

第63期

// IR REPORT

2024年4月1日 ▶ 2025年3月31日

Purpose 貢献価値

その決断を、
愛でささえる、
世界を変える。

リーダーの決断には、企業を変え、社会や世界を変える力があります。
私たちは「企業を愛し、企業とともに歩み、企業繁栄に奉仕する」という、
創業の志を胸に、真摯に、時に厳しく、愛をもって向き合い、
チームの力を発揮して、その決断をささえます。
そして、世界中の企業を成功で満たし、
100年先の未来をともに創り出すことが、
この先も変わらない、私たちの貢献価値です。

Contents

- トップメッセージ
- 業績トピックス
- 経営コンサルティング領域別の業績
- 連結財務諸表
- 事業紹介
- 株主還元の実績と方向性
- 中期経営計画

特集 | 経営コンサルティング領域の多角化戦略



平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
 中期経営計画(2021~2025)「TCG Future Vision 2030」の4年目であった当期2025年3月期の経営成績は、1957年の創業以来で過去最高の売上高・利益となる売上高145億43百万円(対前期比+14.2%)、営業利益15億円(対前期比+48.6%)、経常利益15億89百万円(対前期比+56.9%)、親会社株主に帰属する当期純利益10億16百万円(対前期比+58.6%)でありました。営業利益率は10.3%、ROE(株主資本当期純利益率)も9.5%となりました。

株主還元について、当期も利益水準や財政状態等を総合的に勘案の上、中間・期末配当ともに増配し、中間配当20円・期末配当28円の年間48円(対前期比+4円)を配当させていただきました。また、約5億円の自己株式取得も実施いたしました。今後も、さらなる企業価値向上の実現に向けて、安定的かつ積極的な株主還元を実施し、株主の皆さまのご期待に応えていく方針であります。

当期は、2024年8月30日付で女性チームがクライアント企業の顧客創造や組織/人材のダイバーシティー・エクイティ&インクルージョン(DE&I)を支援する株式会社Surpassを新たにグループ企業として迎えました。そして直近、2025年5月26日の取締役会においてピースマインド株式会社との資本業務提携を決議し、6月30日付で新たにグループ企業として迎える運びとなりました。

同社は、日本およびアジアにおける「EAP(従業員支援プログラム)サービス」のパイオニアとして、「はたらくをよくする®エコシステム」を創り、社会をいきいきとした人と職場で

満たす」というビジョンを掲げ、臨床心理士・精神保健福祉士・保健師・産業カウンセラー等の有資格者をはじめとした約100名のプロフェッショナル社員を有し、創業から約27年間、大企業を中心に「働く人と組織」のコンサルティングサービスを提供しております。同社を迎えることにより、TCGは「コーポレートウェルビーイング市場」に参入し、HRコンサルティング領域をさらに強化してまいります。

これにより、TCGはグループ8社体制、総人員数約900名(男女比 50:50)のプロフェッショナルなDE&I組織となりました。グループ企業であるタナベコンサルティング、リーディング・ソリューション、グローウィン・パートナーズ、ジェイスリー、カーツメディアワークス、Surpass、ピースマインドとともに共創モデルを構築し、「多様なプロフェッショナル人材価値」の発揮により、中堅企業を中心とした大企業から中規模企業のトップマネジメント(経営者層)が抱える戦略課題を解決し、広く社会に貢献してまいります。

今期2026年3月期は、これらグループインも踏まえ、計画当初の売上高目標を上方修正しております。売上高160億円、営業利益18億円、親会社株主に帰属する当期純利益10億70百万円、ROE10%という過去最高売上高・利益の更新を目指してまいります。また、株主の皆さまからのご支援に感謝の意を表し、昨年の株主アンケートで多くのご希望をいただいたことを踏まえ、2025年9月末より株主優待制度(QUOカード)を導入することを合わせてご報告いたします。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも格別のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

