



# RYODEN

## 第83期 株主通信

2022年4月1日 ▶ 2023年3月31日

2023年4月1日、菱電商事株式会社は  
「株式会社RYODEN」に社名を変更しました。

証券コード：8084

人とテクノロジーをつなぐ力で“ワクワク”をカタチにする

人とテクノロジーをつなぐ力で“ワクワク”をカタチにする  
私たちRYODENは「つなぐ力」と「カタチにする力」の  
2つの力を日々進化させながら、  
人々がワクワクする幸せな未来をつくるために、  
これまで、そしてこれからも、  
みなさまと共に歩みつづけます。

取締役社長

富澤克行



株主の皆様には、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

当社は昨年度、『人とテクノロジーをつなぐ力で“ワクワク”をカタチにする』というパーパスを制定しました。当社はこのパーパスに基づき、事業を通じて持続可能な社会の実現に貢献し、皆様に“ワクワク”をお届けするとともに、企業価値の向上とさらなる成長に向け取り組んでまいります。

2023年3月期(第83期)におきましては、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、新型コロナウイルス感染再拡大に伴う中国のロックダウン、急激な為替変動など不安定要因が多く発生し、加えて後半からは米国の金利上昇により世界的な景気減速懸念が広がりました。

当社グループは、世界的な半導体不足とそれに伴う各種製品の供給の制約が続く中、お客様の需要にお応えすべく社員「ICHIGAN(一丸)」となって取り組んだ結果、売上高及び各段階利益のすべてにおいて過去最高となりました。

2024年度を最終年度とする中期経営計画「ICHIGAN 2024」の達成に向け、引き続き「成長事業のビジネスモデル確立と次世代新規ビジネスの創出」・「基幹中核事業の生産性向上」・「事業推進基盤の強化」に取り組んでまいります。

2024年3月期(第84期)の連結業績の見通しにつきましては、連結売上高2,630億円、営業利益70億円、経常利益70億円、親会社株主に帰属する当期純利益48億円、年間配当は1株当たり80円を予定しております。

また、当社は本年4月、会社名を「菱電商事株式会社」から「株式会社RYODEN」に変更しました。

これまで皆様から親しみを込めて呼んでいただいた「りょーでん」という音(おと)を残しつつ、「商事」の文字を外すことでトレーディングというイメージから脱却し、事業創出会社として市場の期待にお応えし、100年企業を目指していく決意を込めています。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援を賜りますよう改めてお願い申し上げます。



事業創出会社としての志をあらわす

## 新生RYODENの「パーパス」「バリューズ」を制定

当社は2023年4月の社名変更に先立ち、2022年12月に経営理念の上位概念として「パーパス」「バリューズ」を制定いたしました。2050年に向けた当社のグループビジョン「100年企業として環境・安心・安全でサステナブルな社会の実現に貢献する」を目指すための企業理念体系の再定義となります。また、当社がこれまで歩んだ過去と、これから創造する未来において共通する当社の「志」であり、事業活動の「道しるべ」を表します。

当社は、この「パーパス」「バリューズ」に基づき、新生RYODENを確固たるものとするとともに、事業を通じて持続可能な社会の実現に貢献し、企業価値の向上とさらなる成長に向け、邁進してまいります。



RYODENの今を、さらにわかりやすく

## Webサイトをリニューアル!

2023年4月の社名変更にあわせ、コーポレートサイトとともにIRサイト、サステナビリティサイトを大幅にリニューアルいたしました。IRサイトには個人投資家の皆様に当社のことをより知っていただけるよう“RYODEN 早わかり”ページ、“よくある質問”ページを新設、適時開示情報や業績・財務データをタイムリーに更新する環境を構築し、最新資料の一括ダウンロード機能も追加しました。

サステナビリティサイトでは、ESGの各視点から当社の取り組みをまとめたページを新設、ESGデータ集を新たに掲載しています。今後も様々な改善を重ね、より一層情報発信に力を入れることで株主の皆様と積極的にコミュニケーションをとっていきたいと考えております。是非ご覧ください。

### RYODENグループのパーパス

人とテクノロジーをつなぐ力で  
“ワクワク”をカタチにする

### RYODENグループのバリューズ

人とのつながりを力に

私たちは、価値を生み出す主体は「人」と信じ、お互いを尊重しながら、それぞれの力を掛け合わせて価値を生み出します。

強みを知り、強みを磨く

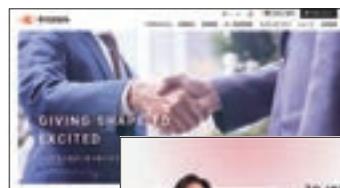
私たちは、個々の分野での強みを知り、常に磨き、広げつづけ、その領域におけるスペシャリストとして価値を生み出します。

