

SATOSHOJI

株主通信

第103期 中間報告書

2025年4月1日～2025年9月30日



Martian

佐藤商事株式会社

証券コード：8065



株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第103期中間期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

2025年12月

代表取締役社長執行役員 野澤 哲夫



当中間期の概況（連結）

売上高

1,423 億円

前年同期比1.8%増

営業利益

32 億円

前年同期比16.3%増

経常利益

35 億円

前年同期比15.6%増

親会社株主に帰属する
中間純利益

29 億円

前年同期比3.7%増

配当の基本方針

連結みなし当期利益*の30%以上、
かつ下限は1株あたり年間76円

中間配当金
1株あたり
38円

期末配当予想
1株あたり

38円

年間配当予想
1株あたり

76円

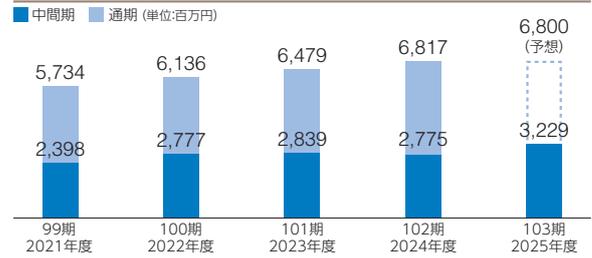
*連結みなし当期利益：連結経常利益×(1-実効税率)



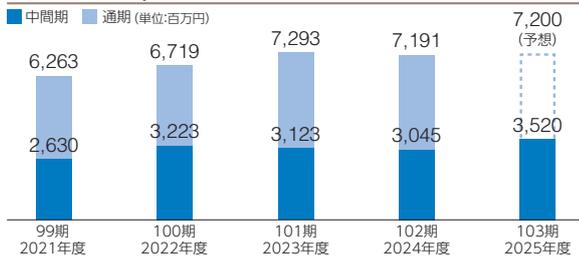
売上高 **142,373**百万円(前年同期比1.8%増)



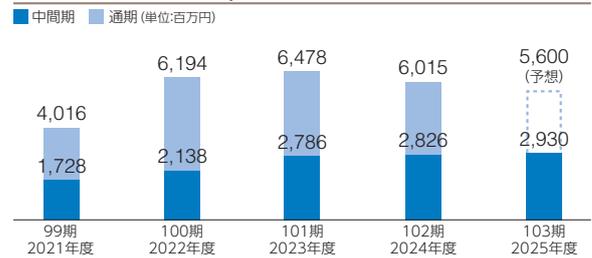
営業利益 **3,229**百万円(前年同期比16.3%増)



経常利益 **3,520**百万円(前年同期比15.6%増)



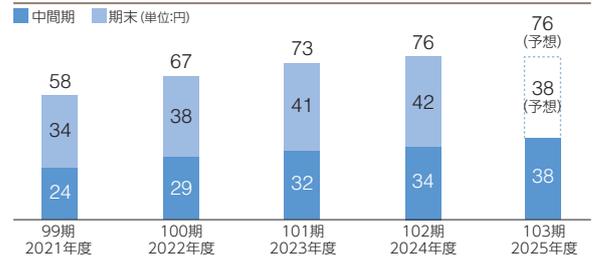
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 **2,930**百万円(前年同期比3.7%増)



総資産 **171,799**百万円 純資産 **71,939**百万円



中間配当金 **38**円



※上記の予想数値は、2025年11月6日公表の2026年3月期第2四半期(中間期)決算短信に基づき作成したものです。実際の業績は今後様々な要因により予想数値と異なる可能性があります。



連結決算のポイント

- 主力の鉄鋼・非鉄金属事業では、主要取引業界向けの販売が堅調に推移したものの材料価格下落の影響により減収
- 連結子会社、特に海外現地法人の実績が大きく寄与し、営業利益は16.3%増

当中間連結会計期間の連結業績は、売上高は1,423億7千3百万円(前年同期比1.8%増)、営業利益は32億2千9百万円(前年同期比16.3%増)、経常利益は35億2千万円(前年同期比15.6%増)、親会社株主に帰属する中間純利益は29億3千万円(前年同期比3.7%増)となりました。

