

静岡ガスの今とこれから

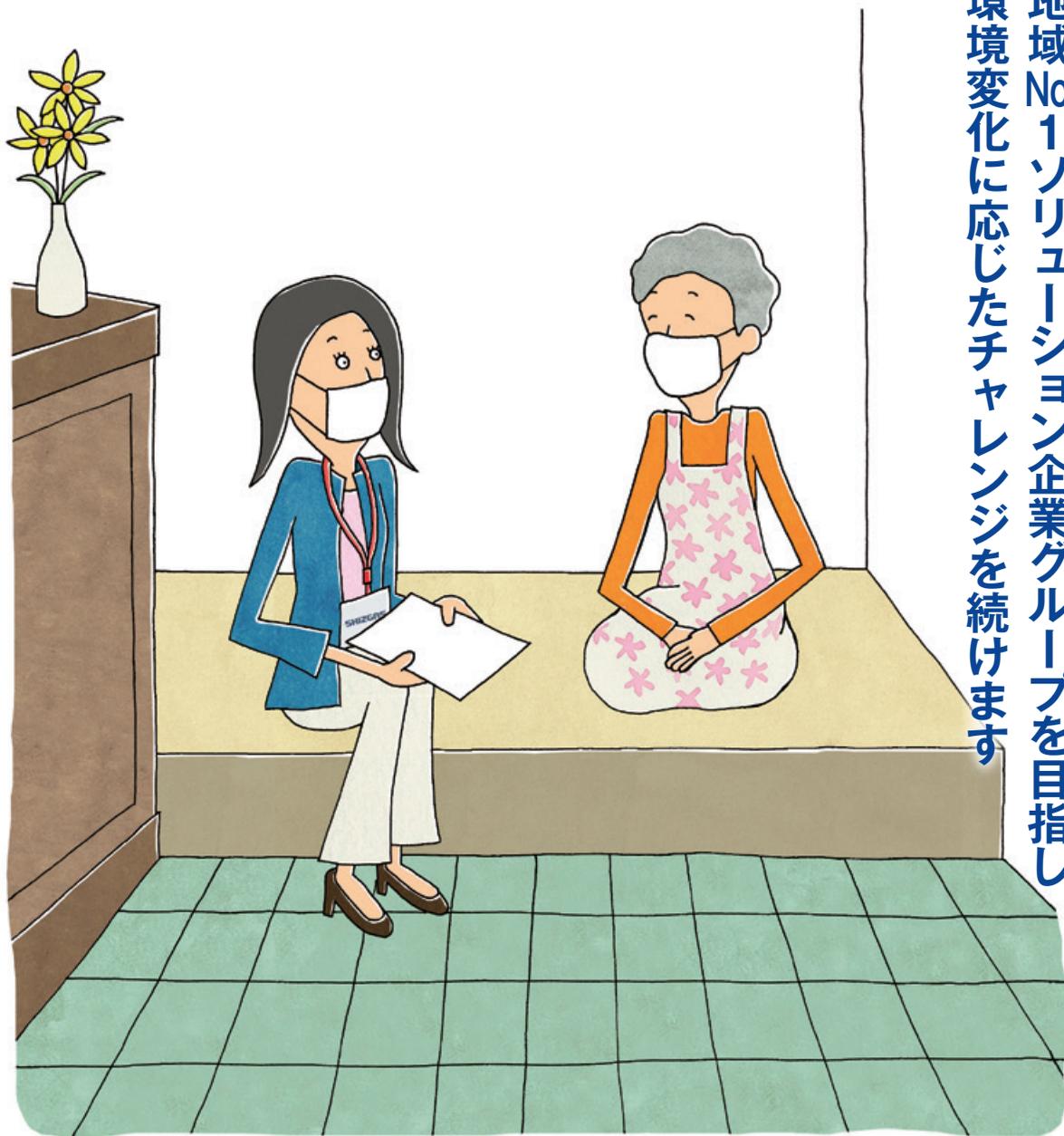
SHIZUGAS

証券コード：9543

株主の皆さまへ

第173期 報告書 2020年1月1日～12月31日

てらす



地域No.1ソリューション企業グループを目指し
環境変化に応じたチャレンジを続けます

ごあいさつ

株主の皆さまには、格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

第173期報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

新型コロナウイルス感染症による影響を受けられた方々に、心よりお見舞い申し上げます。

皆さまのご無事と一日も早く平穏な生活に戻られますことをお祈り申し上げます。

代表取締役 社長執行役員 きしだ ひろゆき
岸田 裕之

地域No.1ソリューション企業グループを目指し 環境変化に応じたチャレンジを続けます

コロナ禍の中、 地域のために取り組む

— 新型コロナウイルス感染症による 業績への影響について聞かせてください。

昨年は、事業年度開始直後に新型コロナウイルス感染症が発生し、個人消費の落ち込みや企業活動の停滞など、年間を通して厳しい状況が続きました。

そうした状況下、収益の柱であるガスの販売量は、新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受けました。家庭用は、いわゆる「巣ごもり」や「ステイホーム」の浸透により、お客さまがご自宅で過ごす時間が増え、販売量は前期を上回りました。一方、業務用は、主に飲食店や宿泊施設などの利用が低迷したことにより、販売

量は大きく減少しました。全体の5割を占める工業用は、業種別に影響は異なりますが、工場の稼働が減少したことなどにより、販売量は落ち込みました。その結果、昨年ของガス販売量全体では、前期を下回りました。

— 昨年の主な取り組みを聞かせてください。

緊急事態宣言の期間中、営業活動はほぼストップしました。また緊急事態宣言解除後も「密」や「対面」を極力回避するなど、あらゆる事業活動が制約を受けることとなりました。そうした中、事業活動と並行して、地域やお客さまとの関係性を深掘りする取り組みを展開しました。新型コロナウイルス感染症対策として、医療関係者の皆さまにはガス管の端材を利用したフェイスシールドを提供しました。また、コロナ禍

