# Outshining Light





## スタンレーグループビジョン

#### スタンレースピリット 光に勝つ

私たちは、"兄に勝つ" の気軽を持ち、素晴らしい未来を切り折きます。

#### HERE

#### 光の価値の限りなき追求

光の無限の可能性を完め、その機能の提供によってひろく社会に貢献します。

#### ものづくりを完める経営革新

"ものづくり" を事業の報酬とし、高行加価額・高品質を参わしくみを実現します。

#### 真に支える人々の幸福の実現

スタンシーを表に支えてくれる人々を大切にし、その幸福の実現に知めます。

#### 光の5つの価値

元による5つの価値の保充によって、社会的価値を創造します。

CREATING 光を削る

RECOGNIZING 光で感知・認識する

INFORMING

光で情報を自在に描る

ENERGIZING 光のエネルギーを活かす

EXPRESSING 光で場を演出する

#### CHALLENGE IR 192

世に高い理想を求め、策略に情報している。

INNOVATE R III

自由な発想と高い見書で、保禁を做りだしている。

COLLABORATE # MI

知道を共有し抵刑することで、無妨を高めている。

HUMANIZE 慈爱

自然と人間を厳しみ、豊かな妖性を作んでいる。

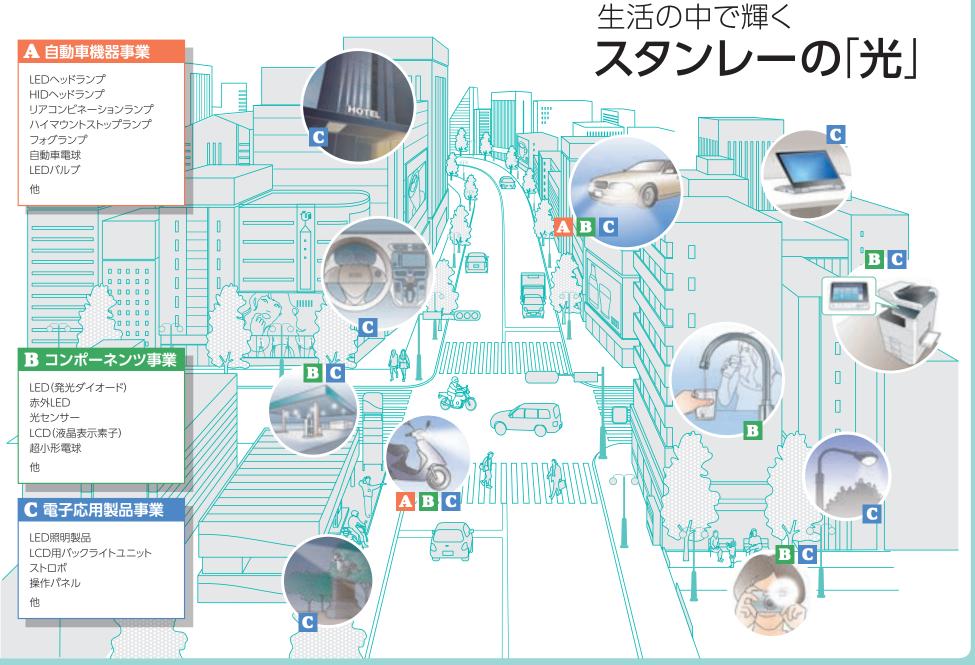
GLOBALIZE IN IN

世界の多様な文化を母素し、その理解に知めている。

スタンレーは、世界中のスタンレーグループで共有する基本的な価値観として、 「スタンレーグループビジョン」を掲げています。

私たちは、このビジョンのもとで、「光の価値」と「ものづくり」を徹底的に究め、 真に必要とされる価値を創造することで、広く社会に貢献します。

## スタンレーの「光」(主な製品)



## 株主の皆さまへ



代表取締役社長 北野隆典

株主の皆さまには、平素は格別のご高配を賜り、 厚く御礼申しあげます。

さて、当社は平成30年9月30日をもちまして 第114期の第2四半期決算を行いましたので、 ここにご報告を申しあげます。

## 全般的な営業の概況

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、 緩やかな回復が続きました。

世界経済は、米国では景気が堅調に推移し、欧州で は緩やかに回復、アジアでは総じて安定した成長が続 き、中国では持ち直しの動きが続きました。

以上のような事業環境のもと、当社並びにグループ 各社(以下、当社グループ)では、グローバルでの市場 ニーズを的確に捉えた製品開発、及び受注拡大を目指 した営業力強化や生産能力の増強、そして生産工程や 間接部門の徹底的なムダ取りといった生産革新活動に よる生産性向上等を着実に実行しております。相次ぐ 自然災害や米国を取り巻く貿易摩擦、原油高等による 影響はあったものの、総じて堅調に推移いたしました。

