



**CMK**  
Creating the future

**日本シイエムケイ株式会社**

証券コード:6958

第**61**期  
報 告 書

2020年4月1日から2021年3月31日まで



株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当連結会計年度における我が国経済は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、経済活動が制限される中、徐々に景気の持ち直しの動きが見られていましたが、感染の再拡大に伴い、事態収束の兆しは見えず、依然として不透明な状況が続いております。世界経済においても、段階的な経済活動の再開により回復の兆しが見られる一方で、感染の再拡大に加え、米中貿易摩擦の長期化により、先行き不透明な状況が続いております。

このような環境のもと、当社グループ主力の車載分野においても、自動車販売が中国においてはいち早く回復し、日本においても回復基調にあります。世界全体では未だ低調に推移しております。当社グループは、車載向けの販売が減少し、連結売上高は699億67百万円(前期比15.3%の減収)となりました。

利益面につきましては、固定費削減等を推進したものの、売上高の減少の影響などにより、営業損失は16億76百万円(前期実績は16億1百万円の営業利益)となりました。また、営業利益の減少に伴い、経常損失は15億11百万円(前期実績は7億92百万円の経常利益)、親会社株主に帰属する当期純損失は18億68百万円(前期実績は11億28百万円の親会社株主に帰属する当期純損失)となりました。

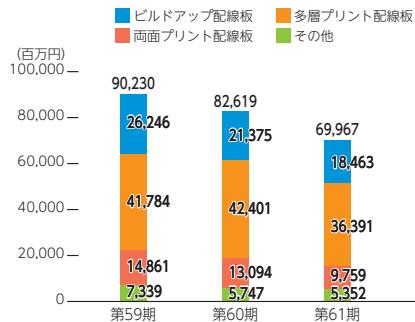
コロナ禍における不透明で厳しい経済環境を社内改革の好機と捉え、企業価値の向上に邁進してまいりますので、株主のみなさまにおかれましては、今後ともご理解ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

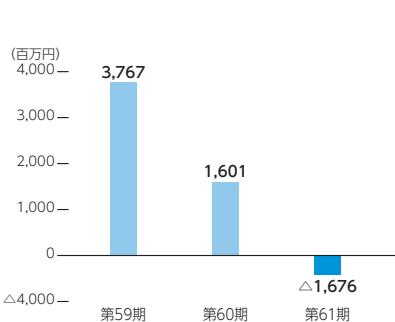
代表取締役社長

大澤 功

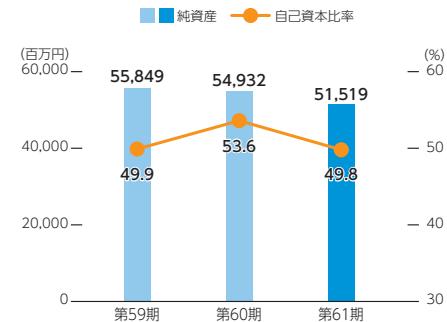
## 売上高



## 営業利益又は営業損失(△)



## 純資産・自己資本比率



## 今後の見通しについて

新型コロナウイルスの再拡大や米中貿易摩擦の長期化など、今後の日本経済および世界経済の先行きは依然として不透明な状況が続くものと予想されます。一方、当社グループ主力の車載市場においては、世界的な半導体不足に伴う影響が懸念されるものの、中長期的には「コネクティッド化」「自動運転化」「電動化」等「CASE」の新しい潮流による構造的な変化を背景とした電装化進展により、需要は拡大すると見込まれます。

このような状況のもと、当社グループが持続的な成長を果たすために、引き続き中期経営計画に掲げた「構造改革」と「企業品質向上」を重点施策として推進し、生産性および収益性を高めてまいります。構造改革では、生産改革により生産効率化とコスト競争力を高め、営業改革により新規領域の開

拓をいたします。また、新潟工場において、開発設備投資による技術革新を進めており、5G関連市場をはじめ、新たな事業領域の確立を目指してまいります。

企業品質向上においては、コンプライアンス重視を前提とした品質改革により、製品品質の向上を図るとともに、2020年4月に導入した新人事制度により、年齢、性別、国籍等を問わず、全ての従業員が活躍できる環境のもと、コミュニケーションの活性化、活力ある職場づくりによる業務品質の向上を図ります。

また、全てのステークホルダーのみならずより信頼される会社に向けて、ESG（環境・社会・ガバナンス）経営の取り組みを推進してまいります。

さらなる企業価値の向上に向けて全力で取り組んでまいりますので、株主のみならずにおかれましては、何卒、ご理解とより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## TOPICS

### CMKイノベーションセンターの設立

当社は開発拠点を新潟工場内へ集約し「CMKイノベーションセンター」を立ち上げ、開発機能の強化を図るとともに中長期を視野に入れた研究開発向け設備投資を実行しました。

