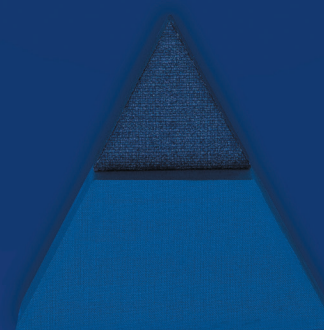
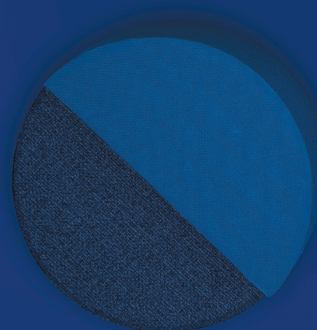
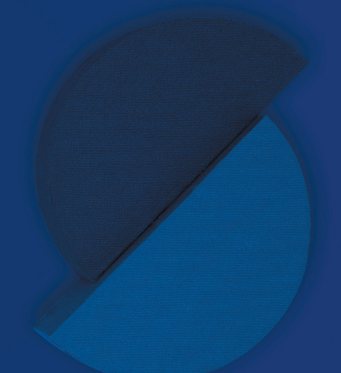


TOYS  
KAWAI



OFFICIAL ONLINE SHOP  
<https://toys-onlineshop.kawai.co.jp/>



### 株式会社 河合楽器製作所

〒430-8665 静岡県浜松市中央区寺島町200番地  
Tel:053-457-1211 FAX:053-457-1300  
URL:<https://www.kawai.co.jp/>



# KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

## 第98期 中間報告書

2024年4月1日～9月30日



© 浜松国際ピアノコンクール

証券コード7952

**KK** 株式会社 河合楽器製作所

# 株主のみなさまへ

第98期中間報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

当上半期の日本経済は、断続的な円安による物価上昇が消費者マインドに影を落とすも、雇用・所得環境の改善の下、総じて緩やかな回復基調となりました。世界経済はウクライナ危機の長期化や中東情勢の悪化、中国経済の停滞など不安定な国際情勢により、先行き不透明な状況が続いております。

このような経営環境のもと、当社グループは第7次中期経営計画「Resonate 2024」に取り組むとともに、次期第8次中期経営計画の準備期間として持続的な成長と中長期的な企業価値向上の実現に向けた対応を進めております。

プレミアムグランドピアノであるShigeru Kawaiシリーズは誕生から25周年を迎え、「第32回チッタ・ディ・カントゥ国際ピアノコンクール」をはじめとする世界各地のピアノコンクールにおいて、シリーズ最高峰のフルコンサートピアノ『SK-EX』が公式ピアノに採用されるなど、世界のピアニストから認知されるブランドに成長いたしました。

今後も国内外とも厳しい経営環境が予想されますが、当社は引き続き100年ブランドの確立に向け、企業価値・ブランド力の向上と持続的な成長に取り組み、株主の皆様への還元に向けてまいります。

なお、従来どおり、中間配当につきましては、期末1回の配当を基本方針とさせていただきます。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2024年12月  
代表取締役社長