を乗り越えようと頑張る飲食店の皆さまを支援するため、「応援ランチ」としてテイクアウト弁当を社員が有志で積極的に利用しました。このようなアイデア、実行力がお客さまに寄り添う現場の社員から上がってきたことを心強く感じました。

コロナ禍の中で地域を盛り上げていくことも、地域に根ざした企業の使命だと考えます。昨年は国際連合教育科学文化機関（ユネスコ）から世界ジオパーク認定を受けた伊豆半島ジオパーク様と長期パートナーシップ協定を結びました。「食」、「環境教育」、「地域活性化」、「広報」の4分野を中心に、伊豆半島の活性化や振興に連携して取り組むことにより、SDGsの達成に貢献することを目的としたパートナーシップです。また、静岡市を本拠とするプロバスケットボールチーム「ベルテックス静岡」を運営する（株）VELTEXスポーツエンタープライズ様との業務提携を行いました。両社の強みを活かし、「健



康」、「食」、「スポーツ」の分野で地元を盛り上げていきます。

新型コロナウイルス感染症の拡大は暗い影を落とす一方で、地域とのつながりの大切さについて改めて考える機会となりました。今後も地域の課題解決に取り組み、「地域No.1ソリューション企業グループ」を目指していきます。

低炭素と脱炭素の取り組みを 同時並行で推進

— 現在および将来の事業環境の認識について 教えてください。

国際的に脱炭素の機運は急速に高まっており、日本国内においても昨年10月、菅義偉首相が2050年までに温室効果ガスの排出を実質ゼロにする「カーボンニュートラル」の実現を目指すと宣言しました。これらの動きを受けて、昨年11月に日本ガス協会では、2050年の脱炭素社会の実現に向けた指針「カーボンニュートラルチャレンジ2050」を策定し、ガス業界として、これまでの天然ガス普及拡大などによる温室効果ガス削減の取り組みを深化・加速させながら、その実現に向けて貢献していくことを表明しました。

当社グループも、こうした事業環境の変化に対し時間軸を意識して取り組んでいかなければなりません。中・長期的には脱炭素社会実現への貢献を見据えつつ、短・中期的には低炭素化への取り組みをより一層推進していきます。

