【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 平成29年2月20日

【事業年度】 第72期(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

【会社名】 象印マホービン株式会社

【英訳名】 ZOJIRUSHI CORPORATION

【代表者の役職氏名】 取締役社長 市 川 典 男

【本店の所在の場所】 大阪市北区天満1丁目20番5号

【電話番号】 06-6356-2368

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 真 田 修

【最寄りの連絡場所】 大阪市北区天満1丁目20番5号

【電話番号】 06-6356-2368

【事務連絡者氏名】 執行役員経理部長 真 田 修

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

象印マホービン株式会社東京支社

(東京都港区南麻布1丁目6番18号)

第一部 【企業情報】

第1【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
		平成24年11月	平成25年11月	平成26年11月	平成27年11月	平成28年11月
売上高	(百万円)	62,941	66,687	76,815	89,796	89,231
経常利益	(百万円)	3,465	2,496	6,850	10,916	11,822
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	4,078	1,602	3,761	6,314	7,299
包括利益	(百万円)	4,428	4,257	5,307	7,356	3,931
純資産額	(百万円)	44,440	48,047	52,563	58,814	61,144
総資産額	(百万円)	63,791	69,089	75,367	86,019	88,022
1株当たり純資産額	(円)	650.51	703.72	767.01	858.73	894.49
1株当たり当期純利益 金額	(円)	60.34	23.71	55.65	93.44	108.03
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額	(円)					
自己資本比率	(%)	68.9	68.8	68.8	67.5	68.7
自己資本利益率	(%)	9.7	3.5	7.6	11.5	12.3
株価収益率	(倍)	4.4	16.1	14.9	19.2	12.4
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,664	2,082	6,375	6,702	8,016
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	1,074	2,124	1,964	530	3,429
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	1,031	979	720	824	1,663
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	11,464	11,231	15,337	21,018	22,691
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数)	(名)	1,175 (1,586)	1,198 (1,546)	1,210 (1,451)	1,282 (1,455)	1,308 (1,468)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。
 - 3 国際会計基準(IAS)第19号「従業員給付」(平成23年6月16日改訂)が、平成25年1月1日以後開始する連結会計年度から適用されることになったことに伴い、第70期より、一部の在外子会社では改訂後のIAS第19号を適用しています。当該会計方針の変更に伴い、第68期、及び第69期連結会計年度の関連する主要な経営指標等について当該会計方針の変更を反映した後の数値を記載しています。
 - 4 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当連結会計年度 より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
 決算年月		平成24年11月	平成25年11月	平成26年11月	平成27年11月	平成28年11月
	(百万円)	57,728	60,715	68,367	77,668	75,484
経常利益	(百万円)	2,142	2,429	4,581	8,621	7,161
当期純利益	(百万円)	3,179	1,617	2,560	5,577	5,942
資本金	(百万円)	4,022	4,022	4,022	4,022	4,022
発行済株式総数	(千株)	72,600	72,600	72,600	72,600	72,600
純資産額	(百万円)	38,416	40,401	42,166	47,269	51,393
総資産額	(百万円)	57,331	56,925	60,440	67,462	71,465
1株当たり純資産額	(円)	568.35	597.77	623.96	699.57	760.61
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額)	(円)	8.00 (3.50)	8.00 (4.00)	10.00 (4.00)	20.00 (8.00)	22.00 (10.00)
1 株当たり当期純利益 金額	(円)	47.04	23.93	37.88	82.54	87.94
潜在株式調整後 1 株当 たり当期純利益金額	(円)					
自己資本比率	(%)	67.0	71.0	69.8	70.1	71.9
自己資本利益率	(%)	8.6	4.1	6.2	12.5	12.0
株価収益率	(倍)	5.68	15.97	21.96	21.77	15.23
配当性向	(%)	17.01	33.44	26.40	24.23	25.02
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数)	(名)	486 (121)	495 (109)	504 (114)	500 (114)	503 (116)

⁽注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

² 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。

2 【沿革】

年月	概要
昭和23年12月	株式会社協和製作所を設立。
昭和28年6月	協和魔法瓶工業株式会社に商号変更。
昭和36年12月	象印マホービン株式会社に商号変更。
昭和42年1月	大阪府大東市に製造会社和研プラスチックス株式会社 〔現・象印ファクトリー・ジャパン株式会社〕を設立(現・連結子会社)。
昭和45年5月	電子ジャーを開発・販売し家庭用電気製品部門に進出。
昭和53年9月	大阪府東大阪市に物流会社象印配送サービス株式会社 〔現・象印ユーサービス株式会社〕を設立(現・連結子会社)。
昭和54年6月	大阪府大阪市に販売会社象印フレスコ株式会社を設立(現・連結子会社)。
昭和56年7月	ステンレス製マホービンを開発し販売を開始。
昭和61年8月	タイに製造会社UNION ZOJIRUSHI CO.,LTD.を設立(現・持分法適用の関連会社)。
昭和61年9月	大阪証券取引所市場第二部に上場。
昭和62年1月	アメリカに販売会社ZOJIRUSHI AMERICA CORPORATIONを設立(現・連結子会社)。
平成7年3月	香港に製造会社新象製造廠有限公司を設立(現・連結子会社)。
平成7年8月	香港に販売会社香港象印有限公司を設立(当連結会計年度中に清算結了)。
平成14年4月	台湾に販売会社台象股份有限公司を設立(現・連結子会社)。
平成15年3月	中国に販売会社上海象印家用電器有限公司を設立(現・連結子会社)。
平成15年5月	象印ファクトリー・ジャパン株式会社に生産移管。
平成17年11月	東京都港区に販売会社象印特販株式会社を設立(現・連結子会社)。
平成25年3月	大阪府大阪市に販売会社象印ラコルト株式会社を設立(現・連結子会社)。
平成25年7月	大阪証券取引所と東京証券取引所の現物市場統合により、東京証券取引所市場第二部へ移行。
平成26年10月	タイに販売会社ZOJIRUSHI SE ASIA CORPORATION LTD.を設立(現・連結子会社)。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社11社及び関連会社3社により構成され、その事業は調理家電製品・リビング製品・生活家電製品・その他製品の製造、販売ならびにこれに関連する事業等を行っており、各会社の位置づけは次のとおりであります。

製造部門

(調理家電製品)国内においては、象印ファクトリー・ジャパン株式会社、海外においては、新象製造廠有限公司があります。

(リビング製品)国内においては、象印ファクトリー・ジャパン株式会社、和新ガラス株式会社、海外においては、関連会社であるUNION ZOJIRUSHI CO., LTD.があります。

(生活家電製品)象印ファクトリー・ジャパン株式会社があります。

(その他製品) 象印ファクトリー・ジャパン株式会社があります。

販売部門

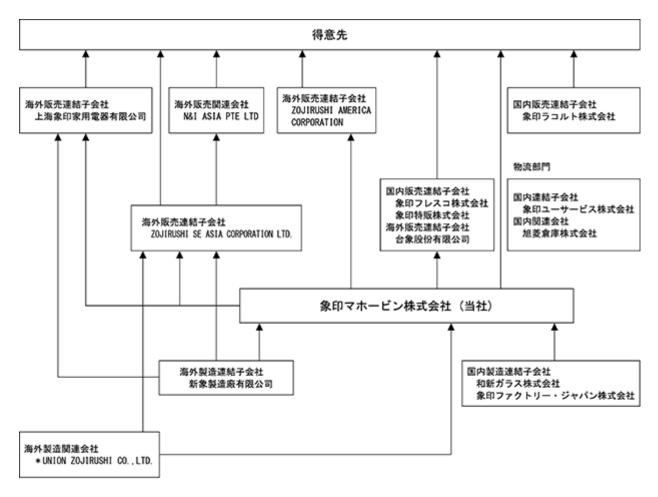
国内においては、当社及び象印フレスコ株式会社、象印特販株式会社、象印ラコルト株式会社、海外においては、ZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION、上海象印家用電器有限公司、台象股份有限公司、ZOJIRUSHI SE ASIA CORPORATION LTD.、そして関連会社であるN&I ASIA PTE LTDがあります。

なお、香港象印有限公司につきましては、当連結会計年度において清算が結了しております。

物流部門

象印ユーサービス株式会社、そして関連会社である旭菱倉庫株式会社があります。

事業の系統図は次のとおりであります。なお、当社グループは家庭用品等の製造、販売ならびに付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、セグメント情報の記載を省略しております。



(注) *は持分法適用会社であります。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION	米国カリフォルニア州 トーランス市	∓∪s\$ 3,000	調理家電製品・リビング製品・その他製品	100.0	当社製品の販売 役員の兼任2名
象印フレスコ株式会社	大阪市北区	10	調品・品製電製の電製のでは、電製がまた。これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、	100.0	当社製品の販売 当社所有の土地・建物の 賃貸 役員の兼任1名
象印特販株式会社	東京都港区	10	調品・記念を表する。電製がまた。これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、	100.0	当社製品の販売 当社所有の建物の賃貸 役員の兼任1名
新象製造廠有限公司 (注) 2	中国香港	于HK\$ 15,000	調理家電製品	51.0	当社製品及び製品用部品 の製造 債務保証 役員の兼任3名
和新ガラス株式会社	大阪市西淀川区	50	リビング製品	100.0	当社製品及び製品用部品 の製造 役員の兼任 2 名
象印ファクトリー・ジャパン 株式会社 (注) 2	大阪府大東市	80	調田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・田・	100.0	当社製品及び製品用部品 の製造 当社所有の土地・建物他 の賃貸 債務保証 役員の兼任5名
台象股份有限公司 (注) 2	台湾台北市	∓NT\$ 200,000	調品・品・品・品・品・制制品・品・品・品・品・品・間・できる。	100.0	当社製品の販売 債務保証 役員の兼任2名
上海象印家用電器有限公司 (注)5	中国上海市	千人民元 14,208	調品・品・報り、電製がまでは、ままり、生活を制制を表する。	100.0 (75.0)	当社製品の販売 債務保証 役員の兼任2名
象印ユーサービス株式会社	大阪府東大阪市	30	製品の配送 製品の修理・ リサイクル	100.0	当社製品の配送 当社製品の修理及びリサ イクル 役員の兼任2名
象印ラコルト株式会社	大阪市北区	50	その他製品	100.0	その他製品の販売 役員の兼任1名
ZOJIRUSHI SE ASIA CORPORATION LTD.	タイ国 バンコク都	∓BHT 100,000	調理 家電製品・品・品・品・品・品・品・品・品・他製品	100.0	当社製品の販売 役員の兼任 2 名
(持分法適用関連会社) UNION ZOJIRUSHI CO., LTD.	タイ国 バンコク都	∓внт 600,000	リビング製品	49.0	当社製品の製造及び販売 役員の兼任 2 名

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、製品区分の名称を記載しております。
 - 2 特定子会社であります。
 - 3 議決権の所有割合欄の(内書)は間接所有割合であります。
 - 4 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
 - 5 連結財務諸表の売上高に占める連結子会社の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の割合が、10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	9,629	百万円
	経常利益	1,335	百万円
	当期純利益	1,016	百万円
	純資産額	2,913	百万円
	総資産額	4,407	百万円

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成28年11月20日現在

事業部門の名称	従業員数(名)	
生産・開発部門	489 (1,29	7)
販売部門	455 (7	3)
その他	364 (9	8)
合 計	1,308 (1,46	8)

- (注) 1 従業員数は、当社グループからグループ外への出向者を除いた就業人員であります。
 - 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
 - 3 臨時従業員には、契約社員、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
 - 4 セグメント情報を記載しておらず、また、事業部門を兼務する従業員がほとんどのため、事業部門別の 従業員数を記載しております。
 - 5 その他の部門は総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

(2) 提出会社の状況

平成28年11月20日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
503 (116)	42.1	14.9	7,954

事業部門の名称	従業員数(名)		
生産・開発部門	185	(37)
販売部門	234	(65)
その他	84	(14)
合 計	503	(116)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への受入れ出向者を加えた就業人員であります。
 - 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
 - 3 臨時従業員には、契約社員、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
 - 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 - 5 セグメント情報を記載しておらず、また、事業部門を兼務する従業員がほとんどのため、事業部門別の 従業員数を記載しております。
 - 6 その他の部門は総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

(3) 労働組合の状況

当社及び連結子会社1社には、象印マホービン労働組合等が組織されており、全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟に所属し、組合員数は523名(平成28年11月20日現在)であります。

なお、労働組合との間に特記すべき事項はありません。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度における我が国経済は、個人消費や企業収益の一部に弱さが残るものの持ち直しの動きが見られ、雇用環境は改善傾向となるなど緩やかな回復傾向となりました。しかしながら、アジア新興国等の経済減速や英国のEU離脱問題など世界経済の不確実性の高まりもあり、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

このような経営環境の中で、当社グループは、新中期3ヶ年計画『ZOJIRUSHI NEXT PLAN 』を策定し、さらなるブランドの向上のために設定した重点課題の解決に向けて取り組んでまいりました。

まず、ステンレスマホービンの世界的な需要増加に対応するため、タイの関連会社において、ステンレスマホービンの生産能力を増強させるとともに生産工場の拡張を決定するなどさらなる生産能力増強に向けて準備を進めました。また、経営の効率化を目的として、製造子会社 2 社の経営を統合することを決定し、生産体制の再編に向けた取り組みを推進いたしました。さらには、南部鉄器の羽釜形状の内釜を新形状に進化させ、お米の甘み成分をアップさせる「プレミアム対流」を搭載した圧力IH炊飯ジャーを発売するとともに、販売店向け勉強会や店頭での実演販売をはじめ、『おいしさ』を実感していただくためのキャンペーンやイベントを実施するなど、商品販売の拡大に注力いたしました。加えて、生産と販売の連携強化、在庫の適正化を目指して、新情報システムを稼動いたしました。

海外では、新製品発表会や店頭キャンペーンの実施など各国で販売促進活動を積極的に展開するとともに、商品販売の拡大に努めました。さらに、中国ではマスコットキャラクターを活かしたイベントを開催するなど、各種イベントの実施や協賛を行い、象印ブランドのさらなる認知度向上を図りました。