今次の中間配当は、配当の基本方針(→P1)の下、当社グループを取り巻く経済環境、当中間連結会計期間の

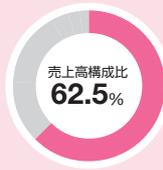
業績等を総合的に勘案し1株につき38円とさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上、設備投資の拡充に加え、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

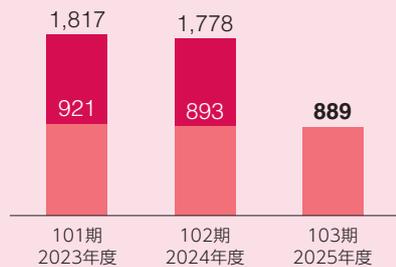


鉄鋼事業

売上高(当中間期)
889億円
(前年同期比0.4%減)



売上高の推移 (単位:億円)
■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。



当中間期の概況

主要取引業界である商用車業界や建産機業界向けの販売が堅調に推移したものの、材料価格の下落による影響があったこと等により、売上高は889億6千万円(前年同期比0.4%減)、営業利益は13億4千8百万円(前年同期比11.7%減)となりました。

非鉄金属事業

売上高(当中間期)
190億円
(前年同期比9.7%減)

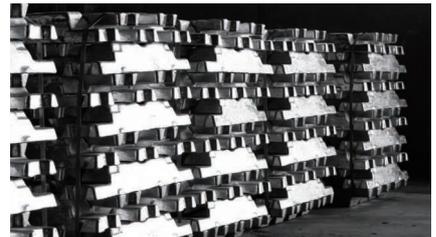


売上高の推移 (単位:億円)
■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。



当中間期の概況

地金相場下落による影響等により、売上高は190億8千5百万円(前年同期比9.7%減)となりましたが、主要取引業界である商用車業界や建産機業界向けの部品販売が堅調に推移したこと等により、営業利益は2億5千1百万円(前年同期比65.6%増)となりました。

電子事業

売上高(当中間期)
229億円
(前年同期比15.5%増)

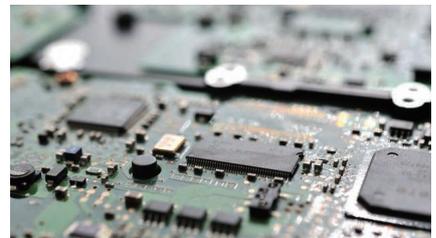


売上高の推移 (単位:億円)
■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。



当中間期の概況

液晶・半導体・HDD向け部材の輸出及び部品・素材の新規案件の販売が大幅に増加したことに加え、主力のプリント配線板用積層板の販売も通信インフラ用途向けを中心に堅調に推移したことにより、売上高は229億4千9百万円(前年同期比15.5%増)、営業利益は12億6千1百万円(前年同期比44.2%増)となりました。



ライフ営業事業

売上高(当中間期)

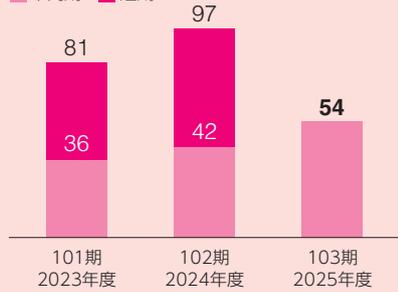
54億円

(前年同期比27.1%増)



売上高の推移 (単位:億円)

■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、自社企画の金属洋食器・キッチン用品・家電製品・雑貨品を、主に百貨店、量販店、通信販売、ホテル及び飲食店などの業界に販売しております。加えて顧客オリジナルのOEM事業を推進しております。



当中間期の概況

自社商品の販売が堅調に推移したこと等により、売上高は54億2千3百万円(前年同期比27.1%増)、営業利益は2億9千3百万円(前年同期比186.1%増)となりました。

機械・工具事業

売上高(当中間期)

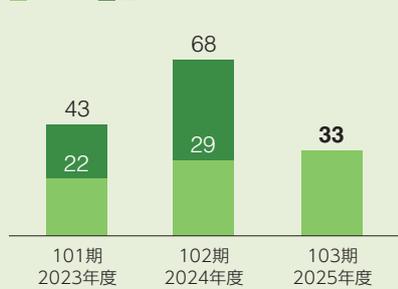
33億円

(前年同期比15.2%増)