業績トピックス

(注)記載の金額および株式数は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

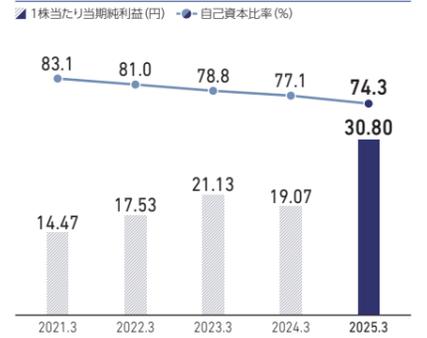
売上高 / 営業利益 / 営業利益率



経常利益 / 親会社株主に帰属する当期純利益



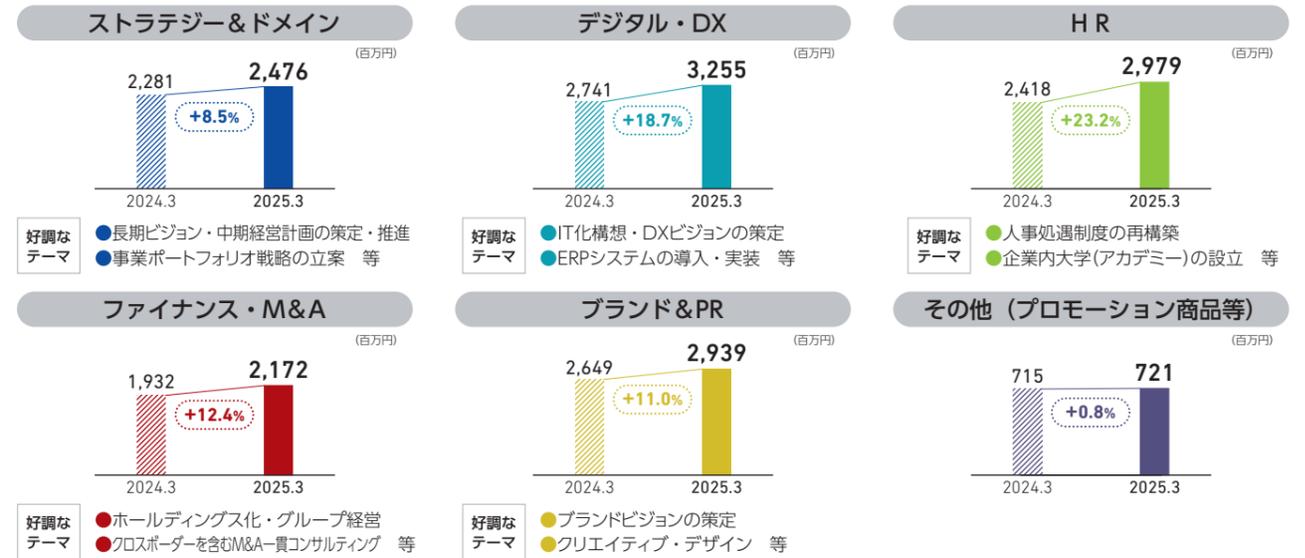
1株当たり当期純利益 / 自己資本比率



(注)当社は、2021年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割及び2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2021年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