その結果、当連結会計年度の売上高は、海外での販売は台湾を除いて好調に推移したものの、海外売上高は円高の進行による円換算額減少の影響を受けたことに加え、国内においても訪日外国人のインバウンド需要の減少や市場の停滞もあり炊飯ジャーなどの売上が前年実績を下回ったことにより、892億31百万円と前連結会計年度比0.6%減となりました。利益につきましては、円高による海外生産品の原価低減効果や国内におけるステンレスマホービンなどの採算の改善もあり、営業利益は121億9百万円と前連結会計年度比19.1%増となりました。経常利益は円高による為替差損の計上などによる営業外損益の悪化もあり、118億22百万円と前連結会計年度比8.3%増となり、親会社株主に帰属する当期純利益は72億99百万円と前連結会計年度比15.6%増となりました。

製品区分別の業績は次のとおりであります。

調理家電製品

国内においては、少人数世帯の増加傾向もありIH炊飯ジャーやマイコン炊飯ジャーの3合炊きサイズを中心に売上が増加いたしました。しかしながら、免税店向けの炊飯ジャーや圧力IH炊飯ジャーの売上が減少したこともあり、炊飯ジャー全体としては前年実績を下回りました。電気ポットは新製品の投入効果もあり、ほぼ前年並みの売上を確保いたしました。電気調理器具では、オープントースターやホットプレートが好調に推移し、キャンペーンを実施した圧力IHなべも売上を伸ばし、電気調理器具全体としても売上が増加いたしました。

海外においては、炊飯ジャーが為替の影響による円換算額の減少の影響や台湾市場において低調に推移したこともあり、売上が前年実績を下回りました。電気ポットは中国市場や東南アジア市場において売上が増加いたしました。また、中国市場ではキャンペーンを実施したグリルなべ、台湾市場では昨年秋に新規導入したホームベーカリーなども売上を伸ばしました。

しかしながら、調理家電製品の売上高は601億10百万円と前連結会計年度比1.8%減となりました。

リビング製品

国内においては、ステンレスマグが新製品の投入効果もあり売上を伸ばし、飲み方を2通りから選べる2WAYボトルも前年実績を上回りました。ステンレスフードジャーはお客様の健康志向の高まりや大容量サイズの販売数量増加もあり売上が増加し、ステンレスマホービン全体としても前年実績を上回りました。

海外においては、東南アジア市場ではステンレスマグやステンレスフードジャーが好調に推移し、中国市場で もステンレスポットやステンレスマグが売上を伸ばすなどステンレスマホービン全体の売上が増加いたしまし た。

その結果、リビング製品の売上高は245億78百万円と前連結会計年度比5.9%増となりました。

生活家電製品

加湿器は新製品の投入効果もあり売上が増加し、空気清浄機も前年実績を上回りました。しかしながら、ふとん乾燥機は競合他社との販売競争が激化したこともあり売上が大きく減少いたしました。その結果、生活家電製品の売上高は28億30百万円と前連結会計年度比24.4%減となりました。

その他製品

その他製品全体の売上高は17億12百万円と前連結会計年度比6.2%増となりました。

所在地別の業績は次のとおりであります。

日本

小容量の炊飯ジャーやステンレスマグの販売が好調に推移したことにより、売上高は632億80百万円(前連結会計年度比1.6%減)となりました。営業利益は70億33百万円(前連結会計年度比0.5%増)となりました。

アジア

ステンレスフード製品などの販売が好調に推移したことにより、売上高は194億74百万円(前連結会計年度比3.0%増)、営業利益は32億67百万円(前連結会計年度比7.1%増)となりました。

北米

炊飯ジャーやステンレスマグの販売が好調に推移したことにより、売上高は64億76百万円(前連結会計年度比 1.3%減)となりました。営業利益は8億4百万円(前連結会計年度比39.0%増)となりました。

・所在地別業績

(単位:百万円)

	日本	アジア	北米	計	その他	合計
売上高						
外部顧客への売上高	63,280	19,474	6,476	89,231	-	89,231
所在地間の内部売上高 又は振替高	13,492	6,627	0	20,119	(20,119)	-
計	76,773	26,101	6,477	109,351	(20,119)	89,231
営業利益	7,033	3,267	804	11,105	1,004	12,109

(参考情報)

・地域別売上高

			海外						
	日本	アシ	ブア 内、中国	北米	欧州	中近東	その他	計	合計
地域別売上高 (百万円)	61,672	20,418	9,629	6,410	156	476	96	27,558	89,231
全体に占める 割合(%)	69.1	22.9	10.8	7.2	0.2	0.5	0.1	30.9	100.0

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ16億73百万円増加し、226億91百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、前連結会計年度に比べ13億13百万円増加し、80億16百万円となりました。これは主にたな卸資産の増加16億76百万円、法人税等の支払額40億96百万円により資金が減少したものの、税金等調整前当期純利益116億91百万円、未払費用の増加12億57百万円により資金が増加したことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、前連結会計年度に比べ28億98百万円増加し、34億29百万円となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出15億21百万円、無形固定資産の取得による支出16億61百万円により資金が減少したことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、前連結会計年度に比べ8億38百万円増加し、16億63百万円となりました。これは主に配当金の支払い14億85百万円により資金が減少したことによるものであります。

回次	第70期	第71期	第72期
決算年月	平成26年11月	平成27年11月	平成28年11月
自己資本比率(%)	68.8	67.5	68.7
時価ベースの自己資本比率(%)	74.6	141.2	102.8
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	0.5	0.5	0.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	110.7	158.8	89.7

(注) 各指標はいずれも連結ベースの財務数値を用いて、以下の計算式により算出しております。

自己資本比率:自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率:株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率: 有利子負債 / 営業キャッシュ・フローインタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー / 利払い

2 【生産、受注及び販売の状況】

当社グループは、家庭用品等の製造、販売ならびに、これらの付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、セグメント別の生産実績及び販売実績の記載は行っておりません。 なお、生産実績及び販売実績を製品区分別に記載すると以下のとおりであります。

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績は次のとおりであります。

製品区分	生産高(百万円)	前年同期比(%)
調理家電製品	38,717	6.8
リビング製品	15,417	7.3
生活家電製品	1,483	57.1
その他製品	351	52.5
合計	55,970	6.1

- (注) 1 金額は製造原価により表示しております。
 - 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 受注状況

当社グループは、原則として見込生産であります。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績は次のとおりであります。

製品区分	販売高(百万円)	前年同期比(%)
調理家電製品	60,110	1.8
リビング製品	24,578	5.9
生活家電製品	2,830	24.4
その他製品	1,712	6.2
合計	89,231	0.6

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計	上年度	当連結会計年度		
相子儿	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)	
株式会社ヤマダ電機	8,807	9.8	8,981	10.1	

3 【対処すべき課題】

中期3ヵ年計画『ZOJIRUSHI NEXT PLAN 』の初年度にあたる平成28年11月期は、すべての重点課題に対して取り組みをスタートさせましたが、特に、ステンレスマホービン生産能力の増強や情報システムの更新など、『期待に応えられる体制作り』に注力してまいりました。また、国内では、インバウンド需要の減少、海外では円高による海外売上高の円換算額の減少といった厳しい環境が続いたものの、国内、海外ともほぼ前年並みの売上を確保し、利益についても過去最高益となりました。厳しい経営環境の中でもこのような業績を残せたことは、当社グループがブランドの向上にグループー丸となって継続的に取り組んできた成果であると捉えております。

平成29年11月期につきましては、『ZOJIRUSHI NEXT PLAN 』の重点課題の中の『期待を上回る満足の提供』および『筋肉質な体質に』の2項目を中心に取り組みを行っていく所存です。特に、平成28年11月期の売上高が前連結会計年度比でほぼ前年並みだったことは、当社がお客様の期待にまだ十分に応えられていない結果であると認識し、これを解決すべき喫緊の課題と捉え、期待を上回る満足を提供する製品の開発に注力したいと考えております。

具体的には、国内市場で高いシェアを維持している炊飯ジャーにおいて、さらなる「おいしさ」を追求した商品を開発することにより、一層のシェア拡大を図ります。ステンレスボトルにおいては、商品のバリエーションを広げ、お客様の幅広いニーズに対応できるようにいたします。その他、お客様の使用シーンを考慮した「ちょっといいコト」を付加した新規商品の開発と全社を挙げての商品育成に取り組んでまいります。

また、海外市場においては、日本と同様の品質を維持しつつ、各国・各地域でのニーズに対応した商品の開発、投入を行ってまいります。

4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 為替変動による影響について

当社グループにおける海外事業の現地通貨建ての資産等は、換算時の為替レートにより円換算後の価額が影響を受ける可能性があります。また、海外から輸入する製品や部材は日本円以外の通貨で決済しております。そのため 予測を超えた円安が進行した場合などは、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

そのリスク軽減のために輸出により受け取る米ドルを支払いに充てており、またリスク管理方針に従って不足分の一部を為替予約によりリスクヘッジしておりますが、予測を超えて円高が進行した場合には為替差損が発生し、 当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(2) 新製品開発について

当社グループは、市場ニーズに応じた高付加価値製品や価格競争力のある製品の開発を目指しております。しかしながら、市場から支持を獲得できる新製品または新技術を正確に予想できるとは限らず、またこれら製品の販売が成功しない場合には、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(3) 製造物責任について

当社グループは、高品質の製品の提供をめざし、厳密な品質管理基準にしたがって各種の製品を製造しておりますが、万一、製品の欠陥等が発生した場合のメーカー責任を果たすために、製造物責任賠償に備え保険に加入しております。しかし、大規模な製品の欠陥やリコールの発生は、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(4) 原材料価格の変動について

当社グループの製品の主要原材料であるステンレス、樹脂、銅等の価格は、国際市況に大きく影響されております。原油価格の上昇等による原材料価格の上昇は、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(5) 退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件や年金資産の長期期 待運用収益率に基づいて算出されております。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(6) 競合他社との競争

当社グループの主力製品は、家電メーカー等と競合しており、その一部には当社グループより多くの研究、開発、製造、販売資源を有する企業もあります。そうした中で当社グループは安定的なシェアを確保しておりますが、将来において競争が激化し、シェアが低下した場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(7) 製品価格の下落

当社グループでは、競争力のある新製品の投入等により製品価格の維持、上昇を図っておりますが、市場からの納入価格引き下げの圧力はますます強まる傾向にあります。価格下落が当社グループの想定を大きく上回り、かつ長期にわたった場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(8) 模倣品の出現

当社グループはブランドの重要性を認識しており、国内外でのブランド価値向上を目指しております。国内外にて商標の出願及び登録を実施し、模倣品対策を講じておりますが、当社ブランドの模倣品が市場に出現した場合、当社グループのブランド価値を毀損し、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(9) 知的財産権の保護

当社グループは、事業の優位性を確保するため、開発する製品及び技術について知的財産権の保護に努めておりますが、特定の地域では充分な保護が得られない可能性があります。また、当社グループの製品が第三者の知的財産権を侵害しているとの主張を受ける可能性もあります。当社グループの主張が認められなかった場合には、損害賠償やロイヤリティの支払等の損失が発生し、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

(10) 災害の発生

当社グループは国内外で生産、販売活動を展開しておりますが、当該地域で地震、洪水、台風、火災、戦争、感染症等が発生し、当社グループや取引先企業が被害を受けた場合、事業活動に支障をきたし、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、調理家電製品・リビング製品・生活家電製品・その他の製品の分野において、保温・保冷・加熱・断熱など、独自の技術を駆使し、性能・使用性の向上を目指した高付加価値商品や、市場ニーズに応じた価格競争力のある商品を開発するべく、研究開発活動を展開しております。

研究開発体制は、当社の生産開発本部が中心となり、各子会社及び関連会社と密接な連携・協力関係を保ち、効果的かつ迅速な活動を推進しております。

当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は、6億8百万円であります。

製品区分別の研究成果は以下のとおりであります。

調理家電製品の分野の、圧力IH炊飯ジャー『極め炊き』"南部鉄器 極め羽釜"では、羽釜の羽を大きく伸ばし、釜底に角度をつけた新形状の羽釜に加え、大火力と高圧力でお米の甘み成分をアップさせる「プレミアム対流」を搭載し、一段とふっくらした甘み豊かなごはんを炊くことを実現しました。さらに、ボタンを押すだけで本体のふたが自動で閉まる「スマートクローズ」機能を採用し、利便性向上を図りました。

また、グリルなべ『あじまる』ではふたつまみを6角形にした「ラク置きふたつまみ」を採用し、安定性が向上しました。

研究開発費の金額は4億54百万円であります。

リビング製品の分野のステンレスマグ『TUFF』では、2ステップで分解できてお手入れがしやすい「カンタン分解せん」を採用。さらに、「せん・パッキンつけ忘れ防止設計」で、使用性の向上を図りました。

研究開発費の金額は57百万円であります。

生活家電製品の分野の「食器乾燥器」では、「80cmロング排水ホース」と「水受け」にAg+抗菌加工を採用し、清潔で使いやすさに配慮しています。

研究開発費の金額は85百万円であります。

その他の製品の分野では、産業機器製品を中心に開発いたしました。

研究開発費の金額は11百万円であります。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものであります。

(1) 財政状態の分析

当連結会計年度の財政状態は、前連結会計年度末と比較して総資産が20億2百万円増加し、負債が3億28百万円減少しました。また、純資産は23億30百万円増加いたしました。その結果、自己資本比率は1.2ポイント増加し68.7%となりました。

総資産の増加20億2百万円は、流動資産の増加13億67百万円及び固定資産の増加6億35百万円によるものであります。

流動資産の増加13億67百万円の主なものは、現金及び預金の増加21億6百万円、有価証券の減少7億円であります。また、固定資産の増加6億35百万円の主なものは、ソフトウエアの増加19億82百万円、その他無形固定資産の減少9億6百万円、投資有価証券の減少5億37百万円、退職給付に係る資産の減少5億5百万円であります。

