



株主通信

2025年11月

エイチ・ツー・オー リテイリング 株式会社
(証券コード:8242)

トップメッセージ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。

2026年3月期第2四半期の連結業績は、主に前年第1四半期にインバウンド売上が急伸した百貨店事業が、その反動により減収となりましたが、食品事業において客単価や客数が堅調に推移したこともあり、連結売上高は333,024百万円(前年同期比100.5%)、総額売上高*は555,418百万円(前年同期比99.5%)となりました。

また、百貨店事業の減収により、連結営業利益は11,855百万円(前年同期比79.0%)、連結経常利益は12,413百万円(前年同期比77.9%)、親会社株主に帰属する中間純利益は6,909百万円(前年同期比25.5%)といずれも減益となりました。

*収益認識に関する会計基準等による影響を除外した従前の基準での売上高



代表取締役社長

あ ら き な お や
荒木 直也

当社ならではの強みを活かし「コミュニケーションリテラー」として成長を目指します

当社では、ビジネスモデル「コミュニケーションリテラー」を実現すべく、成長戦略「長期事業構想2030 Ver.2」を基に、2年目となる中期経営計画を着実に推進しています。本年度は前年のインバウンド売上の反動や阪急本店の改装に伴う工事の影響により一時的に減益を見込みますが、次年度は成長投資効果を取り込み、目標の達成を目指してまいります。

さまざまな重点取り組みのうち、当社は地域の発展への貢献が私たちの成長の根幹をなすという考えのもと、さまざまな「地域共創活動」に取り組んでいます。公園活性化事業や今回ご紹介する健康チェックイベントの実施など社会貢献のサステナビリティ活動の一環として始まった活動が新たな事業へと進化したり、事業開発を意図した取り組みが地域の課題解決につながるといった新たな好循環も生まれ始めています。

関西エリアに事業を集中し、「店舗」「地域共創」「デジタル」での多彩な顧客接点を持つ当社だからこそ、地域の皆さまからの「共感」「信頼」「愛着」は、人との関係が希薄化する時代の中で、「コミュニケーションリテラー」として成長を目指す当社の最大の強みになると確信しています。

原点である関西エリアから私たちの強みを最大限に活かし、地域とともに成長し、企業価値の向上を目指してまいりますので、株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

107期(2026年3月期)第2四半期 連結決算ハイライト

POINT 1

連結業績は、売上高は前年並みに推移するも、百貨店事業の減収減益の影響により、各段階利益は前年実績を下回る。

POINT 2

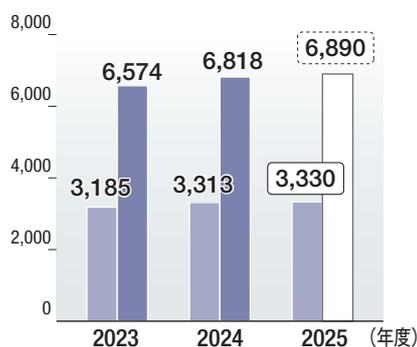
百貨店事業では、国内売上は堅調に推移したものの、前年第1四半期に急伸したインバウンド売上の反動により減収減益。

POINT 3

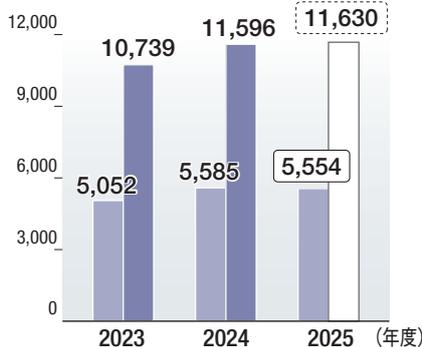
食品事業では、食品スーパーの客単価が前年を上回り、既存店売上高は前年超え。人件費等は増加するも、粗利益増加が寄与し増益。

■第2四半期 ■通期 (※2025年度通期は予想値)