— 具体的な取り組みについて教えてください。

地域のくらしや経済を支えるエネルギー事業者として、安心・安全・安定供給はもちろんのこと、災害が発生した場合でも速やかに復旧し

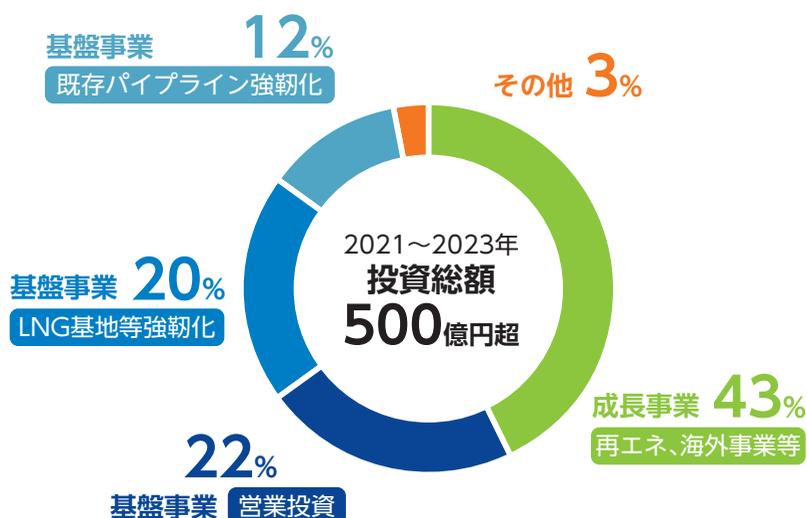


ガスをお届けする責務があります。そのために、LNG基地や既存ガスパイプラインの強靱化対策を最優先に取り組んでおり、2023年の完了を予定しています。

基地やパイプラインの強靱化対策と合わせ、短・中期的には、重油などの他の燃料からCO₂排出量が化石燃料で最も少ない天然ガスへの転換や、コージェネレーションや燃料電池の普及によるエネルギーの高度利用を促進し、省エネや省CO₂に貢献していきます。こうした低炭素化に向けた取り組みは、当社グループの基盤事業であるエネルギー事業の成長につながるものです。一方、中・長期的な脱炭素社会の実現に向けて、国内外で再生可能エネルギーの普及・拡大に取り組んでいきます。

こうした様々な取り組みを進めるために2021年から2023年の3年間で500億円超の投資を

3か年(2021年~2023年)の投資計画



清水LNG袖師基地



計画しています。

また、脱炭素の鍵となるのは、水素利用や、CO₂と水素からメタンを合成する「メタネーション」と言われる技術です。もっとも、現時点では水素やメタネーションを用いたエネルギーの提供には様々な課題があります。今後、業界を挙げて革新的なイノベーションにチャレンジし、実用化に向けた取り組みを推進していくことになり、当社グループも積極的に関与していきます。

一 組織の改編を行いました。新組織の概要と目的を聞かせてください。

本年1月1日付で、「営業本部」、「導管ネットワーク本部」、「グローバル・エネルギー本部」の3つの事業本部とグループ本社に「経営戦略部」、「デジタルイノベーション部」、「総務人事部」の3つの部を設ける体制へと移行しました。

短期、中期、長期の取り組みを同時並行で進めていくには、お客さまに近い現場で社員が感じ取った環境変化に素早く対応していく必要があります。そのために、事業本部の機能と権限を強化し、迅速な意思決定を可能とするために組織改編を行いました。また、各事業本部が自律的に事業を運営、拡大していくことを目指しますが、グループ本社が各事業本部と連携し、グループ全体の最適化を図っていきます。

地域と時代に寄り添ってグループ価値の向上を目指す

一 株主の皆さまへメッセージをお願いします。

当社は株主の皆さまへの利益還元を経営の重要事項のひとつと捉え、継続的かつ安定的な配当を行うことを基本方針としています。2020年度の期末配当金は、1株につき0.5円増配の8.5円とさせていただきました。2020年度の年間配当金は、中間配当金と合わせて1円増配の17円となります。本年もさらに1円増配の18円とする予定です。

コロナ禍の影響で社会的にも経済的にも厳しい状況が続いていますが、当社グループは、地域No.1ソリューション企業グループを目指し、地域のくらしや企業活動を支えていくことが使命だと考えます。また、脱炭素に向けた動きを将来の成長につなげるため、様々な取り組みを推進していきます。株主の皆さまには、当社グループの経営方針や取り組みにご理解いただき、引き続きのご支援ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