負債の減少3億28百万円は、流動負債の増加7億40百万円及び固定負債の減少10億69百万円によるものであります。

流動負債の増加7億40百万円の主なものは、支払手形及び買掛金の減少13億1百万円、1年内返済予定の長期借入金の増加15億円、未払費用の増加10億10百万円、未払法人税等の減少6億78百万円であります。また、固定負債の減少10億69百万円の主なものは、長期借入金の減少15億円、退職給付に係る負債の増加3億33百万円であります。

純資産の増加23億30百万円の主なものは、親会社株主に帰属する当期純利益の計上72億99百万円、剰余金の配当の 支払14億86百万円、その他有価証券評価差額金の減少3億2百万円、為替換算調整勘定の減少21億96百万円、退職給 付に係る調整累計額の減少8億67百万円であります。

(2) 経営成績の分析

「第一部 企業情報 第2 事業の概況 1 業績等の概要 (1)業績」をご参照下さい。

(3) キャッシュ・フローの状況の分析

「第一部 企業情報 第2 事業の概況 1 業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」をご参照下さい。

(4) 経営者の問題認識と今後の方針について

「第一部 企業情報 第2 事業の状況 3 対処すべき課題」をご参照下さい。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、生産設備の増強・合理化及び情報処理システムの強化などを目的とした総額32億25百万円の設備投資を実施いたしました。主なものは、提出会社における金型8億21百万円、情報処理システムに係るソフトウエア15億73百万円であります。なお、当該設備投資額には、有形固定資産の他、無形固定資産への投資額を含めております。また、重要な設備の除却、売却等はありません。

当社グループは、家庭用品等の製造、販売ならびに、これらの付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、設備の状況についてセグメント情報に関連付けた記載は行っておりません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

NV	所在地	設備の 内容			帳簿価額	[(百万円)			従業
事業所名			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	員数 (名)
本社 大阪支店等	大阪市北区	管理設備 販売設備	463		3,735 (1,420)		2,725	6,924	163 23
東京支社	東京都港区	管理設備 販売設備	436		327 (990)		16	780	52 9
大阪工場等	大阪府大東市 大阪府東大阪市	研究開発 設備等	1,104	9	1,262 (43,315)		326	2,702	181 39
支店 営業所等 (14ヶ所)	福岡市博多区他	販売設備	186		452 (3,676)		15	653	107 45

(2) 国内子会社

		/	設備の		帳簿価額(百万円)					
会社名	事業所名	所在地	内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	員数 (名)
象印ファク トリー・	本社 大阪工場	大阪府 大東市	管理設備 生産設備	96	149	()		169	415	144 138
ジャパン株 式会社	滋賀工場	滋賀県 近江八幡市	生産設備	77	102	()		4	185	40 52

(3) 在外子会社

					帳簿価額(百万円)					
会社名	事業所名	所在地	設備の 内容	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	員数 (名)
新象製造廠	本社	中国香港	管理設備	3	0	()		0	3	13
有限公司	中国工場	中国深圳市	生産設備	0	75	()		4	80	93 1,013

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品、建設仮勘定、ソフトウエアの合計であります。
 - 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 3 現在休止中の主要な設備はありません。
 - 4 従業員数の 外書 は、臨時従業員数であります。
 - 5 上記の他、リース及びレンタル契約による当社グループ以外からの主要な賃借設備は以下のとおりであります。

会社名	事業所名	所在地	設備の内容	リース又は レンタル期間	年間リース料又は 賃借料(百万円)
ZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION	本社	米国カリフォ ルニア州トー ランス市	管理設備	100ヶ月	31
新象製造廠 有限公司	中国工場	中国深圳市	生産設備		82

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

平成29年3月に、在外子会社である新象製造廠有限公司の中国工場を以下のとおり移転する計画であります。

会社名	事業所名	投資予定額(百万円) 設備の 投資予定額(百万円) 資金調				着手年月	完成予定	完成後の
云仙石	(所在地)	内容	総額	既支払額	方法	自一十八	年月	増加能力
新象製造廠 有限公司	中国工場 (中国深圳市)	生産設備	182	20	自己資金	平成28年 11月	平成29年 3月	(注) 2

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 - 2 生産工場の移転に係る投資であり、生産能力の向上等は見込んでおりません。
- (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)			
普通株式	240,000,000			
計	240,000,000			

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成28年11月20日)	提出日現在 発行数(株) (平成29年 2 月20日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	72,600,000	72,600,000	東京証券取引所 (市場第二部)	単元株式数は100株で あります。
計	72,600,000	72,600,000		

- (注) 平成27年10月2日開催の取締役会決議により、平成27年11月24日付で単元株式数を1,000株から100株へ変更しております。
- (2) 【新株予約権等の状況】 該当事項はありません。
- (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。
- (4) 【ライツプランの内容】 該当事項はありません。
- (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成19年11月21日	48,400,000	72,600,000		4,022		4,069

(注) 平成19年11月21日に、平成19年11月20日最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載または記録された株主に対し、所有株式数を1株につき3株の割合をもって分割いたしました。

(6) 【所有者別状況】

平成28年11月20日現在

	175,25-11											
		株式の状況(1単元の株式数100株)										
区分	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	その他の	外国法人等		個人	計	単元未満 株式の状況			
	団体 団体	取引業者	法人	個人以外	個人	その他	(株)					
株主数(人)		25	44	133	170	12	5,945	6,329				
所有株式数 (単元)		103,166	5,041	193,252	99,017	39	325,319	725,834	16,600			
所有株式数 の割合(%)		14.2	0.7	26.6	13.6	0.0	44.9	100.0				

⁽注) 自己株式5,031,010株は、「個人その他」に50,310単元、「単元未満株式の状況」に10株含めて記載しております。なお、自己株式5,031,010株は株主名簿上の株式数であり、実質保有株式数も同一であります。

(7) 【大株主の状況】

平成28年11月20日現在

		1 7-70-0	1 11/ 3 = 4 170 ==
氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
市川典男	兵庫県芦屋市	8,377	11.53
協和興産株式会社	大阪市中央区上汐2丁目6番20号	4,045	5.57
和幸株式会社	大阪市中央区上汐2丁目6番20号	3,957	5.45
宝英商事有限会社	兵庫県宝塚市南口1丁目4番26号	2,970	4.09
象印共栄持株会	大阪市北区天満1丁目20番5号	2,525	3.47
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	港区浜松町2丁目11番3号	2,470	3.40
市川尚孝	兵庫県川西市	1,965	2.70
公益財団法人市川国際奨学財団	大阪市北区松ヶ枝町 5 番20号	1,650	2.27
三菱UFJ信託銀行株式会社 (常任代理人 日本マスタートラ スト信託銀行株式会社)	港区浜松町2丁目11番3号	1,552	2.13
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY (常任代理人 香港上海 銀行東京支店 カストディ業務部 Senior Manager,Operation)	中央区日本橋 3 丁目11番 1 号	1,130	1.55
計		30,642	42.20

- (注) 1 上記の他、自己株式5,031千株(発行済株式総数に対する所有株式数の割合6.92%)を保有しております。なお、当該株式は、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 - 2 象印共栄持株会は取引先持株会であり、上記の所有株式数には会社法施行規則第67条第1項の規定により議決権を有していない 会員の持分231千株が含まれております。
 - 3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数は、すべて信託業務に係るものであります。
 - 4 平成28年11月22日付でフィデリティ投信株式会社より大量保有報告書が公衆の縦覧に供されておりますが、当社として期末時点における実質保有株式数が確認できませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
 - なお、当該大量保有報告書による平成28年11月15日現在の株式保有状況は次のとおりであります。

大量保有者 フィデリティ投信株式会社

住所 東京都港区六本木7丁目7番7号

保有株券等の数 株式 6,753,500株

株券等保有割合 9.30%

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成28年11月20日現在

			一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一
区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,031,000		
	(相互保有株式) 普通株式 231,500		
完全議決権株式(その他)	普通株式 67,320,900	673,209	
単元未満株式	普通株式 16,600		
発行済株式総数	72,600,000		
総株主の議決権		673,209	

(注) 単元未満株式のうち自己株式等に該当する株式数は次のとおりであります。

自己株式 10株 旭菱倉庫株式会社 13株

【自己株式等】

平成28年11月20日現在

				1 /2//-	
所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)		発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式)					
象印マホービン 株式会社	大阪市北区天満 1 丁目20番 5 号	5,031,000		5,031,000	6.92
(相互保有株式)					
旭菱倉庫株式 会社	大阪府大東市御領2丁目4番1号		231,500	231,500	0.31
計		5,031,000	231,500	5,262,500	7.24

(注) 1 「他人名義所有株式数」欄に記載しております旭菱倉庫株式会社の株式の名義人は、「象印共栄持株会」 (大阪市北区天満1丁目20番5号)であり、同会名義の株式のうち、同社の持分残高(231,513株)の単元部分を記載しております。

2 他人名義で所有している理由等

所有理由	名義人の氏名又は名称	名義人の住所
加入持株会における共有持分数	象印共栄持株会	大阪市北区天満 1 丁目20番 5 号

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

- (1) 【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (2) 【取締役会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	173	314,965
当期間における取得自己株式		

- (注) 当期間における取得自己株式には、平成29年1月21日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による株式数は含めておりません。
- (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

	当事	業年度	当期間		
区分	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式					
消却の処分を行った取得自己 株式					
合併、株式交換、会社分割に 係る移転を行った取得自己株式					
その他(単元未満株式の買増 請求)					
保有自己株式数	5,031,010		5,031,010		

- (注) 1 当期間における「その他」には、平成29年1月21日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増 請求による株式数は含めておりません。
 - 2 当期間における保有自己株式には、平成29年1月21日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求及び買増請求による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を重要政策の一つであると考えており、企業基盤の強化ならびに将来の事業展開のための内部留保や収益見通しなどを総合的に勘案しながら、可能な限り安定的な成果の配分を行うことを基本方針としております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の期末配当につきましては、基本方針に基づき、業績が利益面においては当初予想を上回り順調に推移したこと等を踏まえ、1株につき12円といたしました。

既に中間配当として1株につき10円を実施いたしておりますので、年間の配当金は1株につき22円になります。 また、内部留保金は、経営体質の一層の充実、ならびに将来の事業展開に役立てる所存であります。 なお当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
平成28年6月28日 取締役会決議	675	10.00
平成29年2月17日 定時株主総会決議	810	12.00

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
決算年月	平成24年11月	平成25年11月	平成26年11月	平成27年11月	平成28年11月
最高(円)	297	405	841	2,080	2,240
最低(円)	219	265	318	703	1,255

(注) 株価は、平成25年7月16日付より東京証券取引所(市場第二部)におけるものであり、それ以前は大阪証券取引所(市場第二部)におけるものであります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年6月	7月	8月	9月	10月	11月
最高(円)	2,019	2,240	1,895	1,769	1,790	1,464
最低(円)	1,668	1,628	1,520	1,573	1,412	1,255

- (注) 1 株価は、前月21日より当月20日によっております。
 - 2 株価は、東京証券取引所(市場第二部)におけるものであります。

5 【役員の状況】

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役名	生 台 (1x	氏名	生年月日			任期	所有株式数
				m≠ncc/= 4 □	712 74 X 74	-	(株)
代表取締役 社長		市川 典男	昭和33年 5 月10日	昭和56年4月 平成9年2月 平成10年2月 平成13年2月 平成17年2月 平成22年2月	当社商品第一開発部長 当社取締役商品第一開発部長 当社代表取締役社長 新象製造廠有限公司董事長(現在 に至る) 当社代表取締役社長兼営業本部長	(注) 3	8,377,539
専務取締役	管理本部長 総務法務部長	飯田昌清	昭和30年4月15日	昭和53年4月昭和59年4月昭和61年4月平成7年11月平成19年2月平成20年11月平成23年5月平成23年5月平成28年12月平成29年2月	畿大阪銀行〕入行 飯田株式会社入社 ゼットオー販売株式会社入社 当社入社 当社執行役員経営推進部長 当社執行役員管理本部長 当社取締役管理本部長 当社常務取締役管理本部長 当社常務取締役管理本部長 当社常務取締役管理本部長素総務 法務部長	(注)3	126,108
取締役	国内営業本部長営業部長	松本 龍氧	· 昭和36年1月1日	昭和59年4月 平成19年11月 平成21年11月 平成22年2月 平成24年11月	当社執行役員営業部長 当社執行役員営業本部副本部長兼 営業部長 当社取締役営業本部副本部長兼営 業部長	(注) 3	13,153
取締役	国内営業本部副本部長東京支社長	中森 利朗	昭和30年7月17日	昭和54年4月 昭和57年4月 昭和58年1月 平成19年11月 平成23年2月 平成24年11月	楢崎産業株式会社入社 当社入社 当社執行役員東京支社長 当社取締役東京支社長	(注) 3	18,139
取締役	生産開発本部長	治京 宏明	昭和33年6月19日	昭和57年4月 平成21年11月 平成22年6月 平成22年11月 平成23年2月 平成24年11月	当社執行役員生産開発本部副本部 長 当社執行役員生産開発本部副本部 長兼第一事業部長 当社執行役員生産開発本部副本部 長	(注)3	30,251
取締役	国際営業本部長国際部長	宮越 芳彦	昭和36年3月3日	昭和59年4月 平成20年11月 平成21年11月 平成21年11月 平成23年11月 平成24年2月 平成24年11月	当社執行役員国際部副部長 当社執行役員国際部長 ZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION Chairman of the Board(現在に至る) 当社執行役員営業本部副本部長兼 国際部長 当社取締役営業本部副本部長兼国際部長	(注)3	9,663

