

# 第68期のご報告

2024年4月1日 ▶ 2025年3月31日

- P1 ごあいさつ
- P2 第68期 決算のポイント
- P3 第68期のトピックス
- P5 店舗の状況
- P6 会社データ/株主優待のご案内
- P7 株主メモ  
みすゆうじ  
「ヤオコー川越美術館 三栖右嗣記念館」のご案内



## ごあいさつ

株主の皆さまにおかれましては、平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

食品スーパーマーケット業界においては、業界の再編、業態の垣根を越えた厳しい競争に加え、建築資材、人件費など各種コストの高騰は継続し、厳しい状況が続いております。こうした環境下、第11次中期経営計画（2025年3月期～2027年3月期）の初年度としてメインテーマである「シン・ヤオコー：昭和モデルから令和モデルへの構造転換」に向けて取り組んでまいりました。

商品・販売戦略では、当社の独自化・差別化につながる品揃えを実現するべく、ミールソリューションの充実とSPA型の商品開発の拡大を図っております。また、キャッシュレス決済サービス「ヤオコーPay」は、「ヤオコーアプリ」に加え「ヤオコーカード」でも利用が可能となり、利用率は徐々に上昇しております。

運営戦略では、AIによる需要予測に基づく自動発注システムの活用や、フルセルフレジの導入が生産性向上に寄与しております。さらに、電子棚札や業務支援アプリを順次導入するなどペーパーレス化を推進し、社員の働きやすい環境を整備しております。また、物流能力向上のため、2024年6月に神奈川エリアの物流センターを神奈川県愛川町へ移転しました。

育成戦略では、チームで成果を出せる自立した人材育成の為、人事考課制度等を変更し、業務区分を見直すなど労働環境整備を推進しております。また、女性やシニア活躍のための働きやすさ改善を図っていくと同時に健康経営にも取り組んでまいります。

出店・成長戦略では、8店舗の新店開店、1店舗の大型改装を実施しました。また、ヤオコーネットスーパーは25店舗で展開しております。

当社グループにおきましては、「グループ売上高1兆円体制」に向けた基盤づくりを進めるべく、2025年10月1日（予定）付で「株式会社ブルーゾンホールディングス」を設立するための準備を進めています。株式会社エイヴィ、株式会社フーコットでは「圧倒的な低価格」や、「徹底したローコスト運営」を基本方針としたディスカウント型スーパーマーケットを運営しております。また、2024年4月より連結子会社となりました株式会社せんどうは、千葉県市原市を中心に生鮮食品に圧倒的な強みを持つ食品スーパーマーケット等を運営しております。引き続きグループ各社それぞれの長所・強みを活かしながら、グループ全体で商圈シェアを高めてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 川野 澄人

2025年6月

# 第68期 決算のポイント

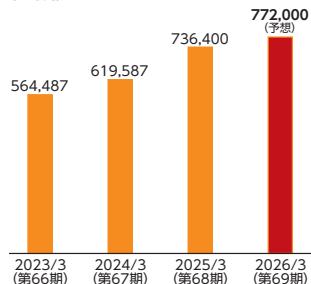
## ● 2025年3月期(2024年4月1日～2025年3月31日) 連結業績概要

### ■ 営業収益

**7,364億円**

(前年同期比18.9%増)

(百万円)

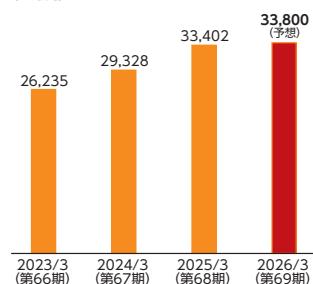


### ■ 営業利益

**334億円**

(前年同期比13.9%増)

(百万円)

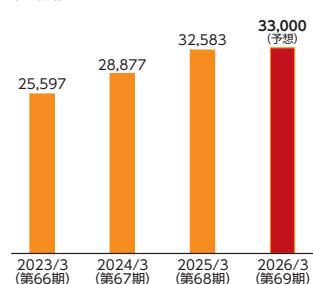


### ■ 経常利益

**325億円**

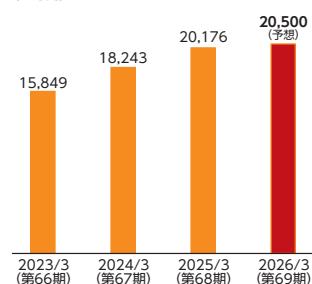
(前年同期比12.8%増)