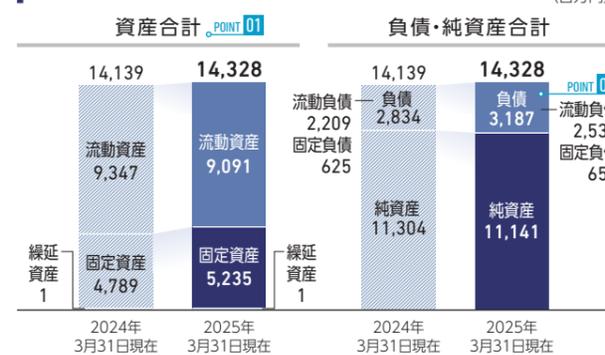
経営コンサルティング領域別の業績

経営コンサルティング領域別売上高



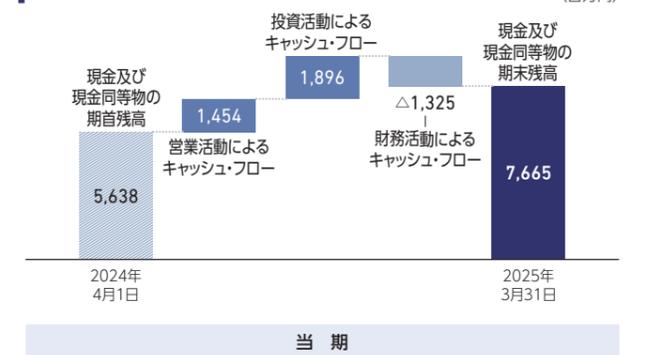
連結財務諸表

連結貸借対照表の概要



POINT 01 資産 流動資産は、現金及び預金が増加しましたが、有価証券が減少したことにより、2億55百万円減少し、固定資産は、のれんが増加したことにより、4億45百万円増加いたしました。その結果、資産トータルでは、1億89百万円増加し、143億28百万円となりました。

連結キャッシュ・フローの概要



POINT 02 負債 流動負債は、未払法人税等が増加したことにより、3億27百万円増加し、固定負債は、リース債務が減少しましたが、長期借入金が増加したことにより、24百万円増加いたしました。その結果、負債トータルでは、3億52百万円増加し、31億87百万円となりました。

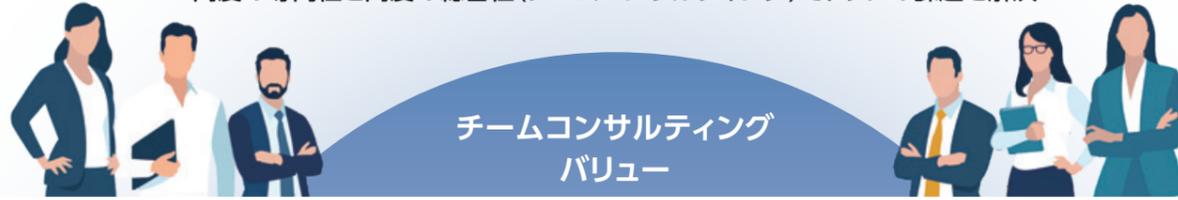
決算情報の詳細 [詳しくは、決算短信をご覧ください。](#)

事業紹介

当社グループは、戦略課題・業種・地域特性を熟知した専門コンサルタントで組成されるチームにより、中堅企業を中心に大企業から中規模企業のトップマネジメント(経営者層)が抱える固有の経営課題の解決を一気通貫で支援しております。

We are Business Doctors!

高度の専門性と高度の総合性(チームコンサルティング)でトップの課題を解決



チームコンサルティング
バリュー

業種に精通した専門コンサルタントによる支援

全国主要都市10地域での
コンサルタント常駐による地域密着

トップの
経営課題



戦略&ドメイン

- 経営理念、パーパスの策定
- ビジネスモデル戦略
- 中期経営計画の策定
- 中期経営計画の実装
- ビジョンマネジメント

デジタル・DX

- DXビジョンの策定
- IT化構想
- ERP等のシステム設計
- ERP等のシステムの実装
- 経営システムの改革

HR

- 人的資本経営の推進
- HRビジョンの策定
- 人事制度再構築
- 人事システム構築
- 人事システム実装
- 人材育成・アカデミー

ファイナンス・M&A

- 企業価値向上戦略
- M&A戦略の策定
- ホールディングス
- 収益構造改革
- 事業承継・資本政策
- 統合支援(PMI)

ブランド&PR

- ブランディング戦略
- PR戦略の策定
- ブランド構築
- マーケティング
- クリエイティブ制作
- 店頭プロモーション

戦略策定(上流)

実装・実行支援(下流)

First Call Company

顧客企業を“100年先も一番に選ばれる会社”へと導く

Topic 01 「中堅企業経営研究所」を新設

2024年の法改正で従業員数2,000人以下の企業が「中堅企業」として新定義され、国の成長支援策が強化されております。当社は1957年の創業以来、日本全国で多くの中堅・中規模企業の成長を支援してまいりました。

