

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年8月25日
【事業年度】	第114期（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）
【会社名】	小津産業株式会社
【英訳名】	OZU CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 社長執行役員 柴崎 治
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋本町三丁目6番2号
【電話番号】	03(3661)9400
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 管理本部長 三崎 剛志
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋本町三丁目6番2号
【電話番号】	03(3661)9400
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員 管理本部長 三崎 剛志
【縦覧に供する場所】	小津産業株式会社大阪支店 （大阪府大阪市中央区瓦町二丁目3番10号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次	第110期	第111期	第112期	第113期	第114期
決算年月	2021年5月	2022年5月	2023年5月	2024年5月	2025年5月
売上高 (千円)	33,922,714	10,553,011	10,368,090	10,125,691	10,220,514
経常利益 (千円)	950,366	707,993	590,032	704,846	559,260
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	724,171	557,332	383,943	546,350	408,849
包括利益 (千円)	1,221,025	737,911	1,655,076	335,139	1,214,210
純資産額 (千円)	15,992,254	16,549,217	18,020,678	18,203,387	19,219,350
総資産額 (千円)	22,314,313	22,548,649	24,630,086	24,736,820	26,414,196
1株当たり純資産額 (円)	1,906.60	1,971.40	2,145.03	2,158.34	2,275.05
1株当たり当期純利益金額 (円)	86.40	66.45	45.75	65.05	48.64
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.6	73.3	73.1	73.3	72.4
自己資本利益率 (%)	4.53	3.37	2.13	3.01	2.14
株価収益率 (倍)	22.40	29.19	36.00	25.12	34.15
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,318,173	893,878	815,109	530,975	849,053
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,110,792	211,419	223,684	403,824	316,201
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	375,955	246,823	192,939	209,604	209,997
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	6,616,151	7,073,786	7,483,812	7,438,806	8,362,516
従業員数 (人)	260	262	259	289	285
[外、平均臨時雇用者数]	[60]	[52]	[50]	[53]	[55]

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため記載しておりません。
2. 第110期において、アズフィット株の株式の一部を譲渡し、同社を連結子会社から持分法適用会社へ変更したため、売上高が減少しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第111期の期首から適用しており、第111期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第110期	第111期	第112期	第113期	第114期
決算年月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月
売上高 (千円)	10,961,338	7,748,121	7,351,936	7,084,850	7,500,551
経常利益 (千円)	543,035	743,636	572,060	514,482	486,087
当期純利益又は当期純損失 () (千円)	571,426	615,571	388,675	365,217	334,652
資本金 (千円)	1,322,214	1,322,214	1,322,214	1,322,214	1,322,214
発行済株式総数 (株)	8,435,225	8,435,225	8,435,225	8,435,225	8,435,225
純資産額 (千円)	14,141,621	14,753,918	16,208,009	16,146,418	17,104,329
総資産額 (千円)	19,869,783	20,378,916	22,383,825	22,149,384	23,800,051
1株当たり純資産額 (円)	1,686.93	1,758.72	1,930.84	1,922.21	2,034.51
1株当たり配当額 (円)	23.00	23.00	25.00	25.00	25.00
(内 1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額 (円)	68.17	73.39	46.31	43.49	39.81
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.2	72.4	72.4	72.9	71.9
自己資本利益率 (%)	-	4.17	2.40	2.26	1.96
株価収益率 (倍)	-	26.43	35.56	37.57	41.72
配当性向 (%)	-	31.34	53.98	57.48	62.80
従業員数 (人)	97	97	97	99	97
[外、平均臨時雇用者数]	[-]	[-]	[-]	[-]	[1]
株主総利回り (%)	108.5	110.1	95.2	95.9	98.8
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(125.6)	(127.9)	(146.4)	(195.0)	(201.9)
最高株価 (円)	2,253	2,156	1,929	1,823	1,800
最低株価 (円)	1,658	1,874	1,417	1,498	1,431

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 第110期の自己資本利益率は、当期純損失が計上されているため、また、株価収益率及び配当性向は、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は、2023年10月20日より東京証券取引所(スタンダード市場)におけるものであり、2022年4月4日から2023年10月19日までは東京証券取引所(プライム市場)におけるもの、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第111期の期首から適用しており、第111期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5. 2025年5月期の1株当たり配当額25.00円については、2025年8月27日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

2【沿革】

当社は、1653年伊勢松阪出身の小津清左衛門長弘により、江戸の商業地大伝馬町（現本社所在地）において創業したことを起源とし、全国の地方問屋へ和紙を販売する中央問屋として業を継続してきました。

また1929年には、法人組織化すべく合資会社小津商店を設立し、1939年同社から和洋紙の貿易部門を独立して、その販売を目的として当社を設立しました。

会社設立後の主な変遷は次のとおりであります。

年月	事項
1939年12月	小津商事株式会社を設立
1944年12月	現商号の小津産業株式会社へ商号変更
1946年11月	合資会社小津商店より、国内の紙の営業権を譲受
1957年10月	洋紙部門を本町商事株式会社に譲渡し、同社商号を株式会社小津洋紙店（1979年6月小津紙商事株式会社に商号変更）に変更
1967年12月	大阪営業所を大阪府大阪市東区（現中央区）に開設（1974年6月本社営業部に移管）
1973年11月	不織布製品の加工を目的として、株式会社小津洋紙店と旭化成工業株式会社（現 旭化成株式会社）の合併により株式会社旭小津（出資比率50%）を東京都中央区に設立
1983年9月	大宮第一物流センター（現 埼玉第一物流センター）を埼玉県大宮市（現 さいたま市）の埼玉県南卸売団地内に開設
1984年6月	小津紙商事株式会社と合併（合併にともない大阪支店を開設）
1989年12月	産業用特殊紙（不織布）商品の加工を目的として、子会社オツテクノ株式会社を東京都中央区に設立
1990年1月	轟紙業株式会社より和紙卸売業の営業権を譲受
1990年2月	互株株式会社より家庭用薄葉紙卸売業の営業権を譲受
1992年6月	株式会社大成洋紙店と合併
1992年6月	株式会社小津商店より和紙文化センター（和紙小売業）の営業権を譲受
1993年1月	大宮第二物流センター（現 埼玉第二物流センター）を埼玉県大宮市（現 さいたま市）の埼玉県南卸売団地内に開設
1996年2月	日本証券業協会に株式を店頭登録
1998年12月	本栄株式会社と合併
1999年3月	オツテクノ株式会社が日本プラントシーダー株式会社の全株式を取得
1999年5月	シンガポールに駐在員事務所を開設（2000年5月支店に昇格）
2000年9月	神奈川物流センターを神奈川県愛甲郡愛川町に開設
2001年6月	東京証券取引所市場第二部に上場
2003年9月	埼玉第三物流センターを埼玉県さいたま市埼玉県南卸売団地内に開設
2005年1月	「小津和紙」を小津本館ビルへ移転、開設
2005年2月	日本プラントシーダー株式会社九州営業所開設
2006年9月	株式会社紙葉の全株式を取得
2007年4月	品質マネジメントシステムISO9001認証取得
2007年12月	家庭紙・日用雑貨事業を子会社である株式会社紙葉に吸収分割し、アズフィット株式会社に商号変更
2009年12月	和紙事業を株式会社小津商店に譲渡
2011年2月	小津（上海）貿易有限公司を中国上海市に設立
2013年5月	株式会社ディプロの全株式を取得
2014年7月	Ozu(Thailand)Co.,Ltd.をタイ・バンコク市に設立 東京証券取引所市場第一部に上場
2017年3月	エンピロテックジャパン株式会社を東京都中央区に設立
2021年2月	アズフィット株式会社の発行済株式の80%をセンコーグループホールディングス株式会社に譲渡
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、同取引所市場第一部からプライム市場へ移行
2023年10月	東京証券取引所プライム市場から同取引所スタンダード市場へ移行
2024年1月	旭化成株式会社より株式会社旭小津の一部株式を取得し、同社を連結子会社化（出資比率66%）

3【事業の内容】

当社の企業集団は、当社（小津産業株式会社）、子会社7社、関連会社1社およびその他の関係会社1社より構成されており、不織布製品の加工・販売を主たる事業としております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであります。

（不織布事業）

当社では、エレクトロニクス用、コスメティック用、メディカル用、産業資材用、除染用の不織布製品の販売等を行っており、連結子会社であるオヅテクノ株式会社および株式会社旭小津では、不織布製品の加工を行っております。

連結子会社である株式会社ディプロでは、不織布製品の製造・販売を行っております。

連結子会社である日本プラントシーダー株式会社では、農業用資材・機材の製造・販売を行っております。

連結子会社である小津（上海）貿易有限公司では、中国向けの不織布製品の販売等を行っております。

（その他の事業）

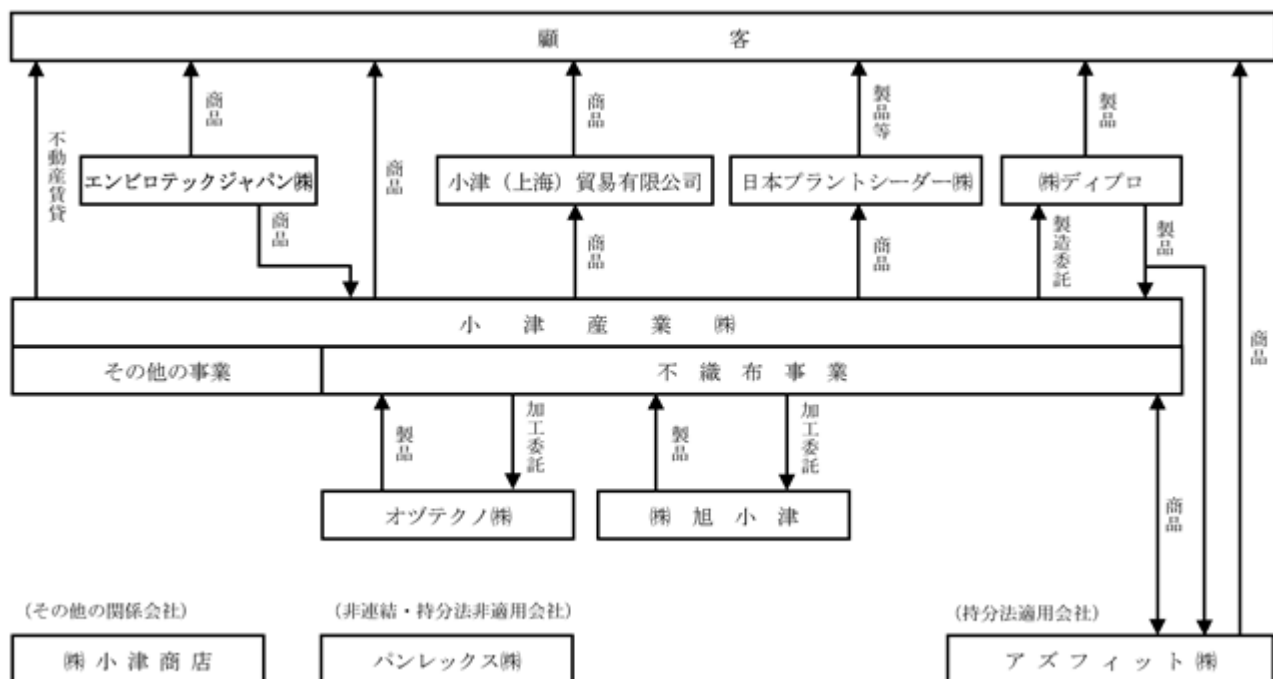
当社において、不動産賃貸事業等を行っております。

連結子会社であるエンピロテックジャパン株式会社では、過酢酸製剤の販売・輸入等を行っております。

また、持分法適用会社であるアズフィット株式会社では、ドラッグストア、スーパーマーケット、ホームセンターおよびビル管理会社等に対して、家庭紙・日用雑貨の販売等を行っております。

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

会社の名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の 内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容		
					役員の兼務等	資金 援助	営業上の取引
(連結子会社) オツテクノ(株)	東京都 中央区	25,000	不織布	100.0	兼任 1名	なし	当社が不織布製品の加工を委託、 当社が建物の一部を賃貸
日本プラントシーダー(株)	東京都 中央区	85,000	不織布	100.0	兼任 1名	なし	当社の商品を同社へ販売
(株)ディプロ	愛媛県 四国中 央市	81,600	不織布	100.0	兼任 2名	あり	当社が不織布製品の製造を委託
小津(上海)貿易有限公司	中国 上海市	千人民元 1,000	不織布	100.0	兼任 2名	なし	当社の商品を同社へ販売
エンピロテックジャパン(株)	東京都 中央区	100,000	その他	45.0	兼任 3名	なし	同社の商品を当社が購入
(株)旭小津	東京都 中央区	20,000	不織布	66.0	兼任 2名	なし	当社が不織布製品の加工を委託
(持分法適用会社) アズフィット(株)	東京都 品川区	100,000	家庭紙・日 用雑貨	20.0	なし	なし	同社の商品を当社が購入、当社の 商品を同社へ販売、当社が建物の 一部を賃貸
(その他の関係会社) (株)小津商店	東京都 中央区	398,879	土地建物等 の賃貸、和 紙の販売	被所有割合 28.1	なし	なし	同社の建物の一部を当社が賃借

(注) 1. 連結子会社及び持分法適用会社の「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. (株)ディプロについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	1,807,530千円
	(2) 経常利益	38,029千円
	(3) 当期純利益	33,242千円
	(4) 純資産額	525,001千円
	(5) 総資産額	3,253,009千円

5【従業員の状況】

(1)連結会社の状況

2025年5月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
不織布	261	(54)
報告セグメント計	261	(54)
その他	3	(-)
全社（共通）	21	(1)
合計	285	(55)

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除く）であり、臨時雇用者数（パートタイマー等）は（ ）外数で記載しております。

2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2)提出会社の状況

2025年5月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
97 (1)	42.9	14.9	6,772

セグメントの名称	従業員数（人）	
不織布	75	(-)
報告セグメント計	75	(-)
その他	1	(-)
全社（共通）	21	(1)
合計	97	(1)

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除く）であり、臨時雇用者数（パートタイマー等）は（ ）外数で記載しております。

2. 平均年間給与は税込支払給与額であり、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(3)労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者 (注)3.	
5.9	0.0	76.4	71.4	-	-

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 当社には女性のパート・有期労働者が存在しないため、記載しておりません。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) 運営方針及び中長期的な経営戦略

当社を取り巻く事業環境は、ロシアのウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の緊迫化等によるエネルギー・原材料価格の高止まり、中国経済の低迷等、目まぐるしく変化し、その変化の速度は年々加速化しております。また、当社は、生産機能の具備、新用途・新機能の開発、新規事業の探索強化が経営課題であると認識しております。

かかる状況下、経営陣とグループ従業員が同じ目線で目指す姿・目標・課題を共有し、グループ一丸となって業務への取組みを推進し、企業価値の向上を実現するため、『長期ビジョン：OZU Innovation2034』を策定いたしました。

『長期ビジョン：OZU Innovation2034』の骨子

1. 目標

- ・わたしたちは「より清潔・より快適」を提供する会社を目指します。
- ・わたしたちは、社会のニーズに応え、お客さまの利便性、快適性、生産性の向上に寄与する「製品・サービス」を生み出し、提供することによって、社会の発展に貢献します。

2. 目指す姿・事業像

お客さまのニーズに具体的に応え一層の深耕を図るため、かつお客さまへの適切な提案を可能にするため、“自ら製品を企画・開発・生産する機能を備えた商社”への発展を目指します。

3. 数値目標

- ・連結売上高：150億円（現状の1.5倍の規模を目指します）
事業拡大戦略1：新規のお客さま開拓、新用途・新機能開発による拡大目標 30億円
事業拡大戦略2：新規事業による拡大目標 20億円

4. 戦略推進上の基本的な考え方

- ・事業拡大戦略1：現在の商品、現在のお客さまを軸とした展開
既存事業分野の一層の深耕、新用途・新機能開発による拡大を目指します。
当該戦略への取組みから新規事業への発展も視野に入れております。
<注力分野>
産業分野：製造現場 機構部品・ユニット品
医療・美容分野：衛生材料 フェムケア ウェルネスケア
- ・事業拡大戦略2：新規事業の探索
当該戦略への取組みから現在の商品のブラッシュアップも想定しております。
<着目する領域（第一次候補）>
分野（市場・業界）：農漁業 予防医療 在宅医療 防災 先端技術 環境対策
- ・1、2とも効率よく着実な事業成長に向け、提携・買収を積極的に活用してまいります。

『第一次 中期経営計画2027』の骨子

1. 『第一次 中期経営計画2027』基本方針

- ・『長期ビジョン：OZU Innovation2034』で掲げた目標達成、発展のための土台づくりと位置付けます。
着手準備、体制構築、経営基盤の再構築、調査重点設定、展開推進判断等を行います。
- ・発展を支える地道な活動を実施します。
お客さまニーズ等の情報収集活動の展開や、外部環境変化に的確・迅速に対応してまいります。

2. 数値目標

- ・売上高：105億円 営業利益：3億円
『第一次 中期経営計画2027』は、当該長期ビジョンで掲げた目標達成に向け、人材確保、市場調査、研究開発費等に戦略的に予算を充当してまいります。また、結実までのタイムラグもあることから、当該計画期間中の業績寄与は限定的であると見込んでいます。

3. 事業拡大への取組み

(1)事業拡大戦略1：現在の商品、現在のお客さまを軸とした展開

新規のお客さまの開拓、新用途・新機能開発による拡大を目指します。

注力する分野（産業分野：製造現場 機構部品・ユニット品 医療・美容分野：衛生材料 フェムケア ウェルネスケア）を中心に、お客さまの顕在したニーズのみならず、潜在的なニーズをも収集・蓄積・共有化することによって、お客さまのニーズを充たす用途や機能の開発を図ります。

(2)事業拡大戦略2：新規事業の探索

新規事業による拡大を目指します。

着目する領域に、農漁業 予防医療 在宅医療 防災 先端技術 環境対策を選定いたしました。

既存の事業領域の知見、取引先、人脈を活用し探索を進め、事業化を目指します。

4. 業績推進等への取組み

(1)営業部再編効果の発揮

各営業部の役割課題を明確にし、従来以上に効果的な営業活動を実施することを目的に、2024年6月1日付にて営業部の再編を実施しております。再編効果を発揮し、業績推進を図ります。

(2)中長期的な視点に立った取組み

外部環境等の変化に迅速・的確に対応し、売上高・利益を確保しつつも、長期ビジョンで掲げる目標・目指す姿・事業像実現のための取組みにも注力してまいります。

お客さまの顕在化したニーズのみならず、潜在的なニーズをも収集することによって、お客さまニーズに合致した用途や機能の開発を図り、新規のお客さま開拓や、新規事業への探索を推進してまいります。