(百万円)



**親会社株主に帰属する当期純利益** **201億円**  
(前年同期比10.6%増)

(百万円)



## ● 連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科目	第67期 2024年 3月31日現在	第68期 2025年 3月31日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	86,135	92,983
固定資産	256,272	283,222
繰延資産	1	-
資産合計	342,409	376,206
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	82,871	90,311
固定負債	91,635	99,963
負債合計	174,506	190,274
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	170,358	183,341
その他の包括利益累計額	△2,456	△2,237
非支配株主持分	-	4,827
純資産合計	167,902	185,931
負債純資産合計	342,409	376,206

## ● 連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	第67期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	第68期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで
営業収益(売上高+営業収入)	619,587	736,400
売上高	595,348	708,290
売上原価	446,763	534,270
売上総利益	148,584	174,019
営業収入	24,239	28,110
営業総利益	172,824	202,130
販売費及び一般管理費	143,495	168,727
営業利益	29,328	33,402
営業外収益	589	242
営業外費用	1,040	1,061
経常利益	28,877	32,583
特別利益	3	603
特別損失	2,925	4,045
税金等調整前当期純利益	25,955	29,140
法人税等合計	7,711	8,410
当期純利益	18,243	20,730
非支配株主に帰属する当期純利益	-	553
親会社株主に帰属する当期純利益	18,243	20,176

(注)記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

## ● 翌連結会計年度の見通し

### ■ 営業収益

**7,720**億円(前期比4.8%増)

### ■ 営業利益

**338**億円(前期比1.2%増)

### ■ 経常利益

**330**億円(前期比1.3%増)

### ■ 親会社株主に帰属する当期純利益

**205**億円(前期比1.6%増)



## TOPICS 1

# ヤオコグループは ブルーゾーンホールディングスに生まれ変わります

「グループ売上高1兆円体制」に向けてさらなる成長を目指すため、ヤオコグループは2025年10月1日から「ブルーゾーンホールディングス」として新たに出発します。



※ホールディングス組織図イメージ

ヤオコーは2025年9月29日に上場廃止となり、2025年10月1日にブルーゾーンホールディングスが東証プライム市場に上場を予定しています。

そして、ヤオコーの株主の皆さまは、2025年10月1日付でブルーゾーンホールディングスの株主となります。ヤオコー株 1株にブルーゾーンホールディングス株 1株が割り当てられます。

※株主の皆さまに行っていただくお手続きはございません。



## TOPICS 2

### 新店がオープンしました

第68期下期はヤオコーで4店舗（川口SKIPシティ店、渋川店、新百合ヶ丘店、綾瀬店）、エイヴいで1店舗（平塚店）がオープンしました。各店、地域の皆さまからご支持、ご信頼いただけるお店を目指してまいります。

お近くにお越しの際は是非お立ち寄りください。



ヤオコー  
川口SKIPシティ店

ヤオコー渋川店



ヤオコー  
新百合ヶ丘店

ヤオコー綾瀬店



エイヴィ  
平塚店

## TOPICS 3

### 「新規」自社開発商品のご紹介

ヤオコーでは「安全」「安心」、信頼される「品質」はもちろん、「おいしさ」もあり、さらに「お買い求め易い価格」であることを追求し商品開発をすることで、豊かで楽しく健康的な食生活を応援しています。これからも、ご期待に応えられるような商品をお客さまの食卓へお届けしてまいりますので是非一度お試しください。