売上高の推移 (単位:億円)

■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、ならびに切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。



当中間期の概況

国内外の拠点網を活用しながら、取引先への販売活動を積極的に推進したこと等により、売上高は33億7千8百万円(前年同期比15.2%増)となりましたが、売上原価の増加等により、営業損失は2千7百万円(前年同期は営業利益2千6百万円)となりました。

営業開発事業

売上高(当中間期)

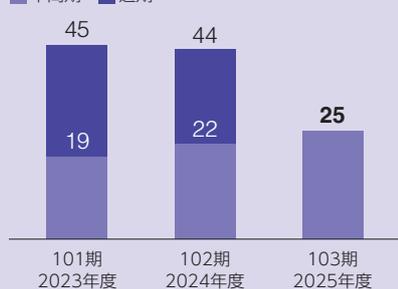
25億円

(前年同期比15.5%増)



売上高の推移 (単位:億円)

■ 中間期 ■ 通期



事業概況

当事業においては、次世代を視野に入れた商品の開発を行いながら、独自の技術を持つメーカーのクレーン、LED照明、空調やコンプレッサーなどの環境配慮型製品の販売をしております。また、農業用加温機の設置工事も請け負っております。



当中間期の概況

主力の商材及び工事案件を適宜受注したこと等により、売上高は25億7千5百万円(前年同期比15.5%増)、営業利益は1億1百万円(前年同期比11.0%増)となりました。

特集 1

Special Feature

国内拠点の拡充による物流体制強化

物流ネットワークの強化で事業基盤を拡充 —滋賀・三条・浦安の3拠点が新たに稼働—

当社は、業容拡大と物流効率の向上を目的に、滋賀支店を移転拡張し、新潟・千葉に2拠点を新設しました。より効率的で環境に配慮した物流ネットワークを構築しています。

移転 滋賀支店 (滋賀県湖南市)

2025年5月、栗東市から湖南市へ移転拡張。敷地・在庫能力はいずれも旧支店の2倍以上となり、構内物流を改善。屋上に太陽光発電パネルを設置し、カーボンニュートラルに貢献しています。

■所在地

〒520-3234 滋賀県湖南市中央3-3-3

■敷地面積

10,124m²

■倉庫床面積

5,684m²

■主な在庫品目

鋼板類 (普通鋼板、高張力鋼板)、
特殊鋼丸鋼、平鋼、型钢、鋼管

■在庫能力

約3,000 t



電子三条ロジスティクスセンター

滋賀支店

浦安鋼材センター

新拠点

電子三条ロジスティクスセンター (新潟県三条市)

8月に稼働した電子事業部門の新拠点。プリント基板材料や半導体関連部材を扱い、在庫管理から配送まで一貫対応。隣接する取引先との協業を見据え、半導体関連加工品や新素材の開発・展開を進めています。

■所在地

〒959-1152 新潟県三条市一ツ屋敷新田539-5

■敷地面積

7,918m²

■倉庫床面積

3,182m²

■主な在庫品目

プリント基板材料、半導体関連部材、輸入副資材、積層板原材料、薬品、インクなど

■在庫能力

常温倉庫 約500パレット / 保冷倉庫 約100パレット (5℃~20℃の温度・湿度管理対応) ※いずれもパレット換算



新拠点

浦安鋼材センター (千葉県浦安市)

鉄鋼部門の既存倉庫を統合し、浦安鉄鋼団地内に新設。効率的な物流体制を構築し、環境対応鋼材の採用などサステナビリティにも配慮。本社事務機能を一部集約し、営業・管理の連携を強化しました。

■所在地

〒279-0024 千葉県浦安市港4

■敷地面積

5,823.78m²

■延床面積

3,898.11m²

■主な在庫品目

特殊鋼丸鋼、特殊鋼平鋼、鋼板類 (高張力鋼板、耐摩耗鋼板、耐硫酸性鋼板、特殊鋼鋼板)、デンスバー

■在庫能力

約6,000 t



持続的な成長のため、これらの拠点整備を通じて
物流効率と環境対応を両立させ、事業基盤をさらに強化してまいります。

海外ネットワークの紹介

グローバルネットワークを生かし、さらなる成長をめざして

当社は、アジアを中心に21拠点を展開し、各地域の市場ニーズにきめ細かく対応する体制を整えています。鉄鋼、非鉄金属、電子部材など多様な分野で現地法人や合併製造会社を通じた販売・製造活動を行い、地域に根ざした事業を推進しています。