(2)経営環境及び対処すべき課題

ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、中東地域での深刻化する緊張に加え、米国の関税政策や米中対立の激化等は様々な経済活動に影響を及ぼすおそれがあり、依然として経営環境は不透明な状況が続くものと思われま

す。このような状況のもと、当社グループは、『長期ビジョン：0ZU Innovation 2034』を策定し、“自ら製品を企画・開発・生産する機能を備えた商社”への発展を目指しております。

2024年6月から2027年5月までの3ヵ年の『第一次 中期経営計画2027』は、長期ビジョンの実現・発展のための土台づくりと位置付けております。当連結会計年度におきましても、引き続き、経営基盤の体制整備と、事業拡大に向け、新用途・新機能の開発による新規のお客さまの開拓と、新規事業の探索をグループ一丸となって進展してまいります。

各事業分野における2026年5月期の見通しと取組み内容は以下のとおりです。

（不織布事業）

クリーン分野（電子・食品・製薬等）におきましては、エレクトロニクス市況の本格回復には及ばない状況が続いている中、AI関連を中心とした需要の広がりや引き続き旺盛とみられます。半導体、電子部品、食品分野等への拡販に引き続き注力してまいります。また、取引先のコスト意識の高まりに備え、従来以上にコミュニケーションを強化し、シェア拡大を目指してまいります。海外においても、在外日系企業へのアプローチ強化を図り、国内外一体となった営業活動を実施してまいります。

ウェルネスケア分野におきましては、株式会社ディプロの製造機能を活用し、在宅医療や防災備蓄に関連した製品開発、新規顧客の開拓を行うとともに、従来のメディカル、コスメのカテゴリーにとらわれない人々のウェルネスケア（心身両面の健康）に寄与する製品の販売に努めてまいります。

エコプロダクツ分野（鉄鋼・電力・建設等）におきましては、環境対策製品であるオイルテイク（油吸着材）の拡販を軸とし、環境に配慮した製品販売とともに除染関連事業も推進してまいります。

コンシューマー分野（一般消費者向け）におきましては、株式会社ディプロ製造のウェット製品、マスク製品の販売を軸に一般消費者向け製品の開発、拡販を行ってまいります。

株式会社ディプロにおきましては、当社との連携を一層強め、既存顧客における製品ラインナップの拡充や新規顧客の獲得を目指します。製造機能の活用・拡充を図り高機能商品の開発を進めるとともに、生産性向上策等にも積極的に取り組み、品質の向上と原価低減の実現を図ってまいります。

日本プラントシーダー株式会社におきましては、近年多く見られる天候不順、自然災害等の影響が懸念されるものの、きめ細かいお客さま対応による主力製品の拡販を推進するとともに、シーダー農法対象作物及び新製品開発のスピードアップを図り、売上高の増強と収益拡大に努めてまいります。

(その他事業)

除菌関連事業を営むエンピロテックジャパン株式会社におきましては、食品殺菌用途および畜産分野の防疫対策用途として過酢酸製剤の販促活動を積極的に行うとともに、小津グループ各社との連携を一層強化し、販路の拡大に注力してまいります。

今後も当社グループは、経営環境の変化に迅速に対応しつつ、中長期的な経営戦略に基づき経営資源の最適な配分を行い、企業価値の向上に全力で邁進するとともに、社会環境や安全性に十分配慮し、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び、取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1)サステナビリティに関する基本方針

当社は以下の品質方針を策定・開示しております。

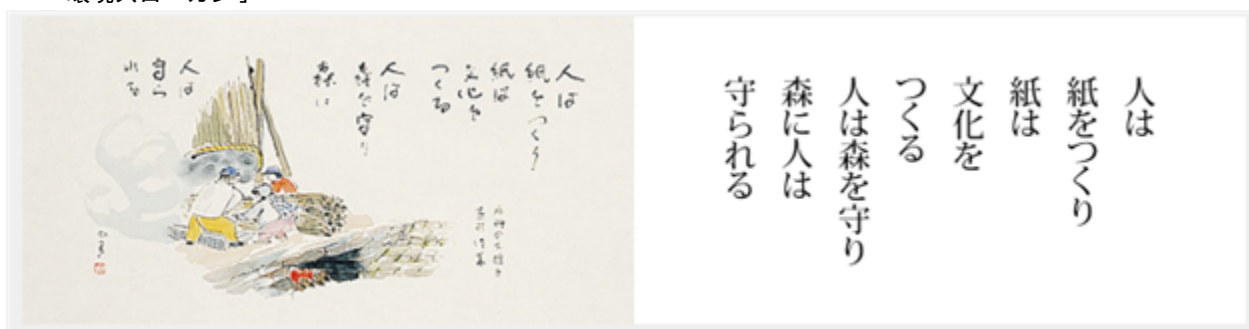
小津グループの企業理念である「わたしたちは、伝統とは継続的な開拓の歴史との認識のもと、お客さまの満足や喜びを第一に考えた新しい付加価値を提案し、豊かな暮らしと文化に貢献してまいります。」に則り、コンプライアンスを重視し、顧客満足の向上をはかってまいります。

顧客のニーズに応えるとともに製品の信頼性と安全性を確保し、「伝統力」、「革新力」、「付加価値力」の3つの柱を基軸に「必要とされる企業」を目指してまいります。

あらゆる企業活動において自然環境の保全、資源の保護を考慮して、品質向上の継続的改善を図り地球環境と人にやさしい企業を目指します。

このため、当社は以下の「環境スローガン」、「基本理念」、「環境方針」を定めております。

「環境スローガン」



「基本理念」

小津グループは国際社会の一員として、地球環境の保全が世界共通の課題であることを認識し、あらゆる企業活動において自然環境の保全・資源の保護へ継続的改善をはかり、地球環境と人にやさしい企業を目指します。

「環境方針」

小津グループは、永年にわたる「和紙の小津」としての伝統を継承し、現在では和紙・洋紙から不織布製品の製造販売へと展開しています。その事業活動が環境に与える影響を認識し、地球環境の保全と資源保護に向け、以下の通り環境方針を定め、全従業員参加で取り組みます。

- ・エコロジー製品の取組み

新製品の開発・設計段階で環境負荷低減を配慮し、環境にやさしい製品（再生紙・不織布使用）の販売促進に積極的に取り組みます。

- ・使用資源の低減

社内活動に伴う資源、エネルギーの低減をはかるとともに、リサイクル活動を推進します。

物流・工場活動において廃棄物を削減し、汚染の予防に取り組みます。

- ・環境関連の法規則等の順守

環境に関連する国、自治体の定める法律・条例及び関連団体等と同意した環境配慮事項を順守します。

- ・環境方針の公開

この環境方針は、全従業員に周知するとともに、社外に公表します。

(2)ガバナンス

気候変動等をはじめとする諸課題への取組みを一層強化するため、当社社長執行役員を委員長とする「ESG委員会」での活動を続けております。「ESG委員会」は従来から存在する「CSR委員会」を発展的に統合したもので、小津グループのコンプライアンス遵守や労働環境の改善、社会貢献等を担う「CSRチーム」と、気候変動・環境問題対応を担う「サステナビリティチーム」で構成しております。

「ESG委員会」の取組み事項は以下のとおりであります。

- ・グループ全体のコンプライアンスの遵守に関する啓蒙、徹底、遵守状況の確認及び改善に関する事項
- ・労働環境の現状把握及び、改善に向けた施策の検討に関する事項
- ・人権の保護に関する事項
- ・社会貢献に関する事項
- ・情報セキュリティに関する事項
- ・環境問題に関する当社の基本方針のバージョンアップに関する事項
- ・環境問題に関する当社の取組み体制の整備及び、取組みの推進に関する事項
- ・気候変動に係るリスク及び収益機会が当社の事業活動や収益等に与える影響について必要なデータの検討、収集、分析に関する事項

(3)戦略

当社は2034年をターゲットとする『長期ビジョン：OZU Innovation2034』を策定いたしました。

当該長期ビジョンでは、以下を目標として掲げております。

- ・わたしたちは、「より清潔・より快適」を提供する会社を目指します。
- ・わたしたちは、社会のニーズに応え、お客さまの利便性、快適性、生産性の向上に寄与する「製品・サービス」を生み出し、提供することによって社会の発展に貢献します。

当社は、1653年の創業以来、その時代ごとの様々な要請に的確・迅速に対応し、持続可能な社会の構築に向けた役割を積極的に果たしてまいりました。当社の主力不織布製品「ベンコット」は生分解・海洋生分解する環境負荷を軽減した製品であり、当該製品の拡販により、環境問題への貢献も行っていました。

当該長期ビジョンにおける目標は、当社の事業活動を更に進化・発展させ、社会の発展に貢献しようとするものです。当社が推進する新用途・新機能の開発や新規事業の探索にあたっては、「社会的要請」「環境対策」等をキーワードとして取り組んでおります。

当社は、今後も事業活動を通じ、持続可能な社会の構築に向けた役割を積極的に果たしてまいります。

(4)人的資本・多様性

多様な人材の視点や独創性、個性や経験が最大限発揮される職場環境の形成が、会社の持続的な成長と企業価値向上に資すると当社は考えております。この考えのもと以下の取組みを実施しております。

人材育成

2022年6月より、従業員の成長を促すことを目的に従来の階層別教育プログラムを見直し、新しい「社員研修制度」を制定いたしました。新しい研修制度は、「階層別研修」、「ビジネススキル研修」と、ハラスメント防止やキャリアデザイン等の「その他研修」で構成しております。また、自己啓発を支援するための補助金制度「学びの場」も導入し、自主性をもって十分に能力を発揮できる環境づくりに取り組んでおります。

新しい研修制度等の導入効果は次のとおりです。

(千円)

	2022年5月期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
教育研修費総額	718	2,591	2,685	2,735
一人あたり教育研修費	6	23	24	25

社内環境整備

新しい「社員研修制度」や自己啓発支援のための補助金制度「学びの場」を「キャリア型人材」創出のために有効に機能させるために、適切な見直し・改善を実施しております。（2025年6月1日から適用開始となった新人事制度に則した制度や研修メニューに更新。）今後も、適切な改善を実施し、急速に変化する社会情勢においても、適切に対応し着実な成長を遂げる人材となるべく、継続的な支援（キャリアサポート）に取り組み、多様な人材が能力を発揮し活躍できる職場環境づくりを推進してまいります。

働きやすい職場づくりのため、時差出勤の継続実施や、在宅勤務制度の制定を2022年11月に実施いたしました。在宅勤務制度は、1日単位で月3回まで利用できる「在宅デイワーク」と、7日以上で最長連続3ヵ月利用できる「在宅タームワーク」の2種類としています。「在宅タームワーク」においては時短勤務の選択も可能としております。当社の在宅勤務制度は、子育て、介護、傷病等の場合に利用でき、休業が退職かという選択肢に、在宅しながら働き続けるという選択肢を加えることとなりました。従業員は収入面の心配をすることなく就業を続けることが可能となり、休業等による業務引継の必要もないことから、他の社員の負担も軽減されることとなります。

2025年6月1日からの新人事制度の適用にあたり、定年退職後の再雇用者の多様な働き方をサポートするため、定期的かつ継続的な在宅勤務制度である「嘱託在宅ワーク」を新設いたしました。

当社は、『長期ビジョン：OZU Innovation2034』で掲げた目標・目指す姿・事業像を実現するための重要な基盤と位置付ける新人事制度を2025年6月1日より導入いたしました。新人事制度は、変化を起こす人材を育成し、適正に評価する制度とし、「働きやすい職場」と「やりがいのある業務」の両立を図っています。

新人事制度の骨子は以下のとおりです。

- イ．年功序列的な人事制度から役割・責任に応じた「等級制度」・「評価制度」の導入。
- ロ．総合職と一般職を統合し、役割別コース（「ゼネラリストコース」「マネジメントコース」「スペシャリストコース」「イノベーションコース」）を設定。
 - ・コースおよび等級ごとの役割を定義。
 - ・昇格と降格の基準を設定し社内開示。
 - ・役職定年制等を導入。
- ハ．「評価制度」「報酬制度」の透明性の向上。
 - ・配属先や評価者によるバラツキの解消のため、目標設定時および評価時の「目線合わせ会議」を実施。
 - ・貢献度（成果）に基づくメリハリのある評価の実施。（昇降格基準の明確化と社内開示）
 - ・部下の指導育成やキャリア形成につながる評価の実施。（四半期ごとの1on1ミーティングの実施）
 - ・「成果やプロセスに基づく評価」と「行動に基づく評価」の2つの評価軸で評価を実施。
- ニ．シニア関連の制度改定。（シニア層がやりがいをもって働ける環境づくり）
 - ・「定年延長」と「選択制」の導入。
定年を65歳まで段階的に延長させるとともに、60歳以降で定年の時期を選択することを可能にし、選択肢を拡充。
 - ・「再雇用制度」の見直し。
「時短」「勤務日数削減」「在宅勤務の拡充」等ワークライフバランスに応じた制度へ。
 - ・役割の明確化と社員と同様の評価制度に基づく評価の実施。

多様性

女性・外国籍社員・中途採用社員の管理職への登用、中核人材の採用における多様性を確保するための環境整備、社内体制・制度の充実を図ります。

変化の激しい社会情勢、市場環境に対応し、常にスピードを持って事業創造できる組織へと変革すべく、女性・外国籍社員・中途採用社員の様々な職歴、多様なスキル等を最大限活かせるよう組織整備やマネジメント層へ経営視点を持たせる教育等の取り組みを実行してまいります。

当社の女性社員・外国籍社員・中途採用社員の管理職に占める割合は次のとおりです。

(%)

	女性社員	外国籍社員	中途採用社員
2022年5月末時点	0.0 (0 / 20)	5.0 (1 / 20)	65.0 (13 / 20)
2023年5月末時点	4.8 (1 / 21)	9.5 (2 / 21)	81.0 (17 / 21)
2024年5月末時点	4.5 (1 / 22)	4.5 (1 / 22)	77.3 (17 / 22)
2025年5月末時点	5.9 (1 / 17)	5.9 (1 / 17)	70.6 (12 / 17)

(注) ()内には、各々の実数を記載しております。

(5)リスク管理

当社社長執行役員を委員長とするESG委員会主導のもと、リスクへの対応と最小化を目指し、データの収集や分析に取組み、取締役会への報告を行っております。

(6)指標及び目標

『長期ビジョン：OZU Innovation2034』において事業拡大戦略とした新用途・新機能の開発、新規事業の探索においては、多様な視点や独創性が極めて重要であり、特に女性の活躍促進が必要不可欠と認識しております。女性の活躍をサポートする社内体制の整備と教育体制の充実を図り、中長期的に女性の中核人材・経営幹部人材の育成を目指します。

指標、目標、実績は以下のとおりです。

指標	目標	実績（2025年5月末時点）
管理職に占める 女性労働者の割合	2034年5月末までに 30%以上	5.9%
新規採用における 女性労働者の割合	50%以上維持	40.0%
年次有給休暇取得率	2034年5月末までに 毎年90%以上	81.0%

- (注) 1. 連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の促進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76条）の規定による公表義務の対象ではないため、提出会社の指標及び目標を記載しております。
2. 様々な視点、知見、経験を有する女性の活躍を推進するため、「新規採用における女性労働者の割合」を目標指標といたしました。
3. 「働きやすい職場」と「やりがいのある業務」の両立を図るため、「年次有給休暇取得率」を目標指標といたしました。

3【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、財政状態等に影響を与える可能性のあるリスク、および投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項を以下のとおり記載いたします。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 株式会社小津商店との関係

株式会社小津商店は、1653年創業の「紙商小津屋」を嚆矢としており、同社の紙事業分野が分離し発展してきたのが当社グループです。株式会社小津商店の当社持株比率は、低下してまいりましたが、現在、当社の議決権の28.1%を保有する主要株主となっております。

当社グループは独立性、自主性に基づき企業運営を行っておりますが、株式会社小津商店の当社に対する基本方針等に変更が生じた場合には、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは不織布、除菌製剤等を扱う事業会社、株式会社小津商店は不動産事業と和紙文化事業・和紙販売事業に特化した会社との棲み分けになっております。この棲み分けは、今後も継続する方針であります。

(2) 販売先が属する業界の需要動向、市況による影響および業績の季節変動

当社グループの不織布事業における主力製品は、エレクトロニクス・半導体業界、医療業界およびコスメティック業界向けであり、これらの業界の需要動向、市況などは業績に大きな影響を与えます。また、日本プラントシーダー株式会社において第2四半期である6月～8月の夏場に販売がピークになることから、不織布事業の営業利益は第2四半期に集中して計上される傾向があります。

(3) 素材調達

当社グループは、国内外の多くの取引先から不織布製品の素材を仕入れ、加工し製品化しております。

取引先からの素材の仕入が、何らかの理由で滞った場合、製品やサービスを得意先に提供できないという事態が発生し、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(4) 製品品質

当社グループの不織布製品は、素材を国内外の多くの取引先から仕入れ、当社グループの加工関係会社3社および海外の協力工場で製品化しております。

各加工場では十分な品質管理を行っておりますが、製品やサービスに関する不良欠陥により、大規模な製品クレームが発生した場合、製品回収や製造物責任賠償などに関する費用が発生し、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(5) 災害による影響

当社グループが保有する物流センターのほか、素材の仕入先、または当社グループの加工関係会社3社もしくは海外の協力工場が、大規模な地震などの災害により損害を被った場合、物流センターの稼働率が一時的に低下したり、加工場における製品の生産能力が減退することにより、売上高、利益が減少いたします。

また、設備の修復のための費用の増加により、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

アグリ分野を担当する日本プラントシーダー株式会社においては、天候不順・自然災害が発生した場合には、売上高・利益が減少いたします。

(6) 海外市場の動向

不織布事業におけるエレクトロニクス用ワイパーは、国内の加工関係会社3社以外に海外の協力工場においても生産を行い、中国、台湾、その他の東南アジア地区などを中心に販売を行っております。

従いまして、当社が販売を行っている各国において政治、経済、社会情勢の変化などの予期せぬ事象が発生し、販売活動に支障が生じた場合、当社グループの業績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) 為替相場の変動による影響

当社グループは、大きな市場であるアジア地区における仕入および販売体制の確立と強化を図っており、今後も海外取引の比重は高まる傾向にあります。輸出または輸入取引の一部は外貨建てで行っているため、為替相場の変動による影響を受けます。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)経営成績等の状況の概要

経営成績の状況

当連結会計年度（2024年6月1日～2025年5月31日）におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の増加等により、緩やかな回復傾向が見られました。一方、ロシアのウクライナ侵攻の長期化や中東地域における深刻化する緊張等の不安定な国際情勢から、エネルギー・原材料価格の高止まりが継続しております。また、米国の関税政策や米中対立の鮮明化から、景気の下振れリスク懸念が強く、依然として先行き不透明な状況が継続しております。