本当に旨い  
干貝柱入り帆立焼売



特選 国産三元豚  
しっとり厚切りももハム 6枚入



旨辛カレー  
ミートソース



濃厚仕立て  
バターチキンカレー



出汁香る再仕込み  
醤油揚げ餅



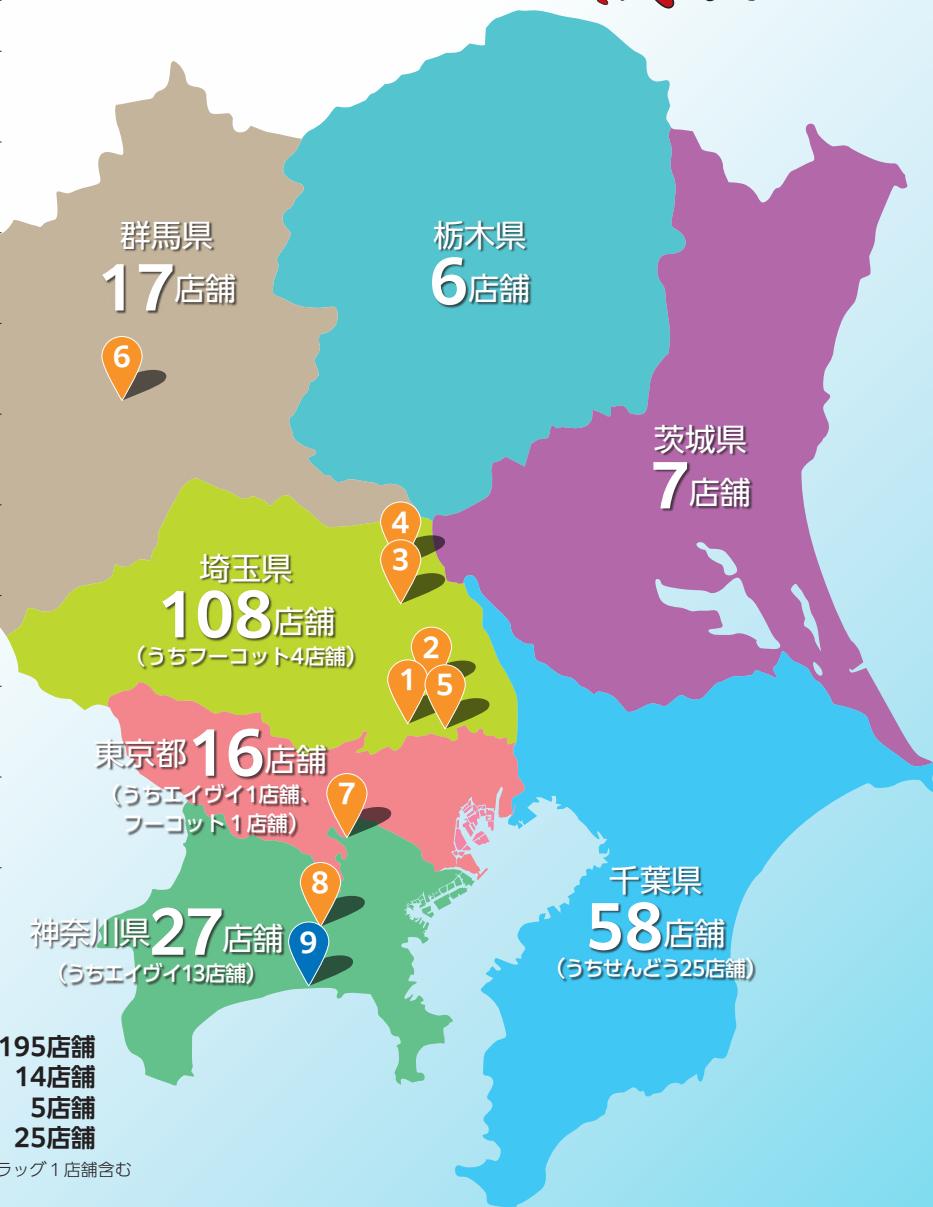
シングルオリジン珈琲各種

## 店舗の状況

● 第68期は、ヤオコーグループで9店舗がオープン致しました。



	店名	オープン月
ヤオコー	1 武蔵浦和店 埼玉県さいたま市	5月
	2 浦和三室店 埼玉県さいたま市	6月
	3 久喜吉羽店 埼玉県久喜市	9月
	4 東鷲宮店 埼玉県久喜市	9月
	5 川口SKIPシティ店 埼玉県川口市	10月
	6 渋川店 群馬県渋川市	10月
	7 新百合ヶ丘店 神奈川県川崎市	11月
	8 綾瀬店 神奈川県綾瀬市	3月
エイヴイ	9 平塚店 神奈川県平塚市	10月



全 **239** 店舗  
(2025年3月31日現在)

ヤオコー 195店舗  
エイヴイ 14店舗  
フーコット 5店舗  
せんだう 25店舗  
※せんだうはドラッグ1店舗含む

# 会社データ

## ● 会社の概況 (2025年3月31日現在)

商号 株式会社ヤオコー (YAOKO CO., LTD.)  
 本社 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1  
 設立 昭和32年7月  
 資本金 9,846百万円