その結果、当第2四半期連結累計期間において、売 上高は2.151億6百万円(前年同期比2.9%増)、営業利 益は259億8千5百万円(前年同期比15.0%増)、経常 利益は292億1千1百万円(前年同期比17.8%増)、親 会社株主に帰属する四半期純利益は192億4千6百万 円(前年同期比24.0%増)と増収増益になりました。

## 連結財政状態について

当第2四半期連結会計期間末における総資産は 5.006億6千万円となり、前連結会計年度末に比べ61 億6千8百万円増加しております。主な要因は、固定資 産が32億1千万円及び流動資産が29億5千8百万円増 加したことによるものです。固定資産の増加は、有形固 定資産が増加したこと及び投資有価証券が増加したこ と等によるものです。流動資産の増加は、受取手形及 び売掛金が減少したものの、現金及び預金が増加した こと及びたな卸資産が増加したこと等によるものです。

負債は1.026億2千5百万円となり、前連結会計年度 末に比べ131億5千7百万円減少しております。主な要 因は、日本における下請代金支払遅延等防止法に関す

## 連結財務ハイライト ■第2四半期連結累計期間 ■□通期















3 スタンレー電気株式会社 ● 第114期 中間レポート

る運用基準の改正に伴う対応により、支払手形及び買 掛金が減少したこと等によるものです。

純資産は3,980億3千4百万円となり、前連結会計年度末に比べ193億2千6百万円増加しております。主な要因は、株主資本が158億7百万円増加したこと及びその他の包括利益累計額が27億7千7百万円増加したこと等によるものです。株主資本の増加は、親会社株主に帰属する四半期純利益の計上等によるものです。また、その他の包括利益累計額の増加は、為替換算調整勘定が増加したこと等によるものです。

### 連結業績予想と配当の状況について

当社の配当金につきましては、安定した配当の維持

及び適正な利益還元を基本としており、連結配当性向 20%以上、自己株の取得を含めた総還元性向は、連結 で35%以上を目標としております。

当第2四半期末の配当金につきましては、第2四半期連結累計期間の親会社株主に帰属する四半期純利益が業績予想を上回っていることから、上記の目標に基づき、1株当たりの配当金を直近の予想から1円増額し25円といたします。

また、期末配当予想につきましても、24円から1円増額し25円とし第2四半期末の配当金と合わせた年間配当金を1株当たり50円とさせて頂く予定であります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご 支援を賜りますようお願い申しあげます。

### 通期の連結業績予想 (平成30年4月1日~平成31年3月31日)

	百万円	%
売上高	440,000	△0.5
営業利益	55,000	3.4
経常利益	60,000	4.1
親会社株主に帰属する当期純利益	39,500	9.7
1株当たり当期純利益	<sub>円 銭</sub> 241.09	_

※%表示は、対前期増減率。

※当業績予想につきましては、現時点で 入手可能な情報に基づき当社が判断 した見通しであり、為替等のリスクや 不確実性を含んでおります。実際の業 績は、様々な重要な要素により、これら 業績予想とは大きく異なる結果となり 得ることをご承知おきください。

