

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年5月22日

【事業年度】 第73期(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

【会社名】 株式会社チヨダ

【英訳名】 CHIYODA CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 杉山 忠雄

【本店の所在の場所】 東京都杉並区荻窪四丁目30番16号

【電話番号】 03(5335)4131

【事務連絡者氏名】 専務取締役 澤木 祥二

【最寄りの連絡場所】 東京都杉並区荻窪四丁目30番16号

【電話番号】 03(5335)4131

【事務連絡者氏名】 専務取締役 澤木 祥二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第69期	第70期	第71期	第72期	第73期
決算年月	2016年 2月	2017年 2月	2018年 2月	2019年 2月	2020年 2月
売上高 (百万円)	144,504	137,017	127,634	118,568	113,530
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	9,927	8,143	6,595	2,266	669
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失( ) (百万円)	4,882	4,295	4,643	1,613	1,643
包括利益 (百万円)	4,334	4,933	4,647	1,198	2,943
純資産額 (百万円)	81,668	81,585	81,412	75,516	69,914
総資産額 (百万円)	129,856	126,550	122,817	117,761	109,371
1株当たり純資産額 (円)	1,997.55	2,044.54	2,086.86	2,002.10	1,867.87
1株当たり 当期純利益金額又は 当期純損失金額( ) (円)	128.11	114.56	125.87	45.04	46.15
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)	127.70	114.12	125.31	44.82	-
自己資本比率 (%)	58.3	59.9	61.8	60.5	60.8
自己資本利益率 (%)	6.4	5.7	6.1	2.2	2.4
株価収益率 (倍)	22.36	24.25	21.82	41.47	26.37
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,383	6,994	3,893	5,825	1,771
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,261	2,566	725	1,498	984
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,199	5,457	5,456	5,855	4,392
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	40,672	44,776	42,487	43,956	40,350
従業員数 (外、平均臨時 雇用者数) (人)	1,915 (5,031)	1,828 (4,717)	1,806 (4,475)	1,827 (4,376)	1,774 (4,144)

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第73期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第69期	第70期	第71期	第72期	第73期
決算年月	2016年 2月	2017年 2月	2018年 2月	2019年 2月	2020年 2月
売上高 (百万円)	105,263	100,562	95,509	90,522	87,919
経常利益 (百万円)	9,351	7,745	6,384	3,552	898
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	5,030	4,330	4,868	3,595	2
資本金 (百万円)	6,893	6,893	6,893	6,893	6,893
発行済株式総数 (株)	41,609,996	41,609,996	41,609,996	41,609,996	41,609,996
純資産額 (百万円)	68,066	68,028	68,354	65,558	62,435
総資産額 (百万円)	100,586	99,677	98,762	97,389	92,546
1株当たり純資産額 (円)	1,790.22	1,829.23	1,872.23	1,835.84	1,747.21
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	75.00 (35.00)	70.00 (35.00)	72.00 (36.00)	74.00 (37.00)	74.00 (37.00)
1株当たり 当期純利益金額又は 当期純損失金額( ) (円)	131.98	115.49	131.95	100.36	0.08
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)	131.57	115.05	131.36	99.88	-
自己資本比率 (%)	67.5	68.0	68.9	67.0	67.3
自己資本利益率 (%)	7.4	6.4	7.2	5.4	0.0
株価収益率 (倍)	21.70	24.05	20.81	18.61	14.77
配当性向 (%)	56.83	60.61	54.56	73.73	-
従業員数 (外、平均臨時 雇用者数) (人)	1,512 (3,428)	1,445 (3,212)	1,463 (3,178)	1,476 (3,156)	1,441 (3,053)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	105.7 (90.4)	105.1 (112.0)	106.6 (133.9)	77.7 (128.7)	56.9 (128.1)
最高株価 (円)	4,265	3,340	3,100	2,777	1,875
最低株価 (円)	2,527	2,091	2,503	1,622	1,205

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2. 第69期の1株当たり配当額には、創業80周年記念配当5円を含んでおります。  
3. 第73期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
4. 第73期の配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。  
5. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2 【沿革】

当社は、1936年に東京都杉並区の高円寺において、舟橋義雄が「チヨダ靴店」の名称において、靴店を創業したのに始まり、1948年6月に法人組織に改組(株チヨダ靴店、資本金50万円社長舟橋義雄)し、今日に至っております。

会社設立後、現在までの沿革は次のとおりであります。

- 1962年8月 中野店を開店、多店舗化(チェーン・ストア)への進出を開始しました。
- 1969年6月 店舗数の増加にともない、東京本部を設置しました。
- 1970年2月 関西地方に進出するため、関西本部を設置しました。
- 1973年9月 (株九州チヨダを設立。九州への進出を開始しました。
- 1977年4月 (株北海道チヨダ設立。北海道への進出を開始しました。
- 1977年8月 「東京靴卸売センター」(現「東京靴流通センター」)第1号店を開店しました。
- 1978年7月 中部地方の拡大にともない、中部地区本部を設置しました。
- 1979年10月 「東京靴卸売センター」の店名を「東京靴流通センター」に改名しました。
- 1980年5月 日本証券業協会東京地区協会に店頭登録し株式を公開しました。
- 1981年9月 九州地方の営業力強化のため(株九州チヨダを吸収合併しました。
- 1981年9月 九州地方の拡大にともない、九州地区本部を設置しました。
- 1985年7月 東京証券取引所市場第二部へ株式を上場しました。
- 1987年11月 北海道地方の拡大にともない、北海道地区本部を設置しました。
- 1989年3月 (株北海道チヨダを経営の効率化の為、吸収合併しました。
- 1989年7月 東北地方の拡大にともない、東北地区本部を設置しました。
- 1990年2月 靴の卸売であるチヨダ物産(株)(現 連結子会社)を設立しました。
- 1990年6月 衣料品事業である(株マックハウス(現 連結子会社)を設立しました。
- 1990年8月 商号を(株チヨダに変更しました。
- 1994年9月 靴の大型専門店「シュープラザチヨダ」第1号店を開店しました。
- 1998年7月 商品管理強化のためPOSシステムを一部導入しました。
- 1999年2月 (株マックハウスが、日本証券業協会に店頭登録し株式を公開しました。
- 2003年2月 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定されました。
- 2004年12月 (株マックハウスが、(株ジャスダック証券取引所(現 東京証券取引所JASDAQ(スタンダード))に上場しました。
- 2007年3月 商品管理強化のためPOSシステムを全店に導入しました。
- 2009年3月 靴事業強化のため(株アイウォークの株式を取得し、連結子会社としました。
- 2014年9月 都市型靴専門店「シューズ・パレット」の展開を開始しました。
- 2017年9月 靴事業の営業力強化のため、子会社の(株アイウォークを吸収合併しました。

### 3 【事業の内容】

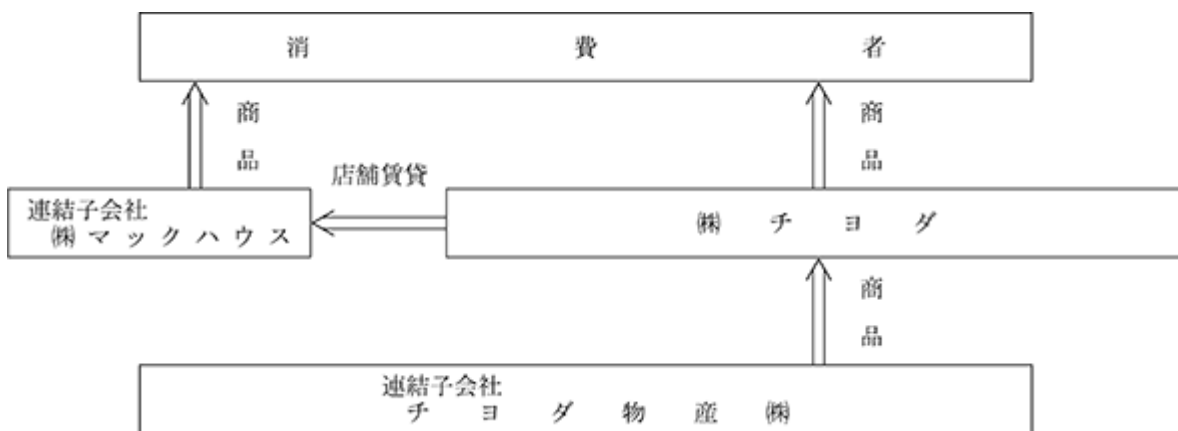
当社グループは、当社及び子会社2社により構成されており、主な事業内容は、靴及び衣料品等の小売及び卸売を営んでおります。

#### (1) 当社グループの主な事業内容

セグメント	会社名	主な事業内容	主な関係内容
靴事業	(株)チヨダ (連結財務諸表提出会社)	靴の小売	チヨダ物産(株)より商品仕入 (株)マックハウスへ店舗の賃貸
	チヨダ物産(株)(注)	靴の卸売	当社へ商品販売
衣料品事業	(株)マックハウス(注)	衣料品の小売	当社より店舗の賃貸

(注) 連結子会社であります。

#### (2) 事業の系統図



(注) 事業の系統図には明示しておりませんが、各社一般仕入先からの仕入がそれぞれあります。

### 4 【関係会社の状況】

#### (1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合 又は被所有割合 (%)	関係内容
(株)マックハウス	東京都杉並区	1,617	衣料品の小売	61.0	店舗の賃貸
チヨダ物産(株)	東京都杉並区	80	靴の卸売	100.0	商品の購入 役員の兼任 出向者の受入

- (注) 1. (株)マックハウスは特定子会社に該当しております。  
2. 上記子会社のうち(株)マックハウスは有価証券報告書を提出しております。このため、当該子会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えておりますが、主要な損益情報等の記載を省略しております。  
3. 上記子会社のうち(株)マックハウスの役員1名及びチヨダ物産(株)の役員2名は、当社から転籍しております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年2月29日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
靴事業	1,405 (3,045)
衣料品事業	306 (1,085)
報告セグメント計	1,711 (4,130)
全社(共通)	63 (14)
合計	1,774 (4,144)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(契約社員、パートタイマーを含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2020年2月29日現在

従業員数(人)	平均年令(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,441 (3,053)	45.6	21.2	4,859,491

セグメントの名称	従業員数(人)
靴事業	1,397 (3,045)
報告セグメント計	1,397 (3,045)
全社(共通)	44 (8)
合計	1,441 (3,053)

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(契約社員、パートタイマーを含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

提出会社

区分	(株)チヨダ
名称	チヨダユニオン
上部団体名	U A ゼンセン・専門店ユニオン連合会
結成年月日	1973年 7月20日
組合員数	2,256名
労使関係	労使関係は円満に推移しております。

国内子会社

区分	(株)マックハウス
名称	マックハウスユニオン
上部団体名	U A ゼンセン・専門店ユニオン連合会
結成年月日	2000年 3月14日
組合員数	383名
労使関係	労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、靴ならびに衣料品の専門店を全国にチェーン展開し、地域のニーズにあった商品を提供することで、地域社会に貢献し、お客様はもちろんのこと、株主様、お取引先様他全てのステークホルダーに満足いただき、持続的に企業価値を向上させていくことを経営理念としております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、地域にあった品揃えとサービスの拡充により、店舗の利便性を高め、収益力を向上させることを目標としております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、市場やお客様のニーズの変化に対応し、商品、店舗、組織に関する以下の施策を着実に遂行することで、経営基盤の強化と業務の効率化を進めることを中期的な経営戦略としております。

プライベートブランドの価値向上及び価値の訴求を強化し、ナショナルブランドとのハイブリッドマーチャンダイジングを推進

お客様の声を聞いた商品開発及びお客様目線の売場作りを推進

「シュープラザ」、「東京靴流通センター」の主力店舗業態のリニューアルに注力

ネットとリアル店舗の連携を強化し、デジタル化を進めた店舗を展開

本社と地区本部の機能を見直し、全体の効率化を図ることで経費を削減

人材の多様化を推進し、女性の登用、中途・スペシャリスト採用を拡大

#### (4) 会社の対処すべき課題

当社グループの属する靴・衣料品小売市場は、人口減少や高齢化の進行により、市場規模の拡大が期待出来ない中、消費者の価値観の「モノ」から「コト」への変化、商品情報の入手方法や購買行動の多様化、インターネット通販や他業種との価格競争の激化などが進み、競争環境が大きく変わりつつあります。

こうした状況下において、当社が収益力の回復を果たすためには、第一にコアビジネスを再強化し、あわせて、時代にあったサービスや新たな付加価値を創造していくことが課題であると認識しております。

コアビジネスの再強化では、在庫効率の改善、商品鮮度の向上のため、店舗の標準化によるSKU（Stock Keeping Unit、在庫管理の最小管理単位）数の適正化を進め、在庫管理システムを再構築するとともに、お客様の声をかたちにする商品開発力の強化を推進いたします。あわせて、強みである立地ごとの品揃えに磨きをかけ、それぞれの地域のお客様に支持される店舗運営を実践し、とくに全体の過半数を占める路面店の魅力向上を図ってまいります。

また、新たなサービスや付加価値を創造すべく、デジタルマーケティングの強化や、ECサイトとリアル店舗との連携拡大を図り、これらを遂行するため、人材の育成と確保、コミュニケーション力の向上に取り組んでまいります。



## 2 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財政状態等において、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下(1)～(8)が想定されます。

なお、新型コロナウイルス感染症の国内での拡大に伴い、消費者が外出や人込みを避ける動きが続いており、来店客数の回復時期が不透明な状況で、営業自粛等事業活動の制限もあり、また、同感染症の世界的な拡大に伴い、海外生産が中心となっている商品調達への影響も懸念されます。これらの影響で、2020年3月～4月の売上実績は、当社で前年比34%減少、子会社㈱マックハウスで同51%減少しております。

### (1) 商品

当社グループが取り扱う靴及び衣料品は、冷夏や暖冬等の天候による影響を受ける可能性があります。またファッションの流行やお客様の嗜好の変化による影響や、競合他社との価格競争によって商品価格が大きく低下することもございます。これらの要素を勘案して発注計画をたて、仕入を行います。過剰在庫や商品評価損の発生により業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 生産地域