役名	職名	氏名		生年月日		略歴	任期	所有株式数 (株)
					昭和52年4月 平成19年2月	当社入社 当社執行役員商品開発部副部長兼 第三開発部長		
					平成19年11月 平成20年11月	当社執行役員商品開発部長		
取締役		吉田正	弘	昭和29年6月11日	平成22年1月	会社常務取締役 象印ファクトリー・ジャパン株式 会社専務取締役	(注) 3	16,278
					平成24年1月			
					平成25年2月	ઢ)		
					平成4年4月	高岸俊二・直樹事務所〕入所(現		
					平成10年2月	***		
					平成19年4月			
取締役		高岸 直	樹	昭和39年12月9日	平成20年4月	大東文化大学法学部非常勤講師 〔商事法担当〕	(注) 3	13,052
					平成23年4月	高崎経済大学地域政策学部非常勤 講師〔商事法担当〕(現在に至る)		
					平成26年4月 平成27年2月	東京理科大学経営学部非常勤講師 〔商事法担当〕(現在に至る) 当社取締役(現在に至る)		
					平成28年4月	コ社収締役(現在に至る) 二松學舎大学国際政治経済学部准 教授〔商事法担当〕(現在に至る)		
					平成15年4月	株式会社ミリエーム代表取締役会長(現在に至る)		
取締役		 伊住 弘	美	昭和33年10月2日	平成16年1月		(注) 3	468
					平成25年4月	一般財団法人 今日庵評議員(現在 に至る)	(,	
					平成28年2月 昭和55年4月	当社取締役(現在に至る) 当社 λ 社		
常勤監査役		 平井 義	嗣	昭和32年5月8日	平成23年11月	当社福岡支店長	(注) 4	755
					平成28年11月 平成29年2月	当社監査部付部長		
					平成9年4月 平成9年4月	弁護士登録 高澤嘉昭法律事務所入所		
監査役		 榮川 和	広	昭和30年11月1日	平成12年 2 月 平成12年10月		(注) 5	5,164
					平成15年8月	榮和法律事務所開設同所長(現在 に至る)		
Fb + 12				and no to the second	平成8年4月平成8年4月	弁護士登録 高木茂太市法律事務所入所	/\text{\tin}}\text{\tin}\text{\tetx{\text{\texi}\text{\text{\texi}\text{\text{\text{\text{\tetx}\titt{\text{\text{\text{\texi}\text{\text{\text{\text{\text{\ti}\}\tittt{\text{\texi}\tittt{\text{\texi}\text{\text{\texi}\tit	
監査役		里井 義 	昇	昭和37年12月10日	平成18年2月平成28年12月	当社監査役(現在に至る) やさか法律事務所入所(現在に至 る)	(注) 6	6,000
計						8,616,570		

- (注) 1 取締役高岸直樹、伊住弘美は社外取締役であります。
 - 2 監査役榮川和広、里井義昇は社外監査役であります。
 - 3 取締役の任期は、平成28年11月期に係る定時株主総会終結の時から平成29年11月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 - 4 監査役 平井義嗣の任期は、平成28年11月期に係る定時株主総会終結の時から平成32年11月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 - 5 監査役 榮川和広の任期は、平成26年11月期に係る定時株主総会終結の時から平成30年11月期に係る定時 株主総会終結の時までであります。

EDINET提出書類 象印マホービン株式会社(E02395)

有価証券報告書

- 6 監査役 里井義昇の任期は、平成25年11月期に係る定時株主総会終結の時から平成29年11月期に係る定時 株主総会終結の時までであります。
- 7 所有株式数には、役員持株会における持分を含んでおります。
- 8 当社は執行役員制度を導入しております。執行役員は5名で、生産開発本部副本部長兼第二事業部長 宇和政男、生産開発本部副本部長兼グローバル業務部長兼特機グループ長 中武裕喜、管理本部副本部長兼人事部長兼経理部長 真田 修、営業企画部長 大上 純、生産開発本部副本部長 福嶋正巳で構成されております。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

ステークホルダーの信頼を確保し、持続的に企業価値を高めるため、コーポレート・ガバナンスの充実は、重要な経営課題のひとつと認識しております。

当社は、激しい経営環境の変化に迅速に対応し、企業価値を向上させ成長するため、企業体質の強化、経営効率の向上を図り、かつ、監査・統制機能の強化に取り組み、経営の迅速性、健全性、透明性を確保し、コーポレート・ガバナンスを充実させてまいりたいと考えております。

企業統治の体制

a 体制の概要及び体制を採用する理由

取締役会は提出日現在において取締役9名(うち2名を社外取締役)で構成しており、原則として月1回開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項について決定するとともに、業務執行状況の報告及び監督を行っております。経営環境の変化に迅速に対応できる機動的な経営体制の構築と経営責任の明確化を図るため、取締役の任期を1年としております。また、執行役員制度を導入し、意思決定の迅速化を図っております。

経営会議を原則として週1回開催し、代表取締役社長、取締役、担当執行役員等を中心に、経営の基本方針 及び経営戦略、取締役会が決定した経営の基本方針に基づく執行方針に関する事項やその他経営全般にかかわ る重要事項について審議を行い、迅速な経営活動を推進しております。

当社は監査役会設置会社であり、監査役会は提出日現在において監査役3名(うち2名を社外監査役)で構成しており、監査役会は原則として月1回開催し、監査方針・監査計画の決定、職務の執行状況の報告を行うとともに、常勤監査役は経営会議などの重要な会議にも出席し、監査役会等を通じて社外監査役との情報共有を図っており、経営に対する監視の強化に努めております。また、内部監査部門との連携強化をはじめ、監査役の機能強化も図っております。

社外取締役を2名選任し、監査役とそれぞれの立場を活かした監督・監査を行うとともに、社外取締役と監査役は情報共有や意見交換を定期的に行うなど相互の連携を強化することにより、経営に対する監督機能が有効に機能する体制を構築しており、現状の体制を採用しております。

b 内部統制システムの整備の状況

当社は、取締役会において中期経営計画を策定し、それに基づく各年度計画に従い当社及び子会社が具体的な年度目標や予算を設定するとともに月次、四半期業績管理を定期的、日常的に実施しております。また、原則的に週1回開催される経営会議において、当社及び当社グループ全体における諸重要案件の検討を行い、早期解決、実施を図っております。この経営会議には常勤監査役も毎回出席し、取締役、執行役員の職務執行を監視できる体制となっております。

情報管理体制につきましては、各種情報の記録や保存に関しては、社内規程に基づき、適切に保存及び管理をしております。また、情報セキュリティに係る規程を制定し、情報セキュリティの管理体制を明確化するとともに、情報セキュリティを向上させるための施策を推進しております。

コンプライアンス体制につきましては、コンプライアンス規程を制定し、コンプライアンス委員会を設置するとともに、内部通報制度の導入や一人ひとりが心がけるべき規範として「倫理行動規範」を制定するなど全役職員への教育啓蒙活動を実施しており、当社グループ全体のコンプライアンス体制の構築及び維持・向上を推進しております。また、財務報告の信頼性を確保するため、内部統制委員会を中心に財務報告に係る内部統制を構築し、その体制の整備・運用状況を定期的に評価するとともに、維持・改善に努めております。

反社会的勢力への対応については総務法務部を対応統括部署とし、平素から警察・顧問弁護士及び関連団体等の外部専門機関と緊密な連携を図りつつ、反社会的勢力に関する情報収集を行うとともに、入手した情報を対応統括部署において管理しております。また、対応マニュアルを整備し、その実態や対応策について意識の徹底を図っております。

c リスク管理体制の整備の状況

リスク管理体制の強化を目指し、リスク管理基本規程を制定するとともにリスク管理委員会を設置して、当社グループにおける様々な事業運営上のリスクについて、想定されるリスクの洗い出しとその評価、対応について整理、検討し、関係部署及びグループ会社間で情報の共有化を行うとともに必要に応じて助言を行っております。また、リスク管理基本規程の下位規程として危機管理基本規程を制定するとともに、万一危機が顕在化した場合には、対応マニュアルに基づき、迅速かつ組織的な対応を行い、損害を最小限に抑える体制を整えております。

d 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

子会社に関しては、各会社の自主性を尊重しつつ、当社グループ全体の適正かつ効率的な経営のため、各会社の状況に応じて内部統制システムの整備を行い、当社グループ全体の業務の適正確保に努めております。

また、子会社の業績・財務状況、その他の重要事項については、取締役会等の所定の機関に対して報告を行うこととするとともに、当社との協議事項、承認事項、報告事項等を定めた子会社管理に関する規程を設け、情報の共有化を図っております。

e 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行において善意かつ重大な過失がない時に限られます。

内部監査及び監査役監査

a 内部監査及び監査役監査の組織、人員及び手続

監査役会は提出日現在において監査役3名(うち2名を社外監査役)で構成しており、原則として月1回開催し、監査方針・監査計画の決定、職務の執行状況の報告を行うとともに、常勤監査役は経営会議などの重要な会議にも出席し、監査役会等を通じて社外監査役との情報共有を図っており、経営に対する監視の強化に努めております。

内部監査部門として監査部(提出日現在の人員5名)を設置し、当社及びグループ会社を対象に業務遂行状況等について、監査計画に従い定期的に内部監査を実施しております。また、監査部は内部統制システムの整備状況及び運用状況の評価など内部統制に関する業務も行っております。

b 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

当社監査役と会計監査人は監査計画策定時や監査報告会、その他随時、情報共有の場を持っており、各々の 監査方針、監査実施状況や期中に発生した問題点について情報交換を実施するなど相互に連携し、監査の実効 性の向上を図っております。

監査役は、内部監査部門と監査計画策定、内部監査結果、その他問題点に関する情報交換・意見交換を随時行うとともに、主要な事業所など必要に応じて、実地監査への立会いを行うなど、連携を高めることにより相 写の機能強化を図っております。

また、内部監査部門は、監査役及び会計監査人に対して内部統制システムの整備状況及びその他の重要事項などについて随時報告を行うとともに情報及び意見交換を行っております。

社外取締役及び社外監査役

a 社外取締役及び社外監査役の員数

当社の社外取締役は2名であり、社外監査役は2名であります。

b 当社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係

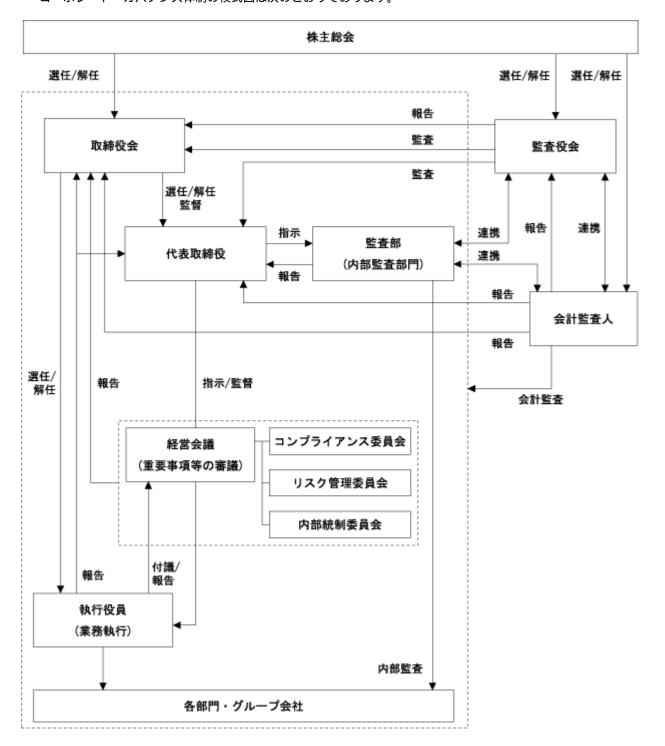
社外取締役高岸直樹氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。 社外取締役伊住弘美氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。 社外監査役榮川和広氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役里井義昇氏は弁護士であり、同氏が以前所属していた高木茂太市法律事務所の弁護士と当社は顧問契約を締結し、顧問料を支払っておりますが、多額の金銭その他の財産に該当するものではなく、同氏も平成28年12月に同事務所を退所しております。なお、それ以外にも当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

- c 社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能・役割及び社外監査役の選任状況に関する考え方 社外取締役及び社外監査役は専門的な知見や幅広い経験を活かした客観的、中立的な立場からの監督、監査 や必要に応じて助言を行うことにより、当社の企業統治の実効性や企業価値の向上を図る機能及び役割を担っ ております。そのため、年齢、性別、国籍等に関係なく、人格および識見を考慮した上で、法律、税務、財 務、会計等に関する専門的な知見や幅広い経験を有するとともに、客観的、中立的な視点から役割・責務を果 たすことができる人材を基本とし、知識・経験・能力のバランスや多様性などについても考慮した上で選任す ることとしております。
- d 当社からの独立性に関する基準又は方針 社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、金融商品取引所の独立役 員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。
- e 社外取締役及び社外監査役と内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係 社外監査役は監査報告会への出席や内部監査部門及び会計監査人とともに実地監査への立会いを行う他、随 時、会計監査人及び内部監査部門と情報及び意見交換を行っております。また、常勤監査役が内部監査部門ま たは会計監査人と共有・交換した情報についても監査役会等を通じて共有を行うことにより、連携強化に努め ております。

社外取締役に関しては、コンプライアンス委員会、リスク管理委員会、内部統制委員会、監査報告会に出席するとともに、監査役との情報共有や意見交換を定期的に行うなど連携強化に努め、ガバナンスの強化を図っております。

コーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。



役員の報酬等

a 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

/I = E /	報酬等の総額	報	対象となる				
役員区分 	(百万円)	基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	役員の員数 (名)	
取締役 (社外取締役を除く。)	141	141				6	
監査役 (社外監査役を除く。)	15	15				1	
社外役員	17	17				4	

b 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

- c 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの 該当事項はありません。
- d 役員の報酬等の額の決定に関する方針

取締役の報酬等につきましては、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、役職ごとに報酬額を定めた 定額報酬部分と業績に応じて一定の基準に基づき算定される業績連動部分から構成されており、業績連動部分 の配分にあたっては取締役個人の成果を考慮して決定しております。決定手続については、取締役会で定めた 内規に基づき、取締役会において決議を行っております。