# NEWS & TOPICS

## 富士ゼロックス様のプレミアパートナーに 8年連続認定、「BRONZE賞」受賞

スタンレーは8年連続、富士ゼロックス様のプレミアパートナーとして認定を受け、このたびその中でも優秀取引先として [BRONZE賞]を受賞しました。

当社が海外拠点とともに生販技一体となり取り組んだ結果、品質・コスト・生産管理・グリーン調達・CSR等を評価いただいたことによるものです。今後もお客様への貢献に取り組んでいきます。







トロフィー

フルLEDリアコンビネーションランプが 日を引いた当社ブース

## ジャパントラックショー2018に出展

5月10~12日、トラックをはじめ物流・輸送に関連する製品のビジネスショー「ジャパントラックショー2018」にスタンレーが初出展しました。

運送会社や架装メーカー、カーメーカーへの認知拡大を図ることを狙いとし、ハロゲン代替LEDヘッドランプバルブやリアコンビネーションランプ(参考出品)、LEDワークランプ等を展示。期間中は多くのお客様にご来場いただき、注目を集めました。

## ベトナムスタンレーがホンダベトナム様から 「Supplier of The Year 2017」を受賞

スタンレーグループのベトナム拠点Vietnam Stanley Electric Co., Ltd.(以下、ベトナムスタンレー)がホンダベトナム様のサプライヤーミーティングで177社からトップ1社 に選ばれ、「Supplier of The Year 2017」を受賞、5月14日に受賞式が開催されました。

これは、ベトナムスタンレーの生産活動の品質、コスト、納期、高付加価値など納入実績が高く評価されたもので、ベトナムスタンレー創設21年目にして初めての栄冠です。スタンレーはこれからもグループー丸となってお客様に喜ばれるものづくりを進めてまいります。



受賞式に出席したベトナムスタンレーの皆さん

# NEWS & TOPICS

## Aguatech China 2018に出展

スタンレーは、水処理システム、家庭・商業用浄水器、水 殺菌リアクター、水処理関連部材の企業が集まる 「Aguatech China 2018」(5月31日~6月2日、上海)に出 展しました。水殺菌への関心度が高い中国で、当社は紫外 LEDのリアクターや消臭デモ、発光効率を高めたUV-CCL、UV-CCL搭載の殺菌機能を持つ蛇口、小型純水装 置を展示。それぞれの強みをPRL、当社ブースへ280名の お客様にご来場いただきました。





紫外LEDを使った消臭デモ機

当社ブース





## No.100 RAYBRIG NSX-GT スーパーGT 2018年シリーズチャンピオンに輝く!!

スタンレーが自動車用品ブランド[RAYBRIG]を通じてスポンサードするチームクニ ミツが、11月11日にツインリンクもてぎ(栃木県)で開催されたスーパーGTシーズン 最終戦の第8戦で3位に入り、ドライバーズチャンピオンとチームチャンピオンに輝きま した。

高橋国光総監督のもと、在籍7年目の山本尚貴選手に加え元F1チャンピオン、ジェン ソン・バトン選手を迎えて臨んだ今シーズンは、第1戦岡山で2位と好スタートを切り、第3 戦鈴鹿でも2位、第6戦SUGOで今季初勝利を飾り、7戦中6戦でポイントを獲得する安定 した走りを披露しました。

最終戦もてぎの決勝では、同ポイントで並ぶKeePer TOM'S LC500と最後まで テール・トゥ・ノーズの熱戦を繰り広げましたが、熟練のバトン選手のラストスパートに より見事タイトル獲得となりました。また、山本選手はスーパーフォーミュラーと合わ せて同一年2冠の偉業を達成しました。

## 「平成30年7月豪雨」の被害に対する義援金について

このたびの「平成30年7月豪雨」により被災された皆さまに謹んでお見舞い申しあげます。 スタンレーは、被災された皆さまの支援、及び被災地の復興に役立てていただくため、広 島県東広島市と岡山県倉敷市に対し、合わせて1,000万円を寄付いたしました。 被災地の一日も早い復興を心よりお祈り申しあげます。







