



株式会社シャルレ 〒654-0192 兵庫県神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
TEL 078-792-7000(代表) <http://www.charle.co.jp/>

株主のみなさまへ
第43期 中間報告書

平成29年4月1日～平成29年9月30日

株式会社シャルレ 証券コード 9885



株主のみなさまへ

平素は格別のご高配を賜り、心よりお礼申し上げます。ここに当社第43期第2四半期累計期間(平成29年4月1日～平成29年9月30日)の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

シャルレは創業以来、品質にこだわり、「美と健康」をテーマとした“ものづくり”に取り組んでまいりました。

シャルレが全ての商品に求める品質、それはお客様にご満足いただけるものであること。

「デザインに好みはあっても、品質に好みはない」という創業の精神を守りつづけ、一つひとつ丁寧に仕上げています。

また、「美と健康」へのニーズは、世の中でさらに高まりをみせており、当社も、この分野には果敢にチャレンジし続けてまいりました。シャルレだからできる、シャルレにしかできない、拘った“ものづくり”を通じて、社会に新たな価値を提供したいと考えてきたからです。

基本理念

人はみな豊かでなければならない
我々に関係ある人はみな
どうしても豊かでなければならない

当期は、シャルレ初の機能性表示食品「すやサポGABA」を睡眠分野で発売いたしました。また、役割を終えた下着類をお客様から回収し、繊維製品の原料や燃料に再生する消費者参加型の社会貢献活動「シャルレスマイルリサイクル運動」に取り組んでいます。

今後も、更なる企業価値と業績の向上を目指し、株主のみなさまのご期待にお応えすべく努力を続けてまいります。

株主のみなさまには、さらなるご支援とご理解を賜りますよう、お願い申し上げます。

平成29年12月
株式会社シャルレ 代表取締役社長
奥平 和良



『わたしたちの誓い』

女性を元気にする日本一のグループへ

わたしたちは
シャルレらしい「もの」
わくわく、笑顔になれる「こと」
生涯を通じていきいきと輝いている「ひと」に
こだわり続けます。

そして、女性と共に生き
地域や社会の発展に貢献していきます。

上半期業績報告

販売事業について

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、政府の経済政策や日銀の金融政策を背景に、企業収益や雇用環境の改善が続き、景気は緩やかな回復基調にあるものの、中国をはじめとした新興国の景気減速や不安定な米国の政権運営等、海外経済の不確実性の高まりなど、先行き不透明な状況で推移しました。

国内レディースインナーウエア市場におきましては、アジア圏における人件費の上昇や原材料価格の高騰など、依然として厳しい環境が続きました。

このような環境のもと、当社は、中期経営計画に基づき、「販売組織の活性化」、「ビジネスメンバーと顧客との接点強化」、「商品開発の強化」、「収益性の改善」、「新規事業の開拓・展開」に積極的に取り組んでまいりました。

商品面について

衣料品類では、定番商品である30代から40代層をターゲットにした主力商品である「美意識ブランジャー」が、前年に2色のカラーを追加発売した影響もあり販売は前年を下回りました。数量限定商品については、「シャルレ ドレッセ」よりシーズンに合わせて、カットソー、パンツ、カーディガン、ジレ等を発売しましたが、秋冬向けのカットソーの販売が低調に推移したため、アウター類全体の売上高は前年を下回りました。生活支援に関連した商品として、「あつたか掛布団カバー」やUVカット加工を施した綿素材の「UVガーゼマフラー」等を発売しましたが、発売2年目となる「シャルレウエルネスタウンシューズ」や「冷感敷きパッド」「冷感ピローパッド」が前年を下回る販売となつたため、生活関連商品全体の売上高は前年を大きく下回りました。

以上の結果、衣料品類全体の売上高は65億17百万円(前年同四半期比6.8%減)と前年を下回りました。

化粧品類では、定番商品として、アルカリ還元水でメイクを落とせる「エタリテ クレンジング ローション」を新たに発売しました。また、数量限定商品として、クリアホワイトサマー限定セット商品や「エタリテ オーラマージュ」より特別限定セット商品を発売しました。結果として、化粧品類全体の売上高は13億62百万円(前年同四半期比15.2%増)と前年を上回りました。

健康食品類では、睡眠の質の向上をサポートする機能性関与成分GABAを配合し、当社初の機能性表示食品として「すやサポGABA」を新たに発売しました。また、前事業年度の2月よ



り特約店向け「定期お届け便」を導入したことや、メイト会員向け「定期お届け便」の利用者増加により、既存定番商品の売上高が好調に推移しました。これらの結果、健康食品類全体の売上高は5億45百万円(前年同四半期比93.4%増)と前年を大きく上回りました。