### 取締役及び監査役

地位	氏名	地位	氏名
代表取締役会長	川野 幸夫	取締役	斉藤 麻子
代表取締役社長	川野 澄人	取締役	葛原 孝司
専務取締役	上池 昌伸	常勤監査役	山田 昌宏
常務取締役	石塚 孝則	監査役	佐藤 幸夫
取締役	八木橋 博亮	監査役	橋本 勝弘
取締役	黒川 重幸	監査役	五十嵐 毅

## ● 株式の状況 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数 54,634,000株  
 発行済株式の総数 41,894,288株  
 株主数 11,670名  
 (前期比1,642名増)

### 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)
株式会社川野商事	7,679
株式会社川野パートナーズ	4,222
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,495
公益財団法人川野小児医学奨学財団	1,900
株式会社武蔵野銀行	1,292
株式会社三井住友銀行	1,292
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,141
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	1,111
ヤオコー従業員持株会	917
川野 清巳	819

## 株主優待のご案内

3月31日基準日の株主様で、かつ、当社株式100株以上を1年以上継続保有されている株主様に対し、年1回、以下の内容にて株主優待を贈呈致します。

保有株数 (2024年4月1日 ~2025年3月31日)	ご優待内容			
	お買物優待券 (1,000円ごとに100円割引)	オリジナル ミネラルウォーター (500ml24本入)	直輸入ワインセット	自社開発商品(PB) 詰合せ
100株以上	40枚(4,000円相当)	2ケース	4,000円相当	4,000円相当
500株以上	60枚(6,000円相当)	3ケース	6,000円相当	6,000円相当
1,000株以上	100枚(10,000円相当)	4ケース	10,000円相当	10,000円相当
2,000株以上	200枚(20,000円相当)	8ケース	20,000円相当	20,000円相当



株式会社ヤオコー

本社 / 〒350-1124 埼玉県川越市新宿町1丁目10番地1  
 TEL 049-246-7000  
<https://www.yaoko-net.com/>



ユニバーサルデザイン  
 (UD) の考えに基づいた  
 見やすいデザインの文字  
 を採用しています。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
配当金受領株主確定日	3月31日(期末)／9月30日(中間)
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 【郵送先】〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(宛)
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
公告掲載方法	電子公告により行ないます。 公告掲載URL <a href="https://www.yaoko-net.com/ir/stock/announce.html">https://www.yaoko-net.com/ir/stock/announce.html</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

株主さまの各種お手続きにつきましては、下記の通りご連絡をお願いいたします。

● 株主さまの住所変更	株主さまがお取引をされている各証券会社へお問合せ下さい。
● 配当金お受け取り方法の変更	
● 単元未満株式の買取請求	
● 相続時のお手続き	三菱UFJ信託銀行へご連絡下さい。 (ご連絡先は左に記載の通りです)
● 特別口座からの振替手続	
● 未受領の配当金支払請求	



## ヤオコー川越美術館 三栖右嗣記念館

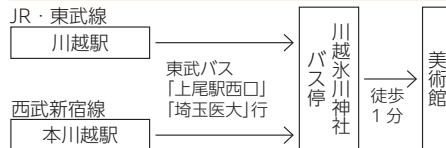
当美術館は株主様をはじめ多くのお客様にご来館頂き感謝しております。  
現在三栖右嗣「花も実も海も、いのちあるものとして私をとらえる」展を2025年9月28日(日)まで開催しております。是非ご来館ください。



### ご利用案内

開館時間：午前10時～午後5時  
(最終入館午後4時30分)  
休館日：月曜日(祝日の場合は翌平日)  
年末年始

### 交通のご案内



### お問合せはこちらまで

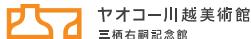
住所：埼玉県川越市氷川町109-1  
TEL：049-223-9511  
H P： <https://www.yaoko-net.com/museum/>

ご来館の際は、下のご招待券を切り取ってお持ち下さい。

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 2025年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 2025年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 2025年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 2025年12月末日

### ご招待券



本券で1名様ご入館いただけます。



ヤオコー川越美術館  
三栖右嗣記念館

有効期限 2025年12月末日