常に挑戦し、失敗から学ぶ

私たちは、常に未来への期待を抱きながら、勇気をもって革新に挑戦し、失敗から学びを得ながら、より高い価値を生み出します。

フェアに、そして誠実に

私たちは、常に公平で誠実な心を持ち、社会に誇れる活動を行います。



株式会社RYODEN Webサイト  
<https://www.ryoden.co.jp/>



## 事業別の状況

### FAシステム

売上高  
構成比  
17.8%

売上高

**462億94**百万円  
(前期比 7.7%増)

営業利益

**17億4**百万円  
(前期比 20.8%増)

サプライチェーンの混乱が回復する中、半導体製造装置は海外需要の落ち込みの影響から生産調整が行われ低調に推移しましたが、工作機械及び一般産業装置向けの需要が好調に推移し、また自動車関連を中心とした製造業の設備投資案件も好調に推移しました。



三菱電機(株)製協働ロボット  
(MELFA ASSISTA)



三菱電機(株)製シーケンサ

### X-Tech (クロステック)

売上高  
構成比  
2.2%

売上高

**57億9**百万円  
(前期比 18.4%減)

営業損失

**△3億11**百万円  
—

ヘルスケア分野ではトータルパックITのサービス、大型検査装置・画像システム関連の販売が堅調に推移しました。ICT分野では、IT関連機器の販売が堅調に推移し、またビデオマネジメントシステム:FlaRevo(フラレボ)やRFID関連製品の販売が好調に推移しました。スマートアグリ分野では、次世代型植物工場「Block FARM」で閉鎖型人工光植物工場として世界初となるほうれん草の量産化に引き続き注力するとともにビジネスモデルの変革に取り組んでいます。



医療情報システム(イメージ)



ほうれん草の栽培イメージ

### 冷熱ビルシステム

売上高  
構成比  
10.5%

売上高

**272億59**百万円  
(前期比 10.1%増)

営業利益

**10億71**百万円  
(前期比 1.1%増)

冷熱分野は、サービス業や食品製造業向けの設備投資需要が好調に推移し、業務用エアコンや冷凍機器等の販売も好調に推移しました。ビルシステム分野は、ビルマネジメントシステムの販売強化、昇降機やビル設備関連品の新規受注に注力しましたが、建設市場における資材高騰や納期長期化などの影響を受け、低調に推移しました。

三菱電機(株)製  
パッケージエアコン



三菱電機(株)製設備用  
パッケージエアコン

三菱電機(株)製  
展示用エレベーター



三菱電機(株)製  
展示用エレベーター

### エレクトロニクス

売上高  
構成比  
69.5%

売上高

**1,811億30**百万円  
(前期比 17.3%増)

営業利益

**73億35**百万円  
(前期比 50.9%増)

国内では、車載市場はカーナビなどのインフォテインメント機器向け SoC (System-on-Chip) やメモリ等の販売が好調に推移し、産業機器市場についても半導体製造装置・工作機械向けアナログ半導体や受動部品等の販売が好調に推移しました。海外子会社では、主に中国地域の産業機器関連向けアナログ半導体・パワー半導体の販売、北米地域の車載関連(インフォテインメント機器)用メモリの販売が好調に推移しました。



日清紡マイクロデバイス(株)製  
アナログ半導体

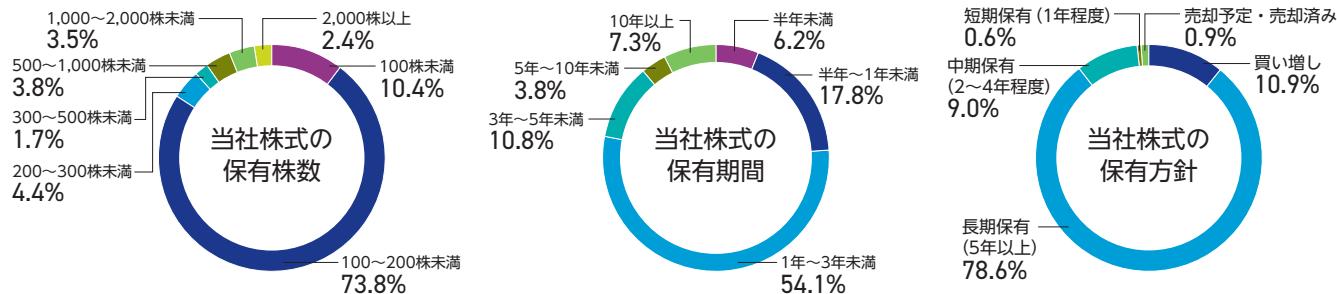


三菱電機(株)製 SiC  
パワーモジュール

## 株主アンケート結果のご報告

2023年3月期(第83期)中間株主通信に同封の株主アンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。皆様よりいただきましたご回答・ご意見は、今後のIR活動に活用させていただきます。ここではアンケート結果の一部を皆様にご報告させていただきます。