監査役の報酬等につきましては、監査役の協議を経て決定しております。

株式の保有状況

a 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 43 銘柄

貸借対照表計上額の合計額 4,531 百万円

b 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目 的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
中山福株式会社	973,179	870	取引関係の維持・強化のため
株式会社ヤマダ電機	1,380,000	797	取引関係の維持・強化のため
ニプロ株式会社	418,000	575	取引関係の維持・強化のため
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	620,000	514	金融取引、財務取引の維持・強化のため
イオン株式会社	145,020	279	取引関係の維持・強化のため
株式会社イズミ	41,764	196	取引関係の維持・強化のため
ダイダン株式会社	204,000	189	地元企業との関係維持のため
株式会社ケーズホールディングス	37,364	174	取引関係の維持・強化のため
株式会社電響社	265,205	166	取引関係の維持・強化のため
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	30,000	147	金融取引、財務取引の維持・強化のため
株式会社ケー・エフ・シー	46,000	112	地元企業との関係維持のため
株式会社みずほフィナンシャルグループ	315,000	82	金融取引、財務取引の維持・強化のため
株式会社フジ	28,616	80	取引関係の維持・強化のため
上村工業株式会社	13,800	77	地元企業との関係維持のため
森下仁丹株式会社	136,000	76	地元企業との関係維持のため
上新電機株式会社	60,000	70	取引関係の維持・強化のため
モリ工業株式会社	149,000	57	取引関係の維持・強化のため
浅香工業株式会社	200,000	36	地元企業との関係維持のため
株式会社池田泉州ホールディングス	70,000	35	金融取引、財務取引の維持・強化のため
株式会社マキヤ	57,671	33	取引関係の維持・強化のため
株式会社エディオン	33,773	33	取引関係の維持・強化のため
株式会社平和堂	10,805	31	取引関係の維持・強化のため
カメイ株式会社	13,000	17	取引関係の維持・強化のため
アークランドサカモト株式会社	4,811	13	取引関係の維持・強化のため
DCMホールディングス株式会社	16,040	13	取引関係の維持・強化のため
株式会社ビックカメラ	10,000	11	取引関係の維持・強化のため
ソーダニッカ株式会社	22,000	11	取引関係の維持・強化のため
日本BS放送株式会社	8,000	8	取引関係の維持・強化のため
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	1,200	6	取引関係の維持・強化のため
株式会社オークワ	5,000	6	取引関係の維持・強化のため

(当事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
株式会社ヤマダ電機	1,380,000	796	取引関係の維持・強化のため
中山福株式会社	976,461	782	取引関係の維持・強化のため
ニプロ株式会社	418,000	509	取引関係の維持・強化のため
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	620,000	410	金融取引、財務取引の維持・強化のため
イオン株式会社	150,182	223	取引関係の維持・強化のため
株式会社イズミ	42,232	198	取引関係の維持・強化のため
ダイダン株式会社	204,000	181	地元企業との関係維持のため
株式会社電響社	136,391	164	取引関係の維持・強化のため
株式会社ケーズホールディングス	74,728	150	取引関係の維持・強化のため
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	30,000	123	金融取引、財務取引の維持・強化のため
株式会社ケー・エフ・シー	46,000	92	地元企業との関係維持のため
森下仁丹株式会社	136,000	73	地元企業との関係維持のため
上村工業株式会社	13,800	64	地元企業との関係維持のため
株式会社フジ	29,213	64	取引関係の維持・強化のため
株式会社みずほフィナンシャルグループ	315,000	62	金融取引、財務取引の維持・強化のため
モリ工業株式会社	29,800	57	取引関係の維持・強化のため
上新電機株式会社	60,000	55	取引関係の維持・強化のため
株式会社マキヤ	61,207	37	取引関係の維持・強化のため
株式会社エディオン	35,298	35	取引関係の維持・強化のため
株式会社池田泉州ホールディングス	70,000	34	金融取引、財務取引の維持・強化のため
浅香工業株式会社	200,000	29	地元企業との関係維持のため
株式会社平和堂	11,183	24	取引関係の維持・強化のため
DCMホールディングス株式会社	16,040	15	取引関係の維持・強化のため
カメイ株式会社	13,000	13	取引関係の維持・強化のため
アークランドサカモト株式会社	10,059	12	取引関係の維持・強化のため
ソーダニッカ株式会社	22,000	10	取引関係の維持・強化のため
株式会社ビックカメラ	10,000	9	取引関係の維持・強化のため
日本BS放送株式会社	8,000	8	取引関係の維持・強化のため
株式会社ミスターマックス	17,218	6	取引関係の維持・強化のため
ユニー・ファミリーマートホールディング ス株式会社	966	6	取引関係の維持・強化のため

c 保有目的が純投資目的である投資株式 該当事項はありません。

取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

自己株式取得の決定機関

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議をもって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第 5 項の規定に基づき、毎年 5 月20日を基準日として、取締役会の決議をもって中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、株主総会の円滑な運営を目的として、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

会計監査の状況

会計監査人として、有限責任 あずさ監査法人と監査契約を結び、会計監査を受けております。(平成28年11月期においては、川井一男氏、奥田賢氏の2名(継続年数はいずれも7年以内)が業務を執行し、公認会計士8名、その他8名が補助者として会計監査業務を実施しております。)

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

- A	前連結会	会計年度	当連結会計年度	
区分	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	39		39	
連結子会社				
計	39		39	

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

当社の連結子会社であるZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION他3社が、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGグループに対して、監査証明業務に基づく報酬として15百万円を支払っております。

当連結会計年度

当社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGグループに対して、税務支援業務に基づく報酬として4百万円を支払っております。

また、当社の連結子会社であるZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION他2社が、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMGグループに対して、監査証明業務に基づく報酬として13百万円を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査報酬は規模・特性・監査日数等を総合的に勘案した上で決定しております。

第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
 - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に 基づいて作成しております。
 - (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成27年11月21日から平成28年11月20日まで)及び事業年度(平成27年11月21日から平成28年11月20日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みとして、公益財団法人財務会計基準機構へ加入するとともに、同機構や監査法人等の行う研修への参加や会計専門誌の定期購読等を行い、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位:百万円) 前連結会計年度 当連結会計年度 (平成27年11月20日) (平成28年11月20日) 資産の部 流動資産 現金及び預金 21,648 23,755 受取手形及び売掛金 13,866 2 14,029 電子記録債権 1,075 1,276 有価証券 800 100 商品及び製品 18,729 18,732 229 仕掛品 222 原材料及び貯蔵品 1,855 1,989 繰延税金資産 1,585 1,269 3,462 その他 3,215 貸倒引当金 35 6 63,216 64,583 流動資産合計 固定資産 有形固定資産 建物及び構築物 14,826 13,908 11,743 10,870 減価償却累計額 建物及び構築物(純額) 3,082 3,037 3,309 機械装置及び運搬具 3,488 3,090 2,937 減価償却累計額 398 371 機械装置及び運搬具(純額) 5,826 6,622 工具、器具及び備品 減価償却累計額 4,224 4,832 工具、器具及び備品(純額) 1,602 1,789 土地 7,407 7,387 リース資産 1 1 0 0 減価償却累計額 リース資産(純額) 0 0 159 169 建設仮勘定 12,756 有形固定資産合計 12,650 無形固定資産 のれん 15 9 ソフトウエア 556 2,539 その他 1,066 159 無形固定資産合計 1,638 2,708 投資その他の資産 1 7,641 1 7,103 投資有価証券 67 68 繰延税金資産 退職給付に係る資産 576 71 242 741 その他 貸倒引当金 12 11 投資その他の資産合計 8,514 7,973 22,803 23.438 固定資産合計 資産合計 86,019 88,022

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2 10,226	2 8,925
短期借入金	263	174
1年内返済予定の長期借入金	-	1,500
未払費用	5,585	6,595
未払法人税等	2,205	1,526
賞与引当金	1,272	1,094
製品保証引当金	272	236
その他	704	1,218
流動負債合計	20,530	21,271
固定負債		
長期借入金	3,000	1,500
繰延税金負債	1,099	1,018
退職給付に係る負債	2,244	2,577
その他	331	509
固定負債合計	6,675	5,606
負債合計	27,205	26,877
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,022	4,022
資本剰余金	4,163	4,163
利益剰余金	46,824	52,637
自己株式	971	972
株主資本合計	54,038	59,851
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,323	2,021
繰延ヘッジ損益	30	-
退職給付に係る調整累計額	301	565
為替換算調整勘定	1,328	867
その他の包括利益累計額合計	3,984	588
非支配株主持分	790	705
純資産合計	58,814	61,144
負債純資産合計	86,019	88,022

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
売上高	89,796	89,231
売上原価	1, 2 59,059	1, 2 56,222
売上総利益	30,737	33,009
販売費及び一般管理費	1, 3 20,566	1, 3 20,900
営業利益	10,171	12,109
営業外収益		
受取利息	76	63
受取配当金	102	113
仕入割引	37	39
持分法による投資利益	555	270
受取ロイヤリティー	37	52
受取賃貸料	104	133
為替差益	173	-
その他	218	177
営業外収益合計	1,306	852
営業外費用		
支払利息	41	88
売上割引	433	419
為替差損	-	569
その他	86	61
営業外費用合計	561	1,139
経常利益	10,916	11,822
特別利益		
固定資産売却益	4 2	4 3
特別利益合計	2	3
特別損失		
固定資産売却損	5 311	5 6
固定資産除却損	6 44	6 111
減損損失	7 178	-
関係会社清算損	-	8 15
その他	1	0
特別損失合計	535	134
税金等調整前当期純利益	10,382	11,691
法人税、住民税及び事業税	3,711	3,449
法人税等調整額	233	802
法人税等合計	3,945	4,251
当期純利益	6,437	7,439
非支配株主に帰属する当期純利益	123	140
親会社株主に帰属する当期純利益	6,314	7,299

【連結包括利益計算書】

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
当期純利益	6,437	7,439
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	701	302
繰延ヘッジ損益	223	30
為替換算調整勘定	640	2,073
退職給付に係る調整額	99	867
持分法適用会社に対する持分相当額	99	234
その他の包括利益合計	1 919	1 3,507
包括利益	7,356	3,931
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	7,149	3,903
非支配株主に係る包括利益	207	28

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

		株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	4,022	4,163	41,456	958	48,684	
当期変動額						
剰余金の配当			946		946	
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,314		6,314	
自己株式の取得				13	13	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計			5,368	13	5,354	
当期末残高	4,022	4,163	46,824	971	54,038	

	その他の包括利益累計額						
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る 調整累計額	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	1,622	253	400	871	3,148	730	52,563
当期変動額							
剰余金の配当							946
親会社株主に帰属する 当期純利益							6,314
自己株式の取得							13
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	701	223	99	457	835	59	895
当期変動額合計	701	223	99	457	835	59	6,250
当期末残高	2,323	30	301	1,328	3,984	790	58,814

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

				· ·	ш. П/3/13/	
		株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	4,022	4,163	46,824	971	54,038	
当期変動額						
剰余金の配当			1,486		1,486	
親会社株主に帰属する 当期純利益			7,299		7,299	
自己株式の取得				0	0	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計			5,812	0	5,812	
当期末残高	4,022	4,163	52,637	972	59,851	

		その他の包括利益累計額					
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る 調整累計額	為替換算調整勘 定	その他の包括利 益累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	2,323	30	301	1,328	3,984	790	58,814
当期変動額							
剰余金の配当							1,486
親会社株主に帰属する 当期純利益							7,299
自己株式の取得							0
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	302	30	867	2,196	3,395	85	3,481
当期変動額合計	302	30	867	2,196	3,395	85	2,330
当期末残高	2,021		565	867	588	705	61,144

【連結キャッシュ・フロー計算書】

	前连结合社在府	(単位:百万円) 当連結会計年度
	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	ョ
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,382	11,691
減価償却費	1,512	1,832
減損損失	178	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	1	28
賞与引当金の増減額(は減少)	78	162
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	519	345
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	153	215
製品保証引当金の増減額(は減少)	23	36
受取利息及び受取配当金	179	177
支払利息	41	88
持分法による投資損益(は益)	555	270
固定資産売却損益(は益)	309	3
固定資産除却損	44	111
売上債権の増減額(は増加)	1,255	787
たな卸資産の増減額(は増加)	2,686	1,676
仕入債務の増減額(は減少)	1,506	543
未払費用の増減額(は減少)	364	1,257
その他	222	521
小計	9,177	11,691
利息及び配当金の受取額	542	510
利息の支払額	42	89
法人税等の支払額	2,974	4,096
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,702	8,016
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	300	679
定期預金の払戻による収入	1,224	300
有価証券の取得による支出	100	-
有価証券の売却及び償還による収入	600	700
有形固定資産の取得による支出	1,265	1,521
有形固定資産の売却による収入	96	40
無形固定資産の取得による支出	296	1,661
投資有価証券の取得による支出	26	125
関係会社株式の取得による支出	535	-
長期貸付金の回収による収入	0	0
その他	70	481
投資活動によるキャッシュ・フロー	530	3,429

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
財務活動によるキャッシュ・フロー	·	·
短期借入金の純増減額(は減少)	285	-
短期借入金の返済による支出	-	63
長期借入れによる収入	1,500	-
長期借入金の返済による支出	1,500	-
自己株式の取得による支出	13	0
配当金の支払額	945	1,485
非支配株主への配当金の支払額	147	114
その他	4	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	824	1,663
現金及び現金同等物に係る換算差額	333	1,250
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	5,681	1,673
現金及び現金同等物の期首残高	15,337	21,018
現金及び現金同等物の期末残高	1 21,018	1 22,691

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

- 1 連結の範囲に関する事項
 - (1) 連結子会社の数及びその主要な会社名

連結子会社11社

連結子会社名は、「第一部 企業情報 第 1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載していますので省略しております。

なお、前連結会計年度において連結子会社でありました香港象印有限公司は、当連結会計年度において清算が結了したため、連結の範囲から除外しております。また、連結範囲除外までの連結損益計算書、連結包括利益計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書については、連結しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

当社には非連結子会社はありません。

- 2 持分法の適用に関する事項
 - (1) 持分法適用の関連会社の数及びその主要な会社名

持分法適用の関連会社数1社

UNION ZOJIRUSHI CO., LTD.