これまでの豊富な支援実績を基に、「中堅企業経営研究所」を設立いたしました。中堅企業経営研究所では、中堅企業の調査・研究、中堅企業に適したメソッドの開発、コンテンツ制作等を通して、中堅企業に寄り添った支援を強化してまいります。最新の調査・研究結果を基に制作する『中堅企業白書』の出版を予定しております。

タナベコンサルティンググループは、17,000社以上の豊富なコンサルティング実績を基に、今後も日本全国の中堅企業を中心とした様々な企業の支援に取り組んでまいります。



株主還元の実績と方向性

株主還元方針

株主還元方針である「連結総還元性向100%目安」「DOE(株主資本配当率)6%以上」「機動的な自己株式取得」のもと、株主の皆さまへ積極的な利益還元を実施してまいります。加えて、戦略投資や急激な環境変化に備えた強固な財務基盤を保持しつつ、安定的に利益創出していくことを経営の基本目標とするとともに、2026年3月期目標の「ROE(株主資本当期純利益率)10%」の達成を実現してまいります。

株主還元方針(2026年3月期まで)

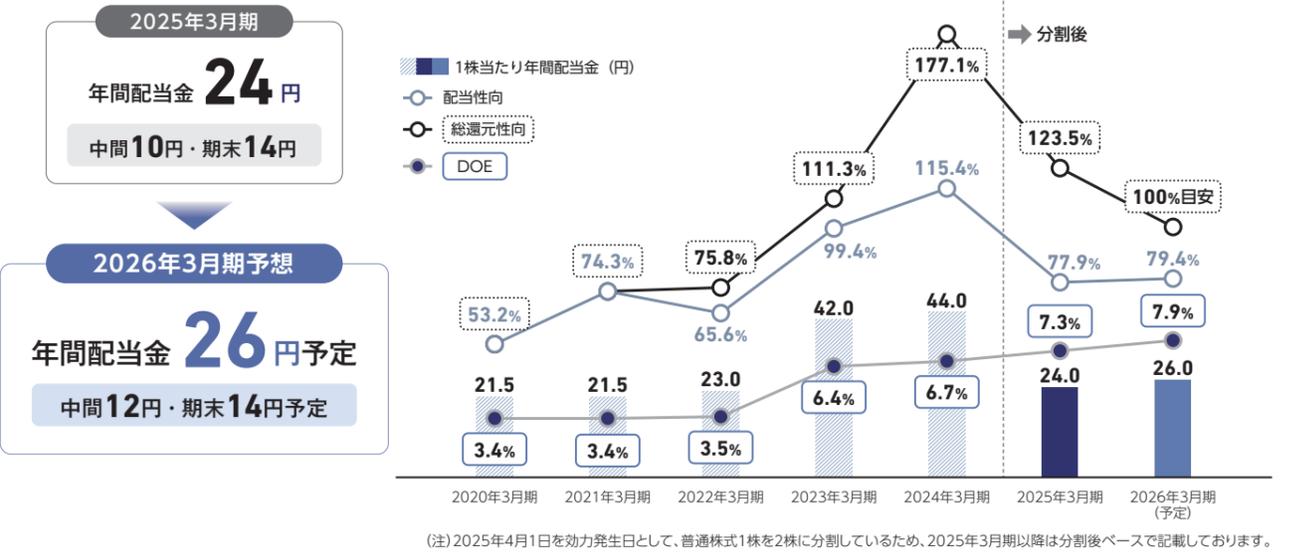
連結総還元性向 **100%目安**

DOE(株主資本配当率) **6%以上**

機動的な自己株式取得

株主還元(配当金)