LED投光器を架台1基につき15台、計8基でエッフェル塔を金色に染めました。

金色LED投光器は、石井幹子デザイン事務所の開発協力の もと、当社が白色LEDで培ってきた蛍光体技術を駆使して実現 した世界初の金色LEDを搭載、高度な光学設計と高品位な光学 レンズで光の利用効率90%以上を達成しました。また、光学レ ンズと高効率・高出力LEDで低消費電力・低発熱、ヒートシンク のない薄型47mm、軽量4.3kgを実現しました。

7 スタンレー電気株式会社 ● 第114期 中間レポート

### セグメント情報

## 白動車機器事業

売上高 **1,731**億**9**〒**6**百万円

#### 売上高の推移(単位:百万円)



#### 主な事業内容

- LEDヘッドランプ
- HIDヘッドランプ
- リアコンビネーションランプ
- ハイマウントストップランプ • フォグランプ
- 自動車電球
- IFDバルブ 他



LEDヘッドランプ



LEDリアコンビネーションランプ

世界の自動車生産台数は、日本、米州、欧州、アジアで微増、中国で増加となり、全体として 微増となりました。二輪車生産台数では、中国で減少、日本が横ばいとなったものの、インド を含むアジアで増加となり、全体として増加となりました。

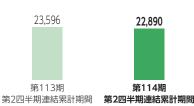
このような市場環境のもと、当社グループの自動車機器事業は、当社が光源から一貫して 製造しているLEDヘッドランプが増加したことで増収増益となりました。

その結果、当第2四半期連結累計期間における自動車機器事業の売上高は1,731億9 千6百万円(前年同期比2.5%増)、営業利益は152億8千万円(前年同期比12.4%増)とな りました。

## コンポーネンツ事業

売上高 228億9千万円

#### 売上高の推移(単位:百万円)



#### 主な事業内容

- LED(発光ダイオード)
- 赤外LED
- 光センサー
- LCD(液晶表示素子)
- 超小形電球 他

車載用IFD(ヘッドランプ)



赤外IFD(監視カメラ)

当セグメントが関連する車載市場、LED照明市場、AV市場は増加となったものの、情報通信 市場、遊技市場は減少となりました。

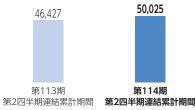
このような市場環境のもと、当社グループのコンポーネンツ事業(LED、液晶等)は、主にLED ヘッドランプ等の社内向けLEDが増加しました。従来、社内向けのLEDについては、コンポーネ ンツ事業の利益としておりましたが、LEDヘッドランプの増加により社内取引価格を市場価格 にあわせて見直したことによって、コンポーネンツ事業は、減収減益となりました。なお、全社の 営業利益に変更はありません。

その結果、当第2四半期連結累計期間におけるコンポーネンツ事業の売上高は228億9千 万円(前年同期比3.0%減)、営業利益は37億3千2百万円(前年同期比11.0%減)となりました。

## 電子応用製品事業

売上高 **500**億**2**千**5**百万円

# 売上高の推移(単位:百万円)



## 主な事業内容

- LED照明製品
- LCD用バックライトユニット
- ストロボ
- 操作パネル 他



複合機パネル 写真提供:コニカミノルタ株式会社様



液晶バックライト(プライバシー機能搭載)

当セグメントが関連するLED照明市場は増加、車載インテリア市場は微増、OA市場、AV 市場のうちカメラ市場は減少となりました。

このような市場環境のもと、当社グループの電子応用製品事業(LED照明製品、液晶用 バックライト、ストロボ、操作パネル、社内向け電子基板等)は、LED灯体の光源や制御等に用 いる電子基板に加え、当社独自のノートPC用プライバシー機能付きバックライト等が好調 に推移し、増収増益となりました。

その結果、当第2四半期連結累計期間における電子応用製品事業の売上高は500億2 千5百万円(前年同期比7.8%増)、営業利益は59億3百万円(前年同期比80.0%増)となり ました。