営業施策面について

ビジネスメンバーの育成強化を目的とした新インセンティブ制度を4月より運用開始しました。また、ビジネスメンバーが活動しやすい環境を提供するために「シャルレ スマイル プロジェクト2020」

を掲げ、当期については、新規メイト会員の増加を目的とした「試着会促進策」を実施するとともに、ビジネスメンバーが顧客より使わなくなったブランドやガードルを回収し、繊維製品に再生するための資源等ヘリサイクルする社会貢献活動に取り組んでおります。さらに、ビジネスメンバーの活動意欲を喚起させる「シャルレ チャレンジコンテスト2017(9月~11月)」を実施しました。

通信販売の「シャルレダイレクトサービス」においては、訪問販売と融合したビジネス活動を推進するために、既存会員のリピート率の向上を目的とした販促キャンペーン等を実施したことにより、受注件数が増加しました。

中期経営計画の一環として、「女性の美と健康」をテーマに取り組んでいる新規事業におきましては、高齢者住宅の紹介事業である「カーネーション」のテスト運営を前事業年度の3月より行っております。また、前事業年度の6月よりテスト運営を行っておりました女性専用サロン事業の「モアレジーム」については、当初の計画目標を大幅に下回ったことなどから、2017年10月末をもって、事業撤退しま

した。なお、当事業年度における業績に与える影響は軽微であります。

業績について

これらの結果、当第2四半期累計期間における当社の売上高は、化粧品類及び健康食品類は前年を上回ったものの、衣料品類の売上高が低調に推移したことなどが影響し、85億78百万円(前年同四半期比0.4%減)となりました。利益面につきましては、売上高は下回りましたが高粗利の化粧品類及び健康食品類が前年を上回ったことにより売上総利益が増加しました。また、9月からの配送単価上昇対策として経費削減に取り組んだことにより、営業利益は4億73百万円(前年同四半期比77.1%増)、経常利益は4億86百万円(前年同四半期比71.9%増)、四半期純利益は3億7百万円(前年同四半期比116.5%増)となりました。

好きな色
似合う色

カラーを楽しむ ブラジャーコレクション

それぞれの商品毎に色展開が異なるシャルレのブラジャー。
ここでは6つのカラーグループに分けて、ピックアップしてご紹介します。



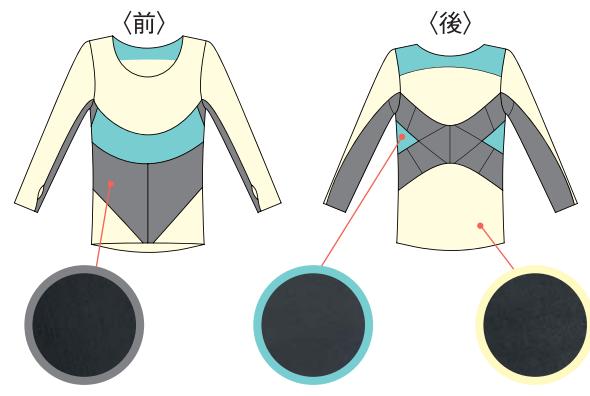
着て動く。

日常の動作をエクササイズに!

3段階のパワー

部位に応じてパワーと伸縮性のバランスを考慮した3段階のパワーライン生地を採用。

普段使わない筋肉を動かすことによって消費カロリーの増加を促します。



強パワー生地
パワーがあり、縦、横に伸びる伸縮性に優れた生地です。

中パワー生地
縦、横に伸びる伸縮性に優れた生地で、つっぱり感の少ない着用感です。

弱パワー生地
通気性の良いメッシュ調素材。吸汗速乾系&抗菌防臭加工で快適です。



ダイエットサポートインナー
(メッシュ調・長袖)
IW053 特許取得
(特許第4834175号)

ダイエットサポートインナー
(メッシュ調・半袖)
IW052 特許取得
(特許第4834175号)

ダイエットサポートボトム
(メッシュ調・9分丈)
IW062 特許取得
(特許第4834181号)



日常の動きで効率的にカロリー消費♪

洗濯物を干す、窓を拭くといった家事や趣味のガーデニング、お買い物。毎日の生活の中で、私たちは無意識のうちに身体を動かしています。「ダイエットサポートインナー」は、こうした何気ない動作を、よりカロリー消費が促進される運動に変えるサポートをします。