### 株主の皆様について



## Answer 寄せられた株主の皆様の声にお答えします



### 企業の知名度アップに注力を!

**A** 当社株式を保有する個人投資家様の数は2018年3月期末の3,744名から2023年3月期末には36,633名と10倍近い伸びを見せており、個人投資家様にご興味を持っていただけていると感じています。

当社は、2023年3月期(第83期)から個人投資家様、機関投資家の皆様を対象とした会社説明会の開催回数を増やしており、2頁でご案内のとおりIRサイトのコンテンツの拡充にも取り組ん

でいます。また、サステナビリティ委員会内には部門横断型のディスクロージャーワーキンググループを設置し投資家の皆様に関心の高い情報発信ができるよう取り組んでいます。

株主アンケートでは株主通信の内容を充実してほしいというお声を多く頂戴しており、皆様の思いにお応えすべく今後とも知名度アップに努めてまいります。



### 事業を通じた環境への取り組みに期待しています

**A** 当社は2030年までに自社の使用電力を自社の太陽光発電電力で賄うことを目標とするなど、脱炭素社会への取り組みを強化しています。その取り組みには、ZEB等の環境負荷低減に寄与するソリューションの提供など、事業を通じた脱炭素社会の実現への貢献も含まれます。2023年からはスマートアグリ事業を核として、省エネなどに関わるセーブエナジーを実現するビジネスを統括する「グリーンシステム事業本部」を新設し、さらに環境ソリューションを強化してまいります。



### 株主配当を増やして欲しい

**A** 株主還元については、競争力・財務健全性を考慮して内部留保を確保しつつ、業績及び経営環境を踏まえて決定しています。2023年3月期(第83期)は株主還元強化の一環として1株当たりの配当金を58円から74円とさせていただきました。今後も株主の皆様への還元を優先事項とし、事業の発展に努めてまいります。

なお、2024年3月期(第84期)は80円(中間40円・期末40円)を予想しております。

## ファクトデータ

### 連結経営指標の推移

(百万円)

	第79期 (2019年3月期)	第80期 (2020年3月期)	第81期 (2021年3月期)	第82期 (2022年3月期)	第83期 (2023年3月期)
売上高	240,312	230,087	196,841	229,126	260,303
海外売上高	45,826	42,645	34,259	43,897	47,281
海外売上高比率(%)	19.1	18.5	17.4	19.2	18.2
営業利益	5,624	5,559	3,415	7,062	9,380
経常利益	5,648	5,758	3,653	7,285	9,077
親会社株主に帰属する当期純利益	3,731	3,860	2,343	5,004	5,366
総資産	132,729	128,304	125,529	140,970	151,049
純資産	65,716	67,557	69,919	74,766	79,898
有利子負債	1,358	246	407	822	3,418
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,479	5,938	1,939	△7,623	△199
投資活動によるキャッシュ・フロー	△686	△518	183	△1,326	△1,251
財務活動によるキャッシュ・フロー	△563	△2,281	△1,052	△883	△115
1株当たり当期純利益(円)	171.98	177.77	107.79	229.99	245.93
1株当たり純資産(円)	3,022.78	3,104.00	3,208.01	3,427.24	3,652.29
1株当たり配当金(円)	56	56	56	58	74
売上高営業利益率(%)	2.3	2.4	1.7	3.1	3.6
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	5.8	5.8	3.4	6.9	7.0
総資産経常利益率(ROA)(%)	4.2	4.4	2.9	5.5	6.2
自己資本比率(%)	49.4	52.5	55.6	52.9	52.8
従業員数(人)	1,251	1,279	1,289	1,214	1,242

### 連結業績ハイライト

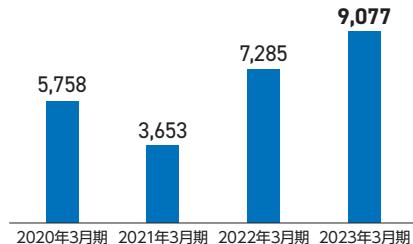
#### 売上高

(百万円)



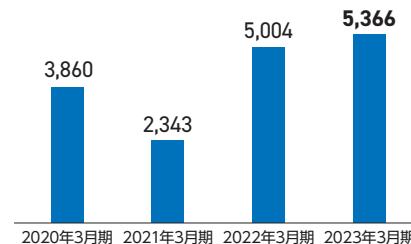
#### 経常利益

(百万円)



#### 親会社株主に帰属する当期純利益

(百万円)



## 会社の概要

(2023年4月1日現在)

商号	株式会社RYODEN (RYODEN CORPORATION)
創立	1947年4月22日
資本金	103億3,429万8,875円
従業員数	連結1,294名(単体1,058名)

