

社長メッセージ

Message from the President



代表取締役社長

肠阪聰史

2015 - 2017の「戦略目標」

- グループー丸となって視聴率トップ、聴取率トップ、売上げトップを確固たるものにする。
- 2 メディア環境の変化に対応し、 コンテンツ制作を充実させる。
- ABCグループ・ファンのさらなる 拡大を図る。
- 4 グループ全体最適の業務配置と 人材配置を行う。
- 5 新規事業に果敢にチャレンジし、 海外戦略を強化する。

1951年にラジオ放送を開始した当社は、今年創立65周年を迎えました。平素より当社の番組をご愛顧下さっている皆様、在阪局唯一の上場会社として当社をご支援下さっている多くの株主の皆様に、厚く御礼を申し上げます。

2016年3月期は、放送事業、ハウジング事業、ゴルフ事業を合わせたグループ連結の営業収入は増収、営業利益と経常利益は減益という結果になりました。

当社グループは昨年「中期経営計画2015-2017」をスタートさせました。業績数値目標を掲げて、この1年チャレンジしてまいりましたが、今後当初の目標に届かない可能性が高いと判断し、目標数値を修正することにいたしました。グループ成長ビジョン「2021年度 連結売上高 1,000億円 営業利益率 8%」を達成するステップとして、この3年間が経営基盤整備の期間であるという認識には変わりありません。今後、修正した目標数値の達成に取り組んでまいります。

4月には、アジアの情報と経済の中心地、シンガポールに駐在員事務所を開設しました。コンテンツビジネス、番組制作、投資、M&Aなど、ジャンルを限定せず、グループに必要な情報を収集し、発案するための拠点です。

また7月には、コンテンツビジネスを一手に扱う、4つの新会社が東京で稼動します。機動的かつスピーディな決定プロセスで、チャンスを逃さない新しいビジネスを確立します。

放送事業においては各番組の改革を進め、視聴率・聴取率において 全時間帯トップを奪還し、磐石の地位を目指します。

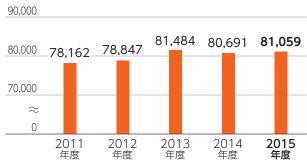
新たな目標を旗印に、今年度もさらに「打って出る」戦略的投資を 進め、一方でグループ全体を創造力の高い集団へと磨きあげ、来る べき大きな収穫に向けて、基盤を固めてまいります。

朝日放送グループへの一層のご指導、ご支援を引き続き賜りますよう、お願い申し上げます。

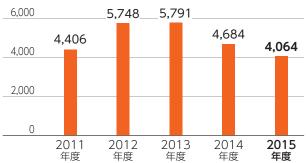
2016年6月

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
売上高	781億62百万円	788億47百万円	814億84百万円	806 億 91 百万円	810億59百万円
営業利益	44億 6百万円	57 億 48 百万円	57億91百万円	46 億 84 百万円	40 億 64 百万円
経常利益	46 億 37 百万円	58 億 20 百万円	60 億 25 百万円	48億30百万円	44億7百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	5億74百万円	27億74百万円	32億54百万円	22億 3百万円	23億72百万円
1 株当たり当期純利益	14.06円	67.63円	79.70円	53.95円	58.11円
総資産	946 億 21 百万円	939 億 86 百万円	978億33百万円	1,031 億 16 百万円	995億96百万円
純資産	568 億 98 百万円	601億45百万円	625億58百万円	587億 9百万円	577億13百万円
1 株当たり純資産	1,309.24円	1,383.45円	1,435.60円	1,335.91 円	1,304.70円

売上高(百万円)

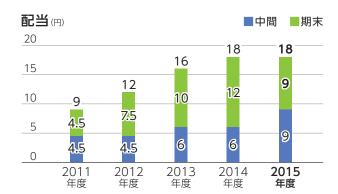


営業利益(百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)







シンガポールの中心街「ラッフルズプレ イス | に今年4月、駐在員事務所を開設し ました。朝日放送は、アジア12ヶ国・地域 にテレビ番組や番組フォーマットを販売 し、昨年度の収入は約2億円。インバウンド ビジネスの開拓にも力を入れています。

海外ビジネスをさらに拡大させ、収益 の一つの柱に育てるためには、丁寧な現 地調査と情報収集、新たなネットワーク作 りが不可欠だと考えています。朝日放送 には、報道の海外特派員経験者は数多く いますが、ビジネスマンとして海外駐在 経験者はいません。そこで、国ごとに異な

> る法律や商習慣を体感し、海外ビ ジネスの知見や経験を積むため

に、駐在員派遣を決めました。

シンガポールは東京都23区ほどの広さ に540万人が暮らす都市国家で、世界有 数の金融市場を抱え、アジア経済のハブ の役割を果たしています。また、世界の名 だたる企業がエリア統括拠点をシンガポ ールに構え、人口のおよそ4割を外国籍 が占めていることは、開かれた国際都市 であることを裏付けています。