すやサポGABA(機能性表示食品)
NS311

機能性関与成分 **GABA**

発芽玄米などに多く含まれているアミノ酸の一種。このGABAに睡眠の質を向上させる効果があることにシャルレがいち早く注目。GABAで初めて睡眠分野の機能性表示食品として届出が受理されました。乳酸菌発酵製法でつくられ、高純度(95%以上)に精製されたものを1日の目安量1粒にしっかり100mg配合しました。



「機能性表示食品」とは? 安全性と有効性の科学的な根拠データを消費者庁に届けることで、事業者の責任で商品に機能性を表示することができる商品のこと。

【届出表示】

本品にはGABAが含まれています。GABAには、睡眠の質(寝つき、眠りの深さ、すっきりとした目覚め)の向上に役立つ機能があることが報告されています。

●本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。●本品は、疾病に罹患している者、未成年者、妊娠婦(妊娠を計画している者を含む。)及び授乳婦を対象に開発された食品ではありません。※食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

もっとぐっすり、もっとすっきり

上質な眠りをサポート

- 「なかなか寝つけない」
- 「夜中に何回も起きてしまう」
- 「朝起きててもすっきり感がない」

しっかり寝ているつもりでも加齢やストレスで睡眠の質は低下していることも。最新の研究結果で快眠効果が確認された「GABA」を配合したシャルレ初の

機能性表示食品『すやサポGABA』。

すっきり目覚めて、快適に活動する毎日をサポートします。

GABAで初めて睡眠分野の 機能性表示食品として届出が受理されました。

機能性関与成分GABAを主成分とし、2つの植物由来成分も配合。安心かつ安全なシャルレ独自の成分配合の機能性表示食品です。

その他の成分

※機能性関与成分ではありません。

クワンソウ

沖縄伝統野菜の1つ。沖縄では古くから花・茎や葉を栽培し、食されています。



ラフマ

中央アジアなどが原産の植物で、1800年以上前からおだやかな毎日のためのお茶として親しまれています。



シャルレスマイルリサイクル運動

CO₂などの温室効果ガス削減の環境問題に鑑み、シャルレ商品を取り扱う全国のビジネスメンバーと共に、お客様から役割を終えた下着類を回収し、契約リサイクル企業(日本環境設計株式会社)により、精製を経てポリエチレン繊維の原料であるポリエチレン樹脂へリサイクルを行う「シャルレスマイルリサイクル運動」を実施しております。

回収期間 2017年9月1日(金)～12月31日(日)

提供する人 お客さま

回収する人 ビジネスマナー(代理店・特約店・ビジネスメイト)

回収するもの 着用しないブラジャー・ガードル ※シャルレ商品以外でもOKです。



「もったいない」の気持ちから資源と笑顔が生まれるしくみ。

「使う→捨てる」から「使う→リサイクル」へ

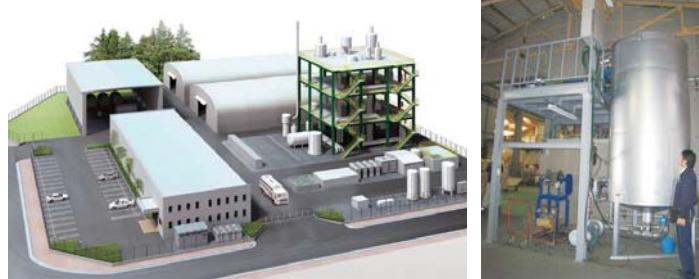
日本国内では、年間約100万トン以上の衣料品が廃棄され、そのうち約9割が焼却や埋立て処分などになっています。「シャルレスマイルリサイクル運動」では、着用しないブラジャーやガードルを回収し、リサイクルします。



着用しない
ブラジャー・ガードルを
回収

資源を循環することで環境に貢献

回収した繊維製品は、協力工場で再び地球の資源(原料やエネルギー)、石油を使わずに作る新しい製品に再生されます。



綿繊維をバイオエタノールに
リサイクル。石油に代わる代替燃料
として利用します。



ポリエチレンをもう一度、ポリエチレン原料へ生まれ変わらせます。
石油由来のポリエチレンと比べて、CO₂の排出を55%削減します!
※3万トンのプラントが稼働した場合の想定値(日本環境設計株式会社調べ)

リサイクルして、再び世の中へ



『伝えよう。大切な人の笑顔のために。』

ピンクリボン運動

～受けてください！乳がん検診～

シャルレでは、対象商品の売上の一一部を寄付することで、
ピンクリボン運動を応援しています。

シャルレは、女性を元気にする日本一のグループとして、2004年からピンクリボン運動を応援してまいりました。

今年もこれまでと同様に、5色ショーツの売上の一一部を寄付する活動を継続するとともに、9月～11月に「伝えよう。大切な人の笑顔のために。」ピンクリボン運動を全国のシャルレコミュニティで実施いたしました。