河合 健太郎



# 事業の概況

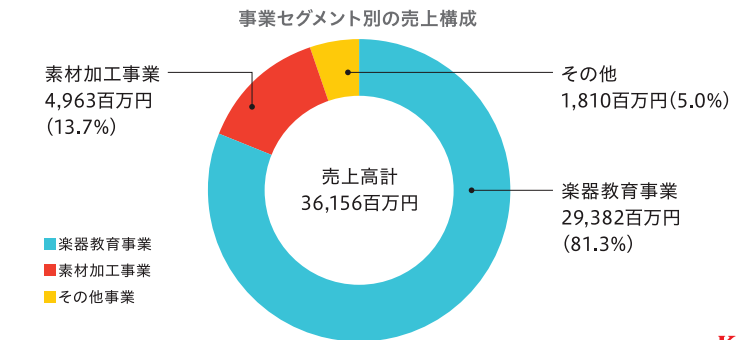
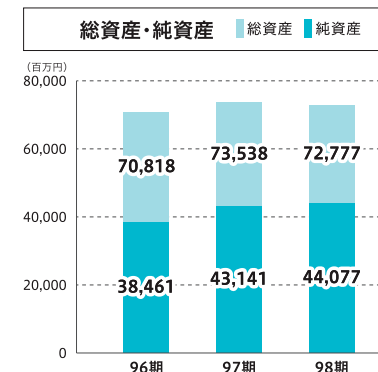
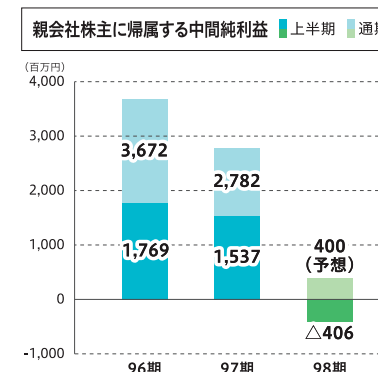
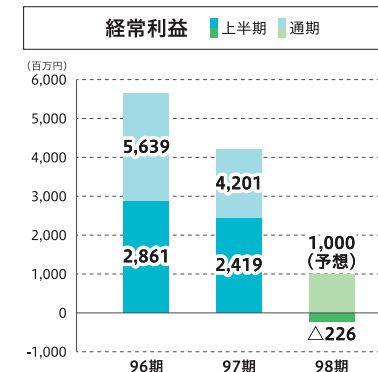
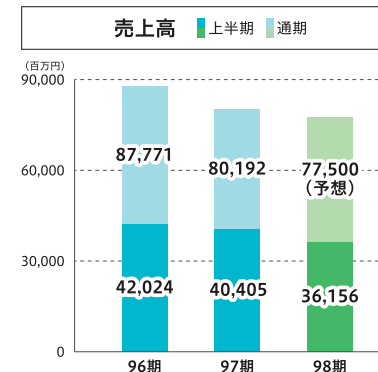
当上半期、当社グループは、第7次中期経営計画「Resonate 2024」(2023年3月期から2025年3月期)で掲げる、「顧客接点の進化」「需要拡大領域の強化」「コスト増への対応」の3つの戦略に重点的に取り組むとともに、次期第8次中期経営計画の準備期間として、在庫削減、品質向上、新製品開発、組織改定等を実行しております。

また、電子ピアノに関してエントリーモデル『CA201』のリブランディングを実施しました。ブランドコンセプトに沿った特設サイトを立ち上げるとともに、店頭でのコミュニケーションツールとしての「Story Book」を製作するなど、認知拡大・ブランド向上に取り組んでおります。

## [経営成績]

売上高は 36,156百万円(前年同期比 4,249百万円減)、営業損失は 222百万円(前年同期は営業利益 1,812百万円)となり、経常損失は 226百万円(前年同期は経常利益 2,419百万円)、親会社株主に帰属する中間純損失は 406百万円(前年同期は親会社株主に帰属する中間純利益 1,537百万円)となりました。

## 業績ハイライト



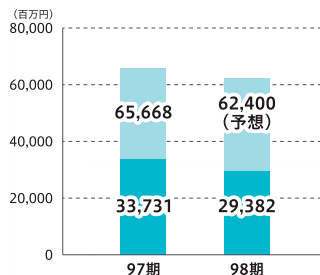
# 各事業セグメントの概況

## 楽器教育事業

楽器教育事業は、新型コロナウイルス感染症拡大時の巣ごもり需要の反動や物価高に伴う消費者マインドの悪化などにより、売上高は 29,382 百万円(前年同期比 4,348 百万円減)となり、在庫水準適正化のための減産の影響や材料費の高騰などにより営業損失は 647 百万円(前年同期は営業利益 1,451 百万円)となりました。