駐在員事務所を通じて、シンガポールの みならず、成長著しい東南アジアの周辺諸 国においても、既存のビジネス拡大だけ でなく、コンテンツ制作拠点の新設やベン チャー投資、合弁事業など新規ビジネス開 拓の可能性を探ります。

シンガポール駐在員事務所 本田民樹所長より挨拶

放送局のビジネスモデルは過渡期にあります。これまでビジネスチャレンジ の実績がない未開拓の領域で、新たな人脈を築きあげながら事業拡大 を目指し、朝日放送の未来を切り拓いて行きたいと思います。

1998年入社。スポーツ部で阪神タイガース、日韓W杯など を担当後、大阪・東京でTV営業部、ビジネス戦略部を歴任。 本田民樹 神戸大学でMBA取得。



当期の世帯視聴率は、全日、ゴールデン、プライムで2位。プライム2 は14年連続トップでした。今後も、楽しみにしてもらえる番組づくりを 心がけ、全日、ゴールデン、プライムの1位獲得を目指します。

■ 5年ぶりの復活、20%超え ■

昨年12月に復活した漫才頂上決戦「M-1グランプリ」が視聴率 20%を超えました。ネットと連動した「敗者復活戦」を這い上がっ たトレンディエンジェルが王者となり話題に。今年の冬もさらにパ ワーアップした「M-1グランプリーをお楽しみに!



12月6日 (日) 放送

■ ネット番組、安定した視聴率 ■

当社制作全国ネットのプライム3番組の平均視聴率は、いず れも10%超と安定しています。4月からは「世界の村で発見!こ んなところに日本人 が金曜から火曜夜9時に移行し、「みんな の家庭の医学」とともに火曜ゴールデン帯の強化を図りました。



火曜 午後9時~

■ ローカル番組、引き続き好調 ■

「おはよう朝日です」は"関西の朝の顔"として 高い支持を得ています。また、十曜朝の「教えて! ニュースライブ 正義のミカタ」も好調、4月から 名古屋・北陸地区でも放送がスタートしました。深 夜11時台では「探偵!ナイトスクープ」が引き続き 堅調。さらに、4月から「なるみ・岡村の過ぎる TVI を日曜から月曜に移行して平日深夜帯をパワー アップさせるとともに、新番組「ハッキリ5」を日曜 深夜でスタートさせました。



月曜 午後11時17分~



日曜 午後11時15分~

※視聴率は関西地区 ビデオリサーチ調べ

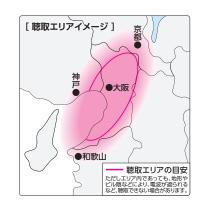
全日帯…午前6時~午前0時 ゴールデン帯…午後7時~午後10時 プライム帯…午後7時~午後11時 プライム2帯…午後11時~年前1時

12月の関西圏ラジオ個人聴取率調査(男女12~69歳)で、ABCラジ オは週平均で2位、平日平均、平日ゴールデンタイム平均で3位でした。 一方、シニア調査(男女60~74歳)の結果では、週平均、平日平均、 平日ゴールデンタイム平均すべてトップでした。

═ FM放送スタート ▫

大阪都市圏でのAMラジオの難聴対策を目的としたFM補完放送が3月 19日にスタートしました。FM周波数は93.3MHzで、スポーツ中継や音楽 などもステレオ音声のクリアな音質で聞くことができます。

※聴取率は関西地区 ビデオリサーチ調べ 週平均…月~日曜 午前5時~翌午前5時 平日平均…月~金曜 午前5時~翌午前5時 平日ゴールデンタイム平均…月~金曜 午前6時~午後6時



第89期 事業のご報告 イベント

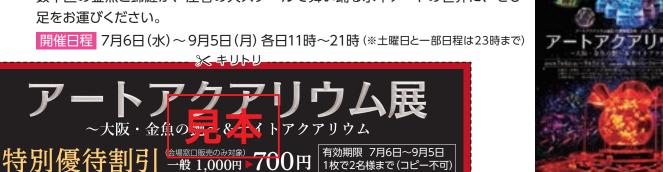
「アートアクアリウム城」15万人を魅了 💳

魅了しました。



2015年秋、京都・二条城で「琳派400 年記念祭アートアクアリウム城しを開催しま した。普段非公開のエリアで、金魚と色と りどりの照明、さらに琳派の流れを汲む映 像が織り成す幻想的な世界が約15万人を