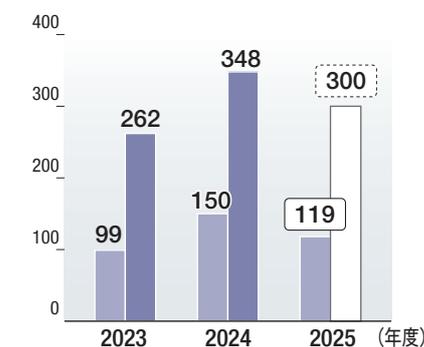
売上高 (億円)



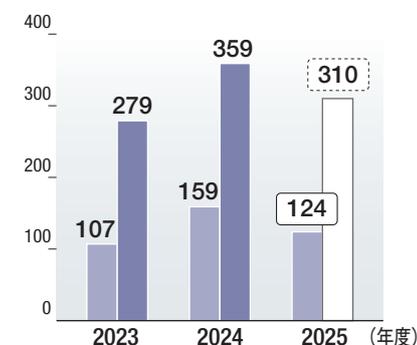
総額売上高 (億円)



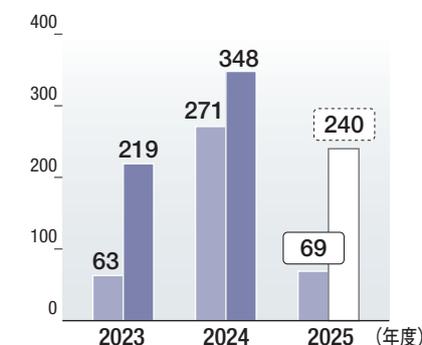
営業利益 (億円)



経常利益 (億円)



親会社株主に帰属する当期(中間)純利益 (億円)



2026年3月期の見通し

	2026年3月期	前年同期比
売上高	6,890億円	+72億円 [+1%]
総額売上高	11,630億円	+34億円 [+0%]
営業利益	300億円	▲48億円 [▲14%]
経常利益	310億円	▲49億円 [▲14%]
親会社株主に帰属する当期純利益	240億円	▲108億円 [▲31%]

1株あたり配当

当期の中間配当金につきましては、1株あたり22円とさせていただきます。期末配当金は1株あたり22円(年間配当金は1株あたり44円)を予定しております。(前期比2円増配予定)

1株あたり配当金の推移



コーポレートサイト「株主・投資家情報」ページのご案内

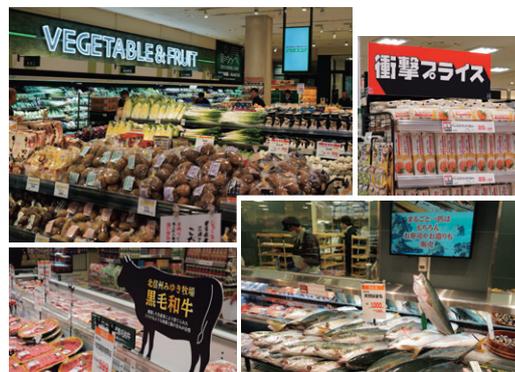
当社コーポレートサイトでは、当社についてのご理解をより深めていただくため、「株主・投資家情報」のページを開設しています。最新の決算情報、中長期経営計画や統合レポート等を掲載しています。ぜひご覧ください。

<https://www.h2o-retailing.co.jp/ja/ir.html>



新たな2つの店舗フォーマットによる改装を推進

食品スーパーでは、競争力強化と消費の二極化に対応するため「価値訴求型」と「価格訴求型」の2つの店舗フォーマットへの改装を進めています。価値訴求型の「阪急オアシス宝塚南口店」、価格訴求型の「関西スーパー デイリーマート市岡店」に続き、2025年10月には「阪急オアシス南千里店」をそれぞれの強みを融合させたハイブリッド型店舗にリニューアルオープンしました。多様なニーズに対応した価値訴求の品揃えと、エブリデープライスによる価格訴求の品揃えを、地域のニーズに応じてカスタマイズすることで、地域のお客さまに支持される店舗を実現していきます。



