



共創未来



全ては健康を願う人々のために

東邦ホールディングス株式会社

株主の皆さまへ

第77期

中間期のご報告

2024.04.01 > 2024.09.30

証券コード 8129

トップインタビュー | Top Interview |

中期経営計画の加速・実効性の向上と、 更なる企業価値向上を目指して 取り組んでまいります。

代表取締役CEO 兼 CFO
枝廣 弘巳

当中間期の業績について

当中間連結会計期間における医療用医薬品市場は、2024年4月に実施された薬価改定の影響や、新型コロナウイルス治療薬の公費負担の終了等に伴う新型コロナウイルス関連製品の売上減少があったものの、がん治療薬をはじめとする新薬やスペシャリティ製品、ワクチン等の伸長により、プラス成長となりました。

当社グループにおいても、新型コロナウイルス関連製品の売上が前年同期に比べ減少したものの、当初想定していたほどの減少には至らず、スペシャリティ医薬品をはじめとする、取扱卸を限定する製品の売上が引き続き堅調に伸長いたしました。医療機関との価格交渉においては、2024年3月に改訂された流通改善ガイドラインを遵守すべく、個々の製品価値と流通コストに見合った単品単価交渉に引き続き取り組むとともに、特に医療上の必要性の高い医薬品については別枠での交渉に努めております。

これらの結果、当中間連結会計期間の連結業績は期初計画を上回り、売上高754,974百万円(前年同期比2.7%増)、営業利益7,380百万円(前年同期比13.7%増)、経常利益8,596百万円(前年同期比8.2%増)、親会社株主に帰属する中間純利益5,383百万円(前年同期比38.7%減)となりました。

なお、配当につきましては、「DOE2%を見据え安定的に向上」との配当方針に沿って、当初、今年度の年間配当金を前年度より10円増配の50円(中間・期末各25円)としており、中間

配当金は期初予想の1株当たり25円とさせていただきましたが、期末配当については期初予想の1株当たり25円から15円増配の40円とし、年間配当金は前年度より25円増配の65円とさせていただく予定です。

中期経営計画の具体的施策を推進

当社グループにおいては2023年度からの3カ年を期間とする中期経営計画2023-2025「次代を創る」を策定し、(1)事業変革、(2)成長投資・収益性向上、(3)サステナビリティ経営、(4)資本効率の改善と株主還元の向上の4つを基本方針として掲げ、積極的なアライアンスやDXの推進などにより持続的成長と企業価値向上のための具体的施策を推進しております。

当中間期における主な取り組みとしては、医薬品卸売事業の変革として、2026年4月のスタートを目指す二次医療圏を軸とした「チーム制」への移行に向けて、医薬MSと検査薬MSによる共同施策の推進や、事業拠点の統廃合、営業・物流部門における組織変更・人事異動などを行いました。また、当社営業担当者の業務効率化とお得意先の利便性向上を図るため、注文履歴や納品予定、欠品状況等が一目で分かる「共創未来ポータル」の提供を開始しております。事業成長のための取り組みとしては、積極的な投資や業務提携を進めております。サステナビリティ経営の推進につきましては「購買管理室」を新設し当社グループの購買活動における課題解決に取り組むとともに、サプライ

チェーン全体における共存共栄関係構築のための「パートナーシップ構築宣言」に当社グループ12社が参画いたしました。

さらに、当社グループのガバナンスのより一層の強化を図るべく、当社から独立したメンバー3名で構成される「ガバナンス強化特別委員会」を取締役会の諮問機関として設置いたしました。当社グループは本委員会からの助言・提言を踏まえ、更なるガバナンスの向上に努めてまいります。



さらに、事業戦略の実行と数値目標の達成に必要な投資、株主還元の内訳を以下のとおりしております。

- **人的資本投資 100億円以上(現中計60億円)**
報酬水準の改善、新たなインセンティブプラン導入、研修・採用等
- **組織・インフラ投資 400億円(現中計120億円)**
物流機能の質的強化 300億円、基幹システム改修 100億円
- **成長投資 500億円以上(現中計200億円)**
スペシャリティ製品・新規事業・DXに関連する企業とのアライアンス、買収
- **株主還元 800億円以上**
DOE2%達成後は利益成長に合わせた安定的な増配を継続
自己株式取得は機動的に実施

この事業ポートフォリオ改革を推進するために、「ガバナンスの強化」と「人事戦略、人事制度の改革」の観点から、ホールディングス体制の強化やDXの活用も視野に入れた組織・インフラ、人材の強化についても方向性を確認しております。

加えて、戦略実現に向けてのロードマップを明確にするともに、実行計画を遂行し目標を実現するための推進体制も決定いたしました。CEOとして本実行計画を不退転の決意を持って主導していくとともに、全社一丸となって戦略目標の実現、企業価値の最大化を推進してまいります。