当社グループで取り扱う商品の大半は、中国などアジア各国において生産されております。このため、生産国の政治情勢、法制度に著しい変動があった場合や、経済情勢に伴う急激な為替変動、生産地域における大規模な自然災害の発生や深刻な感染症の拡大などにより、商品供給体制や商品原価に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 自然災害

当社グループは全国に店舗を展開しており、地震や津波、河川の氾濫等予想を超える自然災害が発生した場合、社会インフラの機能低下、店舗の損壊や商品の汚損により、休業など店舗運営に影響を及ぼす可能性があります。また、新型インフルエンザ等感染症の拡大に伴う事業活動の制限から、店舗及び本社の運営に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 店舗賃貸借物件に対する敷金及び保証金

当社グループの店舗の大部分は、ロードサイド及びショッピングセンター内の賃貸物件で、出店に際し敷金及び保証金を貸主に差し入れており、契約期間満了時まで返還がされないものがございます。貸主の信用状況を判断した上で契約を締結しておりますが、貸主の倒産などにより一部または全部が回収出来なくなる可能性があります。

### (5) パートタイム従業員に係る人件費

当社グループは多数のパートタイム従業員を雇用しており、従業員に占める割合が高く、同一労働同一賃金に関する法改正に伴い、人件費が増加し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 減損会計の影響

当社グループの所有する固定資産につきましては、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しておりますが、一部の事業用資産等については、更に減損損失が発生する可能性があります。

### (7) 個人情報の取扱い

当社グループは、個人情報保護の重要性を認識しており、個人情報保護法の施行に伴い、個人情報保護方針・マニュアルを策定し、従業員教育を含めた社内体制の強化を推進しております。しかしながら、個人情報流出により問題が発生した場合、社会的信用の失墜及び損害賠償責任等により、業績等に影響を及ぼす可能性があります。

### (8) 投資有価証券

当社が保有する有価証券は、取引のある金融機関及び企業等の業務上密接な関係にある企業の株式が大半を占めております。しかしながら、証券市場における市況の悪化や投資先の業績不振等により評価損が発生する可能性があります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### 業績等の概要

##### (1) 業績

###### (当連結会計年度の経営成績)

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境の改善を背景に、緩やかな景気回復基調にあったものの、米中貿易摩擦の激化や英国のEU離脱問題といった海外経済情勢の不安の高まりに加え、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大懸念から、先行き不透明感が強まっている状況にあります。

当社グループが属する靴・衣料品小売業界も、個人消費の本格的な回復には至らない中、インターネット通販市場が拡大し、他業種との垣根も低くなっていることで、価格やサービスの競争が激化し、さらに、消費増税や天候不順の影響も重なり、依然として厳しい経営環境となっております。

このような状況に対応すべく、当社グループでは、専門店としての魅力を高めるため、在庫鮮度の改善、お買い得商品の拡充、お客様の利便性向上に取り組み、また、地域特性を捉えた店舗の改装を実施してまいりました。あわせて、アプリやメルマガといったWEBコンテンツによる集客を強化し、ECサイトとリアル店舗との連携も推進してまいりました。

また、子会社チヨダ物産㈱の業務の一部を統合するなど、グループの業務効率化、情報伝達のスピードアップを図ってまいりました。

しかしながら、店舗の商品鮮度向上を目的として、積極的な在庫処分を進めるため、持越し商品に対して追加的な評価損を計上し、それに伴い売上総利益率が大幅に低下いたしました。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

##### a. 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ8,390百万円減少し、109,371百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ2,787百万円減少し、39,457百万円となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ5,602百万円減少し、69,914百万円となりました。

##### b. 経営成績

当連結会計年度の経営成績は、売上高113,530百万円(前期同期比4.2%減)、営業損失1,231百万円(前年同期は営業利益1,669百万円)、経常損失669百万円(前年同期は経常利益2,266百万円)、親会社株主に帰属する当期純損失は1,643百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益1,613百万円)となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

##### < 靴事業 >

靴事業におきましては、ファミリー層の来店促進のため、特に子供靴の販売に注力いたしました。改装によるキッズスペースの設置、品揃えの拡充、子供達が出演するTVCMの放映、各地の自治体の子育て支援プロジェクトへの参画など、商品面、店舗、販売促進を連動させることで、子供靴の販売は前年同期比6%増と好調に推移しました。

商品施策では、「お客様の声をカタチに」をテーマに、プライベートブランドでは、軽量や屈曲性、履きやすさにこだわった商品の展開を強化し、「ハイドロテック」史上最軽量のビジネスシューズや「セダークレスト」の紐を結ばなくてもよい子供靴などの販売が好調に推移いたしました。あわせて、店舗の商品鮮度向上を目的として、前年度から持越しした在庫の値下げ処分も積極的に実施いたしました。

店舗では、標準化した低単価商材のハンガー吊り陳列を多店舗展開し、一方で、店舗の特性にあわせて人気のブランドコーナーを拡大し、重点販売商品をクローズアップする売場作りを推進しました。また、お客様の利便性向上のため、スマートフォンコード決済「楽天ペイ」「PayPay」「LINEペイ」「オリガミペイ」「メルペイ」の取り扱いを全国の店舗で開始し、交通系などの電子マネーの利用可能店舗を拡大いたしました。

EC事業では、「ZOZOTOWN」に出店するなど、販売サイトのマルチチャネル戦略を推進し、販売額が前年同期比18%増となりました。

販売促進策は、消費増税前の駆け込み需要期やブラックフライデーなどの各商戦に合わせ、TVCMと折り込みチラシ、WEBコンテンツを活用し、積極的な割引施策を実施し、客数の増加を図りました。

出退店につきましては、20店舗を出店し、不採算店を中心に38店舗を閉店いたしました。これらにより当連結会計年度末の店舗数は1,029店舗（前連結会計年度末比18店舗減）となり、人件費や管理費は前年に対して減少しました。

しかしながら、積極的な在庫の値下げ処分と持越し商品に対する評価損の大幅な積み増しで、売上総利益率が低下しました。

以上の結果、靴事業の売上高は87,920百万円（前年同期比2.9%減）、営業利益は120百万円（95.9%減）となりました。

#### <衣料品事業>

衣料品事業におきましては、「多くのお客様に信頼され、魅力あるお店作り」をスローガンに、商品改革、店舗運営改革、店舗開発の方向転換に取り組んでまいりました。

商品改革では、低価格に偏りすぎないようにクオリティを向上させ、取扱カテゴリの縮小、品目数の絞込みを行うことで、グレードとテイストの統一を図るべく、取扱カテゴリを見直し、品目数を絞込みました。

店舗運営改革では、接客時間を確保するために、店舗作業の削減による効率化を進めるとともに、商品の魅力・価値をしっかりと伝える取り組みを行いました。

販売促進は、創業30周年企画やモバイル会員向けの特典等により集客を図りました。

店舗開発では売場面積300坪を超える大型店舗の出店を見直し、視認性や回遊性の向上を図る改装の強化に方向転換し、既存の大型店舗には約50坪のアウトドア・アスレジャー売場の展開を開始いたしました。また、プライベートブランド「NAVY®」の厳選アイテムとナショナルブランド商品をバランスよく品揃えした中型の新店舗業態「NAVY®」の展開を10月にスタートいたしました。出退店につきましては、11店舗を出店する一方で38店舗を閉店し、当連結会計年度末の店舗数は371店舗（前連結会計年度末比27店舗減）となりました。

しかしながら、天候不順による販売時期のずれに伴う値下げ販売の増加、滞留在庫の処分に加えて、新たな滞留在庫を残さないように積極的な売り切りを進めたことにより、客単価と売上総利益率が低下しました。経費につきましては、不採算店の削減に加え、販売費などをコントロールしたことにより、販売費及び一般管理費は前年同期比9.4%減となりました。

以上の結果、衣料品事業の売上高は25,610百万円（前年同期比8.6%減）、営業損失は1,357百万円（前年同期は営業損失1,238百万円）となりました。

## (2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は1,771百万円（前期比4,054百万円減）となりました。

これは、主に税金等調整前当期純損失2,182百万円（前期比5,440百万円減）となったこと及びたな卸資産の増減額3,750百万円（同1,854百万円増）となったことによるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は984百万円（前期比2,483百万円増）となりました。

これは、主に有形固定資産の取得による支出が1,028百万円（前期比218百万円減）及び無形固定資産の取得による支出が303百万円（同28百万円増）となったことによるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は4,392百万円（前期比1,462百万円減）となりました。

これは、主に配当金の支払額が2,634百万円（前期比8百万円増）及び社債の償還による支出が1,010百万円あったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

(1) 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	前期比(%)
靴事業(百万円)	87,920	97.1
衣料品事業(百万円)	25,610	91.4
合計(百万円)	113,530	95.8

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

なお、地区別の売上実績は次のとおりであります。

地区別	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	前期比(%)
<b>靴事業</b>		
北海道・東北地区(百万円)	14,393	94.0
関東地区(百万円)	35,711	98.7
中部地区(百万円)	13,166	95.2
近畿地区(百万円)	8,749	98.7
中国地区(百万円)	3,439	96.6
四国地区(百万円)	2,309	97.8
九州・沖縄地区(百万円)	10,150	97.0
計(百万円)	87,920	97.1
<b>衣料品事業</b>		
北海道・東北地区(百万円)	4,124	87.2
関東地区(百万円)	5,912	89.2
中部地区(百万円)	4,280	93.6
近畿地区(百万円)	4,329	95.9
中国地区(百万円)	1,832	87.2
四国地区(百万円)	793	84.9
九州・沖縄地区(百万円)	4,338	95.8
計(百万円)	25,610	91.4
合計(百万円)	113,530	95.8

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 仕入実績

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	前期比(%)
靴事業(百万円)	46,559	97.8
衣料品事業(百万円)	11,613	95.8
合計(百万円)	58,173	97.4

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

## (1) 財政状態に関する分析

## (資産の状況)

当連結会計年度末における当社グループの総資産は、109,371百万円(前期比7.1%減)となりました。

流動資産は74,465百万円(前期比8.3%減)となっております。これは、主として現金及び預金が40,410百万円(前期比8.6%減)となったこと、商品が29,593百万円(同11.2%減)となったことによるものであります。

固定資産は、34,906百万円(前期比4.4%減)となっております。これは、主としてリース資産が748百万円(前期比35.5%減)となったこと、投資有価証券が3,018百万円(同20.2%減)となったこと、敷金及び保証金が11,918百万円(同6.2%減)となったことによるものであります。

## (負債の状況)

当連結会計年度末における負債合計は、39,457百万円(前期比6.6%減)となりました。

流動負債は、26,352百万円(前期比9.8%減)となっております。これは、主として未払法人税等が139百万円(前期比89.5%減)となったこと、電子記録債務が13,458百万円(同6.9%減)となったこと、1年内償還予定の社債1,010百万円を償還したことによるものであります。

固定負債は、13,105百万円(前期比0.7%増)となっております。これは、主としてリース債務が619百万円(前期比30.6%減)、退職給付に係る負債が7,580百万円(同6.3%増)となったことによるものであります。

## (純資産の状況)

当連結会計年度末における純資産は、69,914百万円(前期比7.4%減)となりました。これは、主として利益剰余金が64,882百万円(前期比6.2%減)となったこと、その他有価証券評価差額金が671百万円(同42.9%減)となったことによるものであります。自己資本比率は60.8%(前期比0.3ポイント増)となっております。

なお、当社単体の純資産は、62,435百万円(前期比4.8%減)となり、自己資本比率は67.3%(同0.3ポイント増)となっております。

## (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

## (売上高)

当連結会計年度の売上高は、113,530百万円(前期比4.2%減)となりました。

主に、夏季の記録的な日照時間の短さ、冬季の降雪量の少なさといった天候不順に加えて、10月の消費増税、2月には新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり、客数、客単価ともに伸び悩みました。靴事業においては、子供靴の販売は好調に推移したものの、紳士靴、婦人靴は苦戦しました。

## (営業利益、経常利益)

売上高の減少に加えて、天候不順による季節商品の値下げ処分の拡大に加え、持越し商品に対する評価損の大幅な積み増しで、売上総利益率が大幅に低下し、売上総利益は51,773百万円(前期比9.2%減)となりました。広告宣伝費や管理費のコントロールにより販売費及び一般管理費は、53,005百万円(前期比4.3%減)となりました。その結果、営業損失は1,231百万円(前年同期は営業利益1,669百万円)、経常損失669百万円(前年同期は経常利益2,266百万円)となりました。

## (親会社株主に帰属する当期純利益)

特別利益が3百万円(前期比99.9%減)となり、主に減損損失により特別損失が1,516百万円(同16.2%減)となった結果、親会社株主に帰属する当期純損失は1,643百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益1,613百万円)となりました。

## (主な経営分析指標)

当社グループの主な経営分析指標は以下のとおりです。

	2018年2月期	2019年2月期	2020年2月期
総資本回転率(回)	1.0	1.0	1.0
自己資本回転率(回)	1.7	1.6	1.6
総資本経常利益率(%)	5.3	1.9	0.6
自己資本経常利益率(%)	8.7	3.1	1.0
自己資本利益率(ROE)(%)	6.1	2.2	2.4

### (3) キャッシュ・フローの分析

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は1,771百万円(前期比4,054百万円減)となりました。

これは、主に税金等調整前当期純損失2,182百万円(前期比5,440百万円減)となったこと及びたな卸資産の増減額3,750百万円(同1,854百万円増)となったことによるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は984百万円(前期比2,483百万円増)となりました。

これは、主に有形固定資産の取得による支出が1,028百万円(前期比218百万円減)及び無形固定資産の取得による支出が303百万円(同28百万円増)となったことによるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は4,392百万円(前期比1,462百万円減)となりました。

これは、主に配当金の支払額が2,634百万円(前期比8百万円増)及び社債の償還による支出が1,010百万円あったことによるものであります。

#### (キャッシュ・フロー指標の推移)

	2016年 2月期	2017年 2月期	2018年 2月期	2019年 2月期	2020年 2月期
自己資本比率(%)	58.3	59.9	61.8	60.5	60.8
時価ベースの自己資本比率(%)	83.6	81.4	81.3	56.4	39.6
キャッシュ・フロー 対有利子負債比率(年)		0.4	1.2	0.7	1.3
インタレスト・カバレッジ・ レシオ(倍)		173.6	121.3	208.3	101.1