売上高推移 ■ 上半期 ■ 通期

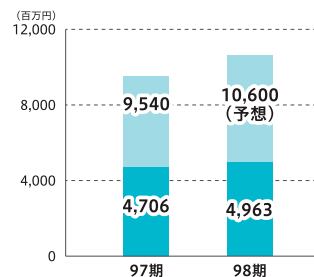


Shigeru Kawai  
グランドピアノ

## 素材加工事業

素材加工事業は、自動車関連部品の受注が増加したことなどもあり、売上高は 4,963 百万円(前年同期比 256 百万円増)となり、営業利益は 441 百万円(前年同期比 75 百万円増益)となりました。

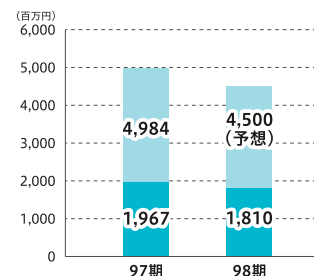
売上高推移 ■ 上半期 ■ 通期



## その他

その他の事業は、医療機関向けIT機器販売の受注減少などにより、売上高は 1,810 百万円(前年同期比 157 百万円減)となり、営業利益は 19 百万円(前年同期比 17 百万円減益)となりました。

売上高推移 ■ 上半期 ■ 通期



第12回浜松国際ピアノコンクールでShigeru KawaiフルコンサートピアノSK-EXを弾いたヨナス・アウミラーさんが第2位、JJ ジュン・リ・ブイさんが第4位、ロバート・ピリーさんが第6位を受賞しました。



11月8日(金)から25日(月)まで静岡県浜松市で開催された第12回浜松国際ピアノコンクールにおいて、当社のフルコンサートピアノSK-EXを弾いたヨナス・アウミラーさんが第2位、JJ ジュン・リ・ブイさんが第4位、ロバート・ピリーさんが第6位を受賞しました。

開催期間中公式ピアノ「SK-EX」は、第1次予選87名中37名、第2次予選24名中10名、第3次予選12名中5名、本選6名中3名と、おかげさまで多くの出場コンテストの皆様に、自らの演奏表現を託すコンクールピアノとしてご採用いただきました。

第2位 ヨナス・アウミラーさん (ドイツ)



第4位 JJ ジュン・リ・ブイさん (カナダ)



第6位 ロバート・ピリーさん (チェコ)



当社グランドピアノShigeru Kawai シリーズが世界各地のコンクールで公式ピアノに採用されています。



当社のプレミアムグランドピアノであるShigeru Kawaiシリーズは誕生から25周年を迎え、5月に開催された「第32回チッタ・ディ・カントゥ国際ピアノコンクール」(イタリア)、同年6月に開催された「第1回マラガ国際ピアノコンクール」(スペイン)、「ダラス国際ピアノコンクール2024」(アメリカ)では、シリーズ最高峰のフルコンサートピアノ『SK-EX』が公式ピアノに採用されるなど、世界のピアニストから認知されるブランドに成長しました。

第5回 Shigeru Kawai 国際ピアノコンクールを開催します。

2017年に株式会社河合楽器製作所の創立90周年を記念して創設されたShigeru Kawai国際ピアノコンクールは、第5回目となるコンクールを2025年7月26日から8月3日までの間にて開催することを決定いたしました。

過去のコンクールでの入賞者の皆様は、いずれもその後、他のコンクールなど各方面にて活躍されています。

詳細は、当コンクール公式ホームページ <https://skipc.jp/> にてご覧いただけます。



■ 楽器店大賞2024ピアノ部門にて電子ピアノ『CN201』が大賞受賞



10月21日に発表された楽器店大賞の「ピアノ部門」で、当社電子ピアノ『CN201』が大賞を受賞しました。

楽器店大賞は、一般社団法人全国楽器協会が設立した賞で、“子どもから大人までの幅広い世代が、一人でも、また仲間とアンサンブルでも楽しめる趣味として人気が高まっている楽器演奏を「楽器の素晴らしさをもっと世の中に広めたい」「楽器を始める人を一人でも多くつくりたい」という想いで2021年より開催され、今回で4回目となります。