当社所有の太陽光発電設備による電力販売

当社グループは、学校法人星美学園様が静岡市内に建設中の静岡サレジオ小学校校舎の屋根に太陽光発電設備を設置し、8月から発電した電力を静岡サレジオ小学校に供給します。静岡サレジオ小学校は太陽光発電による電気を校舎の照明などに使用するほか、敷地内に設置する蓄電池に充電することで災害時の電力を確保して、学校運営上のBCP（事業継続計画）に役立っています。お客さまには、設備投資の負担なく、また利便性を損なわず、環境に配慮した再生可能エネルギーを導入していただけます。

当社グループは、再生可能エネルギーの普及拡大に取り組み、脱炭素化に貢献していきます。

教育機関向けに体温・体調の一括管理システムを提供

当社グループは、教育機関を対象に、新型コロナウイルス感染症予防のため、生徒や教職員の体温・体調を一括管理できるシステム^(※)の提供を開始しました。

生徒は専用のスマートフォン用アプリで、朝の体温・体調および出欠席の情報を学校へ報告、教職員は生徒の登校前にその情報をパソコン上で確認することで、感染予防や必要な措置を講じることができます。

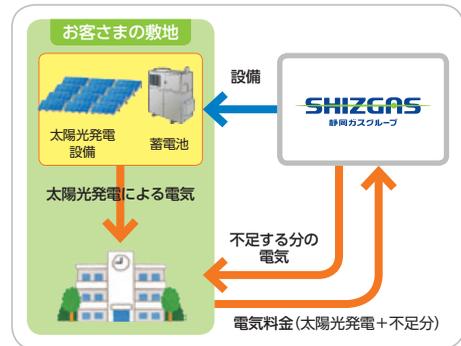
城南静岡高校・中学校に導入以降、安全・安心な教育環境づくりの支援を提案し、県内教育機関での利用が広がっています。今後も地域の課題解決に取り組み、「地域No.1ソリューション企業グループ」を目指していきます。

※(株)リーバー様が開発した「LEBER for School」を使用



私が
ご説明します!

営業本部
都市エネルギー部長
加藤力弥



● 今期の主な出来事 ●

2020年

3

月

- LNG船受入累計300隻達成
- 静岡ガス本社前街路・ガス灯全面点灯



- 子育てサポート企業「プラチナくるみ」認定

4

月

- SHIZGASでんきのお客さま5万件突破
- 創立110周年(4月16日)
- 島田市とSDGsを先導するまちづくり基本協定締結

7

月

- 静岡の未来を共に考える連続トークイベント「BRIDGE SHIZUOKA」開始
- エネリアショールーム柿田川リフレッシュオープン



- 地元の新鮮野菜宅配サービス開始
- 富士市と温暖化対策包括連携協定締結

8

月

- 飲食店舗シェアサービス実証実験開始

9

月

- 伊豆半島ジオパーク様と長期パートナーシップ協定締結
- 静岡ガスリビングドローンスクール運営開始
- CO₂フリー電気料金プランの提供を開始
- 「エネリアくらしの防犯サポート」開始

10

月

- 静岡サレジオ小学校に第三者所有モデルによる太陽光発電設備を設置

11

月

- プロバスケットボールチーム「ベルテックス静岡」と業務提携



- 体温、体調の一括管理システム提供開始

12

月

- 会員制教育サービス「エネリアいろどりカレッジ」開始

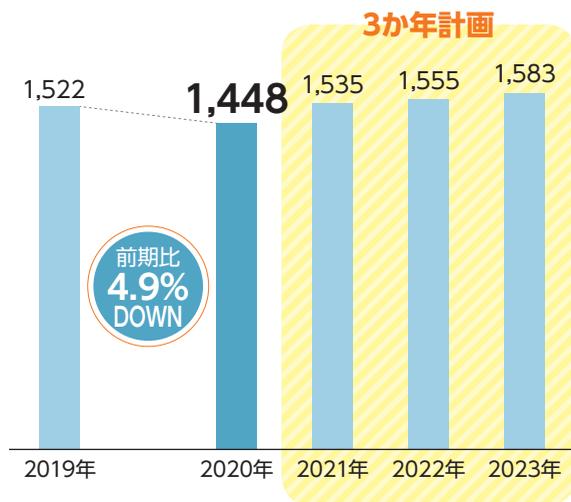


- 静岡市における自動検針実証試験開始

■ ガス販売量(個別) (単位:百万m³)