(注) 1. 各指標の算出方法は次のとおりであります。

- ・自己資本比率：自己資本 / 総資産
- ・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産
- ・キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー
- ・インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

2. いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

3. 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

4. キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

5. 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。

6. 2016年2月期の「キャッシュ・フロー対有利子負債比率」及び「インタレスト・カバレッジ・レシオ」については、営業キャッシュ・フローがマイナスのため、記載しておりません。

### (4) 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品の仕入資金であります。設備資金需要としては、主に新店・改装投資、システム関連投資であり、また、M & A等の投資も検討しております。

当社グループは、事業活動の維持拡大に必要な資金を安定的に確保することを基本方針としており、主に自己資金を充てております。

なお、当社グループの有利子負債の残高は2,311百万円となっており、現金及び現金同等物の残高は40,350百万円あり、事業の維持拡大に必要な運転資金、設備資金を確保しているものと考えております。

### (5) 経営上の目標達成状況

当社グループは、連結株主資本利益率(ROE)を重要な指標として位置付け、中期的な目標を8%達成としておりましたが、オーバーストア化に加え、インターネット通販や他業界との競争も厳しさを増し、売上高は伸び悩み、売上高総利益率も低下傾向となり、目標達成が厳しい状況となっております。

今後は目標達成に向け、プライベートブランドの価値を向上させ、リアル店舗の魅力を高め、デジタルマーケティングの強化を進めて、収益力の改善を図ってまいります。

4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、靴事業においてはシュープラザ川越南古谷ユニクス店をはじめ20店の新規の出店及びその他の店舗の内装等の改装に総額1,027百万円の投資を行いました。衣料品事業においては、マックハウスピバモール本庄店をはじめ11店の新規の出店及びその他の店舗の内装等の改装に総額458百万円の投資を行いました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		合計 (百万円)
174店舗 (北海道・東北 地区)	靴事業	店舗	338	-	91	647 (6,633.1)	35	5	1,118	200 [531]
376店舗 (関東地区)	靴事業	店舗	939	-	222	2,620 (408.2)	118	92	3,992	609 [1,304]
172店舗 (中部地区)	靴事業	店舗	245	-	94	-	63	0	403	190 [440]
117店舗 (近畿地区)	靴事業	店舗	92	-	27	284 (3,496.0)	14	-	418	161 [253]
45店舗 (中国地区)	靴事業	店舗	79	-	30	-	9	1	120	41 [105]
29店舗 (四国地区)	靴事業	店舗	14	-	10	-	10	-	35	34 [83]
116店舗 (九州・沖縄 地区)	靴事業	店舗	305	-	108	-	23	-	437	162 [329]
全社(共通) 本社 他5ヶ所	その他	事務所	67	0	95	47 (215.0)	474	-	685	44 [8]
賃貸店舗 吉祥寺店 他15ヶ所	その他	店舗	250	-	1	359 (5,589.2)	-	3,249	3,860	- -
厚生施設 湯布院保養所 他1ヶ所	その他	施設	-	-	-	7 (1,111.4)	-	-	7	- -

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 従業員数の[ ]は、臨時従業員を外書しております。  
3. リース契約による主な賃借設備は、次のとおりであります。

名称	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
建物	10年～20年	13	82

(注) 所有権移転外ファイナンス・リース

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額							従業員数 (人)	
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース 資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)		
㈱マックハウス	64店舗 (北海道・ 東北地区)	衣料品 事業	店舗	85	-	34	-	-	-	119	31 [167]	
	79店舗 (関東地区)	衣料品 事業	店舗	197	-	42	-	-	-	239	143 [234]	
	61店舗 (中部地区)	衣料品 事業	店舗	189	-	32	67 (936.1)	-	-	288	43 [165]	
	62店舗 (近畿地区)	衣料品 事業	店舗	198	-	17	-	-	-	216	39 [196]	
	27店舗 (中国地区)	衣料品 事業	店舗	67	-	9	-	-	-	76	13 [81]	
	11店舗 (四国地区)	衣料品 事業	店舗	8	-	1	-	-	-	9	6 [30]	
	67店舗 (九州・ 沖縄地区)	衣料品 事業	店舗	118	-	30	-	-	-	149	31 [212]	
	5ヶ所 その他	衣料品 事業	倉庫	-	0	0	42 (977.1)	-	-	42	- -	
	全社(共通)											
	本社 (関東地区)	その他	事務所	-	0	0	-	-	-	0	14 [5]	
賃貸店舗 出雲大塚店 他22ヶ所	その他	店舗	36	-	-	63 (197.8)	-	106	206	- -		
チヨダ物産㈱	本社 (関東地区)	靴事業 その他	事務所	0	-	3	-	-	-	3	13 [1]	

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 従業員数の[ ]は、臨時従業員を外書しております。  
3. リース契約による主な賃借設備は、次のとおりであります。

名称	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
店舗設備	5～8年	42	39
店舗什器	5年	30	39
ソフトウェア	5年	1	5

(注) 所有権移転外ファイナンス・リース

(3) 営業設備稼働状況

地区別	建物床面積(m <sup>2</sup> )	売場面積(m <sup>2</sup> )	床面積に対する割合(%)	事業所数
<b>靴事業</b>				
北海道地区・東北地区	84,538.2 (82,329.6)	75,666.1 (73,718.7)	89.5	174
関東地区	149,221.8 (147,785.8)	131,678.9 (130,953.7)	88.2	376
中部地区	75,582.8 (75,582.8)	66,983.4 (66,983.4)	88.6	172
近畿地区	43,456.4 (42,603.2)	39,137.7 (38,356.2)	90.1	117
中国地区	22,972.3 (22,972.3)	21,059.9 (21,059.9)	91.7	45
四国地区	14,807.0 (14,807.0)	13,133.3 (13,133.3)	88.7	29
九州・沖縄地区	56,819.1 (56,819.1)	51,474.9 (51,474.9)	90.6	116
計	447,397.7 (442,899.8)	399,134.4 (395,680.1)	89.2	1,029
<b>衣料品事業</b>				
北海道地区・東北地区	33,723.2 (33,723.2)	30,331.1 (30,331.1)	89.9	64
関東地区	48,590.2 (48,590.2)	42,772.7 (42,772.7)	88.0	79
中部地区	33,471.7 (32,832.1)	30,656.7 (30,094.7)	91.6	61
近畿地区	41,929.4 (41,929.4)	36,461.3 (36,461.3)	87.0	62
中国地区	14,069.5 (14,069.5)	13,118.5 (13,118.5)	93.2	27
四国地区	6,329.8 (5,999.8)	5,608.8 (5,309.0)	88.6	11
九州・沖縄地区	35,465.2 (34,389.4)	32,027.8 (31,070.8)	90.3	67
計	213,579.0 (211,533.6)	190,977.0 (189,158.1)	89.4	371
合計	660,976.7 (654,433.4)	590,111.4 (584,838.3)	89.3	1,400

(注) 建物床面積及び売場面積の( )は賃借部分で、内数であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設

提出会社

事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		年間 売上 予定 (百万円)
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
NA 洛北阪急ス クエア	京都府	靴事業	店舗	27	1	自己資金	2020年1月	2020年3月	120
SP 水戸ヨー クタウン	茨城県	"	"	71	28	"	2019年9月	2020年4月	120
新浦安イオン スタイル	千葉県	"	"	31	-	"	2019年10月	2020年4月	90

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 上記の投資額には、敷金及び保証金の金額を含めております。  
3. NA - ナトゥーラの略称。  
4. SP - シュープラザチヨダの略称。

国内子会社

事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		年間 売上 予定 (百万円)
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
サントムーン 柿田川	静岡県	衣料品事業	店舗	42	15	自己資金	2018年12月	2020年3月	100
ピバモール 東松山	埼玉県	"	"	33	-	"	2020年1月	2020年3月	100

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 上記の投資額には、敷金及び保証金の金額を含めております。

#### (2) 重要な設備の除却

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	110,150,000
計	110,150,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年2月29日)	提出日現在 発行数(株) (2020年5月22日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	41,609,996	41,609,996	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	41,609,996	41,609,996		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2011年7月8日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5
新株予約権の数(個)	344(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 34,400
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2011年8月1日 至 2041年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 799 資本組入額 400 (注)2
新株予約権の行使の条件	(注)4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の 取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)5

決議年月日	2012年6月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5
新株予約権の数(個)	251(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 25,100
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2012年8月1日 至 2042年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,377 資本組入額 689 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2013年6月25日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 7
新株予約権の数(個)	82(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 8,200
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2013年8月1日 至 2043年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,883 資本組入額 942 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2014年7月8日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 7
新株予約権の数(個)	75(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2014年8月1日 至 2044年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,553 資本組入額 777 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2015年7月3日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6
新株予約権の数(個)	70(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2015年8月1日 至 2045年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2,403 資本組入額 1,202 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2016年7月8日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6
新株予約権の数(個)	115(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 11,500
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2016年8月1日 至 2046年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,587 資本組入額 794 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2017年7月7日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 7
新株予約権の数(個)	104(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,400
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2017年8月1日 至 2047年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2,004 資本組入額 1,002 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5



決議年月日	2018年6月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 6
新株予約権の数(個)	160(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 16,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2018年8月1日 至 2048年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,459 資本組入額 730 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

決議年月日	2019年6月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 5
新株予約権の数(個)	350(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 35,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1
新株予約権の行使期間	自 2019年8月1日 至 2049年7月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 823 資本組入額 412 (注) 2
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社の取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2020年2月29日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2020年4月30日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個当たりの目的となる株式の種類及び数は、当社の普通株式100株とする。

なお、新株予約権の割当日後、当社が普通株式の株式分割(普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)又は株式併合を行う場合、次の算式(普通株式の無償割当ての比率は、自己株式には割当てが生じないことを前提として算定した比率とする。)により目的となる株式の数を調整するものとする。かかる調整は当該時点において未行使の新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てるものとする。

調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

調整後株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社の株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後割当株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

上記の他、新株予約権の割当日後、目的となる株式の数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で調整する。

また、目的となる株式の数の調整を行うときは、当社は調整後株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各新株予約権を保有する者に通知する。ただし、当該適用の日の前日までに通知を行うことができない場合には、以後速やかに通知するものとする。

2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、こ

れを切り上げる。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

### 3. 新株予約権の取得事由

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約若しくは新設分割計画承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社の株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合。)は、取締役会が別途定める日に、当社は、新株予約権を無償で取得することができる。

新株予約権の目的である株式の内容として当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案が株主総会で承認された場合は、取締役会が別途定める日に、当社は、新株予約権を無償で取得することができる。

### 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権者は、当社の取締役の地位を全て喪失した日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が競合他社(当社及び当社の子会社の事業と競合する事業を行う会社をいう。)の役員又は顧問等に就任又は就職する場合は行使できないものとする。ただし、当社の書面による承諾を事前に得た場合を除く。

1個の新株予約権をさらに分割して行使することはできないものとする。

新株予約権者が( )重大な法令に違反した場合、( )当社の定款に違反した場合又は( )取締役を解任された場合には行使できないものとする。

新株予約権者が、新株予約権の全部又は一部を放棄する旨を申し出た場合は行使できないものとする(新株予約権の一部の放棄の場合は、当該新株予約権の一部について行使できないものとする)。

新株予約権者が死亡した場合、上記に拘わらず、新株予約権に係る権利を承継した相続人が新株予約権を行使できるものとする。

その他の新株予約権の行使条件については、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約に定めるところによる。

### 5. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

合併、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転をする場合の新株予約権の交付

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(これらを総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合においては、組織再編行為の効力発生の直前の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)の新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という。)の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新たに新株予約権を交付するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する数と同一の数とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定する。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数に乗じて得られる金額とする。

新株予約権を行使することができる期間

交付される新株予約権を行使することができる期間は、新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、新株予約権の行使期間の満了日までとする。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

(注)2に準じて決定する。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。

新株予約権の取得事由及び行使の条件

新株予約権の取得事由及び行使の条件は、(注)3及び(注)4の定めに基づいて、組織再編行為の際に当社の取締役会で定める。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2003年3月1日～ 2004年2月29日 (注)	850,000	41,609,996		6,893		7,486

(注) 自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2020年2月29日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		28	24	150	117	6	7,081	7,406	
所有株式数 (単元)		54,961	18,206	87,955	103,044	18	151,519	415,703	39,696
所有株式数 の割合(%)		13.22	4.38	21.16	24.79	0.00	36.45	100.00	

(注) 1. 自己株式5,988,613株は、「個人その他」に59,886単元(5,988,600株)及び「単元未満株式の状況」に13株を含めております。

2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、3単元(300株)含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2020年2月29日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
いちごトラスト・ピーティー イー・リミテッド(常任代理人 香港上海銀行東京支店)	1 NORTH BRIDGE ROAD, 06-08 HIGH STREET CENTRE, SINGAPORE 179094 (東京都中央区日 本橋3-11-1)	6,589	18.50
舟橋政男	東京都杉並区	3,145	8.83
株式会社中央商事	東京都杉並区成田東4-39-8	2,998	8.42
有限会社大知	東京都杉並区上荻3-12-7	1,630	4.58
モルガン・スタンレーMUFG証券 株式会社	東京都千代田区大手町1-9-7 大手町 フィナンシャルシティサウスタワー	1,421	3.99
チヨダ共栄会	東京都杉並区荻窪4-30-16	1,390	3.90
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	881	2.47
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD (常任代理人 株式会社三菱UFJ 銀行)	1 CHURCH PLACE, LONDON, E14 5HP UK (東京 都千代田区丸の内2-7-1)	870	2.44
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1-1-2	860	2.42
J.P. MORGAN BANK LUX EMBOURG S.A.1300000(常任代理人 株式 会社みずほ銀行)	EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTER 6, ROUTE DE TREVES,L-2633 SENNINGERBERG,LUX EMBOURG(東京都港区南2-15-1 品川イ ンターシティA棟)	770	2.16
計	-	20,556	57.71

(注) 上記のほか、自己株式が5,988千株あります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年2月29日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,988,600		
完全議決権株式(その他)	普通株式 35,581,700	355,817	
単元未満株式	普通株式 39,696		
発行済株式総数	41,609,996		
総株主の議決権		355,817	

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が300株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数3個が含まれております。

【自己株式等】

2020年2月29日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株チヨダ	東京都杉並区荻窪 4 - 30 - 16	5,988,600		5,988,600	14.39
計		5,988,600		5,988,600	14.39

