

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月27日

【事業年度】 第121期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 愛知製鋼株式会社

【英訳名】 AICHI STEEL CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 後藤 尚英

【本店の所在の場所】 愛知県東海市荒尾町ワノ割1番地

【電話番号】 (052)603 - 9227

【事務連絡者氏名】 経営企画本部経理部長 村上 賢記

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
愛知製鋼株式会社 東京支店

【電話番号】 (03)3211 - 2251

【事務連絡者氏名】 営業統括本部特殊鋼営業部東日本営業室長 堀崎 雄太

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)
株式会社名古屋証券取引所
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準(IFRS)				
	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上収益 (百万円)	202,247	260,117	285,141	296,516	299,287
税引前利益 (百万円)	5,552	2,895	4,099	10,947	11,907
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	3,136	1,089	1,610	6,593	7,820
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	20,865	9,841	2,392	48,354	12,127
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	192,953	201,548	203,759	250,970	231,936
資産合計 (百万円)	353,043	364,400	385,449	443,108	400,063
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	9,794.01	10,224.55	10,328.55	12,712.37	12,142.53
基本的1株当たり当期利益 (円)	159.25	55.29	81.65	334.03	398.02
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	159.25	55.29	81.65	334.03	398.02
親会社所有者帰属持分比率 (%)	54.65	55.31	52.86	56.64	57.98
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	1.71	0.55	0.79	2.90	3.24
株価収益率 (倍)	23.30	43.46	28.66	11.93	17.61
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	15,896	5,210	13,028	33,817	25,354
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	14,247	15,542	15,958	18,895	17,918
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	13,479	11,987	16,998	16,283	17,674
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	54,163	32,866	47,534	46,546	36,275
従業員数 (人)	4,826	4,740	4,650	4,572	4,522
[外、平均臨時従業員数]	(665)	(697)	(713)	(765)	(788)

(注) 第118期より国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

回次	日本基準	
	第117期	第118期
決算年月	2021年3月	2022年3月
売上高 (百万円)	204,908	260,138
経常利益 (百万円)	4,248	3,508
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	3,049	933
包括利益 (百万円)	17,839	9,439
純資産額 (百万円)	179,716	186,904
総資産額 (百万円)	314,040	323,866
1株当たり純資産額 (円)	8,619.39	8,928.03
1株当たり当期純利益 (円)	154.82	47.38
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-
自己資本比率 (%)	54.07	54.34
自己資本利益率 (%)	1.88	0.54
株価収益率 (倍)	23.96	50.71
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,793	3,895
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	13,834	14,886
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,168	11,330
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	54,163	32,866
従業員数 (外、平均臨時従業員数) (人)	4,826 (665)	4,740 (697)

- (注) 1 第118期の日本基準諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期の主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算年月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月
売上高 (百万円)	161,541	211,262	225,106	230,722	231,653
経常利益又は経常損失 () (百万円)	1,693	582	1,082	9,410	13,233
当期純利益又は当期純損失 () (百万円)	2,616	667	1,317	7,532	12,804
資本金 (百万円)	25,016	25,016	25,016	25,016	25,016
発行済株式総数 (株)	19,886,675	19,886,675	19,886,675	19,886,675	19,109,187
純資産額 (百万円)	142,627	139,938	141,936	154,967	155,709
総資産額 (百万円)	264,633	261,312	282,271	290,416	273,611
1株当たり純資産額 (円)	7,239.55	7,099.09	7,194.74	7,849.57	8,151.82
1株当たり配当額 (円)	45.00	30.00	30.00	100.00	160.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(20.00)	(10.00)	(40.00)	(70.00)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 () (円)	132.84	33.87	66.78	381.60	651.68
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	53.90	53.55	50.28	53.36	56.91
自己資本利益率 (%)	1.88	0.47	0.93	5.07	8.24
株価収益率 (倍)	27.93	-	35.04	10.44	10.76
配当性向 (%)	33.87	-	44.93	26.21	24.55
従業員数 (名)	2,733	2,735	2,707	2,639	2,578
(外、平均臨時雇用者数)	(371)	(411)	(424)	(468)	(512)
株主総利回り (%)	119.40	78.79	77.74	133.23	234.50
(比較指標：TOPIX(配当込み)) (%)	(142.13)	(144.96)	(153.38)	(216.79)	(213.44)
最高株価 (円)	3,900	3,760	2,512	4,455	8,160
最低株価 (円)	2,445	2,378	1,883	2,284	2,654