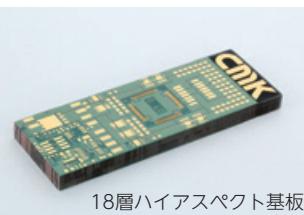
当社は、ますます加速していく自動車の電動化・自動運転化の発展に対して、今後もプリント配線板の供給量が増加する一方で、統合ECU化の進展に伴いプリント配線板の要素技術開発（細線化・多段化等）の重要性も増していくと考えています。

また、中長期的な安定的事業継続およびさらなる発展性と創造性のためには、新規事業領域の開拓および、市場要求を先取りするための研究・開発の継続が重要となります。

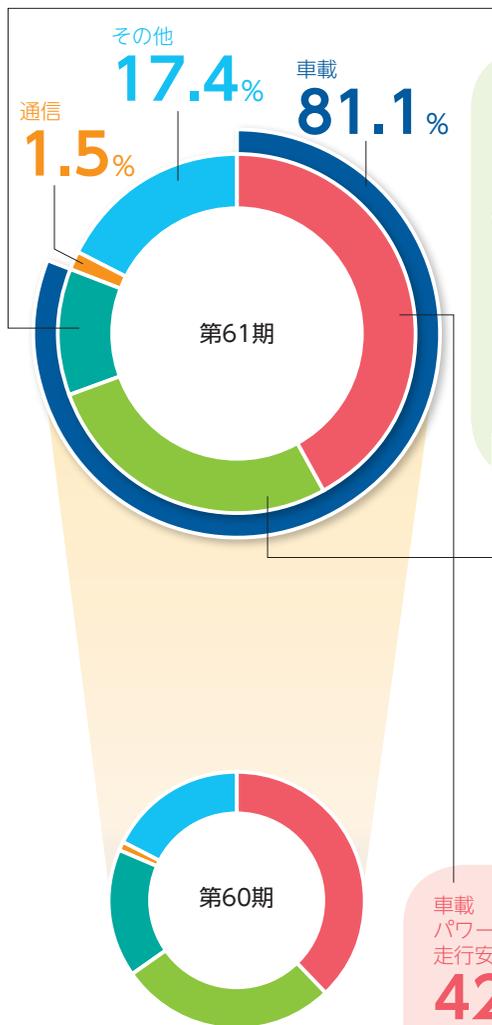
そのため、CMKイノベーションセンターではプリント配線板製造における最先端技術だけでなく、地球環境に配慮した製造技術の導入および多品種少量生産思想を取り入れたモデルラインの構築によって、アフターコロナの経済回復と市場経済の変化に対応できる柔軟性を身につけてまいります。



新潟工場



18層ハイアスペクト基板



車載  
ボディ・快適系  
**27.3%**

**実績**  
貫通多層/IVH  
高放熱配線板  
PPBU配線板

**ボディ・快適系**  
メーターパネル  
エアコン  
パワーウィンドウ  
ヘッドライト

車載  
情報通信系  
**11.6%**

**実績**  
貫通多層/IVH  
PPBU配線板  
リジッド・フレックス配線板

**情報系**  
車載用  
TVモニター



車載  
パワートレイン・  
走行安全系  
**42.2%**

**実績**  
貫通多層/IVH  
PPBU配線板

**パワートレイン系**  
ハイブリッドECU  
エンジンECU

**走行・安全系**  
ABS 電動パワステ  
VSC エアバッグシステム

**実績**  
貫通多層/IVH  
PPBU配線板

|                 | 第60期  | 第61期  | 増減    |
|-----------------|-------|-------|-------|
| 車載              | 81.6% | 81.1% | △0.5% |
| ■ パワートレイン・走行安全系 | 37.9% | 42.2% | 4.3%  |
| ■ ボディ・快適系       | 27.6% | 27.3% | △0.2% |
| ■ 情報通信系         | 16.1% | 11.6% | △4.6% |
| ■ 通信            | 1.1%  | 1.5%  | 0.4%  |
| ■ その他           | 17.3% | 17.4% | 0.1%  |

商号 日本シイエムケイ株式会社  
(証券コード6958 日本CMK)  
創立 1961年(昭和36年)2月25日  
資本金 223億620万3,140円  
従業員数 1,327名(CMKグループ4,960名)

役員 (2021年6月25日現在)

## 取締役及び監査役

|                |       |
|----------------|-------|
| 代表取締役社長<br>CEO | 大澤 功  |
| 取締役副社長<br>CCO  | 黒沢 明  |
| 取締役執行役員        | 花岡 仁志 |
| 取締役執行役員        | 手戸 邦彦 |
| 取締役執行役員        | 山口 喜久 |
| 取締役執行役員        | 石坂 嘉章 |
| 社外取締役          | 右京 強  |
| 社外取締役          | 佐藤 りか |
| 社外取締役          | 海藤 満  |
| 常勤監査役          | 小池 正  |
| 常勤監査役          | 岡部 明広 |
| 社外監査役          | 山梨 雄司 |
| 社外監査役          | 芦辺 真幸 |