期間中、美意識ブラジャー、バストビューティージェルの売上の一一部を、公益財団法人日本対がん協会「乳がんをなくす ほほえみ基金」に寄付するとともに、ビジネスメンバーを通じ、お客さまにコミュニティ全体でピンクリボン運動の啓発活動を行うことで、乳がん検診の受診率を上げ、乳がんで苦しむ人の減少につなげることを目的としています。

対象商品:年間 5色ショーツ



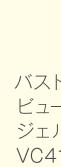
IB536

IB609

対象商品:9月～11月の期間限定



美意識
ブラジャー
FA261



バスト
ビューティ
ジェル
VC411

被災地への災害支援

九州北部の豪雨災害に対する
災害支援物資をお送りいたしました。

2017年7月5日からの大暴雨により多くの方が被害に遭われ、被災地域に対して災害救助法が適用されました。

被害に遭われた地域の方々に対して心よりお見舞い申し上げますと共に、一日も早い復興を願っております。

当社は該当地域の状況を確認した後、7月8日と11日に下記被災地に対して、災害支援として、自社商品をお送りしました。

●大分県 日田市

●福岡県 朝倉市

台風18号に伴う豪雨災害に対する
災害支援物資をお送りいたしました。

2017年9月17日からの大暴雨により多くの方が被害に遭われ、被災地域に対して災害救助法が適用されました。

被害に遭われた地域の方々に対して心よりお見舞い申し上げますと共に、一日も早い復興を願っております。

当社は該当地域の状況を確認した後、9月20日に下記被災地に対して、災害支援として、自社商品をお送りしました。

●大分県 津久見市



四半期財務諸表の概要

(注)各財務諸表は主要な項目を表示しております。

四半期貸借対照表

科目	当中期 平成29年9月30日	前期 平成29年3月31日
流動資産	17,772	16,803
現金及び預金	12,030	12,408
売掛金	153	78
有価証券	1,000	—
商品	4,031	3,670
貯蔵品	53	65
繰延税金資産	335	350
その他	193	243
貸倒引当金	△25	△13
固定資産	5,287	5,705
有形固定資産	2,572	2,550
建物(純額)	1,151	1,187
土地	907	907
その他(純額)	513	455
無形固定資産	872	858
ソフトウエア	857	843
その他	14	15
投資その他の資産	1,842	2,296
投資有価証券	542	1,034
前払年金費用	849	803
繰延税金資産	95	89
その他	360	374
貸倒引当金	△4	△5
資産合計	23,060	22,509

科目	当中期 平成29年9月30日	前期 平成29年3月31日
負債の部		
流動負債	2,826	2,354
買掛金	1,059	638
未払金	1,166	836
未払法人税等	215	326
賞与引当金	206	223
その他	177	330
固定負債	613	615
売上割戻引当金	193	198
退職給付引当金	313	312
その他	106	104
負債合計	3,439	2,969
純資産の部		
株主資本	19,626	19,559
資本金	3,600	3,600
資本剰余金	4,897	4,897
利益剰余金	11,128	11,061
自己株式	△0	△0
評価・換算差額等	△5	△19
その他有価証券評価差額金	△5	△19
純資産合計	19,620	19,540
負債純資産合計	23,060	22,509

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期損益計算書

科目	当中期 平成29年4月1日～ 平成29年9月30日	前中間期 平成28年4月1日～ 平成28年9月30日
売上高	8,578	8,612
売上原価	4,346	4,476
売上総利益	4,231	4,136
販売費及び一般管理費	3,757	3,868
営業利益	473	267
営業外収益	13	17
営業外費用	0	1
経常利益	486	282
特別利益	1	27
特別損失	0	0
税引前四半期純利益	488	310
法人税、住民税及び事業税	171	67
法人税等調整額	9	101
四半期純利益	307	142

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期キャッシュ・フロー計算書

科目	当中期 平成29年4月1日～ 平成29年9月30日	前中間期 平成28年4月1日～ 平成28年9月30日
a 営業活動によるキャッシュ・フロー	573	518
b 投資活動によるキャッシュ・フロー	△694	2,047
c 財務活動によるキャッシュ・フロー	△257	△653
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	△378	1,912
現金及び現金同等物の期首残高	12,408	10,849
現金及び現金同等物の四半期末残高	12,030	12,761