このような状況のもと、当社グループは、2024年7月11日に『長期ビジョン：OZU Innovation 2034』を公表いたしました。2024年6月から2027年5月までの『第一次 中期経営計画2027』は、長期ビジョンで掲げた目標達成、発展のための土台づくりの期間と位置づけ、体制構築や経営基盤の再構築に取り組みつつ、事業拡大に向け、新用途・新機能の開発によるお客さまの開拓と、新規事業の探索にグループ一丸となって取り組んでまいりました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は102億20百万円（前期比0.9%増）、経常利益5億59百万円（前期比20.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益4億8百万円（前期比25.2%減）となりました。

当連結会計年度におけるセグメント別の状況は以下のとおりであります。

（不織布事業）

売上高は99億61百万円（前期比0.4%増）、セグメント利益は3億61百万円（前期比25.9%減）となりました。

クリーン分野（電子・食品・製薬等）は、国内においてAI関連需要が好調に推移し、製薬関連の稼働も堅調に推移いたしました。海外においては、AI関連需要に加え、光学関連需要が好調に推移したこと等により、売上高、利益面ともに前期を上回りました。

ウェルネスケア分野（医療・介護・コスメ等）は、コスメティック市場において、海外販売が低迷するものの、国内需要は堅調に推移いたしました。また、医療・介護向け除菌ウェット製品が引き続き堅調に推移したことから、前期に比べ、売上高は横ばい、利益面は前期を上回りました。

エコプロダクツ分野（鉄鋼・電力・建設等）は、除染関連製品の販売実績があったものの原材料・労務費の高騰から全体的に需要が落ち込んだため、売上高、利益面ともに前期を下回りました。

コンシューマー分野（一般消費者向け）は、新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴う需要減が一巡したこと等から売上高は前期を上回るものの、販売体制強化のための人員増等の影響から利益面は前期を下回りました。

小津（上海）貿易有限公司は、半導体関連需要が比較的堅調に推移したことから売上高、利益面ともに前期を上回りました。

ウェットティッシュ等の製造販売を営む株式会社ディプロでは、原材料価格等の高止まりへの対応を行った結果、売上高は前期を下回ったものの、利益面は前期を上回りました。

アグリ分野を担う日本プラントシーダー株式会社では、国内外とも販売が伸び悩んだため、売上高は前期に比べ微減、利益面は前期を下回りました。

（その他の事業）

除菌関連事業を営むエンピロテックジャパン株式会社では、過酢酸製剤の知名度を上げる地道な活動と、販売代理店への販促活動ならびに食品殺菌用途および防疫対策用途に向けた拡販に注力したことにより、売上高、利益面ともに前期を上回りました。不動産賃貸事業につきましては、テナントの入居があったため、売上高、利益面ともに前期を上回りました。

これらの結果、売上高は2億59百万円（前期比27.4%増）、セグメント利益は66百万円（前期比70.5%増）となりました。

（注）日本プラントシーダー株式会社の決算期は2月末日のため、当連結会計年度には2024年3月から2025年2月の実績が、株式会社ディプロ、株式会社旭小津およびエンピロテックジャパン株式会社の決算期は3月末日のため、当連結会計年度には各社の2024年4月から2025年3月の実績が反映されております。

財政状態の状況

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は、「現金及び預金」9億23百万円の増加、「電子記録債権」2億12百万円の増加等により、前期比10億92百万円増加の139億86百万円となりました。固定資産は、「投資有価証券」12億64百万円の増加、「土地」2億83百万円の減少等により、前期比5億85百万円増加の124億27百万円となりました。

この結果、資産合計は前期比16億77百万円増加の264億14百万円となりました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は、「支払手形及び買掛金」2億14百万円の増加等により、前期比2億77百万円増加の38億78百万円となりました。固定負債は、「繰延税金負債」3億79百万円の増加等により、前期比3億84百万円増加の33億16百万円となりました。

この結果、負債合計は前期比6億61百万円増加の71億94百万円となりました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は、前期比10億15百万円増加の192億19百万円となりました。これは「その他有価証券評価差額金」7億95百万円の増加、「利益剰余金」1億98百万円の増加等によるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ9億23百万円増加し、83億62百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と、それらの増減の要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は8億49百万円(前期比3億18百万円増)となりました。収入の主な内訳は、「税金等調整前当期純利益」5億66百万円、「減価償却費」3億65百万円、支出の主な内訳は、「法人税等の支払額」2億22百万円、「売上債権の増減額」1億75百万円であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果得られた資金は3億16百万円(前期は4億3百万円の使用)となりました。収入の主なものは、「有形固定資産の売却による収入」4億64百万円、支出の主なものは、「有形固定資産の取得による支出」2億6百万円であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は2億9百万円(前期比0百万円増)となりました。支出の主なものは、「配当金の支払額」2億9百万円であります。

生産、受注及び販売の実績

イ.生産の実績

該当事項はありません。

ロ.受注の実績

該当事項はありません。

ハ.販売の実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)	前年同期比(%)
不織布(千円)	9,961,152	100.4
報告セグメント計(千円)	9,961,152	100.4
その他(千円)	259,362	127.4
合計(千円)	10,220,514	100.9

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当連結会計年度における経営成績の分析は、以下のとおりであります。なお、本項に記載の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上高は、前期比0.9%増の102億20百万円となりました。

不織布事業につきましては、クリーン分野（電子・食品・製薬等）およびコンシューマー分野（一般消費者向け）の販売が前期比増加したものの、ウェルネスケア分野（医療・介護・コスメ等）の販売が前期比横ばい、エコプロダクツ部門（鉄鋼・電力・建設等）の販売が前期比減少したことにより、売上高は前期比横ばいとなりました。

小津（上海）貿易有限公司の販売は前期比増加いたしました。

株式会社ディプロにつきましては、販売が前期比減少いたしました。

日本プラントシーダー株式会社につきましては、販売が前期比微減となりました。

これらの結果、不織布事業の売上高は、前期比0.4%増の99億61百万円となりました。

その他の事業において除菌関連事業を営むエンピロテックジャパン株式会社につきましては、地道な営業活動を展開した結果、売上高は前期比増加いたしました。

不動産賃貸事業につきましては、テナントの入居があり、売上高は前期比増加いたしました。

これらの結果、その他の事業の売上高は、前期比27.4%増の2億59百万円となりました。

(営業利益)

当連結会計年度の営業利益は、前期比18.5%減の4億30百万円となりました。売上高営業利益率は、4.2%となりました。

不織布事業につきましては、クリーン分野およびコンシューマー分野の販売が前期比増加したものの、ウェルネスケア分野の販売が前期比横ばい、エコプロダクツ分野の販売が減少したこと、長期ビジョンで掲げる目標達成に向け、戦略的に予算を充当した結果、営業利益は前期比減少いたしました。

小津（上海）貿易有限公司では、販売が増加したため、営業利益は前期比増加いたしました。

株式会社ディプロでは、販売価格の適正化および原材料費の削減等により、営業利益が前期比増加いたしました。

日本プラントシーダー株式会社につきましては、販売が前期比微減となったため、営業利益は前期比減少いたしました。

これらの結果、不織布事業のセグメント利益は、前期比25.9%減の3億61百万円となりました。

その他の事業において除菌関連事業を営むエンピロテックジャパン株式会社につきましては、売上高が増加したこと等により、営業利益が前期比増加いたしました。

不動産賃貸事業につきましては、売上高が増加したことにより、営業利益は前期比増加いたしました。

これらの結果、その他の事業のセグメント利益は、前期比70.5%増の66百万円となりました。

(注) 報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であり、報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

(経常利益)

当連結会計年度の経常利益は、前期比20.7%減の5億59百万円となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、前期比25.2%減の4億8百万円となりました。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品及び製品、原材料の購入費用のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。また、投資を目的とした資金需要は、主に設備投資等によるものであります。運転資金及び設備投資資金は、自己資金及び金融機関からの借入等により調達しております。

なお、当連結会計年度末における借入金及び社債を含む有利子負債の残高は25億70百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は83億62百万円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

5【重要な契約等】

該当事項はありません。

6【研究開発活動】

不織布事業におきましては、連結子会社である日本プラントシーダー株式会社で、食の安全に対する関心の高まりを背景に、国内外の農業の省力化と効率化という課題に取り組んでおります。シーダーテープを使用した農法の精度向上、関連する機械の技術開発を継続して市場の拡大を図っております。

なお、当連結会計年度の研究開発費の総額は、40百万円であります。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施した設備投資の総額は191百万円であり、主なものは不織布事業における加工設備に係る投資94百万円、本社設備に係る投資63百万円であります。

また、当連結会計年度において不織布事業における物流設備を売却し、固定資産売却益123百万円を計上しております。

2【主要な設備の状況】

(1)提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 (東京都中央区)	不織布、その他	販売設備	261,252	49,756	314,201 (274)	-	13,632	638,843	81
埼玉第一物流センター (さいたま市見沼区)	不織布	物流設備	172,187	0	249,463 (8,283)	-	649	422,299	-
埼玉第二物流センター (さいたま市見沼区)	その他	物流設備	163,846	0	- (-)	-	0	163,846	-
埼玉第三物流センター (さいたま市見沼区)	その他	物流設備	115,469	-	205,495 (2,640)	-	0	320,965	-

(2)国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
㈱ディプロ	本社工場 (愛媛県四国 中央市)	不織布	加工設備	1,447,146	106,433	334,223 (26,446)	-	29,703	1,917,506	78
㈱ディプロ	土居工場 (愛媛県四国 中央市)	不織布	加工設備	24,353	24,634	60,958 (10,440)	-	4,888	114,835	22

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品であり、建設仮勘定を含んでおります。

2. 提出会社の埼玉第二物流センターは、持分法適用会社アズフィット㈱へ賃貸しているものであります。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備計画については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に判断して策定しております。設備計画は原則的に各社が個別に策定しておりますが、提出会社を中心とした調整を行い最終的な設備計画を策定しております。

(1)重要な設備の新設

特記すべき事項はありません。

(2)重要な設備の除却及び売却の予定

特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	25,000,000
計	25,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2025年5月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年8月25日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	8,435,225	8,435,225	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	8,435,225	8,435,225	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
1999年12月14日 (注)	600	8,435	380,400	1,322,214	379,800	1,374,758

(注) 有償一般募集 600,000株
発行価格 1,267円
資本組入額 634円

(5) 【所有者別状況】

2025年5月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数 100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	1	11	82	21	17	14,253	14,385	-
所有株式数（単元）	-	120	59	28,776	188	34	55,087	84,264	8,825
所有株式数の割合（％）	-	0.14	0.07	34.15	0.22	0.04	65.38	100.00	-

(注) 1. 自己株式28,145株は、「株式の状況（個人その他）」の欄に281単元及び「単元未満株式の状況」の欄に45株を含めて記載しております。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年5月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
株式会社小津商店	東京都中央区日本橋本町3-6-2	2,363	28.12
小津取引先持株会	東京都中央区日本橋本町3-6-2	287	3.41
日本製紙クレシア株式会社	東京都千代田区神田駿河台4-6	86	1.03
植田 真理子	東京都国分寺市	68	0.81
田中 寛子	東京都世田谷区	67	0.80
川上 勢津子	東京都渋谷区	66	0.79
中田 範三	神奈川県茅ヶ崎市	54	0.65
北村 純夫	千葉県浦安市	53	0.63
江口 三代	東京都府中市	51	0.61
佐藤 満寿子	東京都世田谷区	51	0.61
計	-	3,149	37.46

(7)【議決権の状況】
【発行済株式】

2025年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 28,100	-	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 8,398,300	83,983	同上
単元未満株式	普通株式 8,825	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	8,435,225	-	-
総株主の議決権	-	83,983	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の中には、証券保管振替機構名義の株式が100株(議決権の数1個)含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数1個が含まれております。

【自己株式等】

2025年5月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
小津産業株式会社	東京都中央区日本橋本町三丁目6番2号	28,100	-	28,100	0.33
計	-	28,100	-	28,100	0.33

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	-	-
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式数には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	7,139	8,459	-	-
保有自己株式数	28,145	-	28,145	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、株主に対して長期的に安定した利益還元を行うことを基本方針としつつ、併せて当社グループの企業体質の強化と将来の事業展開に備えた内部留保の確保などを総合的に勘案し、配当を行うこととしております。

加えて、株主への利益還元を充実するため、業績に多大な影響を与える事象の発生がないかぎり、減配は行わず、増配を目指して業績向上に努めます。

なお、当社は、「取締役会の決議によって、11月30日を基準日として中間配当をすることができる」旨を定款に定めておりますが、当社の販売している商品は季節変動や市況に多分に左右される傾向にあるため、年間を通しての収益がある程度確定した段階で配当を決定することとしております。従いまして現時点におきましては、中間配当制度はあるものの、期末配当の年1回の配当を行うことを基本的な方針としております。期末配当および、中間配当とも「取締役会の決議によって定めることができる」旨を定款に定めておりますが、期末配当につきましては、株主総会決議によって行うことを予定しております。

不安定な国際情勢や原材料価格の高騰等により国内経済の先行きは不透明なものとなっております。そのような中、当社グループといたしましても、生き残りを図るためだけでなく、一層の業容の拡大、収益力の向上を目指してM&Aや新規事業への参入なども選択肢として考えております。そのため、株主への安定的な配当を行いつつ、内部留保も充実させ強固な経営基盤の確立を図ってまいります。

当期の期末配当につきましては、1株当たり25円として2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として提案しております。なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たりの配当額 (円)
2025年8月27日 定時株主総会決議（予定）	210,177	25

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は法令順守と企業理念の実践を常に念頭に置き、透明性、健全性を最優先した経営を行い、また安全と安心を社会に提供することの重要性および何事も正直に取り組むことについて、全社員に周知徹底いたしております。いかなる環境におきましても株主価値を重視し、経営チェック機能の充実に最大限に注力し、持続的成長と中長期的企業価値の向上に努めてまいります。

また、常に最良のコーポレート・ガバナンスを追求し、その充実に継続的に取り組んでまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

1. 企業統治の体制の概要

当社は取締役会及び監査役会設置会社です。また、2023年6月1日付で執行役員制度を導入いたしました。委員会として指名・報酬委員会、ESG委員会（CSRチーム、サステナビリティチーム）を設置しております。

(1) 取締役会

当社では、業務執行上の最高意思決定機関といたしまして取締役会を毎月1回程度開催しており、株主の負託に応えるべく当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、経営の基本方針や法令・定款で定められている事項ならびに経営に関する重要事項の審議・承認・決定、取締役の職務の執行の監視・監督が執り行われております。また、迅速な意思決定ができるよう、臨時取締役会を適時開催しております。

取締役は、経営責任を明確にし、緊張感のある経営を行うこと及び株主の皆さまからの信任の機会を増やすことを目的とし、2022年8月26日開催の第111回定時株主総会の承認に基づき任期を1年としております。

有価証券報告書提出日現在（2025年8月25日）の取締役会は、取締役8名、そのうち社外取締役を3名置く体制としております。3名とも当社との間に利害関係がなく一般株主との利益相反のおそれがないことから、独立役員に指定しております。

なお、2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決された場合、取締役会は、取締役7名、そのうち社外取締役3名を置く体制となります。3名とも当社との間に利害関係がなく一般株主との利益相反のおそれがないことから、独立役員に指定する予定です。

(2) 監査役会

有価証券報告書提出日現在（2025年8月25日）の監査役会は、3名で構成されており、そのうち社外監査役を2名置く体制としております。随時監査役会が執り行われているほか、監査役全員が取締役会に出席して取締役の職務の執行状況の監査・監督を行い、かつ広範にわたる業務の監査を実施いたしております。

(3) 執行役員会

執行役員制度は、取締役会から執行役員への権限委譲を行い、監督と業務執行を分離することにより、意思決定の迅速化、役割と責任の明確化、監督機能の強化と経営の透明性の確保を図り、経営体制の最適化を目指すこと、若手の経営への参画機会の拡大により、次世代経営層の育成を促進すること、これらにより企業価値の向上につなげていくことを目的として、2023年6月1日より導入いたしました。執行役員は6名で構成しております。執行役員会は毎月1回開催し、取締役会の決定に基づく業務執行状況の報告・協議に加え、代表取締役社長が決定する事項のうち、取締役会に付議しようとする事項及び取締役会に付議することを要しないが比較的重要と判断される事項について協議を行っております。業務執行のスピードアップを図るため、臨時執行役員会を適時開催いたします。

(4) 指名・報酬委員会

取締役会の諮問機関として任意の「指名・報酬委員会」を設置しております。委員長を社外取締役とし、過半数を社外役員とした当委員会は、社外役員の知見および助言を活かすとともに、役員の指名および報酬の決定に関する手続きの客観性および透明性を確保するものです。当委員会では当社の役員候補者の指名方針、役員候補者の選任議案、報酬に関する基本方針、取締役の報酬基準と適用等について審議・答申をいたします。

(5) ESG委員会

ESG委員会は当社社長執行役員が委員長を務めております。ESG委員会は「CSRチーム」と「サステナビリティチーム」で構成しております。「CSRチーム」は、小津グループのコンプライアンスの遵守状況の確認・徹底、労働環境の改善、社会貢献等を担っております。「サステナビリティチーム」は、環境問題に関する当社の基本方針のバージョンアップ、取組み体制の整備、取組みの推進を行います。また気候変動に係るリスク及び収益機会が当社の事業活動や収益等に与える影響について必要なデータの収集、分析に取り組んでまいります。

有価証券報告書提出日現在（2025年8月25日）の機関ごとの構成員は、以下のとおりであります。

（ は議長、委員長 ）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	執行役員会	指名・報酬委員会	ESG委員会
取締役会長	今枝 英治	○				
代表取締役社長 社長執行役員	柴崎 治				○	
取締役 常務執行役員	村尾 茂	○		○		○
取締役 常務執行役員	三崎 剛志	○		○		○
取締役 上席執行役員	立野 智之	○		○		
取締役	穴田 信次	○			(注) 1	
取締役	山下 俊史	○			(注) 2	
取締役	阿部 光伸	○			○	
常勤監査役	近藤 聡					
監査役	深山 徹		○			
監査役	山本 千鶴子		○			
執行役員	山田 拓			○		
執行役員	中野 伸昭			○		