株主の皆さまには引き続きご支援の程よろしく申し上げます。

※詳しくは11月8日に公表した「経営戦略委員会の検証結果に基づき策定した実行計画のお知らせ」をご覧ください。



TOPICS

当社グループは、お得意先、お取引先、株主、社員および行政機関等の様々なステークホルダーに対する責任を誠実に果たし、持続性のある企業として企業価値を高めるためには、企業経営に関する監査・監督機能の充実、コンプライアンスの徹底および経営活動の透明性の向上が重要であると認識し、コーポレート・ガバナンスの充実を経営上重要な課題の一つとして取り組んでいます。

本年度は取締役会の諮問機関として経営戦略委員会とガバナンス強化特別委員会を設置しました。

経営戦略委員会

中期経営計画の取り組みを加速し、より実効性を高めることを目的として、2024年4月に本委員会を設置しました。

本委員会は、その設置目的に鑑み、社内取締役に加え、社外の視点も十分に活用するため、社外取締役および資本市場・医薬品業界・コンサルティングにおける豊富な経験と知見を有する社外有識者で構成しています。

- 主な議論**
- ① 各事業の収益性・生産性を向上させるための具体的な実行プラン
 - ② 既存事業、周辺事業および新規事業における成長投資の議論
 - ③ 事業ポートフォリオの検証
 - ④ 政策保有株式や事業に供する資産の保有の在り方の検証
 - ⑤ キャピタル・アロケーションの検証



人数	委員長	実施回数
社内取締役 4名	枝廣 弘巳	7回
社外取締役 2名	(代表取締役 CEO兼CFO)	
社外有識者 2名		

ガバナンス強化特別委員会

当社グループのコンプライアンス、リスクマネジメントを含めたガバナンスのより一層の強化を図るため、2024年8月に本委員会を設置しました。

本委員会は客観的かつ専門的立場から、内部統制組織に係る検証およびガバナンスに係る助言・提言を行うため、法律・財務・企業経営等の専門性を持つ社外のメンバーで構成しています。

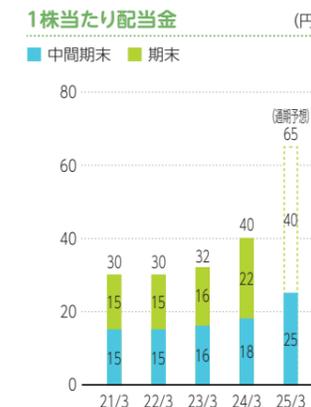
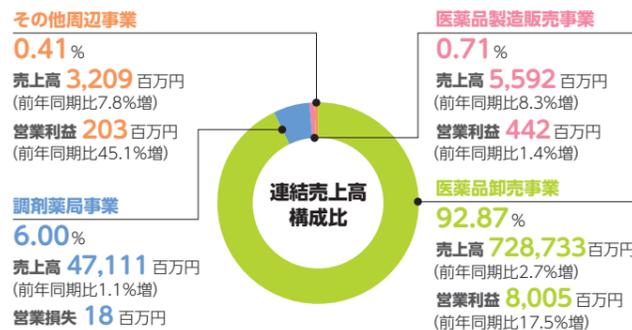
人数	委員長	実施回数
社外有識者 1名	高井 康行	3回
社外取締役 2名	(弁護士)	

→ コーポレート・ガバナンスの詳細はこちらをご覧ください。
<https://www.tohohd.co.jp/csr/governance/governance>



財務ハイライト | Financial Highlights (2024年9月30日現在)

事業セグメント別情報



※ 2024年3月期第1四半期連結会計期間より表示方法の変更を行ったため、2023年3月期中間期および通期につきましては、売上高および営業利益を適及適用した組替え後の数値を記載しています。

▶ 会社データ

会社名	東邦ホールディングス株式会社
本店	〒155-8655 東京都世田谷区代沢四丁目43番11号
本社	〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー9階 担当: 03 (6838) 2803
設立	昭和23(1948)年9月
資本金	106億49百万円
株式	東京証券取引所 プライム市場 (証券コード:8129)
従業員数	7,770名(連結)
グループ会社	医薬品卸売事業:東邦薬品(株) 調剤薬局事業:ファーマクラスター(株) 医薬品製造販売事業:共創未来ファーマ(株) 情報処理事業:(株)東邦システムサービス 不動産事業:東邦不動産(株) 臨床試験受託・支援事業:(株)東京臨床薬理研究所 情報処理機器の企画・販売業:(株)アルフ スペシャリティ医薬品関連事業:オーファントラストジャパン(株) 企業経営・医薬経営コンサルティング:(株)ネグジット総研 医薬品に関するインターネット事業:(株)e健康ショップ 情報提供サービス業務等:(株)eヘルスケア 医療機関・調剤薬局へのキャッシュレス決済サービスの提供等:アルファリア(株) リモートディテリング事業等:エンタッチ(株)