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	776	1,300,745
当期間における取得自己株式	84	88,111

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (ストックオプションの権利行使)	57,100	127,249,698		
保有自己株式数	5,988,613		5,988,697	

(注) 当期間における保有自己株式には、2020年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主様へ長期安定的に充実した利益還元を行うことを経営の重要課題と位置付けており、将来の社内構造改革及び設備投資に必要な内部留保を確保しつつ、安定的かつ積極的に株主還元を実施しております。2020年2月期までは、連結配当性向50%、連結総還元性向100%以上、D O E (株主資本配当率)3.5%以上を方針としてまいりました。それに従い、当事業年度の配当につきましては、1株当たり期末配当37円とすることを決定いたしました。その結果、既に実施しております中間配当37円と併せて1株当たり年間配当は74円となっております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回行うことを基本方針としており、期末配当については株主総会、中間配当については「取締役会の決議によって、毎年8月31日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めており、取締役会が決定機関であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年10月11日 取締役会決議	1,318	37.00
2020年5月21日 定時株主総会決議	1,317	37.00

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は経営の効率性・透明性を確保し、公正かつ健全な経営体制の維持・構築に努め、株主総会、取締役会、監査役会の機能拡充を図り、企業価値向上を目指すことを、コーポレート・ガバナンスの基本方針としております。

この実現のため、少人数の取締役による迅速な意思決定と取締役会の活性化を図るとともに、企業倫理の向上と法令遵守等コンプライアンスに根差した経営の徹底を図ることで、コーポレート・ガバナンスの充実・強化に努めております。

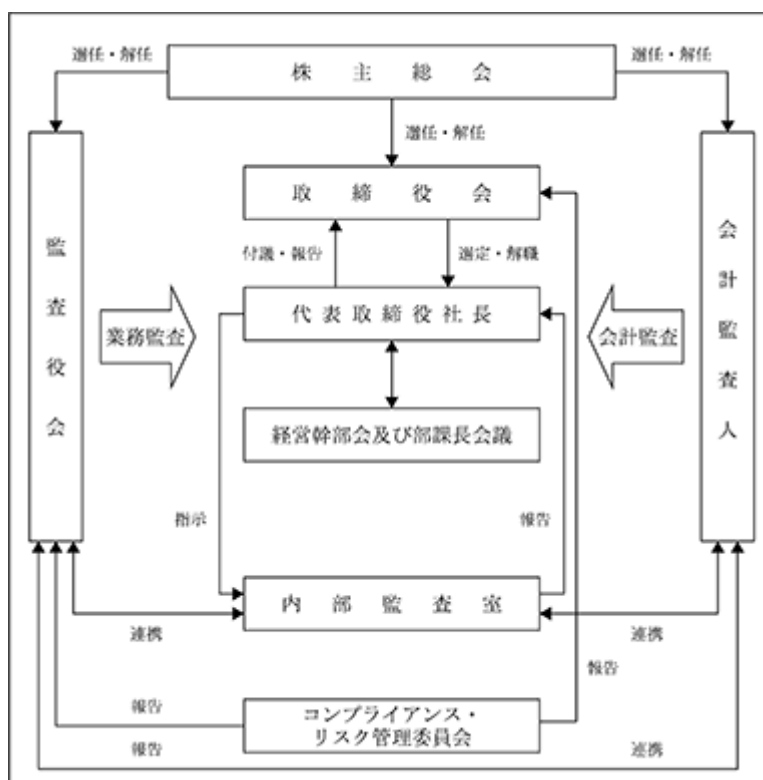
監査役会は、会計監査人・内部監査室との連携を通して経営の監視・監督機能を高めております。

###### 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### イ．企業統治の体制の概要

当社は、取締役は経営責任と業務執行責任の両面を意識した体制のもとに取締役会を原則月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、対応すべき経営課題や重要事項の決定について十分に議論及び検討を行った上で、迅速かつ確かな経営判断を行っております。

監査役会は監査役3名で構成されており、取締役会への出席及び営業店舗の視察等、企業活動の適法性及び妥当性について公正かつ客観的な監査を行っております。



###### ロ．当該体制を採用する理由

当社は、監査役設置会社形態を選択しておりますが、コンプライアンス体制の強化を目的とした「コンプライアンス・リスク管理委員会」の定期的開催や内部通報制度の導入、内部監査部門としての内部監査室の設置などから、「迅速な意思決定」「適正な業務執行」「監査の実効性」といういずれの観点においても、十分にガバナンスは機能していると考えております。

社外取締役及び社外監査役は、取締役会に出席し、客観的かつ専門的な立場から意見を述べております。



企業統治に関するその他の事項

・内部統制システムの整備の状況

(1) 経営の基本方針

チヨダグループ各社は、企業倫理を確立し社会の信頼を得るために役職員が業務を行う上での具体的な行動基準として「チヨダグループ企業倫理規程」を定め、経営管理体制の確立に努めております。

(2) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・取締役及び使用人に対し法令及び定款を遵守し、健全な社会規範の下で職務を執行するために、代表取締役社長をトップとし、取締役及び各部門の責任者で構成するコンプライアンス・リスク管理委員会を設置しております。
- ・取締役及び使用人が法令、定款及び規程等に違反する行為を発見した場合の通報体制として内部通報者保護規程を定めております。

(3) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・取締役の職務の執行に係る情報については、文書取扱規程において経営上重要な文書として位置付けるとともに、情報漏洩防止を徹底すべく適切に保存及び管理(廃棄を含む。)を実施し、必要に応じて運用状況を検証し、規程の見直し等を行っております。
- ・取締役及び監査役から閲覧の要請があった場合には、速やかに閲覧に供することとしております。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・損失の危険の管理を行うため、コンプライアンス・リスク管理委員会を設置し、各部門担当取締役及び各部門の責任者とともに、部門毎のリスクを体系的に管理するため、既存の規程に加え必要なリスク管理規程を制定しております。
- ・コンプライアンス・リスク管理委員会は、定期的に取り締役会及び監査役会に報告を行い、全社的なリスクを統括的に管理しております。平時においても各部門においては、その有するリスクの軽減等に取り組み、有事における関連規程に基づくマニュアルやガイドラインを見直し、各部門のリスク管理の改善を行っております。
- ・取締役会は定期的にリスク管理体制を見直し、問題点の把握と改善に努めております。

(5) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・取締役会は、原則月1回開催するほか必要に応じて臨時に開催し、法令で定められた事項及び経営に関する重要事項を決定しております。
- ・経営理念を基に策定される年度計画に基づき、各部門において目標達成のために活動することとしております。また、毎月作成される経営資料をチェックするとともに必要な対策を決定し実施しております。
- ・取締役会の決定に基づく職務執行は、組織規程、職務権限規程、業務分掌規程に基づき、その責任者が職務権限に則り職務を遂行することとし、必要に応じて運用状況を検証し、規程の見直し等を行っております。
- ・企業経営及び業務に関して、経営判断上の参考とするため法律事務所等と顧問契約を締結し、必要に応じて専門的立場からのアドバイスを受ける体制を整えております。

(6) 当該会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・当社及び子会社は「チヨダグループ企業倫理規程」を遵守し、グループ全体のコンプライアンス体制及び内部統制の構築に努めております。
- ・当社の「関係会社管理規程」に基づき、担当取締役及び各部門の責任者はグループ会社の状況に応じて必要な管理を行っております。
- ・グループ内取引は、法令、会計原則、税法その他の社会規範に照らし、適切かつ公正を保持しております。

- (7) 監査役会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役が職務を補助すべき使用人を必要とした場合は、使用人を配置するものとしております。
  - ・ 監査役が職務を補助すべき使用人は、監査役の指揮監督下で職務を遂行するものとしております。
  - ・ 監査役が職務を補助すべき使用人の任命・異動・評価・懲戒等については、事前に監査役会の同意を得て取締役会で決定するものとしております。
- (8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役会への報告に関する体制
- ・ 取締役は、監査役が出席する取締役会等の重要な会議において担当する職務の執行状況を報告しております。
  - ・ 取締役及び使用人は、監査役に対して当社及びグループ会社に重大な影響を及ぼす恐れのある事項、並びに内部監査の実施状況、内部通報の状況及びその内容、取締役の不正行為、重大な法令・定款違反行為について速やかに報告しております。
  - ・ 監査役は、いつでも、取締役及び使用人に対して、報告を求めることができます。
- (9) その他監査役が監査を実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査役は、必要に応じて経理部や内部監査室等に協力・補助を要請し、監査を実効的に行うことができます。
  - ・ 監査役は、必要に応じて弁護士、会計士等の専門家を活用し、監査業務に関する助言を受ける機会を保障されます。
- (10) 反社会的勢力への対応
- 当社は、反社会的勢力による不当要求等への対応に関する基本方針を定めるとともに、事案発生時の担当部署への報告及び対応に係る規程等の整備を行い、反社会的勢力には弁護士や警察等関連機関とも連携して毅然と対応していきます。
- (11) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要
- ・ 下請法、独占禁止法、及び消費税転嫁対策特別措置法、並びに景品表示法に対するコンプライアンス弁護士事務所等と顧問契約を締結し、アドバイスを受ける体制を整えております。
  - また、違反行為の防止や早期発見など、定期的に役員及び従業員に対する研修を実施しております。
  - ・ 指名・報酬諮問委員会の設置
- 社外取締役が過半数を構成する指名・報酬諮問委員会において、取締役等の人事や報酬等を審議することにより、これらの事項に関する客観性および透明性を確保し、コーポレート・ガバナンス体制のより一層の強化を図っております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び監査役全員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年8月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

#### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の定めによる決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性8名 女性1名 (役員のうち女性の比率11.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 (代表取締役)	舟橋 政男	1934年9月9日生	1957年3月 当社専務取締役就任 1974年11月 当社代表取締役専務就任 1976年5月 当社代表取締役社長就任 1976年6月 (株)中央商事代表取締役社長就任(現任) 2013年4月 チヨダ物産(株)代表取締役会長就任 2013年5月 当社代表取締役会長就任(現任) 2020年5月 チヨダ物産(株)取締役相談役就任(現任)	(注)3	3,145
取締役社長 (代表取締役) 店舗運営統括本部長	杉山 忠雄	1952年8月22日生	1972年3月 当社入社 2004年7月 当社関東営業第二部長 2010年6月 当社関東営業部長 2012年6月 当社執行役員就任 2013年5月 当社取締役就任 2014年5月 当社営業本部長 2018年5月 当社常務取締役就任 2018年5月 当社商品部長 2019年3月 当社営業本部長 2020年5月 当社代表取締役社長就任(現任) 2020年5月 当社店舗運営統括本部長(現任)	(注)3	0
専務取締役 財務本部長	澤木 祥二	1957年4月20日生	1979年3月 当社入社 2015年6月 当社経理部長 2017年5月 当社取締役就任 2019年4月 当社代表取締役社長就任 2019年4月 当社財務本部長(現任) 2020年5月 当社専務取締役就任(現任)	(注)3	2
常務取締役 戦略本部長	今田 至	1959年2月21日生	1981年4月 (株)太陽神戸銀行入行(現在(株)三井住友銀行) 2010年3月 当社入社 2010年6月 当社管理部長 2013年5月 当社取締役就任 2015年6月 当社人事総務部長兼IT統括室長兼店舗開発部担当 2016年6月 当社管理本部副本部長 2017年6月 当社総務部長 2019年4月 当社管理本部長兼人事総務部長兼店舗開発部管掌 2020年5月 当社常務取締役(現任) 2020年5月 当社戦略本部長(現任)	(注)3	1
取締役	杉山 浩一	1960年9月10日生	1986年4月 (財)日本生産性本部入社(現在(公財)日本生産性本部) 1992年6月 タワーズベリン社入社(現在タワーズワトソン社) 1997年6月 (有)杉山マネジメント開発代表取締役社長(現任) 2016年5月 当社監査役就任 2017年5月 当社取締役就任(現任)	(注)3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	石塚 愛	1974年 6月24日生	2004年12月 モルガンスタンレー証券(株)入社 2008年 6月 いちごアセットマネジメント(株)パートナー 2012年 1月 同社執行役員パートナー(現任) 2014年 5月 (株)マックハウス社外取締役 2020年 5月 当社取締役就任(現任)	(注) 3	
常勤監査役	小池 秀一	1954年 1月19日生	1975年 6月 当社入社 2002年 7月 当社経理部次長 2015年 4月 チヨダ物産(株)取締役管理本部長 2017年 4月 同社常務取締役管理本部長 2020年 4月 同社監査役 2020年 5月 当社常勤監査役就任(現任)	(注) 4	1
監査役	山中 雅雄	1962年 7月24日生	1997年 4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 2003年 1月 山中総合法律事務所開設 2008年 4月 ルネス総合法律事務所入所(現任) 2012年 5月 当社監査役就任(現任) 2015年 6月 システム・ロケーション(株)社外監査役(現任) 2018年 6月 エース証券(株)社外取締役(現任) 2020年 2月 トーセイ(株)社外取締役(現任)	(注) 4	
監査役	宇佐美 豊	1958年 4月28日生	1984年10月 監査法人太田哲三事務所(現在EY新日本有限責任監査法人)入所 2006年11月 マネジメント・パワー・エクスチェンジ(株)代表取締役社長(現任) 2007年 1月 宇佐美公認会計士事務所所長(現任) 2012年 4月 国立大学法人政策研究大学院大学監事(現任) 2014年 6月 東京海上プライベートリート投資法人監督役員(現任) 2019年 6月 東芝機械(株)(現在芝浦機械(株))社外取締役(現任) 2020年 5月 当社監査役就任(現任)	(注) 4	
計					3,151

- (注) 1. 取締役 杉山 浩一及び石塚 愛は、社外取締役であります。  
2. 監査役 山中 雅雄及び宇佐美 豊は、社外監査役であります。  
3. 2020年 5月21日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間  
4. 2020年 5月21日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。

社外取締役杉山浩一は、(有)杉山マネジメント開発代表取締役であります。なお、当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

社外取締役石塚愛は、いちごアセットマネジメント(株)執行役員パートナーであります。なお、当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

社外取締役による当社株式の保有は「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。

社外監査役山中雅雄は、ルネス総合法律事務所の弁護士であり、また、システム・ロケーション(株)社外監査役、エース証券(株)社外取締役及びトーセイ(株)社外取締役であります。なお、当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