(注) 1 . 穴田信次氏：報酬委員長

2 . 山下俊史氏：指名委員長

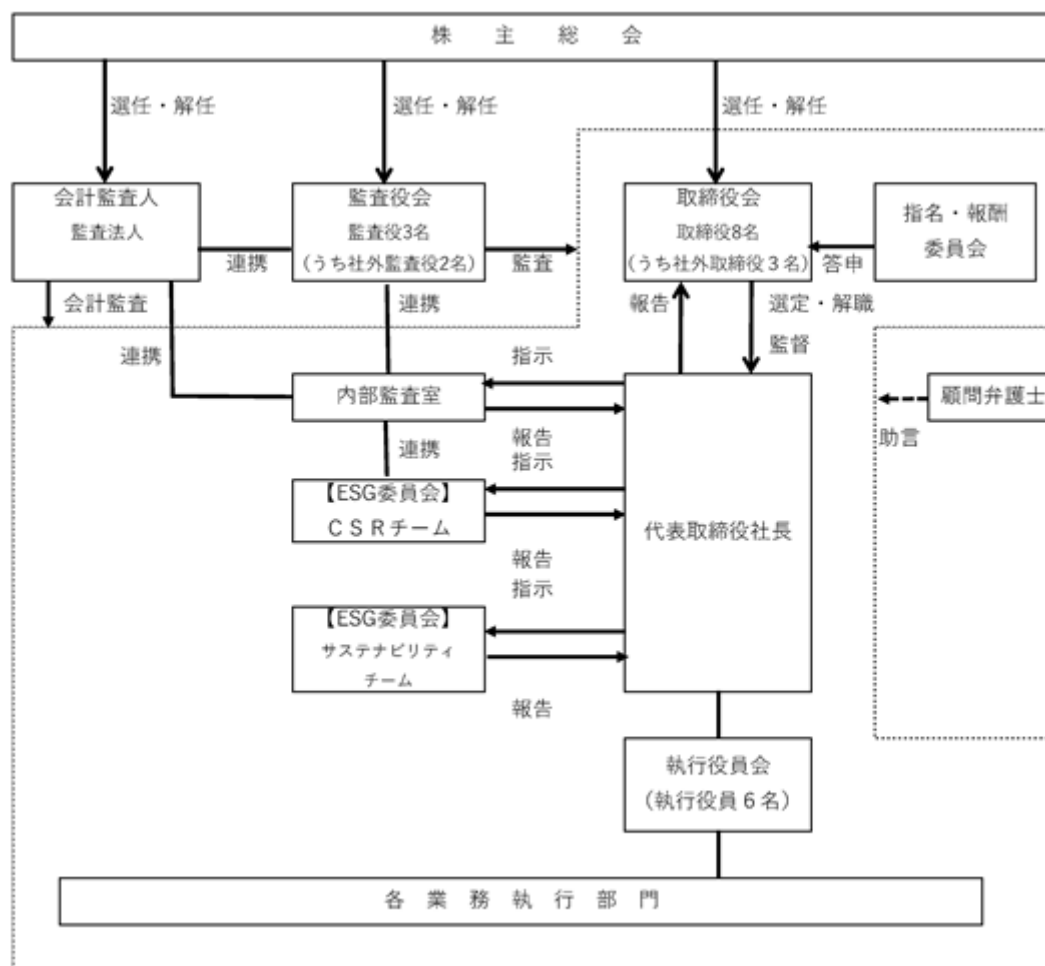
2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案として提案している、「取締役7名選任の件」が承認された場合およびその後の取締役会終了後の機関ごとの構成は、以下のとおりであります。

(は議長、委員長)

役職名	氏名	取締役会	監査役会	執行役員会	指名・報酬委員会	ESG委員会
代表取締役社長 社長執行役員	柴崎 治				○	
取締役 常務執行役員	村尾 茂	○		○		○
取締役 常務執行役員	三崎 剛志	○		○		○
取締役 上席執行役員	立野 智之	○				
社外取締役	山下 俊史	○			(注)1	
社外取締役	阿部 光伸	○			(注)2	
社外取締役	青木 常子	○			○	
常勤監査役	近藤 聡					
社外監査役	深山 徹		○			
社外監査役	山本 千鶴子		○			
上席執行役員	山田 拓			○		
執行役員	中野 伸昭			○		

(注)1. 山下俊史氏：指名委員長
 2. 阿部光伸氏：報酬委員長(予定)

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は以下のとおりです。



上記の図表は、有価証券報告書提出日（2025年8月25日）現在の状況を表示しています。

当社は、2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合、取締役会の構成は、「取締役7名（うち社外取締役3名）」となります。

2. 企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社として、会社の業務に精通し豊富な職務経験をもつ社内取締役と経営陣から独立した立場で客観的かつ高度な視点をもつ3名の社外取締役によって構成された取締役会、ならびに取締役会から独立しかつ半数以上を社外監査役とする監査役会によって、業務執行に対する監査・監督を行っております。

当社は、経営の公正性、透明性、客観性を一層高めることを目的として現状の体制を選択しており、当社のコーポレート・ガバナンスは適切に機能していると判断しております。

企業統治に関するその他の事項

1. 業務の適正を確保するための体制

当社は、取締役の職務が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社および子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制につきまして、取締役会の決議により「内部統制基本方針」を制定し、以下のとおり取り組んでおります。

- (1) 当社および子会社の取締役・使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
 - イ. 当社は、当社グループ役職員の行動規範として「小津グループ企業倫理に関する方針」を設け、高い倫理性とコンプライアンスの意識を持った行動の実践に努めている。
 - ロ. この徹底を図るため、当社社長執行役員を委員長とするESG委員会の下に、当社グループ各社の総務担当で構成するCSRチームを設ける。
 - ハ. 同チームは役職員に対する教育および啓発に取り組むとともに、職員の通報窓口を当社の総務部に設置するほか、外部の専門機関に直接通報できる体制も取る。また、モニタリングを内部監査室が担当し実効性を高める。

- ニ．これらの活動は、同チームから定期的に取り締役会および監査役に報告する。
- ホ．反社会的勢力が当社グループにアプローチし、法令もしくは定款に適合する職務の執行を脅かすときは、CSRチームの管理下において当社グループ全体でこれを排除し、不当要求などには一切応じないものとする。
- ヘ．内部監査室は、当社グループ各社の業務について正確性、正当性、合理性の観点から監査を実施する。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
- イ．取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下、文書等という）に記録し、文書管理規程に基づき適切に保存し管理する。
- ロ．取締役および監査役は、文書管理規程により必要に応じこれらの文書等を閲覧できるものとする。
- ハ．内部監査室は、保管責任者と連携の上、文書等の保存および管理状況を監査する。
- (3) 当社および子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- イ．当社グループの持続的な発展を可能とするため、想定される企業リスクに迅速かつ適切に対処するリスク管理体制を、CSRチームを核として、次のとおり構築する。
- ロ．同チームは、当社グループにおける想定リスクを基に危機管理規程の制定および具体的な対応方法を示したマニュアルの作成を行う。その上で、当社グループ内での周知徹底を図り、その実効性を高めるものとする。
- ハ．同チームは、当社グループ各社間で連携を図り、日常的なリスク監視に努めるとともに新たな想定リスクへの対応方法を整備する。
- ニ．当社グループの経営、事業に重大な損害を与える不祥事、事態が発生した場合は、当社社長執行役員を本部長とする対策本部を設置し速やかに必要な対応を図る。
- (4) 当社および子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- イ．当社取締役会は当社グループ役職員が共有する全社的な目標として、3事業年度を期間とする中期経営計画および年度予算を策定し、職務執行を担当する取締役は目標達成のために注力する。
- ロ．目標達成の進捗状況管理は、取締役および経営幹部を構成員とする営業会議ならびに取締役会による月次業績のレビューによって行い、必要な審議または決定を諸規程に基づき行う。
- ハ．取締役は、委任された事項について、組織規程および職務権限規程等の一定の意思決定ルールに基づき職務執行する。また、取締役会は職務執行の効率化のため、随時必要な決定を行うものとする。
- ニ．内部監査室は、当社グループの経営方針に基づいた運営および管理状況を監査する。
- ホ．子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制について、当社は当社グループ各社の発展と相互利益の促進を図るため「関係会社管理規程」を定め、各社の経営方針を尊重しつつ必要に応じ、取締役および監査役を各社へ派遣し、兼務させることにより、各社の業務および取締役等の職務執行の状況について当社の取締役会に報告する体制としている。
- (5) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、その使用人の取締役からの独立性に関する事項および当該使用人に対する指示の実効性に関する事項
- イ．監査役は職務を補助すべき使用人として、内部監査室があたる。
- ロ．内部監査室は、監査役から要望された事項の情報収集および調査を監査役の指揮・命令に従って行い、その結果を監査役に報告する。
- ハ．内部監査室所属の使用人の任命、異動、人事考課、賞罰については、監査役の意見を尊重した上で行うものとし、当該使用人の取締役からの独立性を確保するものとする。
- ニ．当該使用人が他部署を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先して従事する。
- (6) 当社および子会社の取締役・使用人等が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- イ．当社グループ各社の取締役および使用人等は、法定の事項、当社および当社グループに重大な影響を及ぼすおそれのある事項ならびに内部監査の実施状況等を監査役に報告する。
- ロ．監査役が職務の遂行に必要な情報の提供を求めた場合には、迅速かつ適切に報告する。
- (7) 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は監査役への報告を行った当社グループ各社の取締役および使用人等が、当該報告を行ったことを理由として不利益な扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループ役職員へ周知徹底する。
- (8) 監査役は職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- イ．当社は監査役が職務の執行について生ずる費用の前払または償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。
- ロ．当社は監査役は職務の執行において監査役会が認める費用について、毎年一定額の予算を計上する。

(9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査の実効性を確保するため、取締役との定期的な意見交換を行うほか、重要な社内会議に出席するなど、監査役監査の環境整備に努める。

(10) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当社は「内部統制基本方針」を制定し、取締役の職務が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社および子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制を運用しております。当期における運用状況は以下のとおりであります。

- イ．当社グループの行動規範である「小津グループ企業倫理に関する方針」の重要性について、当社従業員が参加する月例連絡会にて一層の浸透を図り、高い倫理性とコンプライアンスの意識を持った行動の実践の啓発に努めました。
- ロ．取締役会を16回開催し、法令および定款に定められた事項や経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況の報告および監督を行いました。また、子会社の取締役を兼務する当社取締役からの報告により、適宜グループ全体の経営課題を把握し、その対応に取り組みました。
- ハ．監査役会は11回開催され、取締役の職務執行に対する監査が行われました。また、各監査役は取締役会に出席し、経営の透明性、合理性、適法性等についての監査が行なわれました。
- ニ．内部監査室は、内部監査に関する計画を立案し、当社および当社グループ各社の業務について内部監査を実施するとともに、業務運営の改善、是正に向けた助言等を行い、その結果は、代表取締役社長、監査役会に報告しました。
- ホ．リスクおよびコンプライアンスに迅速に対応する体制として、ESG委員会の下に当社グループ各社の総務担当で構成するCSRチームを設けています。同チームによるミーティングを4回開催し、コンプライアンスの状況、問題等の把握、対応策の協議を行いました。

2．責任限定契約の内容

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）および監査役との間で、同法第423条第1項の賠償責任について同法第425条第1項に定める額を限度とする旨の契約を締結することができます。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、500万円以上であらかじめ定められた金額、または法令が規定する額のいずれか高い額といたします。なお、当該責任限定が認められるのは、当該役員が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

3．役員等賠償責任保険契約の内容

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険を保険会社との間で締結しており、被保険者の業務の遂行に起因して、保険期間中に損害賠償請求がなされたことによって被る被害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者が法令に違反することを認識しながら行った行為に起因する損害は填補されない等、一定の免責事由があります。

当該保険契約の被保険者は当社取締役および監査役、当社子会社の取締役および監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社および付保対象子会社が、負担しております。

4．取締役の定数

当社の取締役は9名以内とする旨定款に定められております。

5．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもっておこなう旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

6．取締役会にて決議できる株主総会決議事項

当社は、機動的な資本政策を遂行できるよう、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

7．剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等の権限を取締役会にも付与することにより、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的とするものであります。

8. 株主総会の決議要件

当社は、会社法第309条第1項に定める株主総会の決議は、法令または定款に別段の定めがある場合を除き、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数をもっておこなう旨、また、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもっておこなう旨定款に定めております。これは、株主総会における決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営をおこなうことを目的とするものであります。

9. 取締役会の活動状況

(1)2025年5月期における個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
取締役会長	今枝 英治	16	15
代表取締役社長	柴崎 治 (注)	13	13
取締役	村尾 茂	16	16
取締役	三崎 剛志	16	16
取締役	立野 智之 (注)	13	13
取締役	穴田 信次	16	16
取締役	山下 俊史	16	16
取締役	阿部 光伸	16	16
常勤監査役	近藤 聡	16	15
社外監査役	深山 徹	16	16
社外監査役	山本 千鶴子	16	16

(注)柴崎治氏および立野智之氏については、2024年8月28日の就任以降に開催された取締役会への出席回数を記載しております。

(2)2025年5月期における主な協議・審議事項は以下のとおりです。

- イ. 経営体制に関する事項
 - ・ 次期役員体制に関する事項
 - ・ 社外取締役候補者の選定に関する事項
- ロ. 中期経営計画に関する事項
 - ・ 中期経営計画の進捗状況確認および中間総括
 - ・ 長期ビジョンの進捗状況に関する事項
 - ・ 経営基盤の再構築の一環としての人事制度の改定に関する事項
- ハ. 経営戦略に関する事項
 - ・ 成長投資に関する事項
 - ・ 資産の有効活用に関する事項

10. 指名・報酬委員会

(1)指名・報酬委員会は取締役4名、そのうち3名を社外取締役とし、委員長は社外取締役とする体制としております。社外取締役の知見および助言を活かし、役員者の指名および報酬の決定に関する手続きの客観性および透明性を確保する目的で運営しております。当事業年度においては7回開催いたしました。

(2)2025年5月期における主な審議事項

取締役等の報酬体系の見直しに関する事項、社外取締役候補者の選定に関する事項、次期取締役候補者及び執行役員を選定に関する事項、2025年株主総会後の取締役会体制に関する事項、2024年5期の業績結果とその貢献度に基づく各取締役の報酬に関する事項等について、審議・答申をいたしました。

11. ESG委員会

(1)当社社長執行役員を委員長に、当社の取締役および幹部社員、関係会社の幹部社員等で構成しております。当事業年度は、4回委員会を開催いたしました。

(2)2025年5月期における主な活動内容

法改正（インボイス制度、電子帳簿保存法、改正道路交通法）への対応の確認および徹底、ハラスメントの防止等コンプライアンスの遵守状況の確認及び徹底、サステナビリティに関する活動方針に係る事項、足元CO2排出量の算定に係る事項等について検討・協議を行いました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

1. 2025年8月25日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性10名 女性1名 (役員のうち女性の比率9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	今枝 英治	1955年7月15日	1979年4月 当社入社 2002年8月 当社執行役員生活関連営業部東京店・府中支店・神奈川支店担当 2005年12月 当社執行役員機能素材営業部長兼営業推進部長 2007年8月 当社取締役機能素材営業部担当 2008年8月 当社取締役営業本部担当 2012年8月 当社常務取締役 2014年6月 当社代表取締役副社長 2015年6月 当社代表取締役社長 2023年6月 当社代表取締役 社長執行役員 2023年8月 当社代表取締役社長兼会長兼社長執行役員 2024年8月 当社取締役会長(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)3	31
代表取締役社長 社長執行役員	柴崎 治	1973年10月17日	1997年4月 三洋薬品工業(株)入社 2007年12月 当社入社 2017年6月 当社メディカルサプライ営業部長 2020年6月 当社クリーンサプライ営業部長 2022年6月 当社クリーンサプライ営業部長兼ライフサプライ営業部長 2023年6月 当社執行役員営業副本部長兼クリーンサプライ営業部長 2024年6月 当社執行役員 2024年8月 当社代表取締役社長 社長執行役員(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)3	2
取締役 常務執行役員 生産本部長	村尾 茂	1967年10月19日	1990年4月 当社入社 2017年6月 当社営業統轄部長 2020年4月 当社営業本部理事 (株)ディプロ出向 同社代表取締役社長 2021年8月 当社取締役 2023年6月 当社取締役兼上席執行役員 2024年6月 当社取締役兼上席執行役員 生産本部長 2024年8月 当社取締役 常務執行役員 生産本部長(現任) (重要な兼職の状況) (株)ディプロ 代表取締役社長	(注)3	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 管理本部長	三崎 剛志	1965年9月23日	<p>1988年4月 ㈱富士銀行（現㈱みずほ銀行）入行 2011年6月 同行鶴沼支店長 2014年10月 同行相模大野支店長 2019年6月 当社入社 経営企画室長 2020年8月 当社管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2022年8月 当社取締役管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2023年6月 当社取締役兼上席執行役員 管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2024年8月 当社取締役 常務執行役員 経営企画室長兼内部監査室長兼管理本部長（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況） なし</p>	(注)3	3
取締役 上席執行役員 営業本部長	立野 智之	1971年3月18日	<p>1995年4月 ㈱月虎金属入社 2006年6月 当社入社 2015年6月 当社クリーンサプライ営業部長 2018年6月 当社クリーンサプライ営業部長兼ライフサプライ営業部長 2020年6月 アズフィット㈱出向 同社常務取締役 2021年3月 エンピロテックジャパン㈱出向 同社取締役 2022年6月 当社理事 生産・開発本部長 2023年6月 当社執行役員 生産・開発本部長 2024年6月 当社執行役員 営業本部長 2024年8月 当社取締役 上席執行役員 営業本部長（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況） 小津（上海）貿易有限公司 董事長 エンピロテックジャパン㈱ 代表取締役社長 ㈱旭小津 代表取締役社長</p>	(注)3	2
取締役	穴田 信次	1947年4月27日	<p>1973年5月 東京証券取引所入所 1979年8月 同所上場部上場審査役 1993年6月 水戸証券㈱取締役総合企画室長 1997年6月 同社常務取締役 2003年6月 同社常勤監査役 2004年8月 当社監査役 2008年8月 当社常勤監査役 2014年8月 当社取締役（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況） 竹本容器㈱ 社外取締役（監査等委員）</p>	(注)3	2
取締役	山下 俊史	1944年2月2日	<p>1967年4月 東京大学生協同組合入職 1987年1月 生活協同組合都民生協理事 1999年6月 生活協同組合連合会コープネット事業連合理事 2001年6月 生活協同組合コープとうきょう理事長 2003年6月 日本生活協同組合連合会副会長 2007年6月 同会会長 2011年6月 同会顧問 2015年8月 当社取締役（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況） なし</p>	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	阿部 光伸	1954年5月19日	2004年3月 ㈱ツルハ顧問 2004年8月 同社常務取締役 2005年8月 ㈱ツルハホールディングス常務取締役 2008年8月 同社常務執行役員 ㈱ツルハ取締役 2011年12月 Tsuruha(Thailand)Co.,Ltd.代表取締役社長 2015年5月 ㈱くすりの福太郎代表取締役社長 2015年8月 ㈱ツルハホールディングス取締役常務執行役員 2016年5月 ㈱くすりの福太郎代表取締役副会長 2021年8月 ㈱ツルハホールディングス顧問 2022年8月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)3	0
常勤監査役	近藤 聡	1962年8月13日	1985年4月 当社入社 2005年6月 当社経営企画室長 2006年6月 当社経営企画室長兼内部監査室長 2007年6月 当社執行役員管理本部担当兼経営企画室長兼総務部長兼内部監査室長 2009年8月 当社取締役管理本部担当 2011年9月 当社取締役 2019年3月 当社取締役内部監査室長 2020年3月 当社取締役NEOマテリアルサプライ営業部長兼営業統轄部長 2022年8月 当社顧問 2023年8月 当社常勤監査役(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)4	9
監査役	深山 徹	1964年2月26日	1998年4月 弁護士登録 河和法律事務所入所 2006年10月 深山法律事務所開設 所長(現任) 2020年8月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 深山法律事務所 所長 ㈱コーセー 社外監査役 リコーリース㈱ 社外取締役(監査等委員)	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	山本 千鶴子	1965年11月18日	1992年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年4月 公認会計士登録 2010年7月 有限責任監査法人トーマツ パートナー 2019年7月 日本公認会計士協会東京会 常任役員 2019年9月 日本公認会計士協会法規・制度委員会 委員 2020年6月 山本千鶴子公認会計士事務所開設 所長(現任) 2020年8月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 山本千鶴子公認会計士事務所 所長 東京製綱(株) 社外取締役 TDK(株) 社外監査役	(注)5	-
計					56