## その他

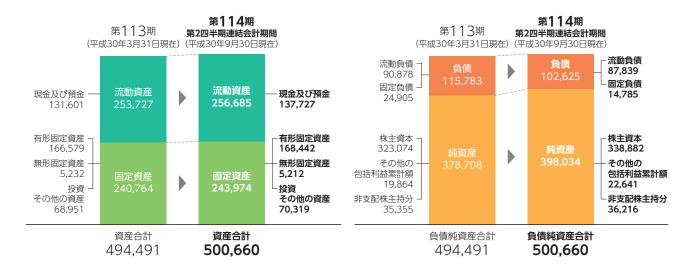
売上高 16億4+1 西万円 主な事業内容 ● 身体障害者雇用促進事業

- グループに対する金融・経営サービス 他

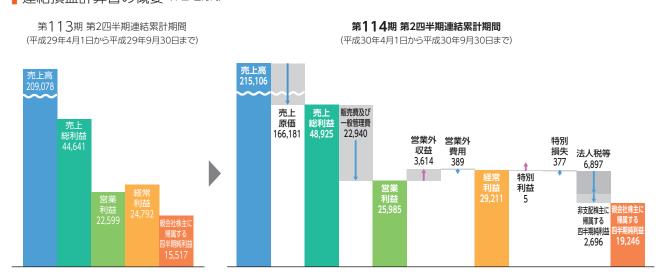
当第2四半期連結累計期間におけるその他の売上高は16億4千1百万円、営業利益は5 千万円となりました。

## 連結決算概要

#### ■連結貸借対照表の概要 (単位:百万円)



#### ■連結損益計算書の概要 (単位:百万円)



#### ■連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位:百万円)



#### ■連結の範囲

連結子会社	国内(8社)	株式会社スタンレーいわき製作所 株式会社スタンレー鶴岡製作所	— 他
	海外(28社)	Stanley Electric U. S. Co., Inc. I I Stanley Co., Inc.	
		Stanley Electric Holding of America, I	nc.
		Stanley Electric do Brasil Ltda.	
		Stanley Electric Manufacturing Mex S.A. de C.V.	ico
		天津斯坦雷電気有限公司	
		天津斯坦雷電気科技有限公司	
		広州斯坦雷電気有限公司	
		斯坦雷電気(中国)投資有限公司	他
持分法	海外(3社)	Thai Stanley Electric Public Co., Ltd	
適用会社		Hella-Stanley Holding Pty Ltd	
		Lumax Industries Ltd.	

区分	第113期 第2四半期連結累計期間 平成29年4月1日~ 平成29年9月30日	第114期 第2四半期連結累計期間 平成30年4月1日~ 平成30年9月30日
連結子会社数	37社	36社
持分法適用会社数	3社	3社
合 計	40社	39社

11 スタンレー電気株式会社 ● 第114期 中間レポート

## 会社・役員の概要 (平成30年9月30日現在)

#### ■会社の概要

大正9年12月29日(1920年) 昭和8年 5月 5日(1933年) 30.514百万円 資本金

計員数 当社グループ 16,861人 当社 3.706人

#### ■事業所

東京都日黒区中日黒2-9-13 研究所 技術研究所(横浜)

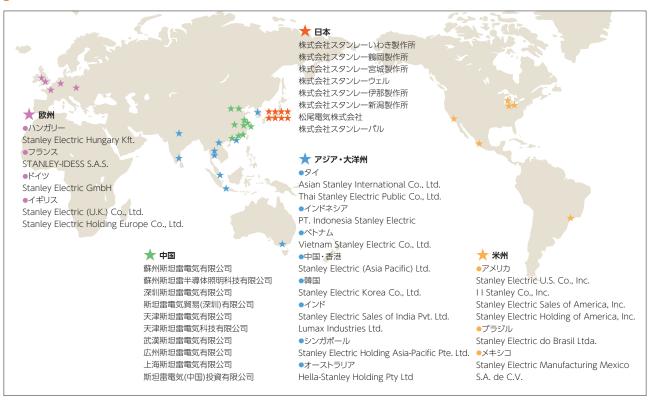
宇都宮技術センター 横浜技術センター オプトテクニカルセンター(横浜)