▶ 役員

代表取締役CEO 兼 CFO 枝廣 弘巳	執行役員 中込 次雄
専務取締役 COO 馬田 明	執行役員 河村 真
取締役 役 有働 敦	執行役員 小川 健吾
取締役 役 松谷 竹生	執行役員 上野 淳
取締役 役 多田 真美	執行役員 渡辺 一幸
取締役 役 村川 健太郎	執行役員 池田 聡
監査等委員である取締役(社外) 加茂谷 佳明	執行役員 清水 一樹
監査等委員である取締役(社外) 小谷 秀仁	執行役員 駒井 理
監査等委員である取締役(社外) 後藤 千恵	執行役員 能代 愛子
※2024年11月8日をもって、取締役有働 敦氏は 辞任し、退任いたしました。	執行役員 中田 繁樹
	執行役員 河野 修蔵

▶ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催いたします。
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
公告方法	電子公告 (https://www.tohohd.co.jp) による。 (止むを得ない事由により電子公告できない場合は、 日本経済新聞に掲載する。)
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-782-031(平日9:00~17:00)

(ご注意)

- 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三井住友信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三井住友信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三井住友信託銀行)にお問合せください。
なお、三井住友信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三井住友信託銀行本支店にお申出ください。



〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号
東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー9階
URL : https://www.tohohd.co.jp

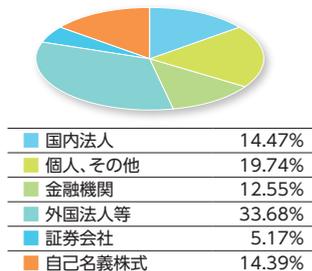


見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。

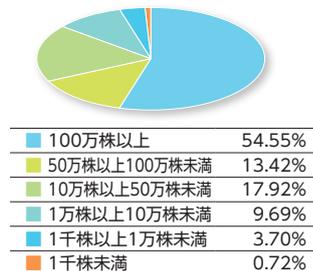


▶ 発行可能株式総数 192,000,000株
▶ 発行済株式の総数 76,431,342株
▶ 株主数 4,128名

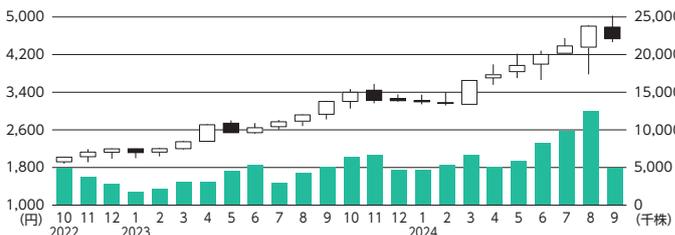
▶ 所有者別株式分布状況



▶ 所有株数別株式分布状況



▶ 株価および売買高の推移(月足)



▶ 株主優待制度

対象 毎年3月31日(当社期末)最終の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上保有の株主さまといたします。

2024年3月期の贈呈商品例 ▶

内容 保有株式数に応じて以下の商品を贈呈いたします。

100株以上1,000株未満 保有の株主さま	1,500円相当の 当社取扱商品
1,000株以上 保有の株主さま	6,500円相当の 当社取扱商品

※ご優待内容については見直しをすることがございます。

贈呈時期 毎年7月中の送付を予定しております。

▶ 株式に関するお手続きについて

株式に関するお手続きは、特別口座に記録されている場合と、証券会社の口座に記録されている場合と、下記のとおり異なりますので、該当の窓口にお問合せください。

特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問合せ先
<ul style="list-style-type: none"> 特別口座から一般口座への振替請求 単元未満株式の買取請求 住所・氏名等のご変更 特別口座の残高照会 配当金の受領方法の指定(*) マイナンバーに関するお届出・お問合せ 	特別口座の 口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 ☎ 0120-782-031(平日9:00~17:00) https://www.smtb.jp/personal/ procedure/agency
<ul style="list-style-type: none"> 郵送物等の発送と返戻に関するご照会 支払期間経過後の配当金に関するご照会 株式事務に関する一般的なお問合せ 	株主名簿 管理人 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 ☎ 0120-782-031(平日9:00~17:00)

(*)特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は選べない場合があります。

証券会社の口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問合せ先
<ul style="list-style-type: none"> 上記以外のお手続き、ご照会等 	口座を開設されている証券会社等 にお問合せください。



〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号
東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー9階
URL : https://www.tohohd.co.jp



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。