- (注) 1. 取締役穴田信次、山下俊史及び阿部光伸は、社外取締役であります。
2. 監査役深山徹及び山本千鶴子は、社外監査役であります。
3. 取締役の任期は、2024年5月期に係る定時株主総会終結の時から2025年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査役近藤聡の任期は、2023年5月期に係る定時株主総会終結の時から2027年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 監査役深山徹及び山本千鶴子の任期は、2024年5月期に係る定時株主総会終結の時から2028年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6. 当社は、法令に定める監査役の数に欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役2名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
白石 信彦	1962年6月17日	1985年4月 当社入社 2010年6月 当社ライフサプライ営業部長 2016年3月 アズフィット(株)出向 同社管理本部長 2020年6月 当社ライフサプライ営業部長 2022年5月 (株)ディプロ 取締役 2023年6月 当社内部監査室長(現任) (重要な兼職の状況) なし	4
本井 克樹	1962年8月11日	2000年4月 弁護士登録 長野国助法律事務所入所 2014年10月 本井総合法律事務所開設 代表弁護士(現任) (重要な兼職の状況) 本井総合法律事務所開設 代表弁護士	-

2. 2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」及び「補欠監査役2名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定であります。

男性8名 女性2名（役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長 社長執行役員	柴崎 治	1973年10月17日生	1997年4月 三洋薬品工業㈱入社 2007年12月 当社入社 2017年6月 当社メディカルサプライ営業部長 2020年6月 当社クリーンサプライ営業部長 2022年6月 当社クリーンサプライ営業部長兼ライフサプライ営業部長 2023年6月 当社執行役員営業副本部長兼クリーンサプライ営業部長 2024年6月 当社執行役員 2024年8月 当社代表取締役社長 社長執行役員 (現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)3	2
取締役 常務執行役員 生産本部長	村尾 茂	1967年10月19日生	1990年4月 当社入社 2017年6月 当社営業統轄部長 2020年4月 当社営業本部理事 (株)ディプロ出向 同社代表取締役社長 2021年8月 当社取締役 2023年6月 当社取締役兼上席執行役員 2024年6月 当社取締役兼上席執行役員 生産本部長 2024年8月 当社取締役 常務執行役員 生産本部長 (現任) (重要な兼職の状況) (株)ディプロ 代表取締役社長	(注)3	4
取締役 常務執行役員 管理本部長	三崎 剛志	1965年9月23日生	1988年4月 (株)富士銀行(現(株)みずほ銀行)入行 2011年6月 同行鶴沼支店長 2014年10月 同行相模大野支店長 2019年6月 当社入社 経営企画室長 2020年8月 当社管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2022年8月 当社取締役管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2023年6月 当社取締役兼上席執行役員 管理本部長 内部監査室長兼経営企画室長 2024年8月 当社取締役 常務執行役員 経営企画室長兼内部監査室長兼管理本部長(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)3	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 上席執行役員 営業本部長	立野 智之	1971年3月18日生	<p>1995年4月 ㈱月虎金属入社 2006年6月 当社入社 2015年6月 当社クリーンサプライ営業部長 2018年6月 当社クリーンサプライ営業部長兼ライフサプライ営業部長 2020年6月 アズフィット㈱出向 同社常務取締役 2021年3月 エンピロテックジャパン㈱出向 同社取締役 2022年6月 当社理事 生産・開発本部長 2023年6月 当社執行役員 生産・開発本部長 2024年6月 当社執行役員 営業本部長 2024年8月 当社取締役 上席執行役員 営業本部長 (現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) 小津(上海)貿易有限公司 董事長 エンピロテックジャパン㈱ 代表取締役社長 ㈱旭小津 代表取締役社長</p>	(注)3	2
取締役	山下 俊史	1944年2月2日生	<p>1967年4月 東京大学生生活協同組合入職 1987年1月 生活協同組合都民生協理事 1999年6月 生活協同組合連合会コープネット事業連合理事 2001年6月 生活協同組合コープとうきょう理事長 2003年6月 日本生活協同組合連合会副会長 2007年6月 同会会長 2011年6月 同会顧問 2015年8月 当社取締役(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) なし</p>	(注)3	-
取締役	阿部 光伸	1954年5月19日生	<p>2004年3月 ㈱ツルハ顧問 2004年8月 同社常務取締役 2005年8月 ㈱ツルハホールディングス常務取締役 2008年8月 同社常務執行役員 ㈱ツルハ取締役 2011年12月 Tsuruha(Thailand)Co.,Ltd.代表取締役社長 2015年5月 ㈱くすりの福太郎代表取締役社長 2015年8月 ㈱ツルハホールディングス取締役常務執行役員 2016年5月 ㈱くすりの福太郎代表取締役副会長 2021年8月 ㈱ツルハホールディングス顧問 2022年8月 当社取締役(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況) なし</p>	(注)3	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	青木 常子	1959年8月6日生	1982年4月 (株)三井銀行(現(株)三井住友銀行)入行 1991年4月 KPMピーターウィック会計事務所 (現有限責任あずさ監査法人)入所 1991年9月 矢矧コンサルタント(株)入社 1996年6月 (株)矢矧経営研究所入社 1998年10月 (株)次世代通信研究館入社 2001年2月 ダイヤモンドキャピタル(株)(現三菱 UFJキャピタル(株))入社 2021年4月 (株)ネオジャパン取締役 2025年8月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) ミーク(株) 社外監査役 モビルス(株) 社外監査役	(注)3	-
常勤監査役	近藤 聡	1962年8月13日生	1985年4月 当社入社 2005年6月 当社経営企画室長 2006年6月 当社経営企画室長兼内部監査室長 2007年6月 当社執行役員管理本部担当兼経営企画 室長兼総務部長兼内部監査室長 2009年8月 当社取締役管理本部担当 2011年9月 当社取締役 2019年3月 当社取締役内部監査室長 2020年3月 当社取締役NEOMaterialサプライ 営業部長兼営業統轄部長 2022年8月 当社顧問 2023年8月 当社常勤監査役(現任) (重要な兼職の状況) なし	(注)4	9
監査役	深山 徹	1964年2月26日生	1998年4月 弁護士登録 河和法律事務所入所 2006年10月 深山法律事務所開設 所長(現任) 2020年8月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 深山法律事務所 所長 (株)コーセー 社外監査役 リコーリース(株) 社外取締役(監査等委員)	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	山本 千鶴子	1965年11月18日生	1992年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年4月 公認会計士登録 2010年7月 有限責任監査法人トーマツ パートナー 2019年7月 日本公認会計士協会東京会 常任役員 2019年9月 日本公認会計士協会法規・制度委員会 委員 2020年6月 山本千鶴子公認会計士事務所開設 所長(現任) 2020年8月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 山本千鶴子公認会計士事務所 所長 東京製綱㈱ 社外取締役 TDK㈱ 社外監査役	(注)5	-
計					22

- (注) 1. 取締役山下俊史、阿部光伸及び青木常子は、社外取締役であります。
2. 監査役深山徹及び山本千鶴子は、社外監査役であります。
3. 取締役の任期は、2025年5月期に係る定時株主総会終結の時から2026年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査役近藤聡の任期は、2023年5月期に係る定時株主総会終結の時から2027年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 監査役深山徹及び山本千鶴子の任期は、2024年5月期に係る定時株主総会終結の時から2028年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6. 当社は、法令に定める監査役の数に欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役2名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
白石 信彦	1962年6月17日	1985年4月 当社入社 2010年6月 当社ライフサプライ営業部長 2016年3月 アズフィット㈱(株) 同社管理本部長 2020年6月 当社ライフサプライ営業部長 2022年5月 (株)ディプロ 取締役 2023年6月 当社内部監査室長(現任) (重要な兼職の状況) なし	4
本井 克樹	1962年8月11日	2000年4月 弁護士登録 長野国助法律事務所入所 2014年10月 本井総合法律事務所開設 代表弁護士(現任) (重要な兼職の状況) 本井総合法律事務所開設 代表弁護士	-

社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。社外役員と当社との間には、特別な利害関係はありません。なお、社外取締役および社外監査役による当社株式の保有は、「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。

社外取締役穴田信次氏は、長年にわたり証券会社の業務ならびに取締役・監査役として経営に携わってこられた豊富な経験と幅広い識見を活かし、経営全般への助言をいただいております。独立した立場から当社の経営に社外取締役として重要な役割を果たしていただいております。また、指名・報酬委員会の委員を務め、役員の指名・報酬に係る決定プロセスの透明性や公平性を高めるための重要な役割を果たしていただいております。業務執行に対する監督機能の一層の強化と経営の透明性を高めるため社外取締役として選任しております。なお、同氏は、竹本容器株式会社の社外取締役（監査等委員）を兼任しておりますが、同社と当社グループとの間に資本および重要な取引等の関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれはないものと判断しております。

社外取締役山下俊史氏は、長年にわたり流通業界の業務ならびに経営に携わってこられ、商品流通や品質管理に対する豊富な経験と幅広い識見を活かし、経営全般への助言をいただいております。独立した立場から当社の経営に社外取締役として重要な役割を果たしていただいております。また、指名・報酬委員会の委員を務め、役員の指名・報酬に係る決定プロセスの透明性や公平性を高めるための重要な役割を果たしていただいております。業務執行に対する監督機能の一層の強化と経営の透明性を高めるため社外取締役として選任しております。

社外取締役阿部光伸氏は、長年にわたり海外勤務を含む流通業界の経営に携わってこられ、商品流通に対する豊富な経験と幅広い識見を有しております。同氏の有する国際経験と幅広い識見を活かし、独立した立場から、当社の経営全般への助言をいただくとともに、業務執行に対する監督機能の一層の強化と経営の透明性を高めるため社外取締役として選任しております。

社外監査役深山徹氏は、弁護士としての豊富な経験と会社法をはじめとする企業法務に関する高い知見を有しており、監査役として取締役の職務執行を適切に監査するとともに、当社経営に対して有益な意見をいただけると判断し社外監査役として選任しております。なお、同氏は、深山法律事務所所長ならびに株式会社コーセーの社外監査役およびリコーリース株式会社の社外取締役（監査等委員）を兼任しております。株式会社コーセーは、当社の商品販売先であります。同社との取引は僅少（連結売上高に占める同社に対する割合は1%未満）であり、特別な関係はありません。なお、深山法律事務所およびリコーリース株式会社と当社グループとの間に取引関係はありません。また、これら3社と当社グループとの間に資本および重要な取引等の関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれはないものと判断しております。

社外監査役山本千鶴子氏は、公認会計士としての豊富な経験と財務および会計に関する高い知見を有しており、監査役として取締役の職務執行を適切に監査するとともに、当社経営に対して有益な意見をいただけると判断し、社外監査役として選任しております。なお、同氏は、山本千鶴子公認会計士事務所所長ならびに東京製綱株式会社の社外取締役およびTDK株式会社の社外監査役を兼任しております。TDK株式会社は、当社の商品販売先であります。同社との取引は僅少（連結売上高に占める同社に対する割合は1%未満）であり、特別な関係はありません。なお、山本千鶴子公認会計士事務所および東京製綱株式会社と当社グループとの間に取引関係はありません。また、これら3社と当社グループとの間に資本および重要な取引等の関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれはないものと判断しております。

2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、社外取締役穴田信次氏が退任し、青木常子氏が社外取締役に就任いたします。社外取締役は現在と同様3名となります。

青木常子氏は、ベンチャーキャピタル業務に永年従事され、企業の成長を支援されてきました。当社が策定した『長期ビジョン：OZU Innovation2034』の目指す事業像である“自ら製品を企画・開発・生産する機能を備えた商社”を実現するためには、提携・買収が必要であると考えております。青木氏からは、長期ビジョンの目指す事業像実現に向けての有益なご助言をいただけるものと判断いたしました。また、IR、サステナビリティ、人事労務などを管掌されていた経験もあり、独立した立場から、当社の経営全般へのご助言をいただくとともに、業務執行に対する監督機能の一層の強化と経営の透明性を高めるために社外取締役候補者として選任いたしております。なお、同氏はミック株式会社の社外監査役およびモビルス株式会社の社外監査役を兼任しておりますが、これら2社と当社グループとの間に資本および重要な取引等の関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれはないものと判断しております。

当社は、穴田信次氏、山下俊史氏、阿部光伸氏および深山徹氏、山本千鶴子氏を、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。上述のとおり2025年8月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、社外取締役穴田信次氏が退任し、青木常子氏が社外取締役に就任いたします。青木常子氏も株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届出ることとしております。社外取締役および社外監査役を選定するための独立性については、東京証券取引所が定める「独立性に関する判断基準」を踏まえて、当社が定めた次の「社外役員の選定ならびに独立性に関する基準」に基づき判断しております。

「社外役員の選定ならびに独立性に関する基準」

1. 総則

小津産業株式会社（以下「当社」という）は、当社の適正な企業統治にとって必要な客観性と透明性を確保するために、社外取締役および社外監査役（以下「社外役員」という）の選定ならびに独立性に関して、以下の通り基準を定める。

2. 社外役員候補者の要件

- (1) 当社グループの持続的な成長と企業価値の向上に資するという観点から経営の監督に相応しい独立性を有する者であること。
- (2) 役員としての人格および見識があり、誠実な職務遂行に必要な意思と能力が備わっていること。
- (3) 役員としてその職務を遂行するために必要な時間を確保できる者であること。

3. 独立性を有する社外役員の要件

当社において、独立性を有する社外役員とは、以下の要件を満たし当社経営陣から独立した中立の存在でなければならない。

(1) 大株主との関係

当社株式議決権所有割合10%以上を保有している者であってはならない。

当社株式議決権所有割合10%以上を保有している法人の取締役、監査役、執行役員または使用人であってはならない。

(2) 当社グループの内部従事者

当社、当社の子会社、および関連会社（以下「当社グループ」という）の取締役（社外取締役は除く）、監査役（社外監査役は除く）、執行役員または使用人（以下「取締役等」という）であってはならない。

その就任前10年以内において当社グループの取締役等であってはならない。

(3) 取引先の業務従事者等

過去3年間に於いて、当社グループの主要な取引先である者またはその会社の取締役等であってはならない。

（直前事業年度における年間連結総売上高の2%以上を基準に判断）

当社グループとの間で取締役および監査役を相互に派遣している会社の取締役等であってはならない。

当社グループから年間1,000万円を超える寄付または助成を受けている法人、団体等の取締役等であってはならない。

(4) 監査法人等アドバイザーとの関係

当社の会計監査人である公認会計士または監査法人に所属している者および過去3年間に当社グループの監査を担当していた者であってはならない。（現在は退職している者を含む）

上記に該当しない公認会計士、税理士、または弁護士、その他のコンサルタントであって、役員報酬以外に当社グループから過去3年間の平均で年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益を得ている者であってはならない。

(5) 近親者

2親等以内の親族が上記(1)～(4)のいずれかに該当する者であってはならない。

(6) その他

当社の一般株主全体との間で上記(1)～(5)の要件以外の事情で恒常的に実質的な利益相反が生じるおそれのある者であってはならない。

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査ならびに会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会等を通じ、会計監査および内部監査の状況を把握し、必要に応じて意見の交換を行うなど相互連携を図っております。

社外監査役は、会計監査人や内部監査室と意見交換をして情報収集を行うほか、内部監査室に調査等を依頼し報告を受けるなど相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は、常勤監査役1名と社外監査役2名で構成されております。

常勤監査役は、当社の事業活動に精通しているという特性を踏まえ、取締役会の他、社内各種会議にも出席し、日常かつ継続的に社内の情報収集を図り、他の監査役との情報共有に努めております。社外監査役は、取締役会への出席を通じて取締役の職務の執行を監査する他、監査役会に出席して、常勤監査役からの報告を受け、監査に必要な情報の共有に努め、社外監査役として、外部の視点に立ち、独立的・中立的立場から、取締役会、監査役会などの場で、客観的かつ忌憚のない意見を表明しております。

監査役と会計監査人は、監査体制・監査計画・監査実施状況などについて、状況報告、意見交換の場を設けており、相互の監査実施状況およびその結果についての認識を共有し、必要な連携を図っております。

2025年5月期における各監査役の監査役会への出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
近藤 聡	11回	11回
深山 徹	11回	11回
山本 千鶴子	11回	11回

監査役会における具体的な検討内容、監査内容

1. 取締役会の意思決定

取締役会における取締役による意思決定に至るプロセス及び決定内容の適法性並びに適正性、妥当性、合理性

2. 内部統制

当社及びグループ各社の内部統制システムの構築・運用状況

3. 企業情報開示

企業情報が適時適切に開示される体制が構築され、適正運用されているか等

4. 事業報告及び計算書類

事業報告が法令等に従い会社の状況を適切に示しているか。計算書類の会計方針等の適切性。会計監査人の会計監査報告の相当性等

5. 会計監査人の職務遂行

会計監査人の独立性や遵法性など職務の遂行が適正に行われることを確保するための会計監査の品質管理体制の確認等

内部監査の状況

内部監査室に所属する6名が業務処理の妥当性、会計処理の適法性など、実施ごとに重要なテーマを選定して行っており、法令遵守やリスク管理の徹底および経営の健全性確保を図っております。内部監査の結果は、代表取締役社長のみならず取締役会で報告を行い、更に被監査部門に対して具体的な助言、勧告を行うことにより実効性を高めております。監査役と内部監査室は監査計画・監査実施状況などについて、状況報告、意見交換の機会を設けております。個々の内部監査結果については都度、常勤監査役に報告され、常勤監査役より監査役会にて報告されており、デュアルレポーティングラインを構築しております。また、内部監査室所属の使用人の任命、異動、人事考課、賞罰については、監査役の意見を尊重した上で行うこととしており、当該使用人の取締役からの独立性の確保を図っております。

会計監査の状況

1. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

2. 継続監査期間

1996年以降

(注) 上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

3. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：横内 龍也、内川 裕介

4. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、その他17名であります。

5. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、法令ならびに基準等が定める会計監査人の品質管理の状況、独立性および専門性、監査体制、具体的な監査計画ならびに監査報酬の妥当性等を確認して評価し、選定について判断しております。