- (2) 関連会社 2 社(旭菱倉庫株式会社、N&I ASIA PTE LTD)に対する投資については、当期純損益及び連結利益剰余金 (いずれも持分に見合う額)等の面から判断して連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないので、持分法を適用せず原価法により評価しております。
- (3) 持分法適用会社のUNION ZOJIRUSHI CO., LTD.の決算日は12月31日であります。

なお、UNION ZOJIRUSHI CO., LTD.については9月30日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちZOJIRUSHI AMERICA CORPORATION、ZOJIRUSHI SE ASIA CORPORATION LTD.及び台象股份有限公司の決算日は9月30日であり、また新象製造廠有限公司の決算日は10月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては当該決算日に基づく財務諸表を採用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

また、上海象印家用電器有限公司及び象印ラコルト株式会社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては9月30日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を採用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

なお、その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券......償却原価法

その他有価証券

時価のあるもの.....決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として

移動平均法により算定)

時価のないもの......移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

商品及び製品・仕掛品・原材料......主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の

低下に基づく簿価切下げの方法)

貯蔵品......主として最終仕入原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づ

く簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

在外連結子会社

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物......2~50年

機械装置及び運搬具.....2~13年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(3~5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法は、リース期間を耐用年数とし、 残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、主として、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

製品保証引当金

製品の品質保証に伴う支出に備えるため、過去の実績に基づき今後必要と見込まれる額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年) による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

主に繰延ヘッジ処理によっております。

ただし、適用要件を満たす場合、金利スワップの特例処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段......デリバティブ取引 (為替予約取引)

ヘッジ対象........外貨建資産・負債又は実現可能性の高い予定取引(主として、輸出入取引に係る債権・債務) ヘッジ方針

社内規程に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクを回避する目的で、デリバティブ取引を行っておりま す。

ヘッジ有効性評価の方法

取引対象と手段の相関関係を検討する事前テストのほか、必要に応じて事後テストを行っております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、原則として5年間の均等償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(企業結合に関する会計基準等の適用)

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。)等を当連結会計年度から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、当連結会計年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結財務諸表に反映させる方法に変更しております。加えて、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については、連結財務諸表の組替えを行っております。

当連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得 又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連 結範囲の変動を伴う子会社株式の取得関連費用もしくは連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得又は売却 に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し ております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58-2項(4)、連結会計基準第44-5項(4)及び事業分離等会計基準第57-4項(4)に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首時点から将来にわたって適用しております。

なお、これによる当期連結財務諸表に与える影響はありません。

(減価償却方法の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日。)を当連結会計年度より適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、これによる当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

(未適用の会計基準等)

・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)

(1) 概要

繰延税金資産の回収可能性に関する取扱いについて、監査委員会報告第66号「繰延税金資産の回収可能性の判断に関する監査上の取扱い」の枠組み、すなわち企業を5つに分類し、当該分類に応じて繰延税金資産の計上額を見積る枠組みを基本的に踏襲した上で、以下の取扱いについて必要な見直しが行われております。

(分類1)から(分類5)に係る分類の要件をいずれも満たさない企業の取扱い

(分類2)及び(分類3)に係る分類の要件

(分類2)に該当する企業におけるスケジューリング不能な将来減算一時差異に関する取扱い

(分類3)に該当する企業における将来の一時差異等加減算前課税所得の合理的な見積可能期間に関する 取扱い

(分類4)に係る分類の要件を満たす企業が(分類2)又は(分類3)に該当する場合の取扱い

(2) 適用予定日

平成29年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
投資有価証券(株式)	1,927百万円	1,866百万円

2 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
受取手形	百万円	16百万円
支払手形	百万円	123百万円

(連結損益計算書関係)

1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成26年11月21日	(自 平成27年11月21日
至 平成27年11月20日)	至 平成28年11月20日)

2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額は、次のとおりであります。 なお、以下の金額は戻入額と相殺した後のものであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
売上原価	0百万円	97百万円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
運賃	1,902百万円	1,838百万円
広告宣伝費	2,555百万円	2,966百万円
販売促進費	1,520百万円	1,444百万円
倉庫料	1,050百万円	894百万円
給与手当	4,073百万円	4,074百万円
賞与引当金繰入額	764百万円	671百万円
退職給付費用	122百万円	134百万円
減価償却費	497百万円	662百万円
業務委託費	1,988百万円	2,018百万円
製品保証引当金繰入額	23百万円	36百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
機械装置及び運搬具	1百万円	3百万円
工具、器具及び備品	0百万円	百万円
計	2百万円	3百万円

5 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
建物及び構築物	7百万円	百万円
工具、器具及び備品	0百万円	百万円
土地	304百万円	6百万円
計	311百万円	6百万円

6 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
建物及び構築物	36百万円	5百万円
機械装置及び運搬具	3百万円	3百万円
工具、器具及び備品	3百万円	16百万円
ソフトウエア	百万円	85百万円
その他	百万円	0百万円
計	44百万円	111百万円

7 減損損失

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

場所	用途	種類	減損損失
香川県坂出市	事業用資産	土地	128百万円
香川県坂出市	事業用資産	建物	50百万円
	178百万円		

当社グループは、事業用資産については事業の種類を基礎としてグルーピングを行っております。また、賃貸用 資産及び遊休資産については当該資産単独でグルーピングを行っております。

上記資産につきましては、売却を決議したことにより引渡し時点での損失発生が見込まれることから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額178百万円を減損損失として特別損失に計上しております。当該資産の回収可能価額は正味売却価額により測定しており、売却予定価額に基づき算定しております。

なお、当該売却は完了しております。

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日) 該当事項はありません。

8 関係会社清算損

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日) 関係会社清算損は、香港象印有限公司の清算によるものであります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	918百万円	502百万円
組替調整額	百万円	百万円
	918百万円	502百万円
税効果額	217百万円	200百万円
- その他有価証券評価差額金	701百万円	302百万円
 繰延ヘッジ損益		
当期発生額	46百万円	0百万円
組替調整額	395百万円	44百万円
— 税効果調整前	349百万円	45百万円
税効果額	125百万円	14百万円
ー 繰延ヘッジ損益	223百万円	30百万円
 為替換算調整勘定		
当期発生額	640百万円	2,088百万円
組替調整額	百万円	15百万円
	640百万円	2,073百万円
税効果額	百万円	百万円
 為替換算調整勘定損益	640百万円	2,073百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	191百万円	1,271百万円
組替調整額	15百万円	20百万円
	175百万円	1,251百万円
税効果額	76百万円	384百万円
_ 退職給付に係る調整額	99百万円	867百万円
持分法適用会社に対する持分 相当額		
当期発生額	99百万円	234百万円
その他の包括利益合計 _	919百万円	3,507百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72,600,000			72,600,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,021,367	9,470		5,030,837

(変動事由の概要)

増加は単元未満株式の買取請求による取得であります。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成27年2月19日 定時株主総会	普通株式	405	6.00	平成26年11月20日	平成27年 2 月20日
平成27年 6 月29日 取締役会	普通株式	540	8.00	平成27年 5 月20日	平成27年8月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年2月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	810	12.00	平成27年11月20日	平成28年 2 月19日

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72,600,000			72,600,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,030,837	173		5,031,010

(変動事由の概要)

増加は単元未満株式の買取請求による取得であります。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年2月18日 定時株主総会	普通株式	810	12.00	平成27年11月20日	平成28年 2 月19日
平成28年 6 月28日 取締役会	普通株式	675	10.00	平成28年 5 月20日	平成28年8月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年2月17日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	810	12.00	平成28年11月20日	平成29年 2 月20日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
現金及び預金	21,648百万円	23,755百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	729百万円	1,063百万円
有価証券(FFF等)	100百万円	百万円
現金及び現金同等物	21,018百万円	22,691百万円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

		(112.12)
	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
1 年以内	36	35
1 年超	252	193
計	288	229

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、一時的な余剰資金は安全性及び流動性の高い金融資産で運用し、投機的な運用は行いません。資金調達については、長期的な設備投資計画に照らして、必要な資金を金融機関からの借入により調達しております。また、デリバティブは後述するリスクの回避にのみ限定し、投機的な取引は行いません。

(2)金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社は債権保全と資金効率の向上を図るべく販売管理規程及び取引先与信管理規程に従い管理し、取引先別に期日管理及び残高管理並びに与信管理を行うとともに、取引先の信用状況を定期的に把握しております。連結子会社についても、当社の債権管理基準に準じて同様の管理を行っております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

支払手形及び買掛金、未払費用、未払法人税等は、すべて1年以内の支払期日であります。また、営業債務である 支払手形及び買掛金の一部には、外貨建てのものがあり、為替変動リスクに晒されておりますが、為替予約取引を利 用し、為替の変動リスクをヘッジしております。

借入金のうち、短期借入金については、主に営業取引に係る資金調達です。長期借入金については、主に設備投資 に係る資金調達であり、固定金利による契約となっております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規程に従って行っており、また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」「4 会計方針に関する事項」に記載されている「(5)重要なヘッジ会計の方法」をご覧下さい。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を 作成するなどの方法により管理しております。

(3)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定において変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません((注2)参照)。

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

<u> </u>	<u>(単位:白万円)</u>		
	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	21,648	21,648	
(2)受取手形及び売掛金	13,866	13,866	
(3)電子記録債権	1,075	1,075	
(4)有価証券及び投資有価証券	6,274	6,277	2
資産計	42,864	42,867	2
(1)支払手形及び買掛金	10,226	10,226	
(2)短期借入金	263	263	
(3)未払費用	5,585	5,585	
(4)未払法人税等	2,205	2,205	
(5)長期借入金	3,000	3,026	26
負債計	21,281	21,307	26
デリバティブ取引 (1)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	57	57	
ヘッジ会計が適用されているもの	45	45	
デリバティブ計	102	102	

^(1)デリパティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

当連結会計年度(平成28年11月20日)

<u>(単位:百万円)</u>

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	23,755	23,755	
(2)受取手形及び売掛金	14,029	14,029	
(3)電子記録債権	1,276	1,276	
(4)有価証券及び投資有価証券	5,097	5,102	5
資産計	44,158	44,163	5
(1)支払手形及び買掛金	8,925	8,925	
(2)短期借入金	174	174	
(3)未払費用	6,595	6,595	
(4)未払法人税等	1,526	1,526	
(5)長期借入金	3,000	3,010	10
負債計	20,221	20,232	10
デリバティブ取引 (1)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(360)	(360)	
ヘッジ会計が適用されているもの			
デリバティブ計	(360)	(360)	

^(1)デリパティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注1)金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金、並びに(3)電子記録債権

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4)有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は日本証券業協会が公示する価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

負債

(1)支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、(3)未払費用、並びに(4)未払法人税等

これらはすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(5)長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

なお、長期借入金の金額については、1年内返済予定の金額を含んでおります。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注2)時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	平成27年11月20日	平成28年11月20日
非上場株式等	2,166	2,105

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(4)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

(注3)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

				<u> 半位,日八门)</u>
	1 年以内	1 年超 5 年以内	5 年超 10年以内	10年超
現金及び預金	21,648			
受取手形及び売掛金	13,866			
電子記録債権	1,075			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券 (社債)	700	300		
その他有価証券のうち満期があるもの				
合計	37,290	300		

当連結会計年度(平成28年11月20日)

(単位:百万円)

	1 年以内	1 年超 5 年以内	5 年超 10年以内	10年超
現金及び預金	23,755			
受取手形及び売掛金	14,029			
電子記録債権	1,276			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券 (社債)	100	300		
その他有価証券のうち満期があるもの				
合計	39,160	300		

(注4)短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

						1 H · H / 3 / 3 /
	1 年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超
短期借入金	263					
長期借入金		1,500	1,500			
合計	263	1,500	1,500			

当連結会計年度(平成28年11月20日)

	1年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超
短期借入金	174					
長期借入金	1,500	1,500				
合計	1,674	1,500				

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

	種類	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	連結決算日における 時価	差額	
	国債・地方債等				
時価が連結貸借対照表	社債	800	804	4	
計上額を超えるもの	その他				
	小計	800	804	4	
	国債・地方債等				
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	社債	200	198	1	
	その他				
	小計	200	198	1	
合計		1,000	1,002	2	

当連結会計年度(平成28年11月20日)

(単位:百万円)

		*またお笠口におはっ	*またも笠口におはっ	(<u>+¤· п/ліз/</u>
	種類	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	連結決算日における 時価	差額
	国債・地方債等			
時価が連結貸借対照表	社債	300	305	5
計上額を超えるもの	その他			
	小計	300	305	5
	国債・地方債等			
時価が連結貸借対照表	社債	100	99	0
計上額を超えないもの	その他			
	小計	100	99	0
合計		400	405	5

2 その他有価証券

前連結会計年度(平成27年11月20日)

	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
	株式	4,846	1,534	3,312
	債券			
連結貸借対照表計上額	国債・地方債等			
が取得原価を超えるも	社債			
0	その他			
	その他	292	291	0
	小計	5,138	1,826	3,312
	株式	35	39	4
	債券			
連結貸借対照表計上額	国債・地方債等			
が取得原価を超えない	社債			
もの	その他			
	その他	100	100	
	小計	135	139	4
合計		5,274	1,966	3,308

⁽注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 239百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成28年11月20日)

(単位:百万円)

		*また代サギロフェ		(半四・日/111)
	種類	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
	株式	4,367	1,556	2,810
	債券			
連結貸借対照表計上額	国債・地方債等			
が取得原価を超えるも	社債			
Ø	その他			
	その他	142	141	0
	小計	4,510	1,698	2,811
	株式	37	43	5
	債券			
連結貸借対照表計上額	国債・地方債等			
が取得原価を超えない	社債			
もの	その他			
	その他	149	150	0
	小計	187	193	5
合計		4,697	1,891	2,805

- (注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 239百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。
- 3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日) 該当事項はありません。

4 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、連結会計年度末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当該銘柄の回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取	為替予約取引				
引以外	買建				
の取引	米ドル	5,115	2,896	57	57
	合計	5,115	2,896	57	57

(注) 時価の算定方法:取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成28年11月20日)

(単位:百万円)

	種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取	為替予約取引				
引以外	買建				
の取引	米ドル	3,050	1,268	360	360
	合計	3,050	1,268	360	360

(注) 時価の算定方法:取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(平成27年11月20日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計 の方法	デリバティブ 取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額	契約額のうち 1 年超	時価
原則的処理 方法	為替予約取引 買建	買掛金			
	米ドル		151		45
	合計	•	151		45