Point
1

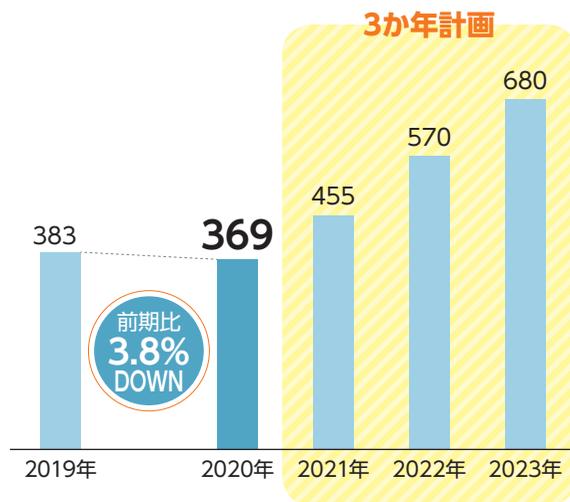
1,448 百万m³



■ 電力販売量 (単位:百万kWh)

Point
1

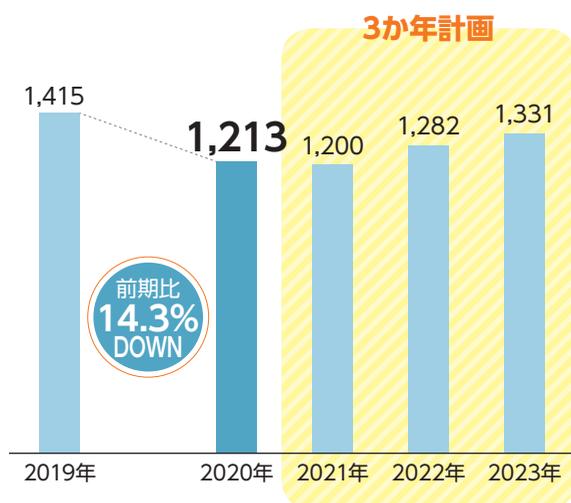
369 百万kWh



■ 売上高 (単位:億円)

Point
2

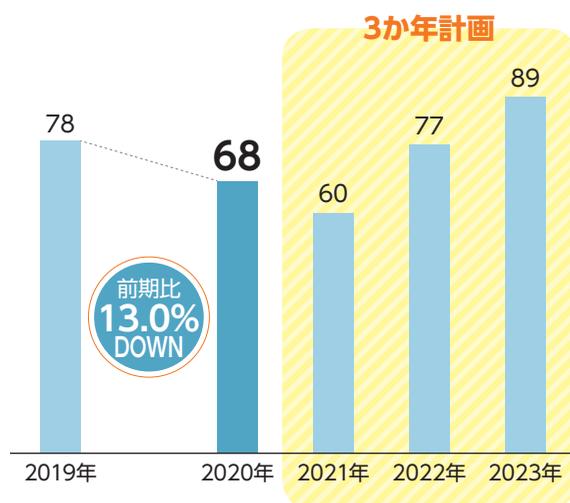
1,213 億円



■ 営業利益 (単位:億円)

Point
3

68 億円



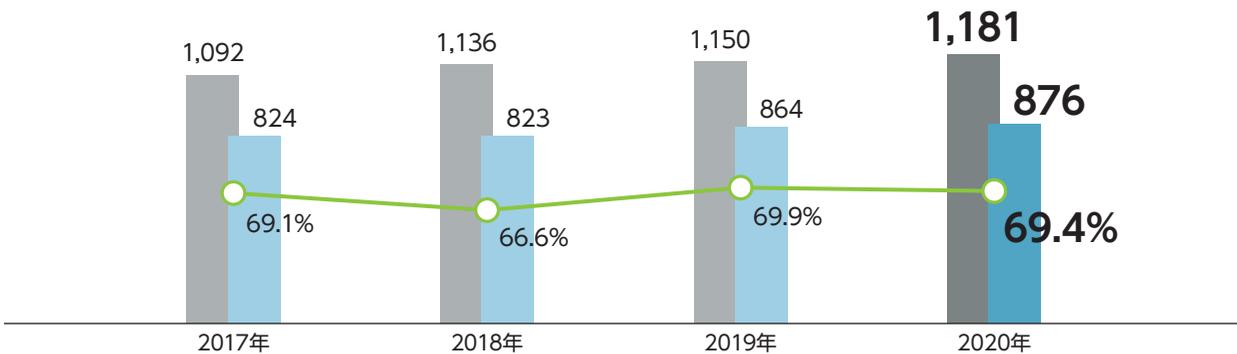
※2021年から2023年の計画は、為替レート110円/ドル、原油価格(全日本CIF) 50ドル/bblの想定です。

