



証券コード：7995

株主の皆さまへ

2026年3月期 (第126期) 第2四半期

バルカーレポート

2025年4月1日 ▶▶ 2025年9月30日

Value & Quality

基本理念

Value
&
Quality

(価値の創造と品質の向上)

4つの
経営理念

- ・ 社会の発展のために
- ・ 正正堂堂と
- ・ 世界中のステークホルダーへ
- ・ 独創的技術で

行動指針
10項

- 1 事業を通じた社会への貢献
- 2 顧客感動の提供
- 3 人格と個性の尊重
- 4 株主との信頼関係の構築
- 5 地域社会との共生
- 6 安全衛生は全てに優先
- 7 コンプライアンス遵守と誠実な行動
- 8 環境にやさしいモノづくり
- 9 資産の保全と有効活用
- 10 チャレンジ精神にあふれた「学習と成長」への強いこだわり

Value & Quality

価値の創造と品質の向上

ごあいさつ

株主の皆さまに2026年3月期上期の概況をご報告申し上げます。

当上期において、当社グループは2期目となる中期経営計画“New Frontier 2026”（NF2026）で掲げる「ステークホルダーの最高満足に向けて新たな価値創造に邁進する」という視点に立ち、足元の収益確保を図りつつ、将来に向けたM&Aの実施や生産拠点の整備・増強を推進してまいりました。

上期の業績は、特定顧客における需要回復の遅れに加え、前期末に実施したシリコンウエハーリサイクル事業の売却の影響もあり、売上高は前年同期を下回りました。しかし、収益性の改善に向けた取り組みの効果もあり、営業利益および純利益は増加という結果となりました。

下期に向けましては、当社グループの事業環境に大きな影響を与え得るリスク要因が多く存在している状況ではありますが、先端産業市場における需要回復の波を的確に捉えるとともに、機器市場・プラント市場においては、技術力と提案力を活かした新たな価値創出に挑戦し、変化する市場環境のなかでも着実に前進することを見込んでおります。

今後とも、株主の皆さまのご期待にお応えできるよう、全力を尽くしてまいります。

2025年12月

代表取締役会長CEO

龍澤利一



連結売上高
27,081
百万円



シール製品 事業

売上高 **20,261** 百万円
売上高
構成比 **74.8** %

事業 概況

シール製品事業は、プラント市場向けで設備メンテナンス件数減少の影響を受けたものの、先端産業市場向け高機能シール製品の販売が高水準に推移したことにより、売上高は202億6千1百万円（前年同期比1.5%増）、セグメント利益は31億4千7百万円（同32.8%増）となりました。

今後の 展開

バルカークループの主力事業として、先端産業市場における競争力を強化するとともに、機器市場やプラント市場向けは効率化の推進とデジタルソリューションによる新たな顧客価値の創造を図り、さらなる業績の拡大をめざします。



機能樹脂製品 事業

売上高 **6,819** 百万円
売上高
構成比 **25.2** %

事業 概況

機能樹脂製品事業は、先端産業市場向けのフッ素樹脂加工品の販売が大きく減少したことに加え、プラント市場向けのフッ素樹脂タンク・バルブなどの需要の調整が続き、売上高は68億1千9百万円（前年同期比21.4%減）、セグメント利益は3千6百万円（前年同期比91.2%減）となりました。

今後の 展開

先端産業市場及びプラント市場向け戦略製品を軸に、グローバルシェアの拡大とそれを支えるサプライチェーンの整備を進めるとともに、事業構造改革を推進し、収益力の強化を図ってまいります。

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

連結損益計算書

単位：百万円

科目	前中間会計期間 自 2024年4月 1日 至 2024年9月30日	当中間会計期間 自 2025年4月 1日 至 2025年9月30日
売上高	30,097	27,081
売上原価	18,036	15,486
売上総利益	12,060	11,594
販売費及び一般管理費	9,135	8,411
営業利益	2,924	3,183
経常利益	3,144	3,081
税金等調整前中間純利益	3,140	3,005
中間純利益	2,024	2,553
親会社株主に帰属する中間純利益	1,998	2,551

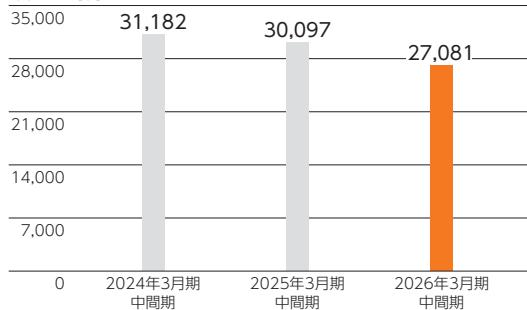
連結貸借対照表

単位：百万円

科目	前期末 2025年3月31日	当中間期末 2025年9月30日
資産の部		
流動資産	46,430	45,417
固定資産	31,393	34,375
資産合計	77,823	79,792
負債の部		
流動負債	18,569	15,570
固定負債	8,732	12,921
負債合計	27,302	28,491
純資産の部		
株主資本	46,256	47,566
その他の包括利益累計額	4,230	3,700
非支配株主持分	34	33
純資産合計	50,521	51,300
負債純資産合計	77,823	79,792