SATO-SHOJ (THAILAND)
電子事業部門倉庫



海外21拠点 ●：連結子会社 ●：持分法適用会社

現地販売会社	A 香港佐藤商事有限公司 ● 電子部材販売	I SATO-SHOJI(VIETNAM)CO., LTD. ● 非鉄金属・鉄鋼販売
	B 上海佐商貿易有限公司 ● 鉄鋼・非鉄金属・電子部材販売	J HANOI BRANCH ● 鉄鋼・非鉄金属販売
	C 常州分公司 ● 鉄鋼・非鉄金属販売/ 鋼材倉庫	K SATO-SHOJI(CAMBODIA)CO., LTD. ● 非鉄金属販売
	D 佐藤塑料玻璃(蘇州)有限公司 ● 合成樹脂、硝子製品販売	L SATO SHOJI ASIA PACIFIC PTE. LTD. ● 電子部材販売
	E 広州佐商貿易有限公司 ● 電子部材・鉄鋼販売	M PT.SATO-SHOJI INDONESIA ● 鉄鋼・非鉄金属販売
	F 韓国佐藤商事株式会社 ● 電子部材・鉄鋼販売	N SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED ● 鉄鋼・非鉄金属販売
	G SATO-SHOJI(THAILAND)CO., LTD. ● 鉄鋼・電子部材・非鉄金属販売	O PS DEVICE & MATERIAL INC. ● 電子部材販売
	H SATO TECHNO SERVICE(THAILAND)CO., LTD. ● 工作機械の販売、機械修理サービス	P SATO SHOJI MALAYSIA SDN. BHD. ● 電子部材販売
	Q 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司 ● 減速機製造	T THAI KJK CO., LTD. ● 自動車部品製造
	R UCHIDA-SATO TECH(THAILAND)CO., LTD. ● 鍛造用ダイホルダー製造	U POLYHOSE SATO SHOJI METAL WORKS PRIVATE LIMITED ● 鋼材加工・製缶加工業
S YUASA SATO(THAILAND)CO., LTD. ● クランクシャフト製造		

世界のビジネス環境は、国や地域を越えた連携の重要性が一層高まっています。当社では、海外拠点間のネットワークをさらに強化するとともに、国内拠点との連携を密にし、より柔軟で強固な事業体制の構築を進めています。今後も、グローバルネットワークを生かしてお取引先へのサービス向上と新たな市場開拓に取り組み、海外販売比率のさらなる向上をめざします。

KEVNHAUN  Wood Fiber Cutting Boardウッドファイバーシリーズ
ウッドファイバー カuttingボード天然木の繊維を合成した、特殊素材を使用。
固くしっかりとした素材で、長く愛用できるまな板。

おしゃれなデザイン

厚さは6mm。
収納にも場所を取りません。落ち着いた色とデザインは、どんなキッチンにも馴染みます。

プレートとして

切った食材をそのまま食卓へ。
プレートのように盛り付けておしゃれに。

菌の繁殖を防ぐ

水はけがよく、乾きやすいのも特徴。細菌が繁殖しにくく、清潔に保てます。



リバーシブルデザイン

ブラックは両面に溝がついているのでパンくずや肉汁を受けてくれ、テーブルを汚しません。

ブラック

M：約W298×D235×H6mm 価格：3,300円（税込）

L：約W370×D275×H6mm 価格：4,400円（税込）

ナチュラル

S：約W203×D150×H6mm 価格：1,650円（税込）

M：約W298×D215×H6mm 価格：2,200円（税込）

L：約W370×D275×H6mm 価格：2,750円（税込）

KEVNHAUN  Cutting Board

カuttingボード オーバル／半月



オーバル

角のない、やわらかいデザイン。
角をとることで軽量化されていますが機能はきちんと持ったまな板。

S：約W310×D200×H9mm 価格：1,100円（税込）

L：約W360×D250×H9mm 価格：1,320円（税込）



半月

直線部分は作業台に沿うかたち。
手元に近い状態で調理ができて便利です。
立てかけて収納しやすいのもポイント。

S：約W230×D190×H9mm 価格：1,100円（税込）

L：約W320×D280×H9mm 価格：1,320円（税込）



連結財務諸表(要旨)