大阪/名古屋

営業拠点 大宮/狭山/朝霞/鈴鹿

製作所工場等 秦野/岡崎/浜松/広島/山形

#### ■グループ会社



#### ■取締役・監査役

北野隆典 代表取締役社長 専 務 取 締 役 常務取締 H 飯 野 勝 利 森啓之 谷 光 住 泰 田啓介 社 外 取 締 役 社 外 取 締 役 河 野 宏 和 山口隆太 常勤監査役 社外監査役 網谷充弘 社外監査役 菅野

#### ■執行役員

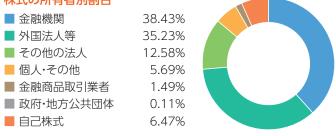
松	下	義	嗣	二輪事業部長、アジア・大洋州事業担当
安	武	正	廣	光半導体事業部長
大	木		聡	四輪第三事業部長
太	$\blacksquare$	智	広	ストロボ事業部長
榎	本	浩	幸	営業担当
鈴	木	重	夫	AP事業部長
伊	藤	基	善	ディスプレイデバイス事業部長
寒河	可江	正	浩	照明応用事業部長
和	$\blacksquare$	直	也	照明デバイス事業部長
小八	島	新一	一郎	四輪第二事業部長
遠	藤	利	恵	コーポレートバリューアナリスト
高	野	_	樹	四輪第一事業部長
伊	藤	善	仁	先進安全システム担当
留	畄	達	明	インテグレーテッドコンポーネンツ事業部長
北	野	隆	章	SNAP担当

## 株式等の状況 (平成30年9月30日現在)

#### 株式の総数及び株主数

発行可能株式総数	750,000,000株
発行済株式の総数	175,600,000株
総株主数	8,875名

#### 株式の所有者別割合



#### 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,525	5.80
本田技研工業株式会社	9,235	5.62
株式会社三井住友銀行	8,111	4.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,012	4.27
日本生命保険相互会社	6,886	4.19
JP MORGAN CHASE BANK 385632	6,584	4.01
野村信託銀行株式会社(退職給付信託三菱UFJ銀行□)	5,440	3.31
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	2,868	1.75
株式会社三菱UFJ銀行	2,677	1.63
公益財団法人北野生涯教育振興会	2,566	1.56

- (注1) 当社は、平成30年9月30日現在自己株式を11,358千株保有しておりますが、上記大株主 からは除外しております。
- (注2) 持株比率は自己株式(11,358千株)を控除して計算しております。

中間配当 平成30年10月29日開催の取締役会において、第114期(平成30年4月 1日から平成31年3月31日まで)中間配当金の支払について、下記のと おり決議いたしました。

当社定款の規定に基づき、平成30年9月30日を基準日として、次のと おり第114期中間配当金を支払う。

- 1. 中間配当金 ....... ...... 1株につき金25円
- 2. 効力発生日及び支払開始日 …… 平成30年11月29日(木曜日)

#### 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
	定時株主総会 3月31日
基 準 日	期末配当 3月31日
	中間配当 9月30日
公告方法	電子公告の方法により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行います。 公告掲載のホームページアドレス http://www.stanley.co.jp/profile/index.html
株主名簿管理人 (特別口座の口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
単元株式数	100株

#### 株式に関するお手続き

- ●株主さまの住所・氏名のご変更、配当金受取方法のご指定、単元未満株式の買取・買増請求その他各種お手続きにつきましては、□座を開設されている□座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、□座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。
- ●特別□座(※)に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が□座管理機関となっておりますので、三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

#### お問い合わせ先・郵便物送付先

〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 0120-232-711

(----

(平日9:00~17:00·通話料無料) お手続用紙請求 インターネットによるダウンロード

https://www.tr.mufg.jp/daikou/

- ※株券電子化前に証券保管振替機構に預託されなかった株式につきましては、三菱 UFJ信託銀行に開設いたしました特別口座に記録されております。
- ●未受領の配当金のお支払請求につきましては、三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。



〒153-8636 東京都目黒区中目黒2-9-13 TEL:03-6866-2222 FAX:03-6866-2678

URL:http://www.stanley.co.jp/