今回受賞した『CN201』は、電子ピアノのエントリーモデルで、充実した基本性能を備えながらも、購入しやすい価格を実現した製品です。随所にピアノらしさを感じられるベーシックなデザインの製品で、カラーバリエーションも4色用意し、インテリアに合わせて選ぶことができます。

■ 電子ピアノ『ES60』発売

電子ピアノ“ESシリーズ”のラインナップを拡大し、新製品として『ES60』を11月8日に発売いたしました。

今回発売する『ES60』は、新たに開発した鍵盤「RHB(レスポンス・ハンマー・アクション・ベーシック)鍵盤」を搭載し、カワイ史上最小・最軽量の電子ピアノを実現しました。鍵盤を軽量化・コンパクト化しながらも安定した演奏性を得ることができ、ピアノメーカーならではの高品質なピアノ音をお楽しみいただけます。

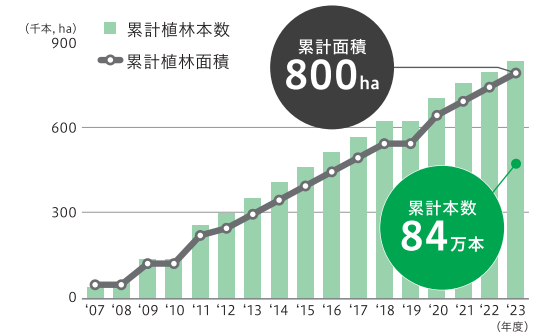


■ 累計植林面積が東京ドーム170個分を超えました。



インドネシアでの植林事業は、2007年12月10日に始まりました。現在も継続しているこの活動は、インドネシア西ジャワ州やカラワン県からの評価も高く、2018年以降、毎年表彰を受けています。

昨年度も、マホガニー・ジェンコル・マングローブ等の苗38,800本を植栽し、累計の植林本数は84万本を超えています。また植林面積は累計で800haに上り、これは東京ドーム170個分に相当する広さとなります。



また、ほとんどの樹木は順調に成長しており年間12,000t程度のCO<sub>2</sub>吸収効果生まれ、グループ全体が排出するCO<sub>2</sub>の約50%を吸収するものと試算しています。

今後も、植林活動を通じて二酸化炭素の吸収源を確保し、生物多様性の保全に努めてまいります。

■ 連結貸借対照表(要旨)

(百万円)

科目	当上半期 '24.9.30 現在	前期 '24.3.31 現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	48,962	49,715
固定資産	23,814	23,822
有形固定資産	14,271	13,857
無形固定資産	565	596
投資その他の資産	8,978	9,368
<b>資産合計</b>	<b>72,777</b>	<b>73,538</b>
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	17,102	18,303
固定負債	11,597	12,093
<b>負債合計</b>	<b>28,699</b>	<b>30,396</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	36,174	37,392
資本金	7,122	7,122
資本剰余金	1,282	1,282
利益剰余金	28,745	29,971
自己株式	△ 976	△ 985
その他の包括利益累計額	7,662	5,534
非支配株主持分	241	214
<b>純資産合計</b>	<b>44,077</b>	<b>43,141</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>72,777</b>	<b>73,538</b>

■ 連結損益計算書(要旨)

(百万円)

科目	当上半期 '24.4.1~'24.9.30	前上半期 '23.4.1~'23.9.30
売上高	36,156	40,405
売上原価	27,313	29,935
売上総利益	8,842	10,469
販売費及び一般管理費	9,065	8,657
営業利益又は損失(△)	△ 222	1,812
営業外収益	183	702
営業外費用	187	94
経常利益又は損失(△)	△ 226	2,419
特別利益	5	34
特別損失	22	3
税金等調整前中間純利益又は損失(△)	△ 244	2,450
法人税等	158	912
中間純利益又は損失(△)	△ 402	1,538
非支配株主に帰属する中間純利益又は損失(△)	3	0
親会社株主に帰属する中間純利益又は損失(△)	△ 406	1,537