- 2026年3月期は、株式分割後ベースで年間配当金26円を予定(前期比+2円、配当性向79.4%)
- 2026年3月期も、機動的な自己株式の取得を計画



Topic 02 自己株式の消却

- 消却した株式：当社普通株式508,400株
※消却前の発行済株式総数に対する割合 2.9%

- 消却日：2025年3月31日
※消却後の発行済株式総数：17,000,000株

Topic 03 株式分割

- 2025年3月31日を基準日として、普通株式1株を2株に分割

- ・発行済株式総数：17,000,000株 → **34,000,000株**
- ・発行可能株式総数：70,000,000株 → **136,000,000株**

※2025年3月31日を基準日とする2025年3月期期末配当については、株式分割前の株式数を基準に実施

Topic 04 2025年3月期期末配当予想の上方修正

- 前回予想の1株当たり27円から1円増記して28円

- 年間配当金は中間配当の20円と合わせて合計48円(前期比4円増記)

※2025年3月期は2回目の方修正(期初予想：中間19円、年間配当金46円)

Topic 05 株主優待制度の導入

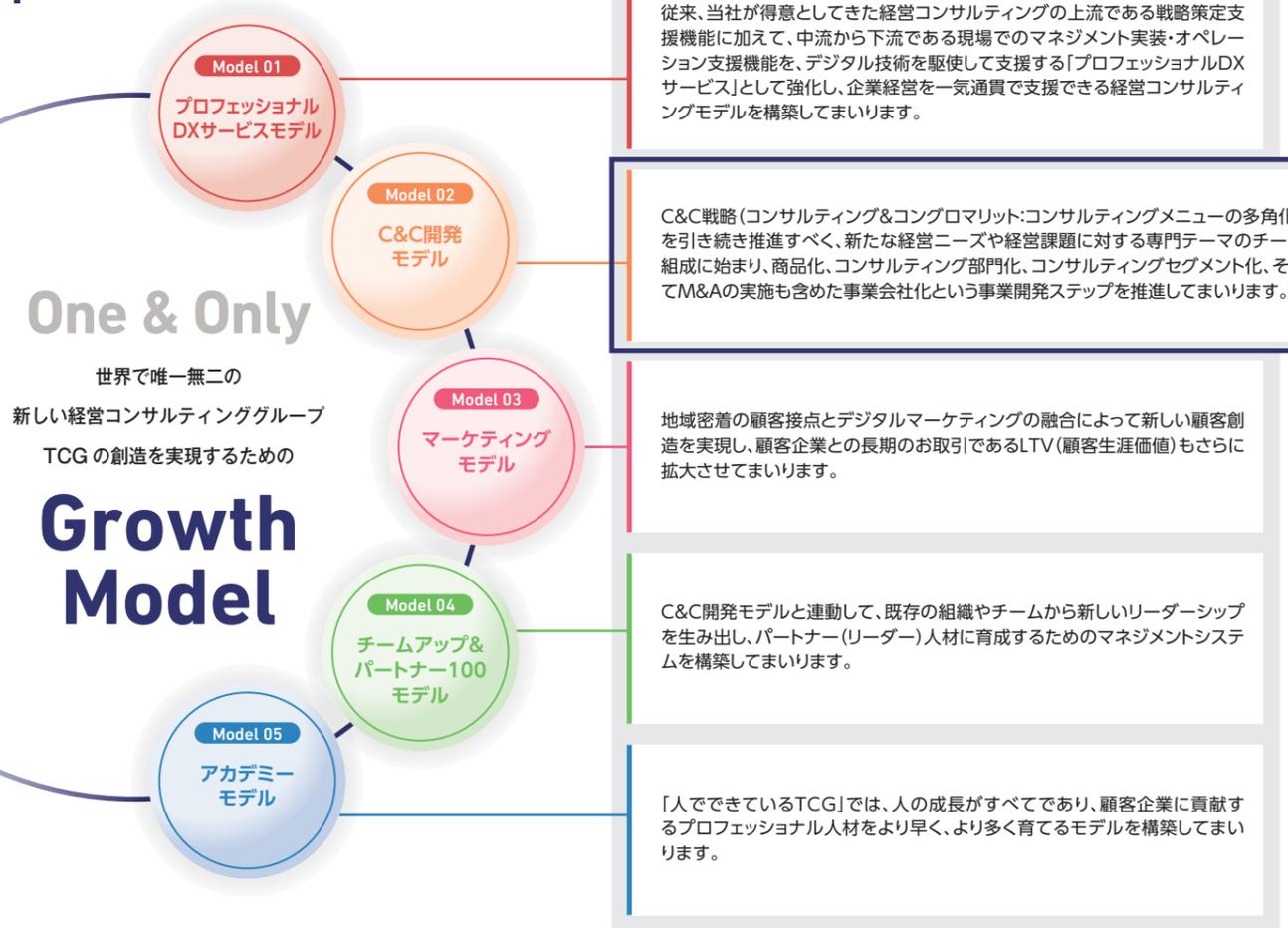
株主アンケートにおいて、株主優待制度の導入を希望するお声を多くいただいたことを受け、より多くの個人投資家の皆さまに当社株式を保有していただくことを目的に導入を決議いたしました。