阪急オアシスマルシェ 南千里店

阪急うめだ本店で アバター接客実証実験を開始

当社と㈱パソナグループとの包括業務提携の一環として、AIによる言語識別機能を活用したアバター接客の実証実験を阪急うめだ本店1階で実施しています。阪急百貨店の名前を付けたスタッフのアバター（分身）が店内のご案内や催事情報に加え、周辺施設の情報提供も行います。この実証実験を通じてAIに情報を蓄積し、学習をさせることで、将来的には多言語での顧客対応の充実や、新たな顧客体験スポットとしての活用を目指しています。

わたしが
ご案内いたします。



◆ お知らせ ◆

✓ アンケートへのご協力をお願い

株主の皆さまの貴重なご意見・ご要望を今後の事業活動の参考にさせていただくためアンケートを実施いたします。より充実したアンケートにするため、今回よりウェブアンケートにさせていただきます。アンケートへの回答のご協力をお願いいたします。

抽選で
1,000名様に
プレゼント!



アンケートにご回答いただいた方の中から抽選で1,000名様に「阪神タイガースビーフカレー（4個）」をプレゼントします。

＼ 株主さま向けイベントのご案内 /

当社の事業活動をより深く知っていただくために、株主さま向けの2つの限定イベントを初めて開催いたします。

毎年大勢のお客さまを魅了する阪急うめだ本店「バレンタインチョコレート博覧会」の企画に10年以上携わり、人気ガイドブックの制作も手掛けるバレンタイン催事担当者が裏側を語るトークショーと、ご試食会など楽しい体験イベントをご用意しました。

人気パティシエが新作バームクーヘンを持ってやってくる!

開催日 2026年1月23日(金) [定員 60名]

カカオハンター®と一緒に
チョコレートを作ろう!

開催日 2026年2月8日(日) [定員 20名]

※株主さま1名につき、同伴者1名様までご参加いただけます。※お申し込みはウェブ限定、1名様1回までとさせていただきます。※諸事情により、やむを得ず延期・中止またはイベント内容を変更する場合がありますので、あらかじめご了承ください。



詳しくは
こちら!



※アンケートの回答方法および株主さま向けイベントの応募方法や応募条件は同封のチラシをご覧ください。



健康マネジメントサービス「まち健」を開始



「まちの健康を、まちかど健康チェックから」をコンセプトに、日常生活の中で気軽に健康状態を把握できるサービス「まち健」。兵庫県川西市と連携した健康チェックイベントでは、1,100名以上の方々にご参加いただきました。健康チェックをきっかけに自治体の健診予約サポートも実施し、自治体が抱える健康診断受診率の向上という地域社会の課題解決にも貢献しています。今後も川西市を中心に、イベントを随時開催予定ですので、ぜひお気軽にお試しください。



まち健

「まち健」とは…

「お出かけついでに知る」「健康をお得に、楽しく」「健康を気軽に、ゆるく」地域住民の皆さまの健康習慣を応援するサービスです。

詳しくは
コチラ!



食品スーパーで「フードドライブ」活動を推進

当社グループでは、家庭で余っている食品を必要とする方々に寄付する活動「フードドライブ」を継続的に実施しています。2025年10月には、包括連携協定を結ぶ神戸市内の店舗を含め、阪急オアシス、イズミヤ、関西スーパーの計80店舗で実施し、多くのお客さまにご協力いただき、3日間で6,623点の食品を寄付することができました。今後も実施店舗を拡大し継続することで、地域の皆さまとのつながりを深め、社会貢献に努めてまいります。



誰かに届ける、小さなおすそわけ。



株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

期末配当金
受領株主確定日 3月31日

中間配当金
受領株主確定日 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

特別口座
口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
〒541-8502
大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
TEL 0120-094-777 (通話料無料)

公告の方法 電子公告により行います。

公告掲載URL

<https://www.h2o-retailing.co.jp/koukoku>

(ただし、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

ご注意

- (1) 株主さまの住所変更、買取・買増請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行の本支店でもお取次ぎいたします。
- (3) 配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは、各口座管理機関を経由してお届けください。詳しくは各口座管理機関にお問い合わせください。
- (4) 未受領の配当金(旧関西フードマーケットの株式に関する配当金を含む)につきましては、三菱UFJ信託銀行の本支店でお支払いいたします。