## 株式の状況

(2023年3月31日現在)

発行可能株式総数	56,550,000株
発行済株式の総数	22,824,977株 (うち自己株式 984,827株)
株主数	37,147名
大株主(上位10位)	

株主名	持株数(千株)
三菱電機株式会社	7,755
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,437
菱電商事従業員持株会	496
シチズン時計株式会社	414
東京海上日動火災保険株式会社	326
BBH BOSTON FOR NOMURA JAPAN SMALLER CAPITALIZATION FUND 620065	277
光通信株式会社	217
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	215
BNYMSANV RE BNYMIL RE LF MORANT WRIGHT NIPPON YIELD FUND	215
明治安田生命保険相互会社	203

※菱電商事従業員持株会は、2023年4月1日付でRYODEN従業員持株会に名称を変更しています。

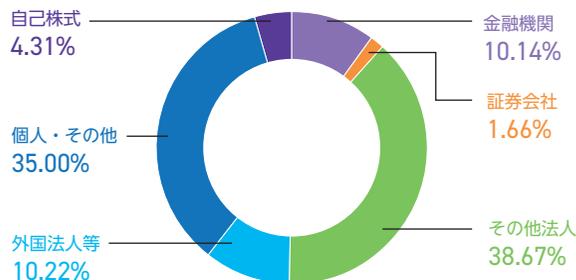
## 役員の状況

(2023年6月23日現在)

氏名	地位	担当及び重要な兼職の状況
富澤 克行 *	取締役社長	
北井 祥嗣 *	取締役 専務執行役員 指名報酬諮問委員会 委員	管理部門管掌、財務戦略担当、総務・人事・経理担当、 指名報酬諮問委員会 監理担当代行
小澤 高弘	取締役 常務執行役員	戦略部門管掌、コミュニケーション戦略担当、 環境・品質担当、DX戦略推進室長
東 俊一	取締役 常務執行役員	事業部門管掌、デバイスシステム事業本部長
藤原 悟郎	社外取締役 指名報酬諮問委員会 委員	(三菱電機株式会社 営業本部事業企画部長)
室井 雅博	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員会 委員長	(農林中央金庫 監事) (戸田建設株式会社 社外取締役)
トーマス・ ヴィッティ	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員会 委員	(アーキス外国法共同事業法律事務所 東京経営パートナー) (独大法律家協会 日本事務局代表)
松尾 英喜	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員会 委員	(東洋エンジニアリング株式会社 社外監査役)
平井出 浩志	常勤監査役	
友森 裕三	常勤監査役	
鈴木 雅人	社外監査役	(弁護士(弁護士法人三宅法律事務所 パートナー))
関口 典子	社外監査役	(関口典子公認会計士事務所 所長) (東京応化工業株式会社 社外取締役 監査等委員) (王子ホールディングス株式会社 社外監査役) (独立行政法人国際協力機構 監事)
與五澤 一元	常務執行役員	経営企画室長、海外事業推進担当
大庭 康	常務執行役員	中日本支社長
常盤 泰丸	常務執行役員	FA・施設システム事業本部長 新事業推進担当代行

\* を付した取締役は、代表取締役です。

## 株式所有比率グラフ



## 株式事務に関するご案内

### 配当金の口座振込の制度について

#### 配当金のお受取りは、振込指定が便利です。

郵便局の窓口で  
配当金をお受取りの場合

受け取り忘れのリスクや  
郵便局へ行く手間がかかります。

#### 配当金の振込指定の場合

ご指定の口座に振り込まれるため、配当金のお支払い開始日に安全かつ確実に配当金のお受け取りができます。

#### ■ お手続きに関するお問合せ先

- ・証券会社に口座をお持ちの株主様は、お取引口座のある証券会社へお問い合わせください。
- ・特別口座に記録されている株主様は、三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部へお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-232-711(通話料無料)

### 特別口座からの振替のお手続き

特別口座に記録された株式は、単元未満株式(100株に満たない株式)の買取・買増請求を除き、売買や譲渡等のお取引を行うことができません。特別口座に記録された株式の取引を行うためには、証券会社に口座を開設していただいたうえで、特別口座から証券会社の口座に振替を行っていただく必要があります。

特別口座から証券会社の口座への振替をご希望の株主様は、三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部へお問い合わせのうえ、お手続きをお願いします。

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会基準日 3月31日

定時株主総会 毎年6月

配当金受領 期末配当金 3月31日

株主確定日 中間配当金 9月30日

単元株式数 100株

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1

同連絡先 TEL 0120-232-711 (通話料無料)

<郵送先> 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

電子公告により行う。

公告掲載URL <https://www.ryoden.co.jp>

#### 公告方法

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。

#### (ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっています。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっていますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続が必要となります。このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届いただく必要がございます。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。環境に配慮した植物油インキを使用しています。