- 基準日(毎年9月末日)における当社株主名簿に記載または記録された100株(1単元)以上を保有されている株主さまが対象
※2025年9月末日より開始

保有株式数	優待内容
100株(1単元)以上	QUOカード 500円分
300株(3単元)以上	QUOカード 3,000円分
500株(5単元)以上	QUOカード 5,000円分
1,000株(10単元)以上	QUOカード 10,000円分

世界で唯一無二の経営コンサルティンググループ TCGの創造

TCG5つの成長モデル



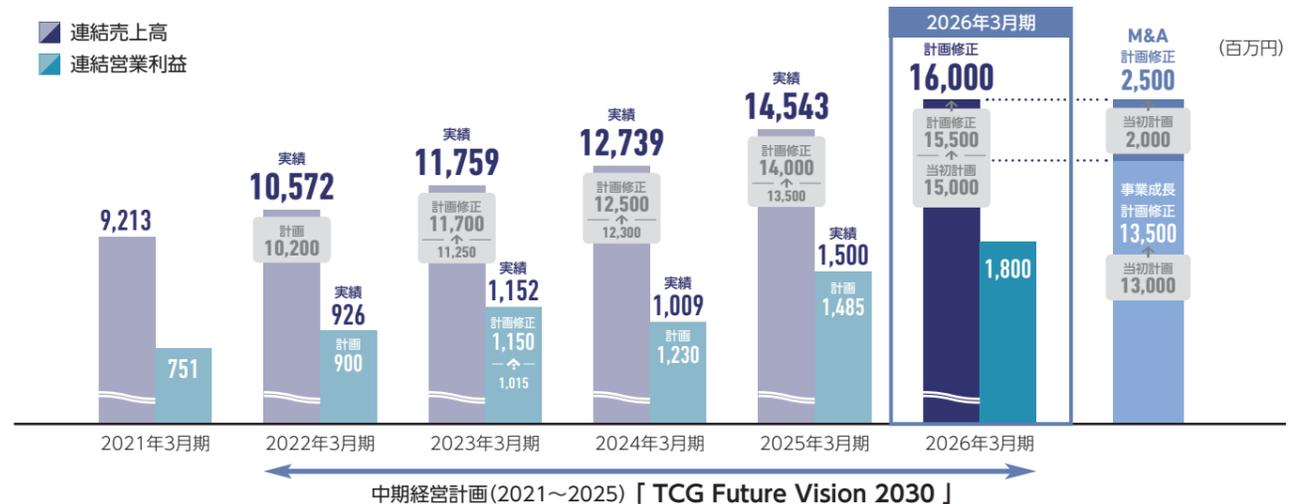
One & Only

世界で唯一無二の
新しい経営コンサルティンググループ
TCGの創造を実現するための

Growth Model

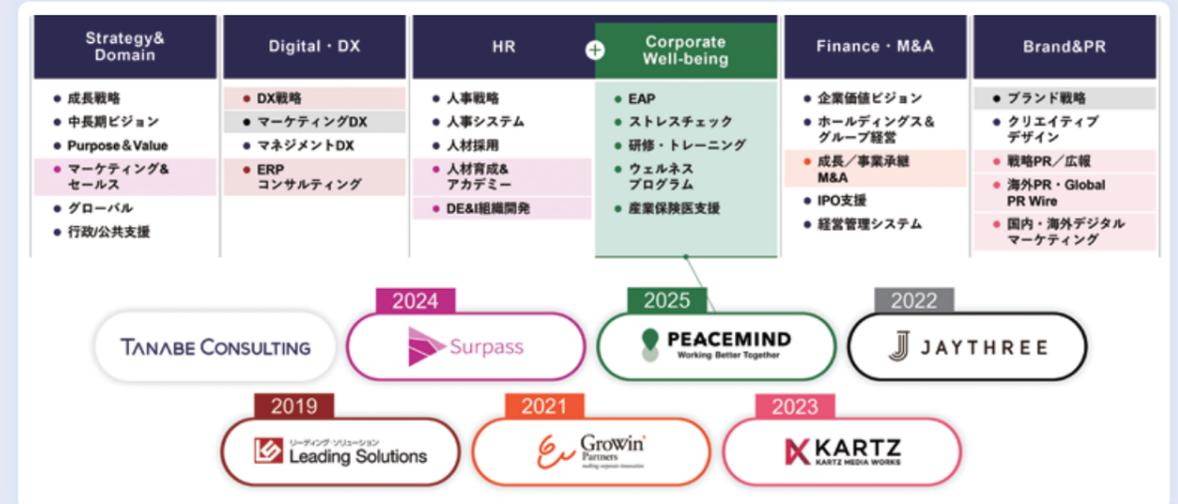
数値目標

- 2021年3月期の売上高92億13百万円を中期経営計画の発射台とし、オーガニックグロースで売上高135億円を達成。手元現金10億円以上を活用したM&A戦略の推進により、売上高25億円を上乗せし、中期経営計画の売上高目標160億円・営業利益18億円を達成してまいります
- 今回、ピースマインド株式会社のグループインによりM&A戦略による売上高の上乗せを20億円から25億円へと上方修正しております



中期経営計画の実現に向けたM&A戦略