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 第118期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所市場プライム市場におけるものです。
4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降の主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

1940年 3月	株式会社豊田自動織機製作所より分離独立し、社名を豊田製鋼株式会社と称する。 <会社創立、資本金17,000千円、本店所在地愛知県知多郡上野町(現在の東海市)>
1943年 5月	愛知県知多郡上野町に新工場(現在の知多工場)、操業開始
1945年11月	社名を愛知製鋼株式会社に変更
1949年 5月	名古屋証券取引所に株式上場
1951年10月	決算期を毎年3月31日、9月30日から毎年6月30日、12月31日に変更
1954年 7月	愛知県東海市の(株)愛鋼工業所(現在の愛鋼(株))を、株式取得により子会社化
1959年 9月	大阪証券取引所に株式上場
1961年 9月	東京証券取引所に株式上場
1964年 7月	知多鍛造工場、操業開始
1970年 2月	50トン電気炉1号完成、操業開始
1971年 7月	定款に非鉄金属製品及び機械、装置、器具の製造販売を追加
1975年 1月	営業年度を1年とし、決算期を毎年12月31日に変更
1982年 1月	80トン電気炉完成、操業開始
1982年11月	ブルーム連続鋳造設備(BL/CC)完成、操業開始
1985年12月	ピレット連続鋳造設備(BT/CC)完成、操業開始
1987年 9月	愛知県東海市にアイコーサービス(株)を設立
1989年 3月	新中小形圧延工場(現在の第2棒鋼圧延工場)完成、操業開始
1991年 3月	愛知県東海市に(株)シー・エス・エイ(現在のアイチ情報システム(株))を設立
1992年 8月	第5鍛造工場ホットホーマーライン(高速自動鍛造ライン)完成、操業開始
1993年 5月	東浦工場、操業開始
1993年11月	愛知県東海市の辰巳運輸(株)(現在のアイチ物流(株))を、株式取得により、子会社化
1994年 4月	(株)ケイ・ビー・シーと(株)シー・エス・エイが対等合併、社名をアイチ情報システム(株)に変更
1995年 1月	フィリピンのPhilippine Forge, Inc.の株式取得、社名をアイチ フォージング カンパニー オブ アジア(株)(現在のアイチ フォージ フィリピン(株))に変更
1995年 3月	決算期を毎年3月31日に変更
1995年 6月	アイチ フォージング カンパニー オブ アジア(株)(現在のアイチ フォージ フィリピン(株))を、株式取得により、子会社化
1997年 8月	アメリカにアイチ ユーエスエイ(株)(現在のアイチフォージ ユーエスエイ(株))を設立、さらに同社は、LFG, Inc.と合併会社ルイビルフォージ アンド ギアワークス エルエルシーを設立し、出資持分の20%を取得
1998年 3月	滋賀県坂田郡(現在の米原市)の近江鋳業(株)を、株式取得により、子会社化
1999年 4月	支配力基準の適用により、東京白煉瓦(株)(現在のアイチセラテック(株))を連結子会社に追加
1999年12月	アイチ ユーエスエイ(株)(現在のアイチフォージ ユーエスエイ(株))は、ルイビルフォージ アンド ギアワークス エルエルシーの全出資持分を取得、これにより、同社は子会社化
2000年 6月	ドイツにアイチ ヨーロッパ(株)を設立
2000年12月	愛知県東海市にアイチ・マイクロ・インテリジェント(株)を設立(2020年11月に清算終了)
2001年 3月	アイチ ユーエスエイ(株)(現在のアイチフォージ ユーエスエイ(株))は、KOYO CORPORATION OF U.S.Aと合併会社ケンタッキー アドバンストフォージ エルエルシーを設立、出資持分の51%を取得
2002年 2月	タイにアイチ インターナショナル(タイランド)(株)(現在のアイチ フォージ(タイランド)(株))を設立
2002年 4月	名古屋市南区に(株)アステックスを設立
2002年 5月	中国に上海愛知鍛造有限公司を設立
2003年11月	インドネシアにアイチ フォージング インドネシア(株)を設立
2004年 8月	岐阜工場、操業開始
2006年 4月	新潟県燕市の深海金属(株)を、株式取得により、子会社化、社名をアイチ テクノメタル フカウミ(株)に変更
2006年 8月	第7鍛造工場鍛造品製造5ライン完成、操業開始
2007年 9月	チェコにアイチ マグファイン チェコ(株)を設立(2024年2月に清算終了)
2008年 3月	台湾に愛旺科技股份有限公司を設立(2019年3月に清算終了)
2008年 3月	アイチ ユーエスエイ(株)(現在のアイチフォージ ユーエスエイ(株))による株式売却のため、ケンタッキー アドバンスト フォージ エルエルシーを連結子会社から除外
2009年 4月	アイチ ユーエスエイ(株)が、同社の連結子会社であったルイビルフォージ アンド ギアワークス エルエルシーを吸収合併し、社名をアイチフォージ ユーエスエイ(株)に変更
2010年 5月	関工場、操業開始
2010年12月	韓国にアイチコリア(株)を設立
2011年 6月	3ブルーム連続鋳造設備(BL/CC)完成、操業開始
2012年11月	中国に愛知磁石科技(平湖)有限公司を設立
2017年 1月	本館(メイン棟)完成、営業開始
2017年 4月	鋼(ハガネ)、鍛(キタエル)、スマートの3カンパニー及びコーポレートオフィス、直轄部門から構成される組織に改編
2018年 3月	本館(ホール棟)完成、営業開始
2020年 4月	鋼(ハガネ)カンパニーよりステンレスカンパニーを分離・独立、4カンパニー制に改編
2020年 7月	中国の浙江愛智機電有限公司を、追加出資により、子会社化