社外監査役宇佐美豊は、マネジメント・パワー・エクスチェンジ(株)代表取締役であり、また、宇佐美公認会計士事務所所長、国立大学法人政策研究大学院大学監事、東京海上プライベートルート投資法人監督役員及び芝浦機械(株)社外取締役であります。なお、当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

社外取締役及び社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準は定めておりませんが、(株)東京証券取引所等の定めに基づく独立役員制度の基準を参考としており、同制度の基準に照らして一般株主と利益相反が生じる恐れがないと客観的に言い得ることから、社外取締役杉山浩一、石塚愛、社外監査役山中雅雄、宇佐美豊を独立役員として届け出ております。

(社外取締役 杉山 浩一)

日系・外資系、大企業・中小企業を問わず、人事制度の導入や組織変革に関するコンサルティングの豊富な経験を有しております。

(社外取締役 石塚 愛)

資本市場の専門家としてコーポレート・ガバナンス及び企業価値向上に精通しております。

(社外監査役 山中 雅雄)

弁護士として会社財務・法務に精通し、経営に関する高い見識を有しております。

(社外監査役 宇佐美 豊)

大手監査法人での多岐にわたる業務経験及び会計専門家としての高い見識を有しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監督、監査の実効性を確保するため、社外取締役と社外監査役は常勤監査役を交えて定期的に情報交換、意見交換を実施し、連携を図っております。

常勤監査役は、内部統制部門が主催する内部統制推進委員会に内部監査室長とともに毎回出席し、内部統制の整備・運用状況について意見を述べております。また、内部監査室長は、定期的に内部統制の運用・評価状況について、監査役会にて報告をしております。

会計監査に関する事項のうち、会計監査人から四半期レビュー時には常勤監査役が、監査計画、及び期末監査結果報告については、監査役全員が説明を受け、意見交換を行う体制をとっております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役監査は、監査役会で決定した監査実施計画、監査業務分担に従って監査を行い、取締役会等に出席し必要に応じて意見を述べるなど、各監査役が職務を果たしております。

監査役会は、社内常勤監査役1名、社外監査役2名で構成されております。

なお、小池秀一常勤監査役は経理・会計業務での幅広い知識と豊富な経験により、また、宇佐美豊社外監査役は公認会計士として大手監査法人での多岐にわたる業務経験や専門性により、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

内部監査の状況

当社における内部監査は、内部監査部門として内部監査室が設置されており、会計監査人を始めとした社内外の監査組織と密接な連携を図っております。このような現状のガバナンス体制は経営の透明性の確保、経営監視機能強化を図る上で必要であると考え採用しております。

内部監査室は代表取締役社長直轄の組織として設置され、8名で構成されており、合法性と合理性の観点から公正かつ独立の立場で経営諸活動の遂行状況を検討・評価する活動を行っております。

また、効率的な内部監査を行うため、監査役、会計監査人とも情報を共有する等、連携強化に努めております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 鶴見 寛

指定有限責任社員 業務執行社員 石上 卓哉

指定有限責任社員 業務執行社員 杉江 俊志

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、会計士試験合格者6名、その他5名であります。

d. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人の品質管理体制・監査チームの独立性・コミュニケーション体制・グループ監査体制・不正リスクへの対応等について定めた評価基準に従い、総合的に検討した結果、太陽有限責任監査法人を再任することが妥当であると判断し、選定しております。

なお、監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、その会計監査人を解任又は不再任とし、新たな会計監査人の選任議案を決定し、当該議案を株主総会の会議の目的とすることとしております。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役会は監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任する方針としております。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からの職務執行状況についての報告を受けております。それらをもとに会計監査人に対する監査評価表を作成し、期間中の監査状況について検証しております。

f. 当社の監査法人は次のとおり異動しております。

前々事業年度 優成監査法人  
前事業年度 太陽有限責任監査法人

これについて臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(a) 当該異動に係る監査公認会計士等の概要

1) 存続する監査公認会計士等の概要

名称 太陽有限責任監査法人  
所在地 東京都港区元赤坂一丁目2番7号

2) 消滅する監査公認会計士等の概要

名称 優成監査法人  
所在地 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号丸の内トラストタワーN館9階

(b) 当該異動の年月日

平成30年7月2日

(c) 消滅する監査公認会計士等における就任年月日

平成30年5月24日

(d) 消滅する監査法人等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見書等に関する事項

該当事項はありません。

(e) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人である優成監査法人(消滅監査法人)が、平成30年7月2日付で、太陽有限責任監査法人(存続監査法人)と合併したことに伴うものであります。

これに伴いまして、当社の監査証明を行う監査公認会計士等は太陽有限責任監査法人となります。

(f) (e)の理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る消滅する監査公認会計士等の意見

特段の意見はないとの申し出を受けております。



監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	30		29	
連結子会社	23		22	
計	53		51	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. その他重要な報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

e. 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

f. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬につきましては、監査日数及び業務内容等を勘案し決定しております。

g. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の「監査及び四半期レビュー計画説明書」に基づき、監査業務の内容、四半期レビューの手続き、期末監査の実施、内部統制報告書の検証等における作業手続き、見積もり作業時間(人日)、及び単価等を検討した結果、妥当であると判断したものです。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬等について、取締役の報酬限度額は2006年5月25日開催の第59回定時株主総会において年額216百万円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）、監査役の報酬限度額は1989年5月25日の第42回定時株主総会において月額250万円と、それぞれ決議されております。

また、取締役（社外取締役は除く）については、2011年5月26日開催の第64回定時株主総会において、上記報酬とは別枠で株式報酬型ストック・オプションとして年額50百万円以内と決議され、同時に役員退職慰労金制度は廃止されております。

取締役の報酬の決定手続きは、任意の諮問機関である指名報酬諮問委員会に諮問し、同委員会より、担当する職務、業績、貢献度等を総合的に勘案して検討した結果の答申を受け、取締役会の決議にて一任を受けた代表取締役社長が、それを決定しております。なお、当指名報酬諮問委員会は、社外取締役が過半数を占めることが条件とされ、当事業年度におきましては、独立社外取締役を委員長とし、その他2名（内、社外取締役1名）の合計3名で構成されております。

監査役の報酬に関しましては、監査役会の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	137	90	28	17		6
監査役 (社外監査役を除く。)	5	5				1
社外役員	10	10				3

(注) 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

当事業年度に係る提出会社役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的には専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当金によって利益を受けることを目的とするものを区分し、純投資目的以外の目的である投資株式には中長期的な企業価値の向上に寄与すると政策的に判断した株式を区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

上場株式の政策保有は、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、長期的・安定的な取引関係の維持・強化を図るなど経営戦略の一環として、必要と判断した企業の株式のみ保有し、資本効率やリスク・リターンの観点から、適切な水準となるように努めております。

当社及び政策保有株式を有する当社グループ各社の取締役会は、毎年、個別の政策保有株式について、保有目的の適切性や取引の合理性、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を具体的に精査し、保有の適否を検証しております。なお、個別の政策保有株式の保有の適否の検証の結果、保有継続が適当でないと判断された政策保有株式は売却対象とし、政策保有株式の縮減を行うこととしております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	1
非上場株式以外の株式	13	2,493

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	2	1	取引関係の安定強化を図るため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)アシックス	707,000	707,000	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	819	1,047		
オカモト(株)	199,770	199,770	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	648	1,162		
ザ・バック(株)	106,800	106,800	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	375	344		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	487,280	487,280	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	259	281		
(株)バンダイナムコホールディングス	22,560	22,560	政策保有株式として保有しており、保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、経済合理性等を適宜検証し、保有継続が適当でないとは判断された場合は、縮減することとしております。	有
	121	106		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	29,401	29,401	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	102	115		
美津濃(株)	40,700	40,700	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	87	104		
アキレス(株)	16,983	16,983	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	28	34		
(株)みずほフィナンシャルグループ	101,670	101,670	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	無
	15	17		
東邦レマック(株)	4,800	4,800	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	有
	14	17		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン(株)	6,753	6,378	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。なお、株式数の増加については、同社の共栄会等に参加しており、同会における持株会での株式取得によるものであります。	無
	13	14		
イオンモール(株)	5,045	4,616	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。なお、株式数の増加については、同社の共栄会等に参加しており、同会における持株会での株式取得によるものであります。	無
	7	8		
(株)T&D ホールディングス	600	600	取引関係の強化を目的に株式を保有しております。保有効果を具体的には記載出来ませんが、取締役会にて、中長期的な取引関係を含め、経済合理性を適宜検証しております。	無
	0	0		

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当連結会計年度(2019年3月1日から2020年2月29日まで)の連結財務諸表に含まれる比較情報のうち、「財務省表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成30年3月23日内閣府令第7号。以下、「改正府令」という。)による改正後の連結財務諸表規則第15条の5第2項第2号及び同条第3項に係るものについては、改正府令附則第3条第2項により、改正前の連結財務諸表規則に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年3月1日から2020年2月29日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年3月1日から2020年2月29日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、変更等についても的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、適時に情報を取得するとともに、各種セミナーに参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	44,216	40,410
受取手形及び売掛金	2,078	2,663
商品	33,344	29,593
前払費用	1,186	1,194
その他	418	608
貸倒引当金	4	6
流動資産合計	81,239	74,465
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	16,527	16,012
減価償却累計額	12,685	12,777
建物及び構築物(純額)	3,842	3,235
機械装置及び運搬具	7	5
減価償却累計額	7	5
機械装置及び運搬具(純額)	0	0
工具、器具及び備品	3,927	3,781
減価償却累計額	2,947	2,928
工具、器具及び備品(純額)	980	853
土地	4,165	4,144
リース資産	2,155	1,862
減価償却累計額	993	1,114
リース資産(純額)	1,161	748
その他	3	22
有形固定資産合計	10,152	9,004
無形固定資産		
投資その他の資産	3,987	4,677
投資有価証券	3,780	3,018
長期預金	1,450	1,550
敷金及び保証金	12,712	11,918
繰延税金資産	3,722	4,126
その他	761	614
貸倒引当金	44	3
投資その他の資産合計	22,381	21,224
固定資産合計	36,522	34,906
資産合計	117,761	109,371

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	7,457	7,071
電子記録債務	14,463	13,458
ファクタリング債務	1 149	1 149
1年内償還予定の社債	1,010	-
1年内返済予定の長期借入金	182	60
リース債務	456	432
未払費用	2,471	2,552
未払法人税等	1,331	139
未払消費税等	147	486
賞与引当金	405	399
店舗閉鎖損失引当金	111	40
ポイント引当金	58	20
リース資産減損勘定	3	5
資産除去債務	62	49
その他	917	1,485
流動負債合計	29,229	26,352
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1,272	1,200
リース債務	891	619
繰延税金負債	71	61
退職給付に係る負債	7,130	7,580
役員退職慰労引当金	9	12
転貸損失引当金	179	183
長期預り保証金	579	545
長期リース資産減損勘定	16	20
資産除去債務	2,331	2,384
その他	532	497
固定負債合計	13,015	13,105
負債合計	42,245	39,457



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	6,893	6,893
資本剰余金	7,486	7,483
利益剰余金	69,194	64,882
自己株式	13,471	13,345
株主資本合計	70,102	65,913
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,177	671
繰延ヘッジ損益	0	0
退職給付に係る調整累計額	76	49
その他の包括利益累計額合計	1,101	622
新株予約権	318	223
非支配株主持分	3,993	3,154
純資産合計	75,516	69,914
負債純資産合計	117,761	109,371

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)		当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	
売上高		118,568		113,530
売上原価		1 61,536		1 61,757
売上総利益		57,032		51,773
販売費及び一般管理費				
広告宣伝費		4,866		4,503
ポイント引当金繰入額		128		62
役員報酬及び給料手当		17,341		17,086
賞与引当金繰入額		405		399
退職給付費用		866		696
役員退職慰労引当金繰入額		1		2
株式報酬費用		47		35
地代家賃		14,081		13,486
減価償却費		1,549		1,302
貸倒引当金繰入額		0		2
その他		16,075		15,431
販売費及び一般管理費合計		55,363		53,005
営業利益又は営業損失( )		1,669		1,231
営業外収益				
受取利息		25		19
受取配当金		101		72
受取家賃		823		756
受取手数料		116		106
その他		304		340
営業外収益合計		1,371		1,296
営業外費用				
支払利息		28		17
不動産賃貸費用		658		604
転貸損失引当金繰入額		-		34
その他		87		78
営業外費用合計		773		734
経常利益又は経常損失( )		2,266		669

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年 3月 1日 至 2019年 2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年 3月 1日 至 2020年 2月29日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2 5	2 3
投資有価証券売却益	2,461	-
受取補償金	228	-
受取和解金	106	-
特別利益合計	2,800	3
<b>特別損失</b>		
固定資産売却損	3 0	3 2
固定資産除却損	4 38	4 45
投資有価証券評価損	-	10
減損損失	5 1,589	5 1,356
店舗閉鎖損失	102	85
店舗閉鎖損失引当金繰入額	77	17
リース解約損	-	0
特別損失合計	1,809	1,516
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	3,257	2,182
法人税、住民税及び事業税	2,182	490
法人税等調整額	559	197
法人税等合計	2,741	292
当期純利益又は当期純損失( )	515	2,475
非支配株主に帰属する当期純損失( )	1,097	831
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	1,613	1,643

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
当期純利益又は当期純損失( )	515	2,475
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,807	505
繰延ヘッジ損益	8	0
退職給付に係る調整額	84	37
その他の包括利益合計	1,714	468
包括利益	1,198	2,943
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	101	2,123
非支配株主に係る包括利益	1,096	820

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,893	7,486	70,220	11,522	73,078
当期変動額					
剰余金の配当			2,625		2,625
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,613		1,613
自己株式の取得				2,001	2,001
自己株式の処分				51	51
自己株式処分差損の 振替			14		14
非支配株主との 取引に係る親会社の 持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	1,026	1,949	2,975
当期末残高	6,893	7,486	69,194	13,471	70,102