会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任理由を報告いたします。

6. 監査役及び監査役会による会計監査人の評価

監査役および監査役会は、上述監査法人の選定方針に掲げた基準の適否に加え、監査役会が定めた「会計監査人の評価基準」に基づき、会計監査人の評価を行った結果、EY新日本有限責任監査法人が当社の会計監査人として適任であり、EY新日本有限責任監査法人による監査の方法および結果は相当であると判断いたしました。

監査報酬の内容等

1. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	40,150	-	41,600	-
連結子会社	-	-	-	-
計	40,150	-	41,600	-

2. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(1.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	2,189	-	1,224
連結子会社	4,192	-	3,883	-
計	4,192	2,189	3,883	1,224

当社における非監査業務の内容は、税務関連業務等であります。

3. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

4. 監査報酬の決定方針

監査日数等を勘案した上で決定しております。

5. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(4) 【役員の報酬等】

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

1. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するような報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

取締役の報酬は基本報酬（金銭報酬）と非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）で構成し、いずれも固定報酬としております。

なお、譲渡制限付株式報酬の支給対象は社外取締役を除いた取締役としております。

2. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬（金銭報酬）は、各取締役の役位、責任の大きさ、経営への貢献度、連結業績および担当部門の業績の状況を総合的に勘案して決定するものとしたします。

支給は、月例の固定報酬としております。

3. 非金銭報酬の内容および額または数の算定方法に関する方針

取締役（社外取締役を除く）に企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するため、非金銭報酬として譲渡制限付株式報酬を支給しております。

個人別の報酬等の額については、各取締役の役位、責任の大きさ、経営への貢献度、連結業績および担当部門の業績の状況を総合的に勘案して決定するものとしたします。

支給は、定時株主総会終了後の一定期間内に、その定時株主総会の日から翌年の定時株主総会の日までを対象期間とした分を支給しております。

4. 金銭報酬の額、非金銭報酬等の取締役の個人別の報酬等の割合の決定に関する方針

各取締役（社外取締役を除く）の譲渡制限付株式報酬は、金銭報酬に一定の割合を乗じた金額としております。

取締役（社外取締役を除く）の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを一層強化するため、2025年5月28日開催の取締役会にて、当該方針を以下のとおり変更いたしました。

変更前：ただし、第81回定時株主総会および第107回定時株主総会で承認された金銭報酬および譲渡制限付株式報酬の限度額の範囲内で、譲渡制限付株式報酬は、金銭報酬の3割を超えないものとしております。

変更後：ただし、第81回定時株主総会および第107回定時株主総会で承認された金銭報酬および譲渡制限付株式報酬の限度額の範囲内で、譲渡制限付株式報酬は、上位の役位ほどウェイトが高まる構成としております。

5. 個人別報酬等の内容の決定に関する事項

取締役の報酬の金額および金銭報酬と譲渡制限付株式報酬の割合は、経済環境、市場環境、業績等を総合的に勘案し、あらかじめ株主総会で承認された枠内において、取締役会の諮問機関であり、社外取締役が過半数を占める指名・報酬委員会での審議および答申を経て、取締役会より委任された代表取締役が決定いたします。

監査役の報酬などについて

監査役の報酬は、1988年8月25日開催の第77回定時株主総会において承認された枠内において、職務執行の対価として監査役の協議により決定します。また、役員持株会制度を設けており、役員のみ自社株購入を推奨します。自社株の保有を通じ、株主と利害を共有することで、会社の持続的成長と中長期的企業価値の向上に対する監査役の責任を明確化し、当社の業績向上への貢献を促進しています。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	130,595	111,570	-	11,125	7,900	6
監査役 (社外監査役を除く)	13,500	13,500	-	-	-	2
社外役員	28,200	28,200	-	-	-	5

(注) 1. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分は含まれておりません。

2. 非金銭報酬等の内容は当社の譲渡制限付株式報酬であります。割当ての際の条件等は、上記「(4) 役員の報酬等 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項」のとおりであります。

当事業年度における交付状況は以下のとおりであります。

区分	株式数	交付対象者
取締役 (社外取締役を除く。)	7,139株	5名

なお、金額は譲渡制限付株式報酬に係る当事業年度における費用計上額を記載しております。

3. 取締役の報酬限度額は、1992年8月26日開催の第81回定時株主総会において、年額250,000千円と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は12名(うち、社外取締役は0名)です。また、金銭報酬とは別枠で2018年8月29日開催の第107回定時株主総会において、取締役(社外取締役を除く)に対する譲渡制限付株式付与のための報酬額として年額75,000千円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時の取締役(社外取締役を除く)の員数は6名です。
4. 監査役の報酬限度額は、1988年8月25日開催の第77回定時株主総会において、年額35,000千円と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は2名(うち社外監査役0名)です。
5. 取締役会は、代表取締役社長に対し、各取締役の金銭報酬および譲渡制限付株式報酬の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の担当部門についての評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。委任された内容の決定にあたっては、事前に指名・報酬委員会がその妥当性等について確認しております。当事業年度のうち2024年6月～同年8月までの期間は、当時の代表取締役社長 兼 会長 今枝英治が、同年9月～2025年5月までの期間は代表取締役社長 柴崎治が当該一任決議に基づき、役位、職責等に応じて総合的に勘案し、各取締役の報酬額を決定しております。
6. 当社は2015年8月27日開催の第104回定時株主総会終結の時をもって取締役および監査役の役員退職慰労金制度を廃止し、同株主総会終結後引き続いて在任する取締役および監査役に対しては、役員退職慰労金制度廃止までの在任期間に対応する役員退職慰労金を各氏の退任時に贈呈することを決議いたしております。なお、当事業年度中において退任した取締役に次のとおり支給いたしました。
- 取締役1名 7,900千円

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を得ることを目的とする株式を純投資目的の投資株式、それ以外の当社グループの中長期的な企業価値向上に必要と認められる投資株式を純投資目的以外の目的の投資株式として区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

1. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当社グループの持続的成長の観点から、取引先企業等との協力関係の構築・維持・強化等を目的として、当社グループの中長期的な企業価値の向上に資すると判断される場合に取引先等の株式を政策保有株式として保有します。

個別の政策保有株式の保有の合理性の検証及び個別銘柄の保有の適否については、年1回取締役会において、全個別銘柄を、定量的観点(当社と発行会社との取引額、含み損益の状況、配当利回りの状況等)及び、定性的観点(取引状況、今後の取引展望及びその他の有効性)から総合的に継続保有の必要性・合理性を検証しております。

検証の結果、継続保有の合理性が認められなくなったと判断される株式については、当該企業の状況を勘案したうえで、削減を進めます。

2. 銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	9	19,636
非上場株式以外の株式	8	566,846

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	0	取引先持株会による買付

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	14,620

3. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
TOPPANホールディングス株式会社	86,743	86,743	当社グループにおいて製品販売などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	無
	333,960	353,044		
ダイワボウホールディングス株式会社	54,000	54,000	当社グループにおいて材料購入などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	有
	131,652	149,661		
旭化成株式会社	41,096	41,096	当社グループにおいて製品販売及び材料購入などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	有
	41,732	42,123		
キヤノンマーケティングジャパン株式会社	3,465	3,465	当社グループにおいて製品販売などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	無
	18,579	15,349		

銘柄	当事業年度		前事業年度		保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
大王製紙株式会社	20,000	20,000	20,000	20,000	当社グループにおいて製品・材料購入などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	無
	16,640	17,704	17,704	16,640		
日本製紙株式会社	10,628	10,628	10,628	10,628	当社グループにおいて製品販売、購入などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	有
	11,350	10,309	10,309	11,350		
株式会社クラレ	4,000	4,000	4,000	4,000	当社グループにおいて製品販売、材料購入などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。	無
	7,340	7,642	7,642	7,340		
株式会社ジェイ・エム・エス	13,063	13,062	13,062	13,062	当社グループにおいて製品販売などの取引があり、事業活動の円滑化、取引関係の構築・維持・強化及び今後の事業提携などの長期的経営戦略遂行のため保有しています。取引先持株会による買付のため株式数が増加しています。	無
	5,591	6,949	6,949	5,591		
川本産業株式会社	-	33,800	33,800	33,800	当事業年度末において同社株式を保有しておりません。	有
	-	26,330	26,330	26,330		

(注) 定量的な保有効果については、秘密情報等の観点から記載が困難ですが、上記 に記載する方法で2025年4月の取締役会にて検証しています。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	12	6,424,968	12	5,114,726

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(千円)	売却損益の 合計額(千円)	評価損益の 合計額(千円)
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	107,721	-	5,808,537

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (千円)	変更した事業年度	変更の理由及び変更後の保有 又は売却に関する方針
株式会社マツキヨコカラ&カンパニー	1,944,312	5,669,613	2021年5月期	家庭紙・日用雑貨事業を営むアズフィット株式会社の株式の80%をセンコーグループホールディングス株式会社に譲渡したことを機に変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
株式会社三越伊勢丹ホールディングス	32,953	72,498	2021年5月期	家庭紙・日用雑貨事業を営むアズフィット株式会社の株式の80%をセンコーグループホールディングス株式会社に譲渡したことを機に変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
株式会社ライフコーポレーション	18,147	36,802	2021年5月期	家庭紙・日用雑貨事業を営むアズフィット株式会社の株式の80%をセンコーグループホールディングス株式会社に譲渡したことを機に変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
日清紡ホールディングス株式会社	21,400	19,833	2021年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社	46,710	161,429	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
日本紙パルプ商事株式会社	247,000	146,965	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
株式会社しずおかフィナンシャルグループ	20,000	33,810	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
王子ホールディングス株式会社	28,520	19,530	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
株式会社みずほフィナンシャルグループ	2,310	9,244	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (千円)	変更した事業年度	変更の理由及び変更後の保有 又は売却に関する方針
株式会社三菱UFJ フィナンシャルグループ	3,840	7,777	2022年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。
三菱製紙株式会社	3,053	1,960	2023年5月期	発行会社との取引状況および今後の取引展望等を勘案し変更しました。当社グループの企業価値向上に資する投資の原資として株価動向や市場環境を鑑み適時適切に売却する方針です。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2024年6月1日から2025年5月31日まで）及び第114期事業年度（2024年6月1日から2025年5月31日まで）の連結財務諸表及び財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、当該機構が主催するセミナーへ参加する等によって会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制の整備に努めております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,438,806	8,362,516
受取手形	281,591	177,865
電子記録債権	1,035,379	1,247,732
売掛金	1,789,527	1,855,057
商品及び製品	1,095,201	1,197,138
原材料	534,981	526,888
その他	719,136	619,439
貸倒引当金	279	275
流動資産合計	12,894,345	13,986,364
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	4,649,467	4,620,545
減価償却累計額	3,307,625	3,697,054
建物及び構築物(純額)	2,686,842	2,512,490
機械装置及び運搬具	2,289,466	2,393,610
減価償却累計額	3,196,766	3,207,523
機械装置及び運搬具(純額)	326,700	322,086
土地	1,750,565	1,466,833
その他	468,649	476,102
減価償却累計額	399,159	420,906
その他(純額)	69,489	55,196
建設仮勘定	18,342	3,188
有形固定資産合計	4,851,940	4,359,795
無形固定資産		
その他	50,891	29,798
無形固定資産合計	50,891	29,798
投資その他の資産		
投資有価証券	1,654,029	1,781,873
長期貸付金	2,914	2,370
繰延税金資産	20,420	22,663
その他	369,470	335,529
貸倒引当金	1,191	1,050
投資損失引当金	-	134,149
投資その他の資産合計	6,939,642	8,038,237
固定資産合計	11,842,474	12,427,832
資産合計	24,736,820	26,414,196

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,163,972	1,378,065
短期借入金	1,270,000	1,270,000
未払法人税等	114,769	104,146
賞与引当金	30,129	37,955
その他	1,022,214	1,088,202
流動負債合計	3,601,087	3,878,370
固定負債		
社債	500,000	500,000
長期借入金	800,000	800,000
繰延税金負債	1,442,854	1,822,231
退職給付に係る負債	146,342	146,650
その他	43,148	47,593
固定負債合計	2,932,345	3,316,475
負債合計	6,533,432	7,194,845
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,322,214	1,322,214
資本剰余金	1,399,402	1,402,693
利益剰余金	11,883,030	12,081,881
自己株式	41,811	33,351
株主資本合計	14,562,835	14,773,437
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,516,797	4,312,545
為替換算調整勘定	50,284	40,533
その他の包括利益累計額合計	3,567,081	4,353,079
非支配株主持分	73,470	92,834
純資産合計	18,203,387	19,219,350
負債純資産合計	24,736,820	26,414,196

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
売上高	1 10,125,691	1 10,220,514
売上原価	2 6,920,976	2 6,908,936
売上総利益	3,204,714	3,311,578
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	319,552	345,743
貸倒引当金繰入額	219	6
役員報酬	202,677	222,900
給料及び手当	893,652	915,359
賞与引当金繰入額	11,171	12,063
福利厚生費	208,692	216,640
退職給付費用	40,603	51,685
減価償却費	70,365	86,440
賃借料	50,274	46,181
その他	879,263	984,150
販売費及び一般管理費合計	3 2,676,473	3 2,881,172
営業利益	528,241	430,406
営業外収益		
受取利息	681	3,386
受取配当金	94,878	120,829
持分法による投資利益	45,002	42,626
為替差益	29,117	-
その他	25,075	16,024
営業外収益合計	194,753	182,867
営業外費用		
支払利息	12,927	18,486
売上割引	2,662	2,658
為替差損	-	29,677
貸倒引当金繰入額	5	-
その他	2,554	3,191
営業外費用合計	18,148	54,013
経常利益	704,846	559,260
特別利益		
固定資産売却益	4 19	4 123,433
投資有価証券売却益	12,883	25,939
補助金収入	27,738	7,736
保険解約返戻金	-	2,228
負ののれん発生益	35,650	-
特別利益合計	76,291	159,337
特別損失		
固定資産除却損	5 328	5 8,010
固定資産圧縮損	27,390	6,000
投資有価証券評価損	-	3,998
段階取得に係る差損	17,156	-
投資損失引当金繰入額	-	134,149
特別損失合計	44,875	152,158
税金等調整前当期純利益	736,263	566,439
法人税、住民税及び事業税	190,557	205,116
法人税等調整額	11,230	66,890
法人税等合計	179,327	138,226
当期純利益	556,936	428,213
非支配株主に帰属する当期純利益	10,585	19,363
親会社株主に帰属する当期純利益	546,350	408,849

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
当期純利益	556,936	428,213
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	226,200	821,506
為替換算調整勘定	19,707	9,750
持分法適用会社に対する持分相当額	15,303	25,758
その他の包括利益合計	221,796	785,997
包括利益	335,139	1,214,210
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	324,553	1,194,846
非支配株主に係る包括利益	10,585	19,363

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,322,214	1,396,852	11,546,537	48,511	14,217,092
当期変動額					
剰余金の配当			209,857		209,857
親会社株主に帰属する当期純利益			546,350		546,350
自己株式の処分		2,549		6,699	9,249
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	2,549	336,493	6,699	345,743
当期末残高	1,322,214	1,399,402	11,883,030	41,811	14,562,835

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,758,300	30,577	3,788,878	14,708	18,020,678
当期変動額					
剰余金の配当					209,857
親会社株主に帰属する当期純利益					546,350
自己株式の処分					9,249
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	241,503	19,707	221,796	58,762	163,033
当期変動額合計	241,503	19,707	221,796	58,762	182,709
当期末残高	3,516,797	50,284	3,567,081	73,470	18,203,387

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,322,214	1,399,402	11,883,030	41,811	14,562,835
当期変動額					
剰余金の配当			209,998		209,998
親会社株主に帰属する当期純利益			408,849		408,849
自己株式の処分		3,291		8,459	11,750
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計		3,291	198,850	8,459	210,601
当期末残高	1,322,214	1,402,693	12,081,881	33,351	14,773,437

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,516,797	50,284	3,567,081	73,470	18,203,387
当期変動額					
剰余金の配当					209,998
親会社株主に帰属する当期純利益					408,849
自己株式の処分					11,750
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	795,748	9,750	785,997	19,363	805,361
当期変動額合計	795,748	9,750	785,997	19,363	1,015,962
当期末残高	4,312,545	40,533	4,353,079	92,834	19,219,350

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	736,263	566,439
減価償却費	358,737	365,759
貸倒引当金の増減額(は減少)	14	146
投資損失引当金の増減額(は減少)	-	134,149
賞与引当金の増減額(は減少)	3,113	7,826
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	5,523	308
受取利息及び受取配当金	95,559	124,216
支払利息	12,927	18,486
為替差損益(は益)	31,009	27,141
持分法による投資損益(は益)	45,002	42,626
有形固定資産売却損益(は益)	19	123,433
補助金収入	27,738	7,736
負ののれん発生益	35,650	-
有形固定資産除却損	328	8,010
投資有価証券売却損益(は益)	12,883	25,939
投資有価証券評価損益(は益)	-	3,998
固定資産圧縮損	27,390	6,000
段階取得に係る差損益(は益)	17,156	-
売上債権の増減額(は増加)	389,514	175,334
棚卸資産の増減額(は増加)	35,652	98,014
仕入債務の増減額(は減少)	34,411	214,092
未払消費税等の増減額(は減少)	87,029	43,680
その他の資産の増減額(は増加)	49,492	118,634
その他の負債の増減額(は減少)	88,886	117,489
その他	9,878	12,617
小計	582,831	959,827
利息及び配当金の受取額	95,496	124,163
利息の支払額	13,579	20,468
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	161,512	222,204
補助金の受取額	27,738	7,736
営業活動によるキャッシュ・フロー	530,975	849,053
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	445,679	206,668
有形固定資産の売却による収入	20	464,708
無形固定資産の取得による支出	8,022	5,407
投資有価証券の取得による支出	2,328	1,064
投資有価証券の売却による収入	43,932	40,560
貸付金の回収による収入	979	596
保険積立金の払戻による収入	-	24,266
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	6,365	-
その他	908	789
投資活動によるキャッシュ・フロー	403,824	316,201
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	209,604	209,997
財務活動によるキャッシュ・フロー	209,604	209,997
現金及び現金同等物に係る換算差額	37,448	31,548
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	45,005	923,709
現金及び現金同等物の期首残高	7,483,812	7,438,806
現金及び現金同等物の期末残高	7,438,806	8,362,516

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 6社

連結子会社名

オゾテクノ(株)、日本プラントシーダー(株)、(株)ディプロ、小津(上海)貿易有限公司、エンピロテックジャパン(株)、(株)旭小津

(2) 非連結子会社の名称等

パンレックス(株)

非連結子会社は、個々の会社別に見ても又合算額から見ても小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲に含めないこととしております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 1社

会社の名称 アズフィット(株)