(注) 時価の算定方法:取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成28年11月20日)

(退職給付関係)

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

1 採用している退職給付制度の概要

(1) 連結財務諸表提出会社及び連結子会社の退職給付制度

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として、基金型確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けており、一部の連結子会社は、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度等を採用しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を 計算しております。

(2) 制度別の補足説明

退職一時金制度

	設定時期	その他
連結財務諸表提出会社及び連結子会社	会社設立時等	
確定給付企業年金		
	設定時期	その他
連結財務諸表提出会社	平成24年	
		-

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	9,035	百万円
勤務費用	229	"
利息費用	118	"
数理計算上の差異の発生額	210	"
退職給付の支払額	428	"
為替換算による影響額	1	"
	9,167	"

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の期首残高	7,261	百万円
期待運用収益	180	"
数理計算上の差異の発生額	19	"
事業主からの拠出額	521	"
退職給付の支払額	393	"
為替換算による影響額	0	"
年金資産の期末残高	7,590	"

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期百残局	87 I	白力円
退職給付費用	43	"
退職給付の支払額	5	"
制度への拠出額	34	"
退職給付に係る負債の期末残高	91	"

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	7,312	百万円
年金資産	7,819	"
	506	"
非積立型制度の退職給付債務	2,175	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,668	"
退職給付に係る負債	2,244	百万円
退職給付に係る資産	576	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,668	"

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	229	百万円
利息費用	118	"
期待運用収益	180	"
数理計算上の差異の費用処理額	59	"
過去勤務費用の費用処理額	43	"
簡便法で計算した退職給付費用	43	"
確定給付制度に係る退職給付費用	227	"

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

過去勤務費用		百万円
数理計算上の差異	131	"
合計	175	<i>,</i> ,,

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識過去勤務費用	275 百万円
未認識数理計算上の差異	177 "
合計	452 "

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

= = = = = = =	
債券	40.4%
株式	20.5%
保険資産(一般勘定)	15.7%
その他	23.4%
	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する 多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎 割引率 主として1.3%

長期期待運用収益率主として2.5%予想昇給率主として3.2%

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、28百万円でありました。

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

1 採用している退職給付制度の概要

(1) 連結財務諸表提出会社及び連結子会社の退職給付制度

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として、基金型確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けており、一部の連結子会社は、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度等を採用しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を 計算しております。

(2) 制度別の補足説明

退職一時金制度

	設定時期	その他
連結財務諸表提出会社及び連結子会社	会社設立時等	
確定給付企業年金	設定時期	その他
連結財務諸表提出会社	平成24年	

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	9,167	百万円
勤務費用	243	"
利息費用	119	"
数理計算上の差異の発生額	966	"
退職給付の支払額	431	"
為替換算による影響額	27	"
	10,038	"

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の期首残高	7,590	百万円
期待運用収益	187	"
数理計算上の差異の発生額	305	"
事業主からの拠出額	551	"
退職給付の支払額	399	"
為替換算による影響額	20	"
	7,604	"

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期首残高	91	百万円
退職給付費用	51	"
退職給付の支払額	32	"
制度への拠出額	38	″
退職給付に係る負債の期末残高	72	"

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	7,901	百万円
年金資産	7,864	"
	37	"
非積立型制度の退職給付債務	2,469	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,506	"
退職給付に係る負債	2,577	百万円
退職給付に係る資産	71	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,506	"

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	243 ਵ	百万円
利息費用	119	"
期待運用収益	187	"
数理計算上の差異の費用処理額	64	"
過去勤務費用の費用処理額	43	"
簡便法で計算した退職給付費用	51	"
確定給付制度に係る退職給付費用	247	"

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

過去勤務費用	43	百万円
数理計算上の差異	1,207	"
合計	1,251	"

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

未認識過去勤務費用	231	百万円
未認識数理計算上の差異	1,029	"
合計	798	"

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

債券	41.3%
株式	19.5%
保険資産(一般勘定)	16.4%
その他	22.8%
	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する 多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎 割引率 主として0.6% 長期期待運用収益率 主として2.5%

予想昇給率 主として3.2%

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、27百万円でありました。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	27百万円	25百万円
賞与引当金	392百万円	329百万円
製品保証引当金	90百万円	72百万円
退職給付に係る負債	709百万円	920百万円
未払費用	80百万円	154百万円
未払事業税及び未払地方法人特別税	139百万円	83百万円
有価証券評価損	89百万円	85百万円
棚卸資産未実現損益	716百万円	404百万円
その他	390百万円	422百万円
繰延税金資産小計	2,637百万円	2,497百万円
評価性引当額	143百万円	139百万円
繰延税金資産合計	2,493百万円	2,358百万円
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	185百万円	161百万円
固定資産圧縮積立金	227百万円	207百万円
その他有価証券評価差額金	984百万円	784百万円
外国子会社等の留保利益	522百万円	877百万円
その他	19百万円	7百万円
繰延税金負債合計	1,940百万円	2,038百万円
繰延税金資産(負債)の純額	553百万円	320百万円

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
流動資産 - 繰延税金資産	1,585百万円	1,269百万円
固定資産 - 繰延税金資産	67百万円	68百万円
流動負債 - 繰延税金負債	百万円	百万円
固定負債 - 繰延税金負債	1.099百万円	1.018百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
法定実効税率	35.64 %	33.06%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.19%	0.13%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.82%	5.36%
住民税均等割等	0.31%	0.27%
税額控除	0.80%	0.79%
外国子会社からの配当に係る源泉税	1.91%	0.39%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.00%	0.33%
特定外国子会社留保金課税	%	0.39%
連結子会社との税率差異	3.64%	3.32%
受取配当金の連結消去	7.40%	7.61%
有価証券売却損益の連結消去	3.01%	%
持分法投資損益	1.91%	0.77%
外国子会社等の留保利益	2.60%	3.11%
その他	0.88%	1.31%
	38.00%	36.36%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第15号)及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」(平成28年法律第13号)が平成28年3月29日に国会で成立し、平成28年4月1日以降に開始する連結会計年度から法人税率等の引下げ等が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の32.26%から、平成28年11月21日及び平成29年11月21日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については30.86%に、平成30年11月21日以降に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については30.62%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が9百万円、退職給付に係る 調整累計額が11百万円それぞれ減少し、法人税等調整額が38百万円、その他有価証券評価差額金が41百万円それぞ れ増加しております。

(資産除去債務関係)

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、家庭用品等の製造、販売ならびに、これらの付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、セグメント情報の記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	調理家電	リビング	生活家電	その他	合計
外部顧客への売上高	61,240	23,198	3,744	1,612	89,796

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

								(単	<u>位:百万円)</u>
					海外				
	日本	アシ	ブア 内、中国	北米	欧州	中近東	その他	計	合計
地域別売上高	62,419	20,179	8,392	6,506	115	473	102	27,376	89,796

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略 しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高
株式会社ヤマダ電機	8,807

(注) 外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はありませんが、当連結 会計年度との比較のため、記載しております。

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

1 製品及びサービスごとの情報

	調理家電	リビング	生活家電	その他	合計
外部顧客への売上高	60,110	24,578	2,830	1,712	89,231

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

								(单	<u> 位:百万円)</u>
					海外				
	日本	アミ	ブア 内、中国	北米	欧州	中近東	その他	計	合計
地域別売上高	61,672	20,418	9,629	6,410	156	476	96	27,558	89,231

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略 しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高
株式会社ヤマダ電機	8,981

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、家庭用品等の製造、販売ならびに、これらの付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、セグメント情報の記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは、家庭用品等の製造、販売ならびに、これらの付随業務を営んでおりますが、家庭用品以外の事業の重要性が乏しいと考えられるため、セグメント情報の記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

1 関連当事者との取引

種類	会社等		· · · · ·	事業の	議決権の	関係	内容	取引の	取引金額	3.0	期末残高	
	種類	の名称	所在地	資本金	内容	所有割合	役員の 兼任等	事業上 の関係	内容	(百万円)	科目	(百万円)
	関連 会社	UNION ZOJIRUSHI CO.,LTD.	タイ国 バンコク都	600,000 ↑ BHT	製造業	直接所有	2名	当社製品 の製造	製品の 製造委託 (注)	11,925	買掛金	961

取引金額には消費税等を含めておりません。期末残高には消費税等を含めております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 製品の製造委託については、市場価格及び同社の原価等を勘案し、取引価格を決定しております。
- 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記
- (1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はUNION ZOJIRUSHI CO., LTD.であり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

	(百万円)
流動資産合計	3,299
固定資産合計	3,992
流動負債合計	3,162
固定負債合計	295
純資産合計	3,834
売上高	12,840
税引前当期純利益	1,280
当期純利益	1,107

当連結会計年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

1 関連当事者との取引

			- H C - K -									
括米百	会社等		· · · · · ·	事業の	議決権の	関係	内容	取引の	取引金額	31 E	期末残高	
	種類	の名称	所在地	所在地 資本金	資本金 内容		役員の 兼任等	事業上 の関係	内容	(百万円)	科目	(百万円)
	関連 会社	UNION ZOJIRUSHI CO.,LTD.	タイ国 バンコク都	600,000 千BHT	製造業	直接所有	2名	当社製品 の製造	製品の 製造委託 (注)	12,462	買掛金	706

取引金額には消費税等を含めておりません。期末残高には消費税等を含めております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 製品の製造委託については、市場価格及び同社の原価等を勘案し、取引価格を決定しております。
- 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記
- (1) 親会社情報

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はUNION ZOJIRUSHI CO., LTD.であり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

流動資産合計	(百万円) 3,193
固定資産合計	4,193
流動負債合計	3,492
固定負債合計	278
純資産合計	3,615
売上高	13,427
税引前当期純利益	1,163
当期純利益	930

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当連結会計年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
1株当たり純資産額	858円73銭	894円49銭
1株当たり当期純利益金額	93円44銭	108円03銭

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。
 - 2 算定上の基礎

(1) 1株当たり純資産額

. ,		
	前連結会計年度 (平成27年11月20日)	当連結会計年度 (平成28年11月20日)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)	58,814	61,144
連結貸借対照表の純資産の部の合計額から控除す る金額(百万円)	790	705
(うち非支配株主持分(百万円))	(790)	(705)
普通株式に係る純資産額(百万円)	58,023	60,439
普通株式の発行済株式数(千株)	72,600	72,600
普通株式の自己株式数(千株)	5,030	5,031
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式 の数(千株)	67,569	67,568

(2) 1株当たり当期純利益金額

	(自 至	前連結会計年度 平成26年11月21日 平成27年11月20日)	(自 至	当連結会計年度 平成27年11月21日 平成28年11月20日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)		6,314		7,299
普通株主に帰属しない金額(百万円)				
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)		6,314		7,299
普通株式の期中平均株式数(千株)		67,573		67,569

(重要な後発事象)

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率(%)	返済期限
短期借入金	263	174	1.7	
1年以内に返済予定の長期借入金		1,500	1.8	
1年以内に返済予定のリース債務	0	0	1.5	
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く)	3,000	1,500	0.5	平成30年3月13日 ~ 平成30年3月15日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	0	0	1.5	平成28年11月21日 ~ 平成30年9月9日
営業保証金	143	146	1.1	
合計	3,407	3,322		

- (注) 1 「平均利率」につきましては、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 - 2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は次のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,500			
リース債務	0			

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高	(百万円)	29,727	51,944	69,333	89,231
税金等調整前四半期(当期)純利益	(百万円)	5,172	7,838	8,484	11,691
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	(百万円)	3,303	5,079	5,417	7,299
1 株当たり四半期 (当期)純利益金額	(円)	48.88	75.18	80.18	108.03

(会計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額	(円)	48.88	26.30	5.00	27.84

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

		(単位:百万円)
	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,497	13,531
受取手形	3 928	з 891
売掛金	2 15,975	2 16,494
電子記録債権	1,015	1,221
有価証券	800	100
商品及び製品	10,893	10,727
原材料及び貯蔵品	743	682
前渡金	5	28
前払費用	50	42
繰延税金資産	572	606
未収入金	2 2,370	2 2,115
その他	123	11
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	43,976	46,450
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,624	2,572
構築物	104	89
機械及び装置	30	21
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	1,466	1,681
土地	7,130	7,110
建設仮勘定	141	11
有形固定資産合計	11,499	11,486

4,730

1,094

379

693

236

357

15,562

		(単位:百万円)
	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)
無形固定資産		
借地権	4	4
商標権	1	0
意匠権	97	82
ソフトウエア	508	2,474
ソフトウエア仮勘定	890	-
施設利用権	2	0
電話加入権	37	37
無形固定資産合計	1,542	2,600
投資その他の資産		
投資有価証券	5,596	5,123
関係会社株式	4,701	4,619
出資金	0	0
破産更生債権等	10	9
長期前払費用	36	50
前払年金費用	-	523
敷金	79	95
差入保証金	-	485
その他	30	30
貸倒引当金	11	10
投資その他の資産合計	10,444	10,928
固定資産合計	23,486	25,015
資産合計	67,462	71,465
負債の部		
流動負債		
支払手形	з 272	з 325
買掛金	2 7,351	2 6,132
1年内返済予定の長期借入金	-	1,500
未払金	94	111

未払費用 未払法人税等

未払消費税等

製品保証引当金

流動負債合計

賞与引当金

その他

3,972

1,637

7

786

272

45

14,441

	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)
固定負債		
長期借入金	3,000	1,500
繰延税金負債	472	420
退職給付引当金	1,996	2,133
長期預り保証金	181	220
その他	101	234
固定負債合計	5,752	4,509
負債合計	20,193	20,071
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,022	4,022
資本剰余金		
資本準備金	4,069	4,069
その他資本剰余金	141	141
資本剰余金合計	4,211	4,211
利益剰余金		
利益準備金	544	544
その他利益剰余金		
配当準備積立金	220	220
固定資産圧縮積立金	477	468
別途積立金	22,500	22,500
繰越利益剰余金	13,951	18,415
利益剰余金合計	37,693	42,149
自己株式	971	972
株主資本合計	44,956	49,411
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,282	1,982
繰延ヘッジ損益	30	-
評価・換算差額等合計	2,312	1,982
純資産合計	47,269	51,393
負債純資産合計	67,462	71,465