当第2四半期累計期間における現金及び現金同等物は、前事業年度末に比べ3億78百万円減少し、120億30百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、5億73百万円の収入(前年同四半期は5億18百万円の収入)となりました。主な要因は、税引前四半期純利益4億88百万円、減価償却費及びその他の償却費2億17百万円、たな卸資産の増加額3億48百万円、仕入債務の増加額4億21百万円、未払金の増加額2億89百万円、法人税等の支払額2億53百万円であります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、6億94百万円の支出(前年同四半期は20億47百万円の収入)となりました。主な要因は、投資有価証券の償還等による収入5億5百万円、有価証券の取得による支出10億円であります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、2億57百万円の支出(前年同四半期は6億53百万円の支出)となりました。主な要因は、配当金の支払額2億41百万円であります。

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概要・株式の状況

会社の概要

■ 概要(平成29年9月30日現在)

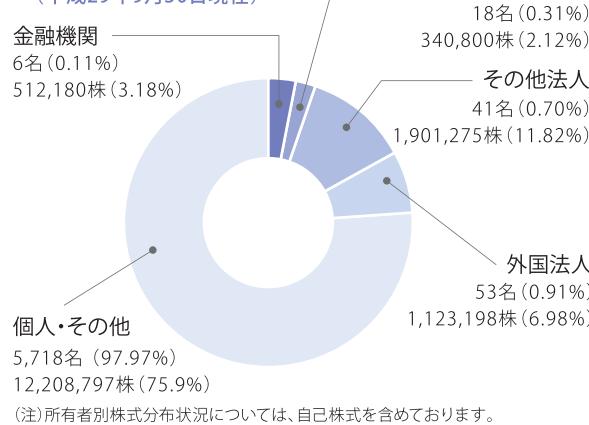
社名 株式会社シャルレ
本社所在地 神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
設立 昭和50年11月19日
資本金 36億25万円
事業内容 レディースインナーを中心とする
衣料品、化粧品、健康食品等の販売
社員数 311名

株式の状況

■ 株式の状況(平成29年9月30日現在)

発行可能株式総数 84,000,000 株
発行済株式の総数 16,086,250 株
株主数 5,836 名

■ 所有者別株式分布状況 (平成29年9月30日現在)



■ 役員(平成29年9月30日現在)

代表取締役社長 奥 平 和 良
取締役 平 山 修
取締役 出 口 みどり
取締役 奥 田 清 三
監査役(常勤) 吉 田 金 吾
監査役 岸 本 達 司
監査役 井 出 久 美

■ 大株主(平成29年9月30日現在)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	出資比率(%)
林 雅 晴	1,508,925	9.38
(有) G & L	1,272,432	7.91
瀬 崎 五 葉	994,700	6.18
林 宏 子	877,699	5.46
林 勝 哉	823,500	5.12
林 達 哉	651,000	4.05
(有) L a m 's	556,150	3.46
林 達 三	476,080	2.96
林 直 樹	380,225	2.36
INTERACTIVE BROKERS LLC	317,800	1.98

(注)出資比率は、自己株式(101株)を控除して計算しております。

株主メモ・株式に関するお手続きについて

株主メモ

決算期	毎年3月31日
定時株主総会	毎年6月に開催
基準日	定時株主総会については3月31日 利益配当金については3月31日 中間配当を行う場合は9月30日 その他必要があるときは、 あらかじめ公告して定めます。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777(通話料無料)
同連絡先	電子公告 公告掲載 URL http://www.charle.co.jp/company/outline/publicnotice.html (ただし、事故、その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載。)
公告の方法	上場証券取引所 東京証券取引所 市場第二部 証券コード 9885

[ご注意]

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんので注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。

『コーポレートガバナンス』の内容に関しましては、 以下よりご覧いただけます。

[URL]

<http://www.charle.co.jp/company/outline/governance.html>

[シャルレホームページ]

「シャルレホームページ」⇒「株主・投資家のみなさまへ」⇒
「コーポレートガバナンス」を選択

株式に関するお手続きについて

特別口座に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容

○特別口座から一般口座への振替請求	○郵送物等の発送と返戻に関するご照会
○单元未満株式の買取請求	○支払期間経過後の配当金に関するご照会
○住所・氏名等のご変更	○特別口座の残高照会
○特別口座の手続方法の指定(※)	○株式事務に関する一般的なお問合せ

お問合せ先

特別口座管理機関	株主名簿管理人
----------	---------

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

お問合せ先 0120-094-777(通話料無料)

手続書類のご請求方法

インターネットによるダウンロード
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

(※)特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

証券会社等に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容

○郵送物等の発送と返戻に関するご照会	○左記以外のお手続き、ご照会等
--------------------	-----------------

お問合せ先

株主名簿管理人	口座を開設している証券会社等に お問合せください。
---------	------------------------------

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777(通話料無料)