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	2,984	5	162	2,816	308	5,209	81,412
当期変動額							
剰余金の配当							2,625
親会社株主に帰属する 当期純利益							1,613
自己株式の取得							2,001
自己株式の処分							51
自己株式処分差損の 振替							14
非支配株主との 取引に係る親会社の 持分変動							0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,807	5	86	1,714	10	1,215	2,920
当期変動額合計	1,807	5	86	1,714	10	1,215	5,896
当期末残高	1,177	0	76	1,101	318	3,993	75,516

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,893	7,486	69,194	13,471	70,102
当期変動額					
剰余金の配当			2,633		2,633
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			1,643		1,643
自己株式の取得				1	1
自己株式の処分				127	127
自己株式処分差損の振替			33		33
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		3			3
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	3	4,311	125	4,188
当期末残高	6,893	7,483	64,882	13,345	65,913

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	1,177	0	76	1,101	318	3,993	75,516
当期変動額							
剰余金の配当							2,633
親会社株主に帰属する 当期純損失( )							1,643
自己株式の取得							1
自己株式の処分							127
自己株式処分差損の振替							33
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							3
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	505	0	26	479	95	839	1,413
当期変動額合計	505	0	26	479	95	839	5,602
当期末残高	671	0	49	622	223	3,154	69,914

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	3,257	2,182
減価償却費	1,519	1,305
減損損失	1,589	1,356
賃借料との相殺による保証金返還額	386	299
固定資産売却損益( は益)	4	1
投資有価証券売却損益( は益)	2,461	-
投資有価証券評価損益( は益)	-	10
固定資産除却損	38	45
店舗閉鎖損失	102	85
受取補償金	228	-
受取和解金	106	-
貸倒引当金の増減額( は減少)	0	39
賞与引当金の増減額( は減少)	74	5
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	713	490
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	1	2
転貸損失引当金の増減額( は減少)	31	4
店舗閉鎖損失引当金の増減額( は減少)	44	71
ポイント引当金の増減額( は減少)	5	38
受取利息及び受取配当金	126	92
支払利息	28	17
売上債権の増減額( は増加)	16	584
たな卸資産の増減額( は増加)	1,895	3,750
仕入債務の増減額( は減少)	1,552	1,321
未払費用の増減額( は減少)	196	199
未払消費税等の増減額( は減少)	53	422
その他	559	292
小計	7,176	3,360
利息及び配当金の受取額	103	74
補償金の受取額	230	-
和解金の受取額	106	-
利息の支払額	27	17
法人税等の支払額	1,763	1,662
法人税等の還付額	0	16
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,825	1,771

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	300	500
定期預金の払戻による収入	-	600
有形固定資産の取得による支出	1,246	1,028
有形固定資産の売却による収入	61	15
有形固定資産の除却による支出	42	86
無形固定資産の取得による支出	275	303
投資有価証券の取得による支出	1	1
投資有価証券の売却及び償還による収入	3,162	-
投資事業組合からの分配による収入	15	56
敷金及び保証金の差入による支出	379	216
敷金及び保証金の回収による収入	564	568
その他	60	87
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,498	984
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入金の返済による支出	444	194
社債の償還による支出	91	1,010
割賦債務の返済による支出	23	16
リース債務の返済による支出	550	476
自己株式の取得による支出	2,001	1
子会社の自己株式の取得による支出	0	-
自己株式の売却による収入	0	0
配当金の支払額	2,625	2,634
非支配株主への配当金の支払額	118	59
その他	-	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,855	4,392
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,468	3,606
現金及び現金同等物の期首残高	42,487	43,956
現金及び現金同等物の期末残高	43,956	40,350



【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 2社  
(株)マックハウス  
チヨダ物産(株)

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

時価のないもの

移動平均法による原価法を採用しております。

ロ デリバティブ取引

時価法を採用しております。

ハ たな卸資産

商品

月別総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～34年

工具、器具及び備品 5～10年

ロ 無形固定資産(リース資産を除く)

商標権については、見積有効期間に基づき均等に償却しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

八 店舗閉鎖損失引当金

店舗の閉鎖による損失に備えるため、損失額を見積計上しております。

二 役員退職慰労引当金

役員に対する退職慰労金の支出に充てるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

ホ 転貸損失引当金

店舗閉店に伴い賃貸借契約の残存期間に発生する損失に備えるため、閉店し転貸を決定した店舗等について、支払義務のある賃借料から転貸による賃貸料を控除した金額等その損失額を見積計上しております。

ヘ ポイント引当金

連結子会社㈱マックハウスにおいて、販売促進を目的として、会員顧客に付与したポイントの将来の利用に備えるため、当連結会計年度末の未使用残高に対して、将来の使用見込みに基づく所要額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

ヘッジ手段...為替予約

ヘッジ対象...商品輸入による外貨建営業債務及び外貨建予定取引

ハ ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

二 ヘッジ有効性評価の方法

振当処理によっている為替予約については、有効性の評価を省略しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、税効果会計関係注記を変更しました。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」580百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」3,722百万円に含めて表示しております。

また、税効果会計関係注記において、税効果会計基準一部改正第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。ただし、当該内容のうち前連結会計年度に係る内容については、税効果会計基準一部改正第7項に定める経過的な取扱いに従って記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1. 連結子会社(株)マックハウスのファクタリング債務であります。

(連結損益計算書関係)

1. 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
1,682百万円	2,741百万円

2. 固定資産売却益

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

固定資産売却益5百万円は、主に建物及び構築物の売却によるものであります。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

固定資産売却益3百万円は、主に建物及び構築物の売却によるものであります。

3. 固定資産売却損

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

固定資産売却損0百万円は、主に建物及び構築物の売却によるものであります。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

固定資産売却損2百万円は、主に建物及び構築物の売却によるものであります。

4. 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
建物及び構築物	26百万円	20百万円
工具、器具及び備品	6	4
リース資産		1
その他(撤去費用他)	5	19
計	38	45

## 5. 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

用途	種類	場所	減損損失(百万円)
店舗	建物及び構築物 工具、器具及び備品 リース資産 無形固定資産 投資その他の資産の「その他」	東京都他	1,589

当社及び連結子会社(株)マックハウスは、店舗(転貸資産等)をグルーピングの最小単位としており、本社設備等を共用資産としております。

当連結会計年度において、継続的に営業損失を計上している資産グループ及び市場価格が著しく下落している資産グループにつきまして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、1,589百万円を減損損失として特別損失に計上しました。

その種類別の内訳は以下のとおりであります。

種類	金額(百万円)
建物及び構築物	1,181
工具、器具及び備品	222
リース資産	90
無形固定資産	5
投資その他の資産の「その他」	89
合計	1,589

なお、資産グループの回収可能価額は、路線価等に基づき算定した正味売却価額と使用価値のいずれが高い価額によっております。将来キャッシュ・フローに基づく使用価値が、マイナスであるため回収可能価額を零としております。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

用途	種類	場所	減損損失(百万円)
店舗及び共用資産	建物及び構築物 工具、器具及び備品 土地 リース資産 無形固定資産 その他	東京都他	1,356

当社及び連結子会社(株)マックハウスは、店舗(転貸資産等)をグルーピングの最小単位としており、本社設備等を共用資産としております。

当連結会計年度において、継続的に営業損失を計上している資産グループ及び市場価格が著しく下落している資産グループにつきまして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、1,356百万円を減損損失として特別損失に計上しました。

その種類別の内訳は以下のとおりであります。

種類	金額(百万円)
建物及び構築物	831
工具、器具及び備品	222
土地	20
リース資産	203
無形固定資産	42
その他	34
合計	1,356

なお、資産グループの回収可能価額は、路線価等に基づき算定した正味売却価額と使用価値のいずれが高い価額によっております。将来キャッシュ・フローに基づく使用価値が、マイナスであるため回収可能価額を零としております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	132百万円	726百万円
組替調整額	2,461	-
税効果調整前	2,593	726
税効果額	786	220
その他有価証券評価差額金	1,807	505
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	12	0
組替調整額	-	-
税効果調整前	12	0
税効果額	3	-
繰延ヘッジ損益	8	0
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	21	10
組替調整額	172	52
税効果調整前	150	41
税効果額	66	3
退職給付に係る調整額	84	37
その他の包括利益合計	1,714	468

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	41,609,996	-	-	41,609,996
合計	41,609,996	-	-	41,609,996
自己株式				
普通株式(注)1、2	5,241,924	826,413	23,400	6,044,937
合計	5,241,924	826,413	23,400	6,044,937

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加826,413株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加825,900株、単元未満株式の買取りによる増加513株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少23,400株は、ストック・オプションの行使によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権						266
連結子会社	ストック・オプション としての新株予約権						52
合計							318

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年5月24日 定時株主総会	普通株式	1,309	36.00	2018年2月28日	2018年5月25日
2018年10月10日 取締役会	普通株式	1,315	37.00	2018年8月31日	2018年11月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月23日 定時株主総会	普通株式	1,315	利益剰余金	37.00	2019年2月28日	2019年5月24日

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	41,609,996	-	-	41,609,996
合計	41,609,996	-	-	41,609,996
自己株式				
普通株式(注)1、2	6,044,937	776	57,100	5,988,613
合計	6,044,937	776	57,100	5,988,613

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加776株は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少57,100株は、ストック・オプションの行使によるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権						197
連結子会社	ストック・オプション としての新株予約権						26
合計							223

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年5月23日 定時株主総会	普通株式	1,315	37.00	2019年2月28日	2019年5月24日
2019年10月11日 取締役会	普通株式	1,318	37.00	2019年8月31日	2019年11月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月21日 定時株主総会	普通株式	1,317	利益剰余金	37.00	2020年2月29日	2020年5月22日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
現金及び預金勘定	44,216百万円	40,410百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	260	60
現金及び現金同等物	43,956	40,350

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

店舗設備(「建物及び構築物」、「工具、器具及び備品」)であります。

(イ) 無形固定資産

店舗設備(「ソフトウェア」)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2019年2月28日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	減損損失累計額相当額	期末残高相当額
建物及び構築物	231	136	26	68
合計	231	136	26	68

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2020年2月29日)			
	取得価額相当額	減価償却累計額相当額	減損損失累計額相当額	期末残高相当額
建物及び構築物	202	123	28	50
合計	202	123	28	50



(2) 未経過リース料期末残高相当額等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
未経過リース料期末残高相当額		
1年内	11	10
1年超	82	71
合計	93	82

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
リース資産減損勘定期末残高	18	24
合計	18	24

(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
支払リース料	20	13
リース資産減損勘定の取崩額	1	4
減価償却費相当額	11	7
支払利息相当額	3	2
減損損失	18	10

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
1年内	413	365
1年超	1,384	1,254
合計	1,798	1,620

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、資金調達が必要な場合において主に銀行借入により調達しております。また余剰資金については、安全性及び流動性の高い金融資産で運用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約によるものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務、ファクタリング債務は、そのほとんどが5ヶ月以内の支払期日であります。

借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、運転資金及び設備投資等に係る資金調達を目的としたものであります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権、敷金及び保証金について、担当部署が取引先の状況を定期的にモニタリングし、期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の与信管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。連結子会社についても、同様の管理を行っております。

連結子会社の外貨建金銭債権債務等の為替の変動リスクに関しては、外貨建営業取引に係る輸入取引範囲内でデリバティブ取引(為替予約)を利用することによりヘッジしております。デリバティブ取引の実行及び管理は財務・経理部門で行っておりますが、担当役員の承認を得たうえで実行しております。また、財務・経理部門において、銀行に対して定期的に残高確認を実施し、担当役員が残高の妥当性を検討しております。なお、相手先の契約不履行によるいわゆる信用リスクは、ほとんどないと判断しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社についても、同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません((注)2.参照)。

前連結会計年度(2019年2月28日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	44,216	44,216	-
(2) 受取手形及び売掛金	2,078	2,078	-
(3) 投資有価証券	3,703	3,703	-
(4) 長期預金	1,450	1,476	26
(5) 敷金及び保証金	12,712	12,798	86
資産計	64,160	64,273	113
(1) 支払手形及び買掛金	7,457	7,457	-
(2) 電子記録債務	14,463	14,463	-
(3) ファクタリング債務	149	149	-
(4) 未払費用	2,471	2,471	-
(5) 未払法人税等	1,331	1,331	-
(6) 未払消費税等	147	147	-
(7) 1年内償還予定の社債	1,010	1,010	-
(8) 長期借入金(*1)	1,454	1,456	2
(9) リース債務(*2)	1,348	1,368	19
(10)長期預り保証金	579	580	1
負債計	30,412	30,435	23
デリバティブ取引	432	433	1

(\*1) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(\*2) リース債務(流動負債)、リース債務(固定負債)の合計額であります。

当連結会計年度(2020年2月29日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	40,410	40,410	-
(2) 受取手形及び売掛金	2,663	2,663	-
(3) 投資有価証券	2,966	2,966	-
(4) 長期預金	1,550	1,593	43
(5) 敷金及び保証金	11,918	12,022	104
資産計	59,508	59,657	148
(1) 支払手形及び買掛金	7,071	7,071	-
(2) 電子記録債務	13,458	13,458	-
(3) ファクタリング債務	149	149	-
(4) 未払費用	2,552	2,552	-
(5) 未払法人税等	139	139	-
(6) 未払消費税等	486	486	-
(7) 1年内償還予定の社債	-	-	-
(8) 長期借入金(*1)	1,260	1,263	3
(9) リース債務(*2)	1,051	1,065	14
(10)長期預り保証金	545	550	4
負債計	26,716	26,738	22
デリバティブ取引	80	81	0

(\*1) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(\*2) リース債務(流動負債)、リース債務(固定負債)の合計額であります。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(4) 長期預金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規預入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(5) 敷金及び保証金

将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) ファクタリング債務、(4) 未払費用  
(5) 未払法人税等、(6) 未払消費税等、(7) 1年内償還予定の社債  
これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。
- (8) 長期借入金、(9) リース債務  
これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入又はリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。
- (10) 長期預り保証金  
将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
非上場株式	4	1
投資事業有限責任組合への出資	72	49

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2019年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	44,216	-	-	-
受取手形及び売掛金	2,078	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券				
その他	-	-	-	430
長期預金	-	-	200	1,250
敷金及び保証金	529	9,897	1,928	356
合計	46,824	9,897	2,128	2,037

当連結会計年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	40,410	-	-	-
受取手形及び売掛金	2,663	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券				
その他	-	-	-	460
長期預金	-	-	-	1,550
敷金及び保証金	366	9,621	1,695	233
合計	43,440	9,621	1,695	2,243

4. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2019年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	182	72	1,200	-	-	-
リース債務	456	394	353	126	16	-
合計	638	466	1,553	126	16	-

当連結会計年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	60	1,200	-	-	-	-
リース債務	432	392	161	48	15	1
合計	492	1,592	161	48	15	1

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2019年2月28日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	3,242	1,477	1,765
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	3,242	1,477	1,765
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	29	46	16
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	430	500	69
	小計	460	546	85
合計		3,703	2,023	1,679

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額4百万円)及び投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額72百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2020年2月29日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	2,474	1,470	1,004
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	2,474	1,470	1,004
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	32	44	12
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	460	500	40
	小計	492	544	52
	合計	2,966	2,014	952

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額1百万円)及び投資事業有限責任組合への出資(連結貸借対照表計上額49百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1)株式	3,162	2,461	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	3,162	2,461	-



当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

### 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

該当事項はありません。

なお、下落率が50%以上の株式については全て減損処理を行うこととしており、株価の2年間平均値下落率が30%以上50%未満の株式については、当社グループの判定基準に従って回復可能性が無いと判断し、減損処理を行うこととしております。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

当連結会計年度においては、有価証券について10百万円(その他有価証券の株式10百万円)減損処理を行っております。

なお、下落率が50%以上の株式については全て減損処理を行うこととしており、株価の2年間平均値下落率が30%以上50%未満の株式については、当社グループの判定基準に従って回復可能性が無いと判断し、減損処理を行うこととしております。

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2019年2月28日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	買建 米ドル	買掛金	432	-	1

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2020年2月29日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	買建 米ドル	買掛金	80	-	0

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社の退職金制度は、退職一時金制度及び確定拠出年金を組み合わせた退職給付制度を採用しております。なお、当社の退職一時金制度には退職給付信託を設定しております。

当社において従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

連結子会社の退職金制度は、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

なお、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
退職給付債務の期首残高	9,824百万円	9,862百万円
勤務費用	509	490
利息費用	65	65
数理計算上の差異の発生額	27	10
退職給付の支払額	564	448
その他	-	2
退職給付債務の期末残高	9,862	9,983

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

その他は、販売代行制度への支度金等を計上したものであります。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
年金資産の期首残高	3,255百万円	2,731百万円
期待運用収益	-	-
数理計算上の差異の発生額	-	-
事業主からの拠出額	-	-
退職給付の支払額	497	326
その他	27	1
年金資産の期末残高	2,731	2,403

(注) その他は、販売代行制度への支度金等を計上したものであります。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
積立型制度の退職給付債務	8,141百万円	8,256百万円
年金資産	2,731	2,403
	5,409	5,853
非積立型制度の退職給付債務	1,720	1,727
連結貸借対照表に計上された負債の額	7,130	7,580
退職給付に係る負債	7,130	7,580
連結貸借対照表に計上された負債の額	7,130	7,580

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目金額

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
勤務費用	509百万円	490百万円
利息費用	65	65
数理計算上の差異の費用処理額	172	52
その他	33	5
確定給付制度に係る退職給付費用	780	613

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。  
その他は、販売代行制度への支度金等を計上したものであります。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
数理計算上の差異	150百万円	41百万円
合 計	150	41

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
未認識数理計算上の差異	117百万円	75百万円
合 計	117	75

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
現金及び預金	100%	100%
合 計	100	100

(注) 年金資産合計は、すべて当社の確定給付制度に対して設定した退職給付信託であります。

長期期待運用収益率の設定方法

運用益で信託報酬費用を賄うことを基本方針としておりますので、年金資産の長期期待収益率は、見込んでおりません。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
割引率	0.5%～0.7%	0.5%～0.7%
予想昇給率	2.0%～2.4%	2.0%～2.4%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度86百万円、当連結会計年度82百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
一般管理費の株式報酬費用	47	35

## 2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

### (1) ストック・オプションの内容

提出会社

	2011年ストック・オプション	2012年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名	当社取締役 5名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 49,200株	普通株式 34,800株
付与日	2011年7月29日	2012年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2011年8月1日 至 2041年7月31日	自 2012年8月1日 至 2042年7月31日

	2013年ストック・オプション	2014年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名	当社取締役 7名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 18,000株	普通株式 16,700株
付与日	2013年7月31日	2014年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2013年8月1日 至 2043年7月31日	自 2014年8月1日 至 2044年7月31日

	2015年ストック・オプション	2016年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 6名	当社取締役 6名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 19,000株	普通株式 26,500株
付与日	2015年7月31日	2016年7月29日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2015年8月1日 至 2045年7月31日	自 2016年8月1日 至 2046年7月31日

	2017年ストック・オプション	2018年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名	当社取締役 6名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 21,500株	普通株式 26,000株
付与日	2017年7月31日	2018年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2017年8月1日 至 2047年7月31日	自 2018年8月1日 至 2048年7月31日

2019年ストック・オプション	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 35,000株
付与日	2019年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2019年8月1日 至 2049年7月31日

(注) 株式数に換算して記載しております。

連結子会社(株)マックハウス)

	第1回新株予約権	第2回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名	当社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 21,300株	普通株式 12,300株
付与日	2012年7月31日	2013年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2012年8月1日 至 2042年7月31日	自 2013年8月1日 至 2043年7月31日

	第3回新株予約権	第4回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名	当社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 15,200株	普通株式 15,400株
付与日	2014年7月31日	2015年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2014年8月1日 至 2044年7月31日	自 2015年8月1日 至 2045年7月31日

	第5回新株予約権	第6回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名	当社取締役 5名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 22,500株	普通株式 20,100株
付与日	2016年7月29日	2017年7月31日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2016年8月1日 至 2046年7月31日	自 2017年8月1日 至 2047年7月31日

	第7回新株予約権	第8回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名	当社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 20,200株	普通株式 15,400株
付与日	2018年7月31日	2019年9月30日
権利確定条件	権利確定条件は定めておりません。	権利確定条件は定めておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間は定めておりません。	対象勤務期間は定めておりません。
権利行使期間	自 2018年8月1日 至 2048年7月31日	自 2019年10月1日 至 2049年9月30日

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2020年2月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

提出会社

	2011年ストック・オプション	2012年ストック・オプション
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	38,300	27,600
権利確定	-	-
権利行使	3,900	2,500
失効	-	-
未行使残	34,400	25,100

	2013年ストック・オプション	2014年ストック・オプション
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	14,900	14,000
権利確定	-	-
権利行使	6,700	6,500
失効	-	-
未行使残	8,200	7,500

	2015年ストック・オプション	2016年ストック・オプション
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	16,000	22,000
権利確定	-	-
権利行使	9,000	10,500
失効	-	-
未行使残	7,000	11,500

	2017年ストック・オプション	2018年ストック・オプション
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	18,400	26,000
権利確定	-	-
権利行使	8,000	10,000
失効	-	-
未行使残	10,400	16,000

	2019年ストック・オプション
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	-
付与	35,000
失効	-
権利確定	35,000
未確定残	-
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	-
権利確定	35,000
権利行使	-
失効	-
未行使残	35,000



連結子会社(株マックハウス)

	第1回新株予約権	第2回新株予約権
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	3,700	12,300
権利確定	-	-
権利行使	-	8,100
失効	-	-
未行使残	3,700	4,200

	第3回新株予約権	第4回新株予約権
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	15,200	15,400
権利確定	-	-
権利行使	10,000	10,200
失効	-	-
未行使残	5,200	5,200

	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利確定前 (株)	-	-
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	22,500	20,100
権利確定	-	-
権利行使	15,200	12,500
失効	-	-
未行使残	7,300	7,600

	第7回新株予約権	第8回新株予約権
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	15,400
失効	-	-
権利確定	-	15,400
未確定残	-	-
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	20,200	-
権利確定	-	15,400
権利行使	12,500	-
失効	-	-
未行使残	7,700	15,400

単価情報  
提出会社

	2011年ストック・オプション	2012年ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	1,857	1,857
付与日における公正な評価単価(円)	798	1,376

	2013年ストック・オプション	2014年ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	1,800	1,800
付与日における公正な評価単価(円)	1,882	1,552

	2015年ストック・オプション	2016年ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	1,800	1,800
付与日における公正な評価単価(円)	2,403	1,587

	2017年ストック・オプション	2018年ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	1,800	1,800
付与日における公正な評価単価(円)	2,004	1,459

	2019年ストック・オプション
権利行使価格 (円)	1
行使時平均株価 (円)	-
付与日における公正な評価単価(円)	823

連結子会社(株)マックハウス

	第1回新株予約権	第2回新株予約権
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	-	699
付与日における公正な評価単価(円)	467	666

	第3回新株予約権	第4回新株予約権
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	699	699
付与日における公正な評価単価(円)	503	501

	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	699	699
付与日における公正な評価単価(円)	359	485

	第7回新株予約権	第8回新株予約権
権利行使価格 (円)	1	1
行使時平均株価 (円)	699	-
付与日における公正な評価単価(円)	458	454

### 3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された2019年ストック・オプション及び第8回新株予約権についての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

主な基礎数値及び見積方法

提出会社

	2019年ストック・オプション
株価変動性(注)1	32.19%
予想残存期間(注)2	15年
予想配当(注)3	74円/株
無リスク利率(注)4	0.04%

- (注) 1. 予想残存期間に対応した株価実績に基づき算定しております。  
 2. 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積もっております。  
 3. 2019年2月期の普通配当実績によっております。  
 4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

連結子会社(株マックハウス)

	第8回新株予約権
株価変動性(注)1	29.28%
予想残存期間(注)2	15年
予想配当(注)3	10円/株
無リスク利率(注)4	0.00%

- (注) 1. 上場来の株価実績に基づき算定しております。  
 2. 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積もっております。  
 3. 2019年2月期の普通配当実績によっております。  
 4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

### 4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
繰延税金資産(流動)		
未払事業税	108百万円	48百万円
賞与引当金	124	122
店舗閉鎖損失引当金	34	12
未払事業所税	27	39
たな卸資産評価損	458	477
ポイント引当金	17	6
退職給付に係る負債	2,983	3,019
貸倒引当金	12	3
減価償却超過額	992	1,205
土地減損損失	432	455
リース資産減損勘定	5	7
転貸損失引当金	55	56
投資有価証券評価損	18	21
資産除去債務	720	745
株式報酬費用	81	68
税務上の繰越欠損金(注)2	223	913
その他	371	253
繰延税金資産小計	6,669	7,455
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	-	804
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当金	-	2,124
評価性引当額小計(注)1	2,332	2,929
繰延税金資産合計	4,336	4,525
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	126	123
その他有価証券評価差額金	512	291
その他	47	44
繰延税金負債合計	686	459
繰延税金資産の純額	3,650	4,065

(注)1. 評価引当額597百万円増加しております。この増加の主な内容は、連結子会社㈱マックハウスにおいて税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を804百万円追加的に認識したものに伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

当連結会計年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(a)	689	223	-	-	-	-	913
評価性引当額	580	223	-	-	-	-	804
繰延税金資産	108	-	-	-	-	-	(b)108

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金913百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産を108百万円計上しております。当該繰延税金資産108百万円は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
法定実効税率	30.86%	-
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.10	-
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.19	-
住民税均等割	14.04	-
評価性引当額	37.00	-
税効果未認識未実現利益	1.97	-
その他	0.38	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	84.16	-

(注) 当連結会計年度は税金等調整前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

店舗及び事務所等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から2～34年と見積り、割引率は0.0～1.9%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
期首残高	2,326百万円	2,394百万円
有形固定資産の取得に伴う 増加額	200	183
時の経過による調整額	14	13
資産除去債務の履行による 減少額	147	120
その他の増減額	-	35
期末残高	2,394	2,434



(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社及び連結子会社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは商品・サービス等を基礎としたセグメントから構成されており、「靴事業」及び「衣料品事業」の2つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	靴事業	衣料品事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	90,558	28,009	118,568	-	118,568
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	90,558	28,009	118,568	-	118,568
セグメント利益又は損失( )	2,901	1,238	1,663	5	1,669
セグメント資産	99,975	18,950	118,926	1,164	117,761
セグメント負債	33,665	8,574	42,240	4	42,245
その他の項目					
減価償却費	1,136	412	1,549	-	1,549
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,531	431	1,963	-	1,963

(注) 1. セグメント利益又は損失( )の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

2. セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	靴事業	衣料品事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	87,920	25,610	113,530	-	113,530
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	87,920	25,610	113,530	-	113,530
セグメント利益又は損失( )	120	1,357	1,237	5	1,231
セグメント資産	94,407	16,128	110,535	1,164	109,371
セグメント負債	31,453	7,999	39,452	4	39,457
その他の項目					
減価償却費	987	314	1,302	-	1,302
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,722	431	2,154	-	2,154

(注) 1 . セグメント利益又は損失( )の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

2 . セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

(単位：百万円)

	靴事業	衣料品事業	全社・消去	合計
減損損失	847	741	-	1,589

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位：百万円)

	靴事業	衣料品事業	全社・消去	合計
減損損失	758	597	-	1,356

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	㈱シッパス	大阪府 枚方市	10	不動産の売 買・交換・ 賃借業務		店舗の賃借	店舗の 賃借料 1	9	前払費用	0
							敷金及び 保証金の 預託 2		敷金及び 保証金	10

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針

1. 店舗の賃借については近隣の取引事例を勘案し、交渉の上決定しております。
2. 店舗の賃借に係る敷金及び保証金については近隣の取引事例を勘案し、交渉の上決定しております。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	㈱シッパス	大阪府 枚方市	10	不動産の売 買・交換・ 賃借業務		店舗の賃借	店舗の 賃借料 1	9	前払費用	0
							敷金及び 保証金の 預託 2		敷金及び 保証金	10
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	㈱コスモ リタン	東京都 港区	1	経営指導、 コンサル ティング	(被所有) 直接 0.3	業務委託 (経営全般 に関するア ドバイス)	業務委託 手数料 3	17		

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針

1. 店舗の賃借については近隣の取引事例を勘案し、交渉の上決定しております。
2. 店舗の賃借に係る敷金及び保証金については近隣の取引事例を勘案し、交渉の上決定しております。
3. 業務委託手数料についてはコンサルティング契約事例を勘案し、交渉の上決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
1株当たり純資産額	2,002.10円	1,867.87円
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額( )	45.04円	46.15円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	44.82円	-円