Point

- 1 ガス販売量、電力販売量は、新型コロナウイルス感染症の影響で業務用、工業用の需要が落ち込み前期を下回りました。
- 2 売上高は、ガス販売量の減少や原油価格下落によるガス販売単価の下方調整などにより前期を下回りました。
- 3 営業利益は、原料価格の変動がガス販売単価に反映されるタイムラグが利益の押し上げ要因となりましたが、配船調整引当金の計上を主因に前期を下回りました。

■ 総資産・純資産 (単位:億円)

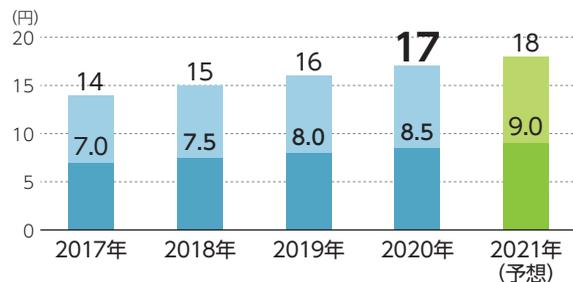
■ 総資産 ■ 純資産 ○ 自己資本比率



■ 配当金の推移

2020年度年間配当金 1株につき**17円**
(中間8.5円+期末8.5円)

2021年度予想年間配当金 1株につき**18円**
(中間9.0円+期末9.0円)



配当方針 業績、株主資本配当率 (DOE) 等を勘案し、安定的かつ継続的に株主さまへの還元を充実していきます。



詳しい情報は静岡ガスのIRページへ

<https://ir.shizuokagas.co.jp/ja/ir/Top.html>

静岡ガス IR

検索

スマートフォンでもご覧いただけます➡



社外監査役からのメッセージ

■ 社外監査役

谷津 良明



略歴

1990年、監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入所。1994年の公認会計士登録後、2005年同法人のパートナーに就任。2018年にトーマツを退所し、同年谷津公認会計士事務所を開所。当社社外監査役には2019年3月に就任。現在は、谷津公認会計士事務所にて顧問業務に携わる一方、静岡ガスのグループ会社である中遠ガス株式会社の監査役、豊田通商株式会社のグループ会社であるエレマテック株式会社の社外取締役を兼務している。

実家が農業を営んでいたこともあり、趣味は家庭菜園。あくまでも家庭内消費を目的としており、季節折々の旬の野菜を育てている。家族の「美味しい」のひと言を期待しつつ、野菜の成長に目を細める毎日。休日には、ゴルフも楽しんでいる。

■ 経営陣の強いコーポレートガバナンス意識

静岡ガスの取締役会は、監査役も含めて半数以上が「社外」で構成されています。社内外の役員数が拮抗している点、また、会長、社長をはじめとした社内役員が、社外役員からの意見に真摯に向き合う姿勢、これらの点から静岡ガスの経営陣のコーポレートガバナンスに対する高い意識がうかがわれます。

取締役会における議論は活発で、特に社外役員の発言も多く、終了予定時刻を過ぎてしまうこともしばしばあります。取締役会資料についても、誰が見ても分かりやすいよう作成されていることに感心させられます。

社外監査役として私が心掛けているのは、忖度せずに意見を述べる、情報を伝えるということです。また、現在の監査役には会計士は私ひとりなので、財務・会計の専門家としての考えをしっかりと伝えるということも心掛けています。

■ 真摯・誠実であり続けながら、失敗をおそれず、積極的にチャレンジを！

長年かけて培ってきた地域との信頼関係は、「地域No.1ソリューション企業グループ」を実現するための大きなアドバンテージになります。静岡ガスとは、社外監査役に就任する前から関わりがありますが、静岡ガスに対する私の印象は、その間一貫して真摯で誠実だということです。今ある信頼は、そうした真面目さから生まれたものだと思います。一方で、大きく変化する事業環境に対応するためには、真面目さに加えて、柔軟な発想をもって地域の皆さまの期待に応えていく必要があります。