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の数 1社

会社の名称 パンレックス(株)

持分法を適用していない非連結子会社は、個々の会社別に見ても又合算額から見ても連結純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しており、当該会社に対する投資については原価法により評価しております。

(3) 持分法適用会社は、決算日が連結決算日と異なるため、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、日本プラントシーダー(株)の決算日は2月末日、(株)ディプロ、エンピロテックジャパン(株)及び(株)旭小津の決算日は3月末日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

また、連結子会社のうち、小津(上海)貿易有限公司の決算日は12月末日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ取引

時価法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～15年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法によっております。

長期前払費用

定額法

(3)重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

(4)重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒の損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

投資損失引当金

関係会社への投資に対する損失に備えるため、投資先の財政状態を勘案し損失見込み額を計上しております。

(5)退職給付に係る会計処理の方法

当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(6)重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主に不織布事業における不織布製品の加工・販売を行っております。

不織布製品の販売取引については、自社倉庫から顧客に商品及び製品を出荷する在庫取引と、仕入先から顧客に商品及び製品が直接出荷される直送取引を行っております。

これらの主な履行義務は、顧客に対して商品及び製品を引き渡す義務であります。

在庫取引においては、商品および製品の支配が顧客に移転した時点で、当該商品および製品と交換に受け取る見込まれる金額で収益を認識しております。国内販売については、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。直送取引においては、商品が仕入先から顧客に引き渡された時点で収益を認識しております。

顧客への商品の提供における当社グループの役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

有償支給取引については、支給先となる場合には、支給品への支配を有していないことから純額で収益を認識しております。

取引の対価は、収益を認識後１年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(7)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(8)重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップ取引については、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ取引

ヘッジ対象

借入金の支払金利

ヘッジ方針

金利変動リスクの低減のため、対象債務の範囲内でヘッジ取引を行っております。

ヘッジ有効性の評価方法

財務部門でヘッジ対象とヘッジ手段の損益が高い程度で相殺されている状態、又はヘッジ対象のキャッシュ・フローが固定され、その変動が回避される状態が引き続き認められるかどうかを定期的に確認しております。

ただし、特例処理の要件を満たしている金利スワップ取引については、その判定をもって有効性の判定としております。

(9)のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行うこととしております。

なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生年度の損益として処理することとしております。

(10)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(11)その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。

（重要な会計上の見積り）

該当事項はありません。

（会計方針の変更）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

（未適用の会計基準等）

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年5月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(追加情報)

当社は、センコーグループホールディングス株式会社（以下センコーグループホールディングス）との間で、アズフィット株式会社（以下アズフィット）の運営等に関する株主間契約を2020年12月10日付で締結しております。

本契約において、当社は予め定められた算定方法による価格で当社が保有するアズフィット株式の全部をセンコーグループホールディングスへ買取請求できる権利（プット・オプション）を有します。

また、センコーグループホールディングスは、予め定められた算定方法で当社が保有するアズフィット株式の全部を当社へ売渡請求できる権利（コール・オプション）を有します。

今般、センコーグループホールディングスより、コール・オプション行使の予告を受けたため契約履行に伴い発生する可能性のある損失に備えるため、投資損失引当金繰入額134,139千円を特別損失に計上しております。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
投資有価証券(株式)	784,553千円	801,421千円

2 当社及び連結子会社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行6行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
当座貸越極度額	5,800,000千円	5,800,000千円
借入実行残高	1,270,000	1,270,000
差引額	4,530,000	4,530,000

3 減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

4 国庫補助金等による圧縮記帳額

国庫補助金等の受入れにより取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
建物及び構築物	83,648千円	89,648千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損(は戻入額)が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
39,478千円	11,562千円

3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
37,921千円	40,786千円

4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物及び構築物	160,377千円
機械装置及び運搬具	598
土地	37,543
その他	0
計	123,433

同一物件の売却により発生した売却益と売却損は相殺して、連結損益計算書上では固定資産売却益として表示しております。

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物及び構築物	437千円
機械装置及び運搬具	7,573
その他	0
計	8,010

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	314,666千円	1,287,471千円
組替調整額	12,883	21,941
法人税等及び税効果調整前	327,550	1,265,530
法人税等及び税効果額	101,349	444,024
その他有価証券評価差額金	226,200	821,506
為替換算調整勘定：		
当期発生額	19,707	9,750
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	12,948	20,643
組替調整額	28,251	5,114
持分法適用会社に対する持分相当額	15,303	25,758
その他の包括利益合計	221,796	785,997

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	8,435,225	-	-	8,435,225
合計	8,435,225	-	-	8,435,225
自己株式				
普通株式 (注)	40,938	-	5,654	35,284
合計	40,938	-	5,654	35,284

(注) 普通株式の自己株式の株式数の減少5,654株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少5,654株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年8月29日 定時株主総会	普通株式	209,857	25	2023年5月31日	2023年8月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年8月28日 定時株主総会	普通株式	209,998	利益 剰余金	25	2024年5月 31日	2024年8月 29日

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	8,435,225	-	-	8,435,225
合計	8,435,225	-	-	8,435,225
自己株式				
普通株式 (注)	35,284	-	7,139	28,145
合計	35,284	-	7,139	28,145

(注) 普通株式の自己株式の株式数の減少7,139株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少7,139株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金 の総額(千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年8月28日 定時株主総会	普通株式	209,998	25	2024年5月31日	2024年8月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年8月27日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当金 の総額(千円)	配当 の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年8月27日 定時株主総会	普通株式	210,177	利益 剰余金	25	2025年5月 31日	2025年8月 28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
現金及び預金勘定	7,438,806千円	8,362,516千円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	7,438,806	8,362,516

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等の安全性の高い金融資産で行い、資金調達については銀行借入や社債の発行による方針であります。デリバティブ取引は、主としてリスクヘッジを目的として行うこととしており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、輸出取引及び輸入取引に係る外貨建の営業債権債務は、為替の変動リスクに晒されておりますが、ともに期日が1ヶ月程度であり、個々の取引金額も少額であります。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業等の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、その殆どが6ヶ月以内の支払期日であります。一部の外貨建のものについては、為替の変動リスクに晒されております。

借入金及び社債は、主に営業取引に係る資金調達であり、償還日は最長で9年、金利はすべて固定金利であります。

デリバティブ取引は、主として、外貨建の営業債権債務に係る為替の変動リスク、借入金及び社債の支払金利の変動リスクをヘッジすることを目的として行うこととしておりますが、当連結会計年度はデリバティブ取引を行っておりません。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行に係るリスク)の管理

当社グループは、債権管理規程等に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延については、定期的に各担当役員に報告され、個別に把握及び対応を行う体制としております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループの財務部門においては、外貨建の営業債権債務の残高管理及び為替の状況の把握を行っており、必要に応じて為替の変動リスクに対して先物為替予約等を行う方針であります。また、借入金及び社債の支払金利の変動リスクを抑制するために、主として固定金利によることとしておりますが、必要に応じて金利スワップ取引を行う方針であります。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、担当部署が各部署から情報を収集し、適時に資金繰り等の計画をするとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年5月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)投資有価証券(*2)	5,743,919	5,744,239	320
資産計	5,743,919	5,744,239	320
(1)社債	500,000	501,771	1,771
(2)長期借入金	800,000	800,560	560
負債計	1,300,000	1,302,331	2,331

当連結会計年度（2025年5月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1)投資有価証券(*2)	6,991,895	6,993,415	1,520
資産計	6,991,895	6,993,415	1,520
(1)社債	500,000	501,340	1,340
(2)長期借入金	800,000	799,869	130
負債計	1,300,000	1,301,210	1,210

(*1)「現金及び預金」、「受取手形」、「電子記録債権」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2)市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)	当連結会計年度(千円)
非上場株式	804,109	820,978

(注)1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2024年5月31日）

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	7,434,638	-	-	-
受取手形	281,591	-	-	-
電子記録債権	1,035,379	-	-	-
売掛金	1,789,527	-	-	-
合計	10,541,137	-	-	-

当連結会計年度（2025年5月31日）

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
預金	8,359,105	-	-	-
受取手形	177,865	-	-	-
電子記録債権	1,247,732	-	-	-
売掛金	1,855,057	-	-	-
合計	11,639,761	-	-	-

2. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2024年5月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,270,000	-	-	-	-	-
社債	-	-	500,000	-	-	-
長期借入金	-	-	800,000	-	-	-
リース債務	-	-	-	-	-	-
合計	1,270,000	-	1,300,000	-	-	-

当連結会計年度（2025年5月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,270,000	-	-	-	-	-
社債	-	500,000	-	-	-	-
長期借入金	-	800,000	-	-	-	-
リース債務	-	-	-	-	-	-
合計	1,270,000	1,300,000	-	-	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年5月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	5,743,839	-	-	5,743,839
資産計	5,743,839	-	-	5,743,839

当連結会計年度（2025年5月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	6,991,815	-	-	6,991,815
資産計	6,991,815	-	-	6,991,815

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
 前連結会計年度（2024年5月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	-	400	-	400
資産計	-	400	-	400
社債	-	501,771	-	501,771
長期借入金	-	800,560	-	800,560
負債計	-	1,302,331	-	1,302,331

当連結会計年度（2025年5月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	-	1,600	-	1,600
資産計	-	1,600	-	1,600
社債	-	501,340	-	501,340
長期借入金	-	799,869	-	799,869
負債計	-	1,301,210	-	1,301,210

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している株式方式のゴルフ会員権は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

社債

社債の時価は、市場価格がないため、元利金の合計額を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2024年5月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	5,726,581	762,371	4,964,209
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	5,726,581	762,371	4,964,209
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	17,338	23,528	6,190
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	17,338	23,528	6,190
合計		5,743,919	785,899	4,958,019

当連結会計年度(2025年5月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	6,974,873	748,814	6,226,059
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	6,974,873	748,814	6,226,059
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	17,022	19,531	2,509
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	17,022	19,531	2,509
合計		6,991,895	768,345	6,223,549

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1)株式	43,932	12,883	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	43,932	12,883	-

当連結会計年度(自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1)株式	40,560	25,939	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	40,560	25,939	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について減損処理を行っておりません。

当連結会計年度において、有価証券について3,998千円(その他有価証券の株式3,998千円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落しているその他有価証券のすべて、及び期末における時価が30%以上50%未満下落しているその他有価証券については時価の推移及び発行会社の財政状態を勘案して回復可能性を判定し、回復する見込があると認められる場合を除き減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2024年5月31日)及び当連結会計年度(2025年5月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けるとともに、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けております。

また、確定拠出年金制度以外の確定拠出型の制度として、当社は特定退職金共済制度へ加入しており、連結子会社2社は中小企業退職金共済制度に加入しております。

なお、当社及び一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1)退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当連結会計年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	134,134千円	146,342千円
退職給付費用	21,911	34,972
退職給付の支払額	16,388	34,664
連結範囲の変更に伴う増加額	6,684	-
退職給付に係る負債の期末残高	146,342	146,650

(注)前連結会計年度の連結範囲の変更に伴う増加額は、(株)旭小津を持分法適用会社から連結子会社へ変更したことによるものであります。

(2)退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
非積立型制度の退職給付債務	146,342千円	146,650千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	146,342	146,650
退職給付に係る負債	146,342	146,650
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	146,342	146,650

(3)退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度21,911千円 当連結会計年度34,972千円

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度30,091千円、当連結会計年度29,514千円です。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)及び当連結会計年度(自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金損金算入限度超過額	387千円	353千円
賞与引当金否認	11,982	15,061
未払賞与否認	35,275	36,055
退職給付に係る負債否認	46,703	47,740
長期未払金否認	4,053	474
未払事業税等否認	9,748	10,350
ゴルフ会員権評価損否認	15,927	16,375
投資有価証券評価損否認	6,197	7,640
繰越欠損金(注)2	97,355	81,645
全面時価評価法による評価差額	14,492	13,260
投資損失引当金否認	-	41,076
その他	51,459	60,322
繰延税金資産小計	293,582	330,357
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	97,355	81,645
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	112,401	75,064
評価性引当額小計(注)1	209,756	156,710
繰延税金資産合計	83,825	173,647
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,512,917	1,956,941
その他	6,657	16,273
繰延税金負債合計	1,506,259	1,973,215
繰延税金資産(負債:)の純額	1,422,434	1,799,567

(注)1. 評価性引当額の変動の主な内容は、退職給付に係る負債及び税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の減少であります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	3,144	12,784	2,151	79,274	97,355
評価性引当額	-	-	3,144	12,784	2,151	79,274	97,355
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年5月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	3,971	2,151	272	75,250	81,645
評価性引当額	-	-	3,971	2,151	272	75,250	81,645
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年5月31日)	当連結会計年度 (2025年5月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.2	3.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.8	6.8
住民税等均等割	1.0	1.3
評価性引当額	4.1	4.2
連結修正による影響額	1.9	4.7
繰越欠損金	1.2	2.8
その他	1.4	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.4	24.4

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年6月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。なお、この変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自2023年6月1日至2024年5月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自2024年6月1日至2025年5月31日)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自2023年6月1日至2024年5月31日)及び当連結会計年度(自2024年6月1日至2025年5月31日)

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自2023年6月1日至2024年5月31日)及び当連結会計年度(自2024年6月1日至2025年5月31日)

賃貸不動産の時価等については、重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント	その他 (注)1	合計
	不織布		
一時点で移転される財	9,922,175	98,260	10,020,435
一定の期間にわたり移転される財	-	-	-
顧客との契約から生じる収益	9,922,175	98,260	10,020,435
その他の収益 (注)2	-	105,255	105,255
外部顧客への売上高	9,922,175	203,516	10,125,691

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及び除菌関連事業を含んでおります。

2. その他事業セグメントのその他の収益105,255千円は、保有不動産等の賃貸による収入に係る売上高であります。

当連結会計年度(自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント	その他 (注)1	合計
	不織布		
一時点で移転される財	9,961,152	144,400	10,105,552
一定の期間にわたり移転される財	-	-	-
顧客との契約から生じる収益	9,961,152	144,400	10,105,552
その他の収益 (注)2	-	114,962	114,962
外部顧客への売上高	9,961,152	259,362	10,220,514

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及び除菌関連事業を含んでおります。

2. その他事業セグメントのその他の収益114,962千円は、保有不動産等の賃貸による収入に係る売上高であります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (6)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	2,692,609千円	3,106,498千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	3,106,498	3,280,656

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上、流動資産の「受取手形」、「電子記録債権」、「売掛金」に含まれております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、取り扱う商品・製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、商品・製品・サービス別のセグメントから構成されており、「不織布事業」を報告セグメントとしております。「不織布事業」は、不織布製品の加工、販売及び輸出入を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント	その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸表 計上額 (注)3
	不織布				
売上高					
外部顧客への売上高	9,922,175	203,516	10,125,691	-	10,125,691
セグメント間の内部売上 高又は振替高	-	38,081	38,081	38,081	-
計	9,922,175	241,598	10,163,773	38,081	10,125,691
セグメント利益	488,104	38,958	527,062	1,178	528,241
セグメント資産	15,737,910	1,577,912	17,315,823	7,420,996	24,736,820
その他の項目					
減価償却費	312,473	46,264	358,737	-	358,737
有形固定資産の増加額	281,490	163,846	445,336	-	445,336

当連結会計年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント	その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	不織布				
売上高					
外部顧客への売上高	9,961,152	259,362	10,220,514	-	10,220,514
セグメント間の内部売上 高又は振替高	-	37,915	37,915	37,915	-
計	9,961,152	297,277	10,258,430	37,915	10,220,514
セグメント利益	361,538	66,430	427,969	2,437	430,406
セグメント資産	16,904,030	1,079,347	17,983,377	8,430,818	26,414,196
その他の項目					
減価償却費	327,512	38,246	365,759	-	365,759
有形固定資産の増加額	162,764	29,078	191,843	-	191,843

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及び除菌関連事業を含んでおります。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

セグメント利益

（単位：千円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去	1,178	2,437

セグメント資産

（単位：千円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
全社資産(注)	7,420,996	8,430,818

(注) 全社資産は、報告セグメントに帰属しない資産であり、主に投資有価証券等であります。

3. セグメント利益及び資産は、連結財務諸表の営業利益及び資産合計と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：千円）

日本	アジア	その他	合計
9,346,845	738,236	40,608	10,125,691

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日）

不織布事業において、持分法適用会社であった(株)旭小津の株式を追加取得し、連結子会社としたことに伴い、負ののれん発生益35,650千円を計上しております。また、株式の追加取得時において、段階取得に係る差損17,156千円を計上しております。

なお、負ののれん発生益は特別利益のため、上記セグメント利益には含まれておりません。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社および主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（千円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（千円）	科目	期末残高（千円）
その他の関係会社	(株)小津商店	東京都中央区	398,879	土地建物等の賃貸、和紙の販売	(被所有) 直接 28.9	建物の賃借	土地、建物等の購入	340,475	-	-

(注) 土地、建物等の購入金額については、不動産鑑定士の鑑定評価を参考に決定しております。

当連結会計年度（自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日）

該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月 31 日)
1 株当たり純資産額	2,158.34円	2,275.05円
1 株当たり当期純利益金額	65.05円	48.64円

(注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
 2. 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 6 月 1 日 至 2024年 5 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 6 月 1 日 至 2025年 5 月 31 日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額 (千円)	546,350	408,849
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額 (千円)	546,350	408,849
期中平均株式数 (株)	8,398,520	8,405,281

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
小津産業(株)	第28回無担保社債	2018年 3月12日	100,000	100,000	0.44	無担保	2027年 3月12日
小津産業(株)	第29回無担保社債	2018年 3月12日	100,000	100,000	0.48	無担保	2027年 3月12日
小津産業(株)	第30回無担保社債	2022年 3月10日	200,000	200,000	0.29	無担保	2027年 3月10日
小津産業(株)	第31回無担保社債	2022年 3月10日	100,000	100,000	0.19	無担保	2027年 3月10日
合計	-	-	500,000	500,000	-	-	-

(注) 1. 連結決算日後5年間の償還予定額は、以下のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
-	500,000	-	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,270,000	1,270,000	0.94	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	800,000	800,000	0.66	2027年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	2,070,000	2,070,000	-	-

(注) 1. 平均利率を算定する際の利率及び残高は期中平均のものを使用しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	800,000	-	-	-

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

1 . 当連結会計年度の終了後の状況

特記事項はありません。

2 . 当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	5,315,578	10,220,514
税金等調整前中間 (当期) 純利益 (千円)	454,912	566,439
親会社株主に帰属する中間 (当期) 純利益 (千円)	303,352	408,849
1 株当たり中間 (当期) 純利益 (円)	36.10	48.64