## 執行役員

|      |       |
|------|-------|
| 執行役員 | 石橋 純一 |
| 執行役員 | 泉澤 隆  |
| 執行役員 | 岡安 孝  |
| 執行役員 | 川口 和宏 |
| 執行役員 | 河島 正紀 |
| 執行役員 | 栗山 昌也 |
| 執行役員 | 高橋 聡  |
| 執行役員 | 高橋 泰彦 |
| 執行役員 | 萩原 正芳 |
| 執行役員 | 藤野 敏和 |
| 執行役員 | 松尾 直樹 |

## 主要な連結子会社

### 国内

- シイエムケイ・プロダクツ株式会社

### 海外

- CMK ASIA (PTE.) LTD.
- CMKM SDN.BHD.
- CMK CORPORATION (THAILAND) CO.,LTD.
- 希門凱電子(無錫)有限公司
- 新昇電子(香港)有限公司
- 旗利得電子(東莞)有限公司
- 新昇電子貿易(深圳)有限公司
- CMK EUROPE N.V.
- CMK AMERICA CORPORATION

## ホームページのご案内

- 製品・技術情報
- IR情報
- 企業情報
- CSR
- 採用情報
- トピックス

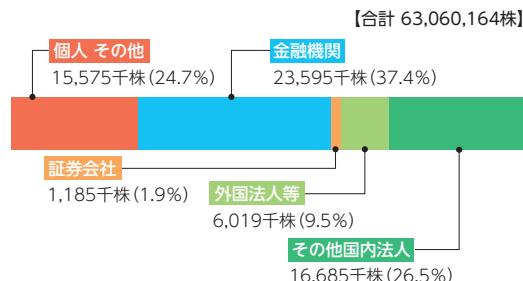
こちらでは詳細な情報を開示しております。



## 株式の状況 (2021年3月31日現在)

|          |              |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 227,922,000株 |
| 発行済株式総数  | 63,060,164株  |
| 株主数      | 6,703名       |
| 単元株式数    | 100株         |

### 所有者別 株式分布状況



## 株主メモ

|         |  |
|---------|--|
| 事業年度    | 毎年4月1日から翌年3月31日まで  |
| 定時株主総会  | 毎年6月   |
| 基準日     | 定時株主総会 毎年3月31日<br>期末配当 毎年3月31日<br>中間配当 毎年9月30日   |
| 公告方法    | 電子公告により行います。<br>ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載し公告します。<br>公告掲載の当社ホームページアドレス<br><a href="https://www.cmk-corp.com">https://www.cmk-corp.com</a> |
| 株主名簿管理人 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号<br>みずほ信託銀行株式会社  |
| 同連絡先    | 〒168-8507<br>東京都杉並区和泉二丁目8番4号<br>みずほ信託銀行株式会社 証券代行部<br>電話 0120-288-324(フリーダイヤル)  |

### 大株主(上位10名)

| 株主名   | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|---|---------|---------|
| 株式会社キョウデンエリアネット                                 | 5,310   | 8.9     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                         | 4,309   | 7.2     |
| 中山 高広   | 2,975   | 5.0     |
| 株式会社みずほ銀行                                       | 2,576   | 4.3     |
| 一般財団法人電子回路基板技術振興財団                              | 2,500   | 4.2     |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口9)                             | 2,295   | 3.8     |
| 第一生命保険株式会社                                      | 1,895   | 3.2     |
| 中山 明治   | 1,891   | 3.1     |
| 橋本 浩  | 1,890   | 3.1     |
| みずほ信託銀行株式会社退職給付信託きらぼし銀行口<br>再信託受託者株式会社日本カストディ銀行 | 1,745   | 2.9     |

(注) 1. 当社は、自己株式3,864,583株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。  
2. 持株比率については、自己株式を控除して算出しております。

特別口座の  
口座管理機関 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
日本証券代行株式会社

同連絡先 〒168-8620  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
日本証券代行株式会社 代理人部  
電話 0120-707-843(フリーダイヤル)

### 各種手続のお申出先

- 未払配当金のお支払いについては、株主名簿管理人(みずほ信託銀行)にお申出ください。
- 住所変更、単元未満株式の買取・買増、配当金受取方法の指定等について  
・証券会社をご利用の株主様は、お取引の証券会社へお申出ください。  
・証券会社をご利用でない株主様は、特別口座の口座管理機関(日本証券代行)へお申出ください。

特別口座でのお手続用紙のご請求はインターネットでも受け付けております。

ホームページアドレス <https://www.jsa-hp.co.jp/name/index.html>

(一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)



〒163-1388 東京都新宿区西新宿六丁目5番1号  
新宿アイランドタワー43F  
電話 03-5323-0231(大代表)

UD FONT 見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