近年は30年に一度の大転換期と言われるように、経営環境が大きく変化しております。そうした激動の時代の中で、日本の経営コンサルティングのパイオニアである当社グループがビジネスドクターとしてさらに成長していくには、複雑化・高度化する顧客企業の経営課題に対する診療科目（コンサルティングメニュー）の専門領域を引き続き強化・拡大していくことが不可欠です。そのために、中期事業戦略として掲げる「経営コンサルティング領域の多角化」戦略のもと、積極的なM&A投資を実施し、コンサルティングメニューの充足・強化に取り組んでおります。



TCG × Surpassのシナジー

Surpassのグループインにより、ストラテジー&ドメインおよびデジタル・DXコンサルティング領域においてBtoBセールス/マーケティングコンサルティングが強化、HRコンサルティング領域においては、女性活躍やDE&Iが強化されております。

01 HRコンサルティング領域が強化

社員の約95%が女性であるという特徴を生かし、TCGのHRコンサルティング領域における「DE&I」「女性活躍推進および人材育成」「キャリアデザイン」等の「組織開発コンサルティング領域」を強化してまいります

02 BtoBマーケティング/セールスの専門領域を実装

大企業向けの「BtoBマーケティング/セールスの実装支援」において約90%という高いリピート率を有しており、TCGとしてこれらの領域に新たに参入することで、顧客企業のサステナブルな組織戦略を強力に支援してまいります

03 TCG自身のDE&I・サステナビリティ経営も加速

TCGのDE&Iおよびサステナビリティ経営も加速させてまいります。現在のTCG社員は男女比率で50:50となり、DE&Iがイノベーションの源泉となる組織をつくり、社会へも提案してまいります