今年は朝日放送隣接の堂島リバーフォーラムにおいて、「ABC創立65周年記念 アートアクアリウム展~大阪・金魚の艶~&ナイトアクアリウム|を開催します。 数千匹の金魚と錦鯉が、圧巻の大スケールで舞い踊る水中アートの世界に、ぜひ 足をお運びください。



ⅢⅢ 会社案内 ⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢ

(4月開設) Capita Green,

Singapore 048946

会社の概	狂況 (2016年3月31日現在)	役	員 (2016	5年6,	月23	日現在	王)
会 社 名	朝日放送株式会社 Asahi Broadcasting Corporation		以締役者			阪中	聰	史進
創 立	昭和26年3月15日		取締			本	晋	也
資 本 金	52億9,980万円	常務	取締	役	松	Ш	安	啓
従業員数	653名	取	締	役	千	原	邦	義
事業内容	放送法によるテレビ放送事業	取	締	役	緒	方		謙
 +1	およびラジオ放送事業 他	取	締	役	持	田	周	Ξ
本 社	〒553-8503 大阪市福島区福島一丁目	取	締	役	美	Ш	政	志
	1番30号 Tel.(06)6458-5321(代表)	取	締	役	Ш	Ш	裕	之
東京支社	〒104-0045 東京都中央区築地五丁目 3番2号 朝日新聞新館10階	取締役	(社外取約	帝役)	Ш		昌	紀
		取締役(社外取締役)			坂	井	信	也
名古屋支社	∓ 460-0008	取締役	(社外取約	帝役)	尾	崎		裕
	名古屋市中区栄三丁目 14番7号 RICCO栄9階		取締役(社外取締役)		小	林	研	_
パリ支局	66 rue de Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris,FRANCE		取締役(社外取締役)		後	藤	尚	雄
			(社外取約	帝役)	角	南	源	五
上海支局	Rm.721 Shanghai Central Plaza, 381 Huai Hai Rd.(M),		監査	役	Ξ	上	正	弘
			監査	役	菅	野	公-	-郎
	Shanghai,CHINA 200020	監査役	(社外監査	查役)	野	村	正	朗
シンガポール駐在員事務所	#24-01, 138 Market Street,	監査役	(社外監査	査役)	平	澤	正	英

関連会社一覧 (2016年3月31日現在)



(株)エー・ビー・シー メディアコム

通信販売業務、ラジオ番組制作、 音楽出版



(株) エー・ビー・シーリブラ TV番組企画・制作、 映像の保存・保管



(株) ABCゴルフ倶楽部 ゴルフ場運営



(株) スカイ・エー CS放送事業



エー・ビー・シー開発(株)

総合住宅展示場運営、HDC運営、 保険代理店業、広告代理店業



(株)デジアサ

デジタルコンテンツ制作、字幕制作



ABCドリームベンチャーズ(株)

コーポレート・ベンチャー・ キャピタルの運営



(株) エー・ビー・シー興産 警備・受付業務



監査役(社外監査役) 加藤好文

(株)アイネックス 制作技術、ポストプロダクション

Ⅲ 株式データ ⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢⅢ

株式の概況 (2016年3月31日現在)

発行可能株式総数144,000,000株発行済株式総数41,833,000株株主数17,580名大株主

株 主 名	所有株式数	持株比率		
株式会社朝日新聞社	6,224,900 株	14.9 %		
株式会社テレビ朝日 ホールディングス	3,877,600	9.3		
公益財団法人香雪美術館	2,930,000	7.0		
学校法人帝京大学	1,554,000	3.7		
朝日新聞信用組合	1,500,000	3.6		
大阪瓦斯株式会社	1,065,000	2.5		
日本生命保険相互会社	1,005,200	2.4		
近鉄バス株式会社	800,000	1.9		
株式会社竹中工務店	776,600	1.9		
株式会社りそな銀行	763,500	1.8		

(注)当社は、自己株式996,087株を保有しており、持株比率は自己株式を含めて計算しています。

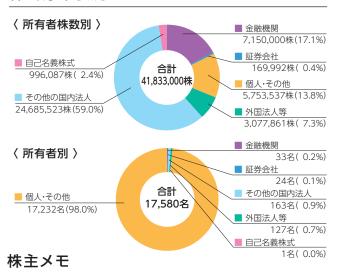
株主優待

対 象 100株以上保有の株主様 (3月末、9月末現在に株主名簿記載)

内 容 番組特製500円分QUOカード 年2回発送(合計1,000円分)



株式分布状況 (2016年3月31日現在)



事 業 年 度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月開催

基 準 日 定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日

株主名簿管理人および 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株 主 名 簿 管 理 人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 事 務 取 扱 場 所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 0120-782-031 (ホームページURI) http://www.smtb.ip/persoi

(ホームページURL) http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部 証券 コード 9405

公 告 の 方 法 当社のホームページに掲載する。 〈http://corp.asahi.co.jp〉