【損益計算書】

		(単位:百万円)
	前事業年度 (自 平成26年11月21日	当事業年度 (自 平成27年11月21日
	(日 十成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	至 平成28年11月21日
	1 77,668	1 75,484
売上原価	1 57,531	1 55,095
売上総利益	20,136	20,388
販売費及び一般管理費合計	2 13,857	2 13,867
営業利益	6,279	6,521
営業外収益		
受取利息	1	1
有価証券利息	14	6
受取配当金	1 2,123	1 1,014
仕入割引	1 37	1 34
受取賃貸料	1 237	1 259
受取ロイヤリティー	1 232	1 308
為替差益	268	-
雑収入	1 102	1 71
営業外収益合計	3,018	1,696
営業外費用		
支払利息	39	35
売上割引	432	417
固定資産賃貸費用	159	145
為替差損	-	425
雑損失	1 45	1 31
営業外費用合計	676	1,056
経常利益	8,621	7,161
特別利益		
固定資産売却益	0	-
関係会社清算益	-	з 1,036
特別利益合計	0	1,036
特別損失		
固定資産売却損	311	6
固定資産除却損	39	102
減損損失	178	-
その他	1	0
特別損失合計	531	109
税引前当期純利益	8,091	8,088
法人税、住民税及び事業税	2,379	2,018
法人税等調整額	133	127
法人税等合計	2,513	2,146
当期純利益	5,577	5,942

【製造原価明細書】

		前事業年度 (自 平成26年11月 至 平成27年11月		当事業年度 (自 平成27年11月 至 平成28年11月	
区分	注記 番号	金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		55,534	92.6	50,519	91.3
労務費		2,001	3.4	2,108	3.8
経費	1	2,425	4.0	2,693	4.9
当期総製造費用		59,960	100.0	55,320	100.0
半製品期首たな卸高		32		41	
合計		59,993		55,362	
他勘定振替高	2	160			
半製品期末たな卸高		41			
原価差額調整額		28		113	
当期製品製造原価	3	59,763		55,476	

(注) 1 経費の主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
減価償却費	705	885
輸入経費	484	406

2 他勘定振替高の内訳は、次のとおりであります。

	項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)		
	貯蔵品	12			
	販売費及び一般管理費	147			
	その他売上原価				
	計	160			

3 当期製品製造原価と売上原価の調整表

コがな品なたが画されている。					
区分	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)			
当期製品製造原価	59,763	55,476			
期首製品たな卸高	9,310	10,852			
合計	69,074	66,328			
他勘定振替高	434	628			
期末製品たな卸高	10,852	10,727			
製品売上原価	57,788	54,972			
その他売上原価	256	122			
売上原価	57,531	55,095			

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、組別工程別総合原価計算による実際原価計算であり、その計算の一部に予定原価を採用しております。なお、これにより生じる原価差額は期末において調整しております。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)

(単位:百万円)

	株主資本				
		資本剰余金			
	資本金	資本準備 金	その他資 本剰余金		
当期首残高	4,022	4,069	141	4,211	
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純利益					
固定資産圧縮積立金の 取崩					
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計				·	
当期末残高	4,022	4,069	141	4,211	

				 株主	 資本				評価	i・換算差	 額等	
	利益剰余金								H11M	7,774	HX.13	
				益剰余金			自己株式	株主資本	その他有 価証券評	繰延へッ	評価・換	純資産合 計
	利益準備 金	配当準備 積立金	固定資産 圧縮積立 金	別途積立 金	繰越利益 剰余金	利益剰余 金合計	日C休式	I ∠ >≡+	価証券評 価差額金	ジ損益	算差額等 合計	H1
当期首残高	544	220	484	22,500	9,313	33,062	958	40,338	1,573	253	1,827	42,166
当期変動額												
剰余金の配当					946	946		946				946
当期純利益					5,577	5,577		5,577				5,577
固定資産圧縮積立金の 取崩			6		6							
自己株式の取得							13	13				13
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									708	223	485	485
当期変動額合計			6		4,637	4,631	13	4,617	708	223	485	5,102
当期末残高	544	220	477	22,500	13,951	37,693	971	44,956	2,282	30	2,312	47,269

当事業年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)

(単位:百万円)

	株主資本				
		Ì	資本剰余金	Ž	
	資本金	資本準備 金	その他資 本剰余金		
当期首残高	4,022	4,069	141	4,211	
当期変動額					
剰余金の配当					
当期純利益					
固定資産圧縮積立金の 取崩					
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計					
当期末残高	4,022	4,069	141	4,211	

				 株主	 資本				評価	 ・換算差	 額等	
			 利益乗	余金								
			その他利	益剰余金			_ 	株主資本	その他有 価証券評	繰延へッ	評価・換	純資産合 計
	利益準備 金	配当準備 積立金	固定資産 圧縮積立 金	別途積立 金	繰越利益 剰余金	利益剰余 金合計	自己株式	ı ~>=+ ∣	1 証券評 価差額金 	15万亩六	算差額等 合計	
当期首残高	544	220	477	22,500	13,951	37,693	971	44,956	2,282	30	2,312	47,269
当期変動額												
剰余金の配当					1,486	1,486		1,486				1,486
当期純利益					5,942	5,942		5,942				5,942
固定資産圧縮積立金の 取崩			9		9							
自己株式の取得							0	0				0
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)									300	30	330	330
当期変動額合計			9		4,464	4,455	0	4,455	300	30	330	4,124
当期末残高	544	220	468	22,500	18,415	42,149	972	49,411	1,982		1,982	51,393

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

満期保有目的の債券......償却原価法

子会社株式及び関連会社株式......移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの......決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、

移動平均法により算定)

時価のないもの......移動平均法による原価法

(2) デリバティブ......時価法

(3) たな卸資産

商品及び製品・原材料.....総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に

基づく簿価切下げの方法により算定)

貯蔵品.................................最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく

簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産......定率法

(リース資産を除く) ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)

並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物につい

ては、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物......2~50年

機械及び装置.....3~10年

(2) 無形固定資産......定額法

(リース資産を除く) ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能

期間(5年)に基づく定額法によっております。

方法は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用

しております。

(4) 長期前払費用......定額法

3. 引当金の計上基準

により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に債権の回収可能性

を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金......従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額基準によって計上して

おります。

(3) 製品保証引当金.......製品の品質保証に伴う支出に備えるため、過去の実績に基づいて今後必要

と見込まれる額を製品保証引当金として計上しております。

(4) 退職給付引当金......從業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び

年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認めら

れる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理

過去勤務費用は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生年度から費用処理しております。 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

4.ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法......主に繰延ヘッジ処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

・ヘッジ手段......デリバティブ取引(為替予約取引)

・ヘッジ対象......外貨建資産・負債又は実現可能性の高い予定取引(主として、

輸出入取引に係る債権・債務)

(3) ヘッジ方針......当社の社内規程に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクを

回避する目的で、デリバティブ取引を行っております。

(4) ヘッジの有効性評価の方法......取引対象と手段の相関関係を検討する事前テストのほか、必要に

応じて事後テストを行っております。

5. 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

6.消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(減価償却方法の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日。)を当事業年度より適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、これによる当事業年度の損益に与える影響は軽微であります。

(貸借対照表関係)

1 保証債務

下記会社の金融機関からの借入金及び仕入債務等に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)			
ZOJIRUSHI SE ASIA CORPORATION LTD.	276百万円	141百万円			
象印ファクトリー・ジャパン 株式会社	100百万円	115百万円			
台象股份有限公司	百万円	0百万円			

2 区分掲記されたもの以外で関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)
短期金銭債権	6,317百万円	6,472百万円
短期金銭債務	4,918百万円	4,040百万円

3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (平成27年11月20日)	当事業年度 (平成28年11月20日)
受取手形	百万円	15百万円
支払手形	百万円	71百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当事業年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
営業取引による取引高		
売上高	16,774百万円	15,757百万円
仕入高	37,802百万円	35,558百万円
その他の営業費用	2,142百万円	2,120百万円
営業取引以外の取引による 取引高	2,496百万円	1,418百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日)	当事業年度 (自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日)
運賃	1,443百万円	1,360百万円
広告宣伝費	1,345百万円	1,485百万円
給与手当	2,157百万円	2,181百万円
賞与引当金繰入額	485百万円	447百万円
退職給付費用	77百万円	85百万円
減価償却費	397百万円	544百万円
業務委託費	2,482百万円	2,521百万円
製品保証引当金繰入額	23百万円	36百万円
おおよその割合		
販売費	62%	62%
一般管理費	38%	38%

3 関係会社清算益

前事業年度(自 平成26年11月21日 至 平成27年11月20日) 該当事項はありません。

当事業年度(自 平成27年11月21日 至 平成28年11月20日) 関係会社清算益は、香港象印有限公司の清算によるものであります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	平成27年11月20日	平成28年11月20日
子会社株式	3,604	3,521
関連会社株式	1,097	1,097
計	4,701	4,619

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(平成27年11月20日)	(平成28年11月20日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	3百万円	3百万円
賞与引当金	259百万円	213百万円
製品保証引当金	90百万円	72百万円
退職給付引当金	648百万円	656百万円
未払費用	55百万円	131百万円
未払事業税及び未払地方法人特別税	121百万円	78百万円
有価証券評価損	89百万円	85百万円
その他	179百万円	215百万円
繰延税金資産小計	1,449百万円	1,457百万円
評価性引当額	143百万円	139百万円
繰延税金資産合計	1,305百万円	1,318百万円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	227百万円	207百万円
その他有価証券評価差額金	962百万円	764百万円
その他	14百万円	161百万円
繰延税金負債合計	1,205百万円	1,132百万円
繰延税金資産(負債)の純額	100百万円	185百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(平成27年11月20日)	(平成28年11月20日)
法定実効税率	35.64%	33.06%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.22%	0.17%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.75%	7.74%
住民税均等割等	0.37%	0.37%
税額控除	0.96%	1.14%
外国子会社からの配当に係る源泉税	2.45%	0.56%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	1.14%	0.53%
その他	0.95%	0.72%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.07%	26.54%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第15号)及び「地方税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第13号)が平成28年3月29日に国会で成立し、平成28年4月1日以降に開始する事業年度から法人税率等の引下げ等が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の32.26%から、平成28年11月21日及び平成29年11月21日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等については30.86%に、平成30年11月21日以降に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等については30.62%となります。

この税率変更により、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が2百万円減少し、法人税等 調整額が42百万円、その他有価証券評価差額金が40百万円それぞれ増加しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

(単位:百万月							
区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	2,624	197	25	223	2,572	9,289
	構築物	104	3	1	16	89	753
	機械及び装置	30		0	9	21	800
	車両運搬具	0				0	0
	工具、器具及び備品	1,466	1,062	13	835	1,681	4,491
	土地	7,130		19		7,110	
	建設仮勘定	141	23	153		11	
	計	11,499	1,286	213	1,085	11,486	15,335
無形固定資産	借地権	4				4	
	商標権	1			0	0	
	意匠権	97	8		23	82	
	ソフトウエア	508	2,464	85	412	2,474	
	ソフトウエア仮勘定	890	1,355	2,246			
	施設利用権	2			1	0	
	電話加入権	37				37	
	計	1,542	3,827	2,332	437	2,600	

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

工具、器具及び備品 : 金型848百万円

ソフトウエア: 情報処理システム2,464百万円(仮勘定からの振替2,246百万円を含む)

ソフトウエア仮勘定: 情報処理システム1,355百万円2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

ソフトウエア仮勘定: 情報処理システムに係る投資額の本勘定への振替2,246百万円

【引当金明細表】

(単位:百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	12	1	1	11
賞与引当金	786	693	786	693
製品保証引当金	272	236	272	236

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	11月21日から11月20日まで
定時株主総会	2月20日まで
基準日	11月20日
剰余金の配当の基準日	5月20日、11月20日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL(http://www.zojirushi.co.jp/corp/ir/koukoku.html)
株主に対する特典	11月20日現在100株以上を所有する株主に対し、自社製品の優待価格による販売を 実施いたします。

(注) 1 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利 単元未満株式の買増請求をする権利

2 平成27年10月2日開催の取締役会の決議により、平成27年11月24日付で単元株式数の変更及び定款の一部 変更が行われ、単元株式数は1,000株から100株に変更しております。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】 当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書及び その添付書類並びに 有価証券報告書の確認書	事業年度 (第71期)	自至	平成26年11月21日 平成27年11月20日	平成28年2月19日 近畿財務局長に提出。
(2)	内部統制報告書及び その添付書類				平成28年2月19日 近畿財務局長に提出。
(3)	四半期報告書、	事業年度	自	平成27年11月21日	平成28年4月5日
()	四半期報告書の確認書	(第72期	至	平成28年 2 月20日	近畿財務局長に提出。
		第1四半期)			
		事業年度	自	平成28年 2 月21日	平成28年7月4日
		(第72期	至	平成28年 5 月20日	近畿財務局長に提出。
		第2四半期)			
		事業年度	自	平成28年 5 月21日	平成28年10月 4 日
		(第72期	至	平成28年 8 月20日	近畿財務局長に提出。
		第3四半期)			
(4)	臨時報告書		株主	引する内閣府令第19条第 総会における議決権行 づく臨時報告書	平成28年 2 月22日 近畿財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年 2 月20日

象印マホービン株式会社 取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 川 井 一 男 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 奥 田 賢 業務執行社員

<財務諸表監查>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている象印マホービン株式会社の平成27年11月21日から平成28年11月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、象印マホービン株式会社及び連結子会社の平成28年11月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監查 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、象印マホービン株式会社の平成28年11月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、象印マホービン株式会社が平成28年11月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

平成29年2月20日

象印マホービン株式会社 取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 川 井 一 男業務執行社員

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 奥 田 賢

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている象印マホービン株式会社の平成27年11月21日から平成28年11月20日までの第72期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、象印マホービン株式会社の平成28年11月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。