TCG×Surpassトップ対談動画

TCG代表取締役社長の若松とSurpass代表取締役社長の石原氏が対談。日本社会から「女性活躍」という言葉がなくなる日を目指すSurpassと経営コンサルティングファームであるTCGが「DE&I」の本質に迫りました

<https://www.youtube.com/@タナベコンサルティンググループ>



Topic 06 ピースマインド株式会社の過半数株式取得(子会社化)および資本業務提携

2025年5月26日、「ピースマインド株式会社の過半数株式取得（子会社化）および資本業務提携に関するお知らせ」を開示いたしました。同社は、「臨床心理士」「精神保健福祉士」「保健師」「産業カウンセラー」「CEAP（国際EAPコンサルタント）」「キャリアコンサルタント」「公認心理師」といった有資格者等、約100名のプロフェッショナル社員を有しております。またバイリンガルカウンセラー（提携先カウンセラーを含む）も多数在籍しており、その活動は日本国内にとどまらず、世界14か国に提携ネットワークを有し、200以上の国・地域でグローバル対応しております。株式取得および資本業務提携により、当社グループは、「コーポレートウェルビーイング市場」に参入いたします。社会と経営の課題である人材/人的資本領域において、人材戦略、人材育成、人事システム、DE&I組織開発、健康経営、職場環境、社員個々人の課題解決に対して、多面的、総合的なアプローチが実現でき、組織のパフォーマンス向上を実現する価値提供が可能となります。



// 会社情報

(2025年4月1日現在)

社名	株式会社タナベコンサルティンググループ TANABE CONSULTING GROUP CO.,LTD.
大阪本社	大阪市淀川区宮原3-3-41
東京本社	東京都千代田区丸の内1-8-2 鉄鋼ビルディング9F
ホームページ	https://www.tanabeconsulting-group.com/
創業	1957年10月16日
設立	1963年4月1日
資本金	17億72百万円
代表者	代表取締役社長 若松 孝彦
社員数	729名(グループ全体)

事業所/グループ会社

(2025年3月31日現在)

事業所	グループ会社
大阪本社	株式会社タナベコンサルティング
東京本社	株式会社リーディング・ソリューション
中部本部	グローウィン・パートナーズ株式会社
九州本部	株式会社ジェイスリー
北海道支社	株式会社カーツメディアワークス
	株式会社Surpass

// 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (フリーダイヤル)
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
公告の方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL https://www.tanabeconsulting-group.com/ir/ ただし、やむを得ない事由により電子公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

お知らせ

- 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

SNS公式アカウントのご案内

より多くの株主・投資家の皆さまに当社への理解を深めていただくことを目的として、XとnoteでIR情報を発信しております。ぜひご覧ください。



▲X



▲note

IRサイトのご案内

決算情報をはじめ、IR資料や財務・業績情報、経営方針などを掲載しております。



▲IRサイト



// 株式情報

(2025年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000* 株
発行済株式の総数	17,000,000* 株
1単元の株式数	100 株
株主数	7,325 名

*2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったことに伴い、発行可能株式総数は66,000,000株増加し136,000,000株となっております。また、発行済株式の総数は17,000,000株増加し34,000,000株となっております。

所有者別株式分布状況

(2025年3月31日現在)

個人・その他	13,626千株	80.2%
金融機関	1,701千株	10.0%
事業会社・その他法人	1,604千株	9.4%
外国法人等	68千株	0.4%

株主の皆さまの
声をお聞かせください



当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスキー入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。
(所要時間は5分程度です。)

<https://koekiku.jp>

アクセスキー

スマートフォンから
カメラ機能でQRコードを読み取り

QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

ご回答いただいた方の中から抽選で
「Amazonギフトカード500円分」を進呈させていただきます。

本アンケートは、株式会社プロネクサスの提供する「コエキク」サービスにより実施いたします。
アンケートのお問い合わせ「コエキク事務局」 [✉ koekiku@pronexus.co.jp](mailto:koekiku@pronexus.co.jp)