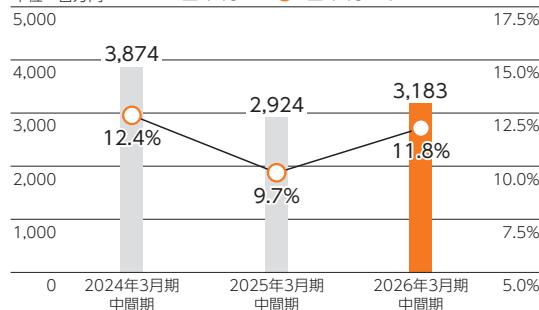
売上高

単位：百万円



営業利益 / 営業利益率

単位：百万円



配当

	中間	期末	年間配当
2024年3月期	75.0 円	75.0 円	150.0 円
2025年3月期	75.0 円	75.0 円	150.0 円
2026年3月期	75.0 円	75.0 円 (予想)	150.0 円 (予想)

「第2回 バルカー技能グランプリ」 ～技能継承とウェルビーイング経営

■ “技能の頂点”を競う、グループ・協力会社横断の一大イベント

バルカーは、2025年10月20日（月）、奈良事業所（バルカーシールソリューションズ）にて「第2回 バルカー技能グランプリ」を開催しました。本大会は、社員一人ひとりの技能向上と現場力の強化を目的に、国内外のバルカーグループおよび協力会社の代表が一堂に会し、技能を競い合うものです。昨年、台湾で開催した第1回大会に続き、今回は協力会社3社を新たに迎え、計10社による国際的な大会となりました。



■ 競技を通じて体現する「バルカー一流ウェルビーイング」

大会では、4競技（運転操作技能、樹脂加工技能 他）を実施。

参加者は互いに技を磨き合い、挑戦を称え合う姿を見せました。この取り組みは、心身の健康・精神的
安全性・成長実感・働きがい（活きがい）の4つの因子のバランスを大切にし、互いを尊重し合うことを
基盤とした“バルカー一流ウェルビーイング”の実践でもあります。



奈良で開催 を实践～

■ ものづくりの力を未来へ

バルカーは創業以来、「Value（価値の創造）&Quality（品質の向上）」を基本理念として掲げています。ものづくりは一社で完結するものではなく、グループ会社や協力会社との連携によって初めて成り立ちます。私たちは今後も、技能・技術力の向上と従業員のモチベーションアップを図り、より良い製品とサービスの提供を通じて、社会に貢献してまいります。



■ 開催概要

開催日：2025年10月20日（月）
会場：奈良事業所（バルカーシールソリューションズ）
出場会社：グループ会社7社（国内3社・海外4社）＋協力会社3社
競技種目：4競技（運転操作技能、樹脂加工技能 他）

会社の概況 (2025年9月30日現在)

社名 株式会社バルカー
(英文表記 VALQUA, LTD.)
創業 1927年1月21日
設立 1932年4月8日
資本金 13,957百万円
発行済株式総数 18,688,733株
株主総数 40,319名
従業員数 434名 (連結 1,559名)

役員 (2025年10月1日現在)

取締役

代表取締役会長
CEO 瀧澤 利一
代表取締役社長
COO兼CWO 瀧澤 利治
取締役副社長
CFO兼CDO 中澤 剛太
取締役(社外) 成田 学
取締役(社外) 齊藤 三希子
取締役(社外) 沓澤 浩也

監査役

常勤監査役 高 昭夫
監査役(社外) 高橋 秀法
監査役(社外) 戸井川 岩夫

CEO: 最高経営責任者
COO: 最高執行責任者
CWO: 最高ウェルビーイング責任者
CFO: 最高財務責任者
CDO: 最高デジタル責任者
CCO: 最高コンプライアンス責任者
CSO: 最高安全責任者

執行役員

専務執行役員 椿山 善昭
専務執行役員 神田 大輔
常務執行役員 小川 禎
常務執行役員 谷田部 麻美子
常務執行役員 伏屋 克俊
常務執行役員 小野 幹仁
常務執行役員 川上 孝弘
執行役員 野邊 淳嗣
執行役員 今井 将廣
執行役員 村上 良太
執行役員 能勢 正章
執行役員 堤 直彦
執行役員 村井 公博
執行役員 岸 優子
執行役員 木下 祐介

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月開催
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当金 毎年3月31日
中間配当金 毎年9月30日
その他必要があるときは、
あらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人
及び特別口座
口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人
事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先) 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) ☎0120-782-031

(ホームページ) <https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>

公告方法 電子公告
<https://www.valqua.co.jp/ir/koukoku.html>
ただし、事故その他やむを得ない事由により
電子公告によることができない場合は、
日本経済新聞に掲載いたします。

上場証券取引所 東京証券取引所 プライム市場



〒141-6024
東京都品川区大崎二丁目1番1号 ThinkPark Tower24階
TEL: 03-5434-7370 FAX: 03-5436-0560
URL: <https://www.valqua.co.jp/>



※ この報告書は環境保全のため、植物油インキとFSC®認証紙を使用しています。
見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。