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,879,865	6,808,950
受取手形	247,842	147,236
電子記録債権	991,217	1,221,409
売掛金	1,239,002	1,366,574
商品	851,003	912,452
前渡金	635	3,188
前払費用	13,333	13,947
関係会社短期貸付金	680,000	650,000
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	1,910,000	190,000
その他	571,649	514,358
貸倒引当金	62	67
流動資産合計	12,384,488	11,828,051
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,317,600	2,968,582
減価償却累計額	2,369,372	2,222,524
建物(純額)	810,228	746,058
構築物	801,393	722,011
減価償却累計額	688,266	619,466
構築物(純額)	113,127	102,545
機械及び装置	323,871	406,686
減価償却累計額	228,937	253,350
機械及び装置(純額)	94,934	153,336
車両運搬具	10,561	10,561
減価償却累計額	10,560	10,560
車両運搬具(純額)	0	0
工具、器具及び備品	85,768	96,030
減価償却累計額	75,512	77,220
工具、器具及び備品(純額)	10,256	18,809
土地	1,216,486	938,754
建設仮勘定	12,650	-
有形固定資産合計	2,257,684	1,959,504
無形固定資産		
商標権	-	270
電話加入権	4,554	4,554
ソフトウェア	36,660	17,925
無形固定資産合計	41,215	22,750
投資その他の資産		
投資有価証券	5,763,475	7,011,451
関係会社株式	1,301,949	1,301,949
出資金	88,501	88,501
従業員に対する長期貸付金	2,914	2,370
関係会社長期貸付金	40,000	1,550,000
破産更生債権等	141	-
長期前払費用	231,536	223,996
保険積立金	22,038	-
その他	16,531	16,116
貸倒引当金	1,091	950
投資損失引当金	-	203,690
投資その他の資産合計	7,465,996	9,989,745
固定資産合計	9,764,896	11,971,999
資産合計	22,149,384	23,800,051

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	225,188	201,909
買掛金	742,537	1,039,216
短期借入金	1,250,000	1,250,000
未払金	553,520	620,438
未払費用	164,704	188,062
未払法人税等	97,851	97,088
未払消費税等	55,129	20,739
前受金	16,474	26,631
預り金	7,501	14,903
その他	135	52
流動負債合計	3,113,043	3,459,044
固定負債		
社債	500,000	500,000
長期借入金	800,000	800,000
繰延税金負債	1,452,394	1,795,575
退職給付引当金	98,658	97,786
その他	38,870	43,315
固定負債合計	2,889,922	3,236,677
負債合計	6,002,965	6,695,721
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,322,214	1,322,214
資本剰余金		
資本準備金	1,374,758	1,374,758
その他資本剰余金	24,434	27,725
資本剰余金合計	1,399,193	1,402,484
利益剰余金		
利益準備金	271,033	271,033
その他利益剰余金		
別途積立金	7,570,000	7,570,000
繰越利益剰余金	2,180,687	2,305,341
利益剰余金合計	10,021,721	10,146,374
自己株式	41,811	33,351
株主資本合計	12,701,316	12,837,721
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,445,102	4,266,608
評価・換算差額等合計	3,445,102	4,266,608
純資産合計	16,146,418	17,104,329
負債純資産合計	22,149,384	23,800,051

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
売上高	7,084,850	7,500,551
売上原価		
商品期首棚卸高	974,435	851,003
当期商品仕入高	2 4,608,286	2 5,114,579
合計	5,582,721	5,965,583
他勘定振替高	1 17,561	1 17,345
商品期末棚卸高	851,003	912,452
不動産賃貸原価	83,245	80,268
売上原価合計	4,832,524	5,150,744
売上総利益	2,252,326	2,349,806
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	203,665	227,002
貸倒引当金繰入額	99	6
役員報酬	146,347	164,395
給料	457,370	473,258
賞与	181,202	187,311
福利厚生費	140,195	148,187
退職給付費用	33,647	38,449
交際費	60,067	66,228
旅費及び交通費	100,863	103,407
減価償却費	47,768	62,883
賃借料	18,720	13,986
その他	499,058	591,457
販売費及び一般管理費合計	1,889,006	2,076,576
営業利益	363,319	273,230
営業外収益		
受取利息	2 20,118	2 27,566
受取配当金	94,780	2 228,437
為替差益	38,988	-
貸倒引当金戻入額	-	72
その他	14,483	17,154
営業外収益合計	168,371	273,231
営業外費用		
支払利息	12,903	18,438
売上割引	2,600	2,658
為替差損	-	37,570
貸倒引当金繰入額	5	-
その他	1,700	1,706
営業外費用合計	17,209	60,373
経常利益	514,482	486,087
特別利益		
固定資産売却益	-	3 123,433
投資有価証券売却益	12,883	25,939
保険解約返戻金	-	2,228
特別利益合計	12,883	151,601
特別損失		
固定資産除却損	4 112	4 7,573
投資有価証券評価損	-	3,998
投資損失引当金繰入額	-	203,690
特別損失合計	112	215,262
税引前当期純利益	527,252	422,427
法人税、住民税及び事業税	165,734	188,618
法人税等調整額	3,698	100,843
法人税等合計	162,035	87,775

当期純利益 365,217 334,652

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,322,214	1,374,758	21,884	1,396,643	271,033	7,570,000	2,025,327	9,866,360
当期変動額								
剰余金の配当							209,857	209,857
当期純利益							365,217	365,217
自己株式の処分			2,549	2,549				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	2,549	2,549	-	-	155,360	155,360
当期末残高	1,322,214	1,374,758	24,434	1,399,193	271,033	7,570,000	2,180,687	10,021,721

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	48,511	12,536,706	3,671,302	3,671,302	16,208,009
当期変動額					
剰余金の配当		209,857			209,857
当期純利益		365,217			365,217
自己株式の処分	6,699	9,249			9,249
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			226,200	226,200	226,200
当期変動額合計	6,699	164,609	226,200	226,200	61,590
当期末残高	41,811	12,701,316	3,445,102	3,445,102	16,146,418

当事業年度（自 2024年6月1日 至 2025年5月31日）

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,322,214	1,374,758	24,434	1,399,193	271,033	7,570,000	2,180,687	10,021,721
当期変動額								
剰余金の配当							209,998	209,998
当期純利益							334,652	334,652
自己株式の処分			3,291	3,291				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	3,291	3,291	-	-	124,653	124,653
当期末残高	1,322,214	1,374,758	27,725	1,402,484	271,033	7,570,000	2,305,341	10,146,374

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	41,811	12,701,316	3,445,102	3,445,102	16,146,418
当期変動額					
剰余金の配当		209,998			209,998
当期純利益		334,652			334,652
自己株式の処分	8,459	11,750			11,750
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			821,506	821,506	821,506
当期変動額合計	8,459	136,404	821,506	821,506	957,910
当期末残高	33,351	12,837,721	4,266,608	4,266,608	17,104,329

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ取引

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

主として移動平均法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2～50年

構築物 10～45年

機械及び装置 2～15年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 長期前払費用

定額法

5. 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

6. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

7. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒の損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、退職給付債務を簡便法により計算しているため、数理計算上の差異は発生しておりません。

(4)投資損失引当金

関係会社への投資に対する損失に備えるため、投資先の財政状態を勘案し損失見込み額を計上しております。

8. 収益及び費用の計上基準

当社は、主に不織布事業における不織布製品の販売を行っております。

不織布製品の販売取引については、自社倉庫から顧客に商品及び製品を出荷する在庫取引と、仕入先から顧客に商品及び製品が直接出荷される直送取引を行っております。

これらの主な履行義務は、顧客に対して商品及び製品を引き渡す義務であります。

在庫取引においては、商品及び製品の支配が顧客に移転した時点で、当該商品及び製品と交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。国内販売については、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。直送取引においては、商品が仕入先から顧客に引き渡された時点で収益を認識しております。

顧客への商品の提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から商品の仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

有償支給取引については、支給先となる場合には、支給品への支配を有していないことから純額で収益を認識しております。

取引の対価は、収益を認識後1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

9. ヘッジ会計の方法

(1)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップ取引については、特例処理を採用しております。

(2)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ取引

ヘッジ対象

借入金の支払金利

(3)ヘッジ方針

金利変動リスクの低減のため、対象債務の範囲内でヘッジ取引を行っております。

(4)ヘッジ有効性の評価方法

財務部門でヘッジ対象とヘッジ手段の損益が高い程度で相殺されている状態、又はヘッジ対象のキャッシュ・フローが固定され、その変動が回避される状態が引き続き認められるかどうかを定期的に確認しております。

ただし、特例処理の要件を満たしている金利スワップ取引については、その判定をもって有効性の判定としております。

10. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

該当事項はありません。

(重要な会計上の見積り)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

当社は、センコーグループホールディングス株式会社（以下センコーグループホールディングス）との間で、アズフィット株式会社（以下アズフィット）の運営等に関する株主間契約を2020年12月10日付で締結しております。

本契約において、当社は予め定められた算定方法による価格で当社が保有するアズフィット株式の全部をセンコーグループホールディングスへ買取請求できる権利（プット・オプション）を有します。

また、センコーグループホールディングスは、予め定められた算定方法で当社が保有するアズフィット株式の全部を当社へ売渡請求できる権利（コール・オプション）を有します。

今般、センコーグループホールディングスより、コール・オプション行使の予告を受けたため契約履行に伴い発生する可能性のある損失に備えるため、投資損失引当金繰入額203,690千円を特別損失に計上しております。

(貸借対照表関係)

- 1 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
当座貸越極度額	5,500,000千円	5,500,000千円
借入実行残高	1,250,000	1,250,000
差引額	4,250,000	4,250,000

- 2 国庫補助金等による圧縮記帳額

国庫補助金等の受入れにより取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年5月31日)	当事業年度 (2025年5月31日)
建物	56,258千円	56,258千円

(損益計算書関係)

1 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
販売費及び一般管理費(その他)	11,523千円	11,330千円
減価償却費	29,084	28,675
計	17,561	17,345

2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
仕入高	1,130,785千円	1,518,918千円
受取利息	19,988	25,030
受取配当金	-	107,700

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物	- 千円	160,377千円
機械及び装置	-	598
工具、器具及び備品	-	0
土地	-	37,543
計	-	123,433

同一物件の売却により発生した売却益と売却損は相殺して、損益計算書上では固定資産売却益として表示しております。

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年6月1日 至 2024年5月31日)	当事業年度 (自 2024年6月1日 至 2025年5月31日)
建物	112千円	- 千円
機械及び装置	0	7,573
計	112	7,573

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	460,216	460,216
関連会社株式	841,733	841,733

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年 5月31日)	当事業年度 (2025年 5月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金損金算入限度超過額	353千円	319千円
未払賞与否認	31,891	32,818
退職給付引当金否認	30,209	30,822
長期未払金否認	3,712	134
未払事業税等否認	8,124	9,719
ゴルフ会員権評価損否認	15,242	15,690
投資有価証券評価損否認	6,197	7,640
未払費用否認	13,190	15,008
投資損失引当金否認	-	62,370
その他	20,262	23,627
繰延税金資産小計	129,186	198,151
評価性引当額	65,781	33,818
繰延税金資産合計	63,404	164,332
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,512,917	1,956,941
その他	2,881	2,966
繰延税金負債合計	1,515,798	1,959,908
繰延税金資産 (負債 :) の純額	1,452,394	1,795,575

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年 5月31日)	当事業年度 (2025年 5月31日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目		4.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		9.2
住民税均等割		1.1
評価性引当額		7.6
その他		1.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率		20.8

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号) が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年6月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。なお、この変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

前事業年度 (自 2023年 6月 1日 至 2024年 5月31日)
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当事業年度 (自 2024年 6月 1日 至 2025年 5月31日)
該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	3,179,600	52,726	263,744	2,968,582	2,222,524	57,785	746,058
構築物	801,393	-	79,382	722,011	619,466	6,163	102,545
機械及び装置	323,871	95,673	12,858	406,686	253,350	34,250	153,336
車両運搬具	10,561	-	-	10,561	10,560	-	0
工具、器具及び備品	85,768	16,835	6,573	96,030	77,220	8,282	18,809
土地	1,216,486	-	277,732	938,754	-	-	938,754
建設仮勘定	12,650	-	12,650	-	-	-	-
有形固定資産計	5,630,333	165,234	652,941	5,142,626	3,183,122	106,481	1,959,504
無形固定資産							
商標権	-	300	-	300	30	30	270
電話加入権	4,554	-	-	4,554	-	-	4,554
ソフトウェア	114,104	3,637	6,732	111,009	93,083	22,372	17,925
無形固定資産計	118,658	3,937	6,732	115,864	93,113	22,402	22,750
長期前払費用	833,280	950	1,289	832,941	608,944	7,200	223,996
繰延資産							
-	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

(注) 「建物」及び「土地」の「当期減少額」は、物流設備の売却によるものであります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	1,153	67	69	133	1,017
投資損失引当金	-	203,690	-	-	203,690

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額62千円、個別債権の回収による戻入額71千円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

決算日後の状況

該当事項はありません。

訴訟

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月1日から5月31日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月31日
剰余金の配当の基準日	11月30日 5月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額とする。
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	毎年5月31日現在の株主名簿(実質株主名簿を含む)に記載されている株主に対し、8月末から9月初め頃に以下の株主優待品を贈呈。 100株以上200株未満所有の株主 クオカード1,000円 200株以上500株未満所有の株主 3,300円相当のティッシュペーパー、トイレトペーパーの詰合せ 500株以上所有の株主 6,600円相当のティッシュペーパー、トイレトペーパーの詰合せ

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

1. 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
2. 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
3. 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第113期）（自 2023年6月1日 至 2024年5月31日）2024年8月29日関東財務局長に提出

(2)内部統制報告書及びその添付書類

2024年8月29日関東財務局長に提出

(3)半期報告書及び確認書

（第114期中）（自 2024年6月1日 至 2024年11月30日）2025年1月14日関東財務局長に提出

(4)臨時報告書

2024年8月29日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年8月25日

小津産業株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 横内 龍也

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 内川 裕介

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている小津産業株式会社の2024年6月1日から2025年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小津産業株式会社及び連結子会社の2025年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

小津産業株式会社に係る棚卸資産の実在性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>小津産業株式会社（以下、「会社」という。）は、当連結会計年度末の連結貸借対照表において、商品及び製品1,197,138千円、原材料526,888千円を棚卸資産として計上している。このうち商品912,452千円が会社の棚卸資産であり、グループ全体の53%を占めている。</p> <p>会社は、主に不織布事業として不織布製品の販売を行っており、国内外の多くの取引先から素材を仕入れ、グループの加工関係会社3社及び海外の協力工場で製品化した不織布製品を販売している。また、顧客の多様なニーズに対応するため、不織布製品のラインナップは多岐に亘っており、一定の在庫水準を維持し、顧客へ効率的に配送するため、多品種の不織布製品が自社倉庫だけでなく、複数の外部預け先にも保管されている。</p> <p>会社が棚卸資産を管理するにあたっては、自社倉庫の保管在庫について実地棚卸を行い、また、外部預け先の保管在庫については、外部預け先が発行する預かり品証明書と帳簿上の在庫数量を照合するとともに、一部の外部預け先において実地棚卸も実施している。</p> <p>会社が保有する多種多様な棚卸資産は、「長期ビジョン：OZU Innovation2034」で掲げる新規顧客開拓及び新用途・新機能開発による事業拡大を達成するための重要な資産である。また、複数の拠点で保管される多品種の在庫数量が会社の帳簿に正確に反映されない場合、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>以上より、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、当連結会計年度末における会社の棚卸資産の実在性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価 実地棚卸や預かり品証明書に基づき在庫数量を確定するために会社が構築した内部統制について、整備及び運用状況を評価した。</p> <p>（２）棚卸資産の実在性の検討 ・自社倉庫及び外部預け先で会社が実施する実地棚卸に立ち会い、テストカウントを実施するとともに、その結果と帳簿上の在庫数量を突合した。 ・会社が実施した実地棚卸の結果が適切に集計され、帳簿の在庫数量に反映されていることを確かめた。 ・棚卸差異が保管場所別、品目別に集計されていることを確かめるとともに、重要な棚卸差異については当連結会計年度末の在庫数量を修正すべきものがないか検討した。 ・外部預け先の保管在庫について残高確認を実施し、帳簿上の数量と突合した。 ・保管場所別、品目別に過去の趨勢分析や回転期間分析を実施し、棚卸資産残高の異常な変動の有無を確かめた。</p>

小津産業株式会社に係る直送取引の収益認識	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>小津産業株式会社（以下、「会社」という。）は、当連結会計年度の連結損益計算書において、売上高10,220,514千円を計上している。このうち7,500,551千円が会社の売上高であり、グループ全体の73%を占めている。</p> <p>【注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（6）重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は主に不織布事業における不織布製品の販売を行っており、販売取引には商品及び製品が自社倉庫から顧客に出荷される在庫取引と、仕入先から顧客に直接出荷される直送取引がある。在庫取引では商品及び製品の支配が顧客に移転した時点で収益を認識し、国内販売については出荷時点で収益を認識している。また、直送取引では商品が仕入先から顧客に引き渡された時点で収益を認識している。</p> <p>不織布製品の販売取引のうち、在庫取引は出荷の事実や時期が自社倉庫内で管理されている。これに対し、直送取引は会社が出荷に直接関与せず、仕入先からの出荷情報のみに基づいて収益を認識する。したがって、在庫取引と比較すると、直送取引は出荷の事実や時期に関する情報を適時に把握できず、出荷の事実が無いにも関わらず売上高を計上する、あるいは売上高の期間帰属を誤る可能性がある。</p> <p>売上高は、経営管理者及び財務諸表利用者が重視する指標の一つであり、大量の取引の集合体で利益の最も重要な源泉といえる。また、業績予想を公表していることから、経営管理者は業績予想達成のプレッシャーを受ける可能性があり、売上高が適切に計上されない場合、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>以上より、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社の直送取引に係る収益認識を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（1）内部統制の評価</p> <p>仕入先からの出荷情報に基づき、出荷の事実や時期を確認するために会社が構築した内部統制について、整備及び運用状況を評価した。</p> <p>（2）直送取引に係る収益認識の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ・販売システムの売上データを仕入先からの出荷情報と突合し、出荷の事実や時期を確認するとともに、売掛金の回収状況や利益率に異常が認められた取引については営業統括部門へのヒアリングを実施し、取引内容及び会社が取引に介入することの合理性や必要性を検討した。 ・期末日を基準として売掛金の残高確認を実施し、売掛金残高と顧客からの回答情報との整合性を検討した。 ・期末日後の重要な売上高の取消又は減額について、当連結会計年度の売上高を修正すべきものがないか検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、小津産業株式会社の2025年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、小津産業株式会社が2025年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年8月25日

小津産業株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 横内 龍也

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 内川 裕介

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている小津産業株式会社の2024年6月1日から2025年5月31日までの第114期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、小津産業株式会社の2025年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の実在性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（小津産業株式会社に係る棚卸資産の実在性）と同一内容であるため、記載を省略している。

直送取引の収益認識

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（小津産業株式会社に係る直送取引の収益認識）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業を前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 - 2．X B R L データは監査の対象には含まれていません。