Consolidated Financial Statements

中間連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 2025年3月31日現在	当中間 連結会計期間 2025年9月30日現在
資産の部		
流動資産	125,596	123,125
固定資産	45,547	48,673
有形固定資産	24,587	25,768
無形固定資産	208	197
投資その他の資産	20,751	22,708
資産合計	171,143	171,799
負債の部		
流動負債	92,257	90,569
固定負債	10,431	9,291
負債合計	102,688	99,860
純資産の部		
株主資本	57,423	59,527
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	732	695
利益剰余金	56,376	58,426
自己株式	△ 1,006	△ 915
その他の包括利益累計額	10,720	12,110
その他有価証券評価差額金	8,599	9,905
繰延ヘッジ損益	△ 6	1
為替換算調整勘定	2,126	2,202
新株予約権	293	282
非支配株主持分	17	19
純資産合計	68,454	71,939
負債純資産合計	171,143	171,799

中間連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前中間 連結会計期間 2024年4月1日～ 2024年9月30日	当中間 連結会計期間 2025年4月1日～ 2025年9月30日
売上高	139,794	142,373
売上原価	129,192	131,049
売上総利益	10,601	11,324
販売費及び一般管理費	7,826	8,095
営業利益	2,775	3,229
営業外収益	529	516
営業外費用	259	224
経常利益	3,045	3,520
特別利益	1,003	570
特別損失	83	7
税金等調整前中間純利益	3,965	4,083
法人税、住民税及び事業税	1,069	1,123
法人税等調整額	67	27
非支配株主に帰属する 中間純利益	1	0
親会社株主に帰属する 中間純利益	2,826	2,930

中間連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前中間 連結会計期間 2024年4月1日～ 2024年9月30日	当中間 連結会計期間 2025年4月1日～ 2025年9月30日
営業活動による キャッシュ・フロー	△ 1,503	3,888
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 2,309	△ 1,243
財務活動による キャッシュ・フロー	4,636	△ 1,733
現金及び現金同等物に 係る換算差額	28	25
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	852	936
現金及び現金同等物の 期首残高	3,115	3,912
新規連結に伴う現金 及び現金同等物の増加額	315	—
現金及び現金同等物の 中間期末残高	4,283	4,848



会社概要 (2025年9月30日現在)

商号 佐藤商事株式会社
 本社 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
 丸の内トラストタワーN館16階
 TEL:03-5218-5311
 設立 1949年(昭和24年)2月5日
 資本金 13億2,136万8,450円
 従業員数 連結1,068名 単体664名
 ホームページアドレス
<https://www.satoshoji.co.jp/>

役員 (2025年9月30日現在)

取締役

代表取締役	野澤 哲夫
代表取締役	浦野 正美
取締役	須賀 和徳
取締役	伊藤 明彦
取締役(社外)	大栗 育夫
取締役(社外)	佐藤 元
取締役(社外) 常勤監査等委員	森 隆浩
取締役(社外) 監査等委員	小谷 健
取締役(社外) 監査等委員	杉山 涼子

※当社は取締役 大栗育夫氏、佐藤元氏、森隆浩氏、小谷健氏及び杉山涼子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

執行役員

社長執行役員	野澤 哲夫*
専務執行役員	浦野 正美*
常務執行役員	藤倉 諭
常務執行役員	小野 誠一
常務執行役員	須賀 和徳*
常務執行役員	奈須野 匡
常務執行役員	伊藤 明彦*
常務執行役員	柳田 隆治
上席執行役員	秋元 雅行
上席執行役員	田中 久義
上席執行役員	長田 博夫
上席執行役員	村田 智
執行役員	杉井 淳
執行役員	佐藤 智見
執行役員	吉崎 利久
執行役員	安藤 和隆