(注) 1. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年2月28日)	当連結会計年度 (2020年2月29日)
純資産の部の合計額(百万円)	75,516	69,914
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	4,311	3,377
(うち新株予約権(百万円))	(318)	(223)
(うち非支配株主持分(百万円))	(3,993)	(3,154)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	71,204	66,536
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	35,565,059	35,621,383

(注) 3. 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当連結会計年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
1株当たり当期純利益金額 又は当期純損失金額( )		
親会社株主に帰属する当期純利益金額 又は親会社株主に帰属する当期純損失 金額( )(百万円)	1,613	1,643
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益金額又は親会社株主に帰属 する当期純損失金額( )(百万円)	1,613	1,643
期中平均株式数(株)	35,832,221	35,615,404
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
(うち連結子会社の潜在株式による 調整額(百万円))	(-)	(-)
普通株式増加数(株)	172,124	144,673
(うち新株予約権(株))	(172,124)	(144,673)

(重要な後発事象)

新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態宣言発出等による影響

2020年4月7日以降に発出された新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府の緊急事態宣言及びそれに伴う一部地方自治体の要請等に基づき、一部店舗において営業時間の短縮や営業の休止等を実施しております。なお、新型コロナウイルス感染症拡大並びにそれに伴う当該措置等により、翌連結事業年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があります。現時点で当該影響額を合理的に算定することは困難であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率(%)	担保	償還期限
チヨダ	第6回無担保変動利付社債 (注)1	年月日 2017.3.31	1,010	-	-	なし	年月日 2019.3.29

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	182	60	0.7	
1年以内に返済予定のリース債務	456	432	2.1	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,272	1,200	0.3	2021年3月～ 2021年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	891	619	1.0	2021年3月～ 2025年10月
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の割賦未払金	13	9	1.5	
長期割賦未払金(1年以内に返済予定のものを除く。)	8	-	-	
計	2,824	2,321		

(注) 1. 平均利率については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,200	-	-	-
リース債務	392	161	48	15

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。



(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	31,529	59,834	87,567	113,530
税金等調整前四半期純利益金額又は 税金等調整前四半期(当期)純損失金額( ) (百万円)	1,162	118	63	2,182
親会社株主に帰属する四半期純利益金額又は 親会社株主に帰属する四半期(当期)純損失金額( ) (百万円)	717	160	188	1,643
1株当たり四半期純利益金額又は 1株当たり四半期(当期)純損失金額( ) (円)	20.16	4.51	5.30	46.15

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又は 1株当たり四半期純損失金額( ) (円)	20.16	24.65	0.79	40.85

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	36,465	32,377
売掛金	1,708	2,164
商品	25,731	24,951
貯蔵品	0	0
前渡金	0	0
前払費用	928	964
その他	229	537
貸倒引当金	4	6
流動資産合計	65,058	60,989
固定資産		
有形固定資産		
建物	909	727
建物附属設備	1,745	1,552
構築物	71	54
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	861	682
土地	3,971	3,971
リース資産	965	748
建設仮勘定	2	4
有形固定資産合計	8,525	7,740
無形固定資産		
借地権	3,350	3,348
ソフトウェア	151	184
その他	307	1,031
無形固定資産合計	3,809	4,564
投資その他の資産		
投資有価証券	3,768	3,009
関係会社株式	1,223	1,177
出資金	2	2
破産更生債権等	13	-
長期前払費用	523	415
繰延税金資産	3,605	4,080
長期預金	1,450	1,550
敷金及び保証金	9,348	8,919
その他	101	98
貸倒引当金	40	0
投資その他の資産合計	19,996	19,251
固定資産合計	32,331	31,556
資産合計	97,389	92,546

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	1,198	964
電子記録債務	13,248	12,305
買掛金	3,269	3,585
1年内償還予定の社債	1,010	-
1年内返済予定の長期借入金	22	-
リース債務	389	364
未払金	148	632
未払費用	1,789	1,987
未払法人税等	1,162	-
未払消費税等	-	423
預り金	155	250
前受収益	57	49
賞与引当金	335	324
店舗閉鎖損失引当金	49	18
設備関係支払手形	3	1
営業外電子記録債務	130	97
リース資産減損勘定	2	4
資産除去債務	22	25
その他	91	89
流動負債合計	23,085	21,124
<b>固定負債</b>		
長期借入金	12	-
リース債務	760	548
退職給付引当金	5,357	5,812
転貸損失引当金	81	73
長期預り保証金	414	396
長期前受収益	13	2
長期リース資産減損勘定	15	20
資産除去債務	1,587	1,650
その他	502	483
固定負債合計	8,745	8,987
負債合計	31,831	30,111

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	6,893	6,893
資本剰余金		
資本準備金	7,486	7,486
資本剰余金合計	7,486	7,486
利益剰余金		
利益準備金	845	845
その他利益剰余金		
別途積立金	45,000	45,000
繰越利益剰余金	17,351	14,686
利益剰余金合計	63,197	60,531
自己株式	13,471	13,345
株主資本合計	64,106	61,566
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,185	671
評価・換算差額等合計	1,185	671
新株予約権	266	197
純資産合計	65,558	62,435
負債純資産合計	97,389	92,546

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
売上高	90,522	87,919
売上原価	48,172	49,022
売上総利益	42,350	38,897
販売費及び一般管理費	1, 2 39,574	1, 2 39,386
営業利益	2,776	488
営業外収益		
受取利息	19	15
有価証券利息	0	0
受取配当金	368	920
受取家賃	1 531	1 481
受取手数料	1 98	1 77
仕入割引	3	2
投資事業組合運用益	11	33
雑収入	1 213	1 249
営業外収益合計	1,245	1,780
営業外費用		
支払利息	12	10
社債利息	7	1
不動産賃貸費用	401	357
転貸損失引当金繰入額	-	5
雑損失	47	17
営業外費用合計	469	393
経常利益	3,552	898
特別利益		
固定資産売却益	5	3
投資有価証券売却益	2,461	-
受取補償金	228	-
受取和解金	106	-
特別利益合計	2,800	3
特別損失		
固定資産売却損	0	2
固定資産除却損	12	27
減損損失	847	758
店舗閉鎖損失	37	61
店舗閉鎖損失引当金繰入額	44	17
リース解約損	-	0
特別損失合計	942	867
税引前当期純利益	5,410	34
法人税、住民税及び事業税	1,916	291
法人税等調整額	101	254
法人税等合計	1,814	37
当期純利益	3,595	2

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金	利益剰余金 合計	
				別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	6,893	7,486	7,486	845	45,000	16,396	62,241
当期変動額							
剰余金の配当						2,625	2,625
当期純利益						3,595	3,595
自己株式の取得							
自己株式の処分							
自己株式処分差損の 振替						14	14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	955	955
当期末残高	6,893	7,486	7,486	845	45,000	17,351	63,197

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	11,522	65,099	2,989	2,989	265	68,354
当期変動額						
剰余金の配当		2,625				2,625
当期純利益		3,595				3,595
自己株式の取得	2,001	2,001				2,001
自己株式の処分	51	51				51
自己株式処分差損の 振替		14				14
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,804	1,804	1	1,802
当期変動額合計	1,949	993	1,804	1,804	1	2,796
当期末残高	13,471	64,106	1,185	1,185	266	65,558

当事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金	繰越利益 剰余金	
				別途積立金			
当期首残高	6,893	7,486	7,486	845	45,000	17,351	63,197
当期変動額							
剰余金の配当						2,633	2,633
当期純損失( )						2	2
自己株式の取得							
自己株式の処分							
自己株式処分差損の振替						29	29
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	2,665	2,665
当期末残高	6,893	7,486	7,486	845	45,000	14,686	60,531

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	13,471	64,106	1,185	1,185	266	65,558
当期変動額						
剰余金の配当		2,633				2,633
当期純損失( )		2				2
自己株式の取得	1	1				1
自己株式の処分	127	127				127
自己株式処分差損の振替		29				29
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			513	513	69	583
当期変動額合計	125	2,539	513	513	69	3,122
当期末残高	13,345	61,566	671	671	197	62,435

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの.....決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの.....移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品.....月別総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 20～34年

建物附属設備 3～24年

工具、器具及び備品 5～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

商標権については、見積有効期間に基づき均等に償却しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 長期前払費用

定額法を採用しております。

(4) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2009年2月28日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 店舗閉鎖損失引当金

店舗の閉鎖による損失に備えるため、損失額を見積計上しております。



(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

また過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(5) 転貸損失引当金

店舗閉店に伴い賃貸借契約の残存期間に発生する損失に備えるため、閉店し転貸を決定した店舗等について、支払義務のある賃借料から転貸による賃貸料を控除した金額等その損失額を見積計上しております。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しました。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「繰延税金資産」479百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」3,605百万円に含めて表示しております。

(貸借対照表関係)

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
短期金銭債権	2百万円	1百万円
短期金銭債務	556	200
長期金銭債務	17	17

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
仕入高	10,696百万円	5,589百万円
営業取引以外の取引高	57	29

2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度15%、当事業年度14%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度85%、当事業年度86%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
広告宣伝費	3,382百万円	3,303百万円
役員報酬及び給料手当	12,916	12,974
賞与引当金繰入額	335	324
退職給付費用	707	538
株式報酬費用	37	28
地代家賃	10,282	10,024
減価償却費	1,131	982
貸倒引当金繰入額	0	2

(有価証券関係)

子会社株式

前事業年度(2019年2月28日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,143	6,638	5,495
合計	1,143	6,638	5,495

当事業年度(2020年2月29日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	1,143	4,169	3,025
合計	1,143	4,169	3,025

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
子会社株式	80	34

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
未払事業税	91百万円	32百万円
賞与引当金	102	99
店舗閉鎖損失引当金	15	5
未払事業所税	27	26
たな卸資産評価損	215	310
退職給付引当金	2,476	2,505
貸倒引当金	12	1
減価償却超過額	715	828
土地減損損失	432	432
リース資産減損勘定	4	7
投資有価証券評価損	18	17
転貸損失引当金	24	22
資産除去債務	486	513
株式報酬費用	81	60
繰越欠損金	-	108
その他	163	179
繰延税金資産小計	4,896	5,153
評価性引当額	677	673
繰延税金資産合計	4,219	4,479
資産除去債務に対応する除去費用	75	80
その他有価証券評価差額金	512	291
その他	27	27
計	614	398
繰延税金資産の純額	3,605	4,080

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差額の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
法定実効税率	30.86%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.05	7.47
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.64	774.36
住民税均等割	5.35	856.04
評価性引当額	1.02	10.93
その他	0.06	0.23
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.54	108.61

(重要な後発事象)

新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態宣言発出等による影響

2020年4月7日以降に発出された新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府の緊急事態宣言及びそれに伴う一部地方自治体の要請等に基づき、一部店舗において営業時間の短縮や営業の休止等を実施しております。なお、新型コロナウイルス感染症拡大並びにそれに伴う当該措置等により、翌事業年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があります。現時点で当該影響額を合理的に算定することは困難であります。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	909	20	94 (94)	108	727	3,434
	建物附属設備	1,745	542	422 (398)	313	1,552	5,838
	構築物	71	6	11 (11)	11	54	1,006
	車両運搬具	0	-	0	-	0	5
	工具、器具及び備品	861	139	175 (171)	143	682	2,266
	土地	3,971	-	- (-)	-	3,971	-
	リース資産	965	173	70 (69)	319	748	908
	建設仮勘定	2	11	8	-	4	-
	計	8,525	893	782 (745)	896	7,740	13,459
無形固定資産	借地権	3,350	-	2 (2)	-	3,348	-
	ソフトウェア	151	99	- (-)	66	184	145
	ソフトウェア仮勘定	306	726	2	-	1,030	-
	その他	0	-	-	0	0	0
	計	3,809	825	4 (2)	66	4,564	146

- (注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。  
ソフトウェア仮勘定 システム刷新723百万円  
2. 「当期減少額」欄の( )内は内書で、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	45	6	45	6
賞与引当金	335	324	335	324
店舗閉鎖損失引当金	49	18	49	18
転貸損失引当金	81	5	13	73

- (注) 1. 貸倒引当金の当期減少額は、一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	5月中
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="http://www.chiyodagr.co.jp/">http://www.chiyodagr.co.jp/</a>
株主に対する特典	(1) 対象となる株主 毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記録された1単元(100株)以上を保有されている株主 (2) 優待の内容 2割引株主優待券 一律 5枚 (3) 贈呈の時期 毎年2回、5月下旬及び11月中旬の送付

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利及び募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第72期)(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)2019年5月24日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年5月24日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

(第73期第1四半期)(自 2019年3月1日 至 2019年5月31日)2019年7月12日関東財務局長に提出

(第73期第2四半期)(自 2019年6月1日 至 2019年8月31日)2019年10月15日関東財務局長に提出

(第73期第3四半期)(自 2019年9月1日 至 2019年11月30日)2020年1月14日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2019年5月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年5月22日

株式会社チヨダ  
取締役会 御中

### 太陽有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	鶴	見	寛	印
--------------------	-------	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	石	上	卓	哉	印
--------------------	-------	---	---	---	---	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	杉	江	俊	志	印
--------------------	-------	---	---	---	---	---

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社チヨダの2019年3月1日から2020年2月29日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社チヨダ及び連結子会社の2020年2月29日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、2020年4月7日以降に発出された新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府の緊急事態宣言及びそれに伴う一部地方自治体の要請等に基づき、一部店舗において営業時間の短縮や営業の休止等を実施しており、翌連結事業年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があるが、現時点で当該影響額を合理的に算定することは困難である。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社チヨダの2020年2月29日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社チヨダが2020年2月29日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年5月22日

株式会社チヨダ  
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 鶴 見 寛 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石 上 卓 哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 杉 江 俊 志 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社チヨダの2019年3月1日から2020年2月29日までの第73期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社チヨダの2020年2月29日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、2020年4月7日以降に発出された新型コロナウイルス感染症拡大に伴う政府の緊急事態宣言及びそれに伴う一部地方自治体の要請等に基づき、一部店舗において営業時間の短縮や営業の休止等を実施しており、翌事業年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があるが、現時点で当該影響額を合理的に算定することは困難である。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。