静岡ガスの社員は、非常にポテンシャルが高いと感じています。そのポテンシャルを活かすためにも、社員には失敗をおそれずに一歩踏み出してもらいたいと思います。経営陣が「チャレンジしよう」と訴えるのは、激動の中で静岡ガスが地域にとって欠かせない存在であり続けるために、既存の枠にとらわれない新しいものを生み出す必要があるからだと考えます。私も、静岡ガスの新たなチャレンジの一助になりたいと思います。

株主の皆さまの声を ご紹介します。

前回アンケートでいただいたコメントを一部抜粋し掲載しております。ご協力ありがとうございました。

品の良さ、技術力のある社員を大事に育てていって下さい。応援しています。

これからも地域によりそって、グリーンエネルギーの拡大をお願いします。

今後一層のSDGsへの取組みを期待しております。

地域貢献の取り組み



ベルテックス静岡と業務提携

当社ショールームにベルテックス静岡の選手を招いて親子料理教室を開催しました。14組28名の親子が参加し、プレイ中とは違う選手の姿に興奮していました。今後も様々なイベントで地元を盛り上げていきます。

「ジオぱく 食の探検隊」イベント開催

伊豆半島の魅力発信の一環として、伊豆半島ジオパーク様とエネリアショールーム柿田川で、わさびをテーマにした講演・調理実演を行うイベントを開催しました。参加者からは「楽しく美味しく学ぶことができました」など嬉しい感想をいただきました。



野球部が天皇賜杯連覇達成



当社野球部は、社会人軟式野球の日本一を決める「天皇賜杯第75回全日本軟式野球大会」で連覇を達成しました。コロナ禍で練習を自粛しなければならぬなど、調整が難しいシーズンでしたが、選手たちが持てる力を出し切り、最高の結果を勝ち取ることができました。

ご声援ありがとうございました。



「てらす」を拝読し、貴社が地域の社会に寄与する素晴らしい会社であることを強く感じます。ご発展を祈ります。

財務関係等、表を載せているので分かりやすい。

環境とエネルギーをリンクさせて未来に向けて期待は大きいです。

株主優待制度を設けてください。

地域の人々の生活を支えている大事な会社です。頼りにしています。

会社概要

会社名	静岡ガス株式会社
設立	1910年(明治43年)4月16日
資本金	6,279百万円

取締役および監査役

代表取締役 取締役会長	戸野谷 宏		
代表取締役	岸田 裕之	遠藤 正和	
取締役	小杉 充伸 中西 勝則* 平野 肇*	野末 寿一* 加藤 百合子*	
常勤監査役	飯田 晃司		
監査役	丸野 孝一** 小林 英文**	谷津 良明**	

*は社外取締役です。
**は社外監査役です。

執行役員

社長執行役員	岸田 裕之		
専務執行役員	遠藤 正和		
常務執行役員	小杉 充伸 村井 陽一	中井 俊裕	
執行役員	杉山 武靖 良知 浩 内田 充	金田 裕孝 内藤 貴康 松本 尚武	

アンケートの お願い

同封のアンケートはがきで、
ご意見・ご感想をお聞かせ
ください。



株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月
基準日	定時株主総会・期末配当 12月31日 中間配当 6月30日
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社 〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
郵便物送付先	みずほ信託銀行 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
電話照会先	☎0120-288-324(フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により公告します。 (https://www.shizuokagas.co.jp/) *ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告をすることができない場合は、日本経済 新聞に掲載します。
1単元の株式数	100株
証券コード	9543

●住所変更、単元未満株式の買取・買増等 のお申し出先について

株主さまが口座を開設されている証券会社にお申し出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設された株主さまは、みずほ信託銀行(フリーダイヤル:0120-288-324)にお申し出ください。

●未払配当金のお受取先について

みずほ信託銀行およびみずほ銀行の本店・全国各支店にてお取り扱いいたします。(みずほ証券では、取り次ぎのみとなります。)

●その他のお問い合わせ

静岡ガス 総務人事部 総務担当
☎054-284-4153