■ 会社の概要

商号	株式会社河合楽器製作所 [英文表記] KAWAI MUSICAL INSTRUMENTS MANUFACTURING CO.,LTD.
創立	1927(昭和 2)年8月 9日
設立	1951(昭和26)年5月15日
資本金	7,122百万円
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場
主な事業	楽器の製造仕入並びに販売 音楽教室・体育教室の運営 金属加工品・木工加工品の製造、仕入 並びに販売
従業員数	連結 2,857名、単体 1,314名
事業所	
本社	〒430-8665 静岡県浜松市中央区寺島町200番地
工場	[国内] 竜洋工場(静岡県磐田市)など [海外] インドネシア、中国
営業拠点	[国内] 札幌、仙台、東京、名古屋、大阪、福岡など [海外] アメリカ、ドイツ、中国など

■ 役員

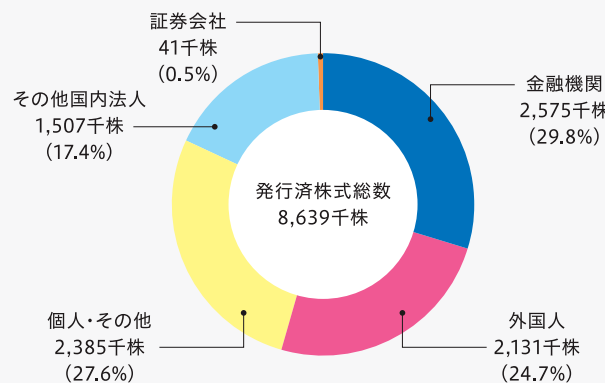
代表取締役社長	河合健太郎	常勤監査役	西尾正由紀
取締役副社長 執行役員	伊藤照幸	常勤監査役	牧田春光
専務取締役 執行役員	牛尾浩	社外監査役	田畑隆久
常務取締役 執行役員	箕輪匡文	社外監査役	水野進一
常務取締役 執行役員	森直樹	執行役員	八木正樹
社外取締役	片桐一成	執行役員	関根卓哉
社外取締役	後藤康雄	執行役員	櫻井可彦
社外取締役	村松奈緒美	執行役員	村田貢成
		執行役員	長谷川明洋

■ 株式の状況

- 発行可能株式総数 34,200千株
- 発行済株式の総数 8,639千株  
(自己株式371,965株を除く)
- 株主数 5,218名
- 主要株主

株主名	株主数(千株)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,034
HSBC BROKING SEC. (ASIA)	810
株式会社河合社団	477
住友不動産株式会社	441
河合楽器取引先持株会	392
MURAKAMI TAKATERU	331
カワイ従業員持株会	331
明治安田生命保険相互会社	300
株式会社学研ホールディングス	278
東京海上日動火災保険株式会社	275

5. 株主構成



■ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当	毎年3月31日
中間配当	毎年9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 但し、電子公告によることができない やむを得ない事由が生じた場合は 日本経済新聞に掲載します。 電子公告掲載アドレス <a href="https://www.kawai.co.jp/ir">https://www.kawai.co.jp/ir</a>

<お問合せ先>

住所・氏名変更・相続 ・単元未満株式の買取など	口座を開設されている証券会社等 または 〒138-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 フリーダイヤル ☎0120-782-031 受付時間：午前9時～午後5時 (土日・祝日・年末年始を除く)
支払期間経過後の配当金 ・各種証明書の発行など	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 フリーダイヤル ☎0120-782-031 受付時間：午前9時～午後5時 (土日・祝日・年末年始を除く)
書面交付請求に関する お手続き	口座を開設されている証券会社等 または 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 専用フリーダイヤル ☎0120-533-600 受付時間：午前9時～午後5時 (土日・祝日・年末年始を除く)