※ *は、取締役を兼任する者であります。

国内ネットワーク

事業所

- 苫小牧支店
- 札幌ライフ支店
- 岩手支店
- 秋田支店
- 大館支店
- 鶴岡支店
- 山形支店
- 福島支店
- 郡山支店
- 鉄鋼部第2課(茨城)
- 栃木支店
- 太田支店
- 埼玉支店
- 浦安鋼材センター
- 神奈川支店
- 神奈川コイルセンター
- 新潟支店
- 長岡支店
- 新潟流通センター
- 北越支店
- 富山支店
- 長野支店
- 浜松支店
- 名古屋支店
- 名古屋ライフ支店
- 名古屋鋼材センター
- 滋賀支店
- 大阪支店
- 大阪ライフ支店
- 関西鋼材センター
- 兵庫支店
- 岡山支店
- 岡山鋼材センター
- 福山支店
- 広島支店
- 広島ライフ支店
- 四国支店
- 北九州支店
- 九州支店
- 福岡ライフ支店
- 熊本支店

国内連結子会社

- 日本洋食器株式会社
- メタルアクト株式会社
- 佐藤ケミグラス株式会社
- 大東鋼業株式会社
- 富士自動車興業株式会社
- 阪神特殊鋼株式会社
- エヌケーテック新潟株式会社

持分法適用会社

- 株式会社井上マテリアル

国内関連会社

- 関根鋼材株式会社
- 佐藤ゼネテック株式会社
- 湘南加工株式会社

海外ネットワーク

現地販売会社

- 香港佐藤商事有限公司(電子部材販売) [連結子会社]
- 上海佐商貿易有限公司(鉄鋼・非鉄金属・電子部材販売) [連結子会社]
- 上海佐商貿易有限公司 常州分公司(鉄鋼・非鉄金属販売/鋼材倉庫)
- SATO-SHOJI (THAILAND) CO.,LTD.(鉄鋼・電子部材・非鉄金属販売) [連結子会社]
- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD.(非鉄金属・鉄鋼販売) [連結子会社]
- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD. HANOI BRANCH(鉄鋼・非鉄金属販売)
- SATO SHOJI ASIA PACIFIC PTE.LTD.(電子部材販売) [連結子会社]
- 広州佐商貿易有限公司(電子部材・鉄鋼販売) [連結子会社]
- PT.SATO-SHOJI INDONESIA(鉄鋼・非鉄金属販売) [連結子会社]
- 佐藤塑料玻璃(蘇州)有限公司(合成樹脂・硝子製品販売)
- 韓国佐藤商事株式会社(電子部材・鉄鋼販売)
- PS DEVICE & MATERIAL INC.(電子部材販売)
- SATO TECHNO SERVICE (THAILAND) CO.,LTD.(工作機械の販売、機械修理サービス)
- SATO-SHOJI (CAMBODIA) CO.,LTD.(非鉄金属販売)
- SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED(鉄鋼・非鉄金属販売)
- SATO SHOJI MALAYSIA SDN. BHD.(電子部材販売)

合併製造会社

- YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.(クランクシャフト製造) [持分法適用会社]
- 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司(減速機製造)
- UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.(鍛造用ダイホルダー製造)
- THAI KJK CO.,LTD.(自動車部品製造)
- POLYHOSE SATO SHOJI METAL WORKS PRIVATE LIMITED(鋼材加工、製缶加工業)



株式の状況 (2025年9月30日現在)

発行可能株式総数	87,000,000株
発行済株式の総数	21,799,050株
株主数	7,106名

大株主 (2025年9月30日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,956	9.3
三神興業株式会社	1,590	7.6
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.9
佐藤商事取引先持株会	627	3.0
NOK株式会社	619	2.9
日本シイエムケイ株式会社	612	2.9
株式会社りそな銀行	554	2.6
三原不動産株式会社	530	2.5
マーシャン持株会	527	2.5
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.4

※当社は自己株式739千株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。持株比率は自己株式(739千株)を控除して算出しております。

※マーシャン持株会は当社従業員を会員とした従業員持株会です。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで		
定時株主総会	6月に開催します。		
基準日	定時株主総会の議決権	3月31日	
	期末配当金	3月31日	
	中間配当金	9月30日	
単元株式数	100株		
公告方法	電子公告により行います。ただし、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。		
	公告掲載URL		
	https://www.satoshoji.co.jp/ja/ir/announce.html		

株式に関するお手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311

株式分布状況 (2025年9月30日現在)