3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、連結財務諸表提出会社(以下、「当社」という。)、トヨタ自動車㈱(その他の関係会社)及び連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社2社で構成され、鋼材(特殊鋼及びステンレス鋼)、鍛造品、電子機能材料・部品及び磁石応用製品の製造・販売を主な内容とし、事業活動を展開しております。当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

なお、以下に示す区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「4.セグメント情報」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

鋼(ハガネ)カンパニー

当社が、特殊鋼(熱間圧延材)の製造・販売を行うほか、アイチセラテック㈱及び近江鋳業㈱は製鋼用資材の生産、アイチ物流㈱は鋼材製品の運搬・保管を行っております。

ステンレスカンパニー

当社が、ステンレス鋼及びチタン(熱間圧延材、二次加工品)並びにステンレス構造物エンジニアリングの製造・販売を行うほか、愛鋼㈱は当社製品の販売、特殊鋼及びステンレス鋼の加工・販売、アイチ テクノメタル フカウミ㈱はステンレス鋼の圧延・二次加工・販売を行っております。また、アイチコリア㈱はアジアにおいて、当社製品の販売を行っております。

鍛(キタエル)カンパニー

当社が、型打鍛造品(自動車部品粗形材、機械部品粗形材など)及び鍛造用金型加工品の製造・販売を行うほか、㈱アスデックスは鍛造用金型加工品の製造・販売を行っております。また、アイチ フォージ フィリピン㈱、アイチ フォージ(タイランド)㈱、上海愛知鍛造有限公司及びアイチ フォージング インドネシア㈱はアジア、アイチフォージ ユーエスエイ㈱は北米で型打鍛造品の製造・販売を行っております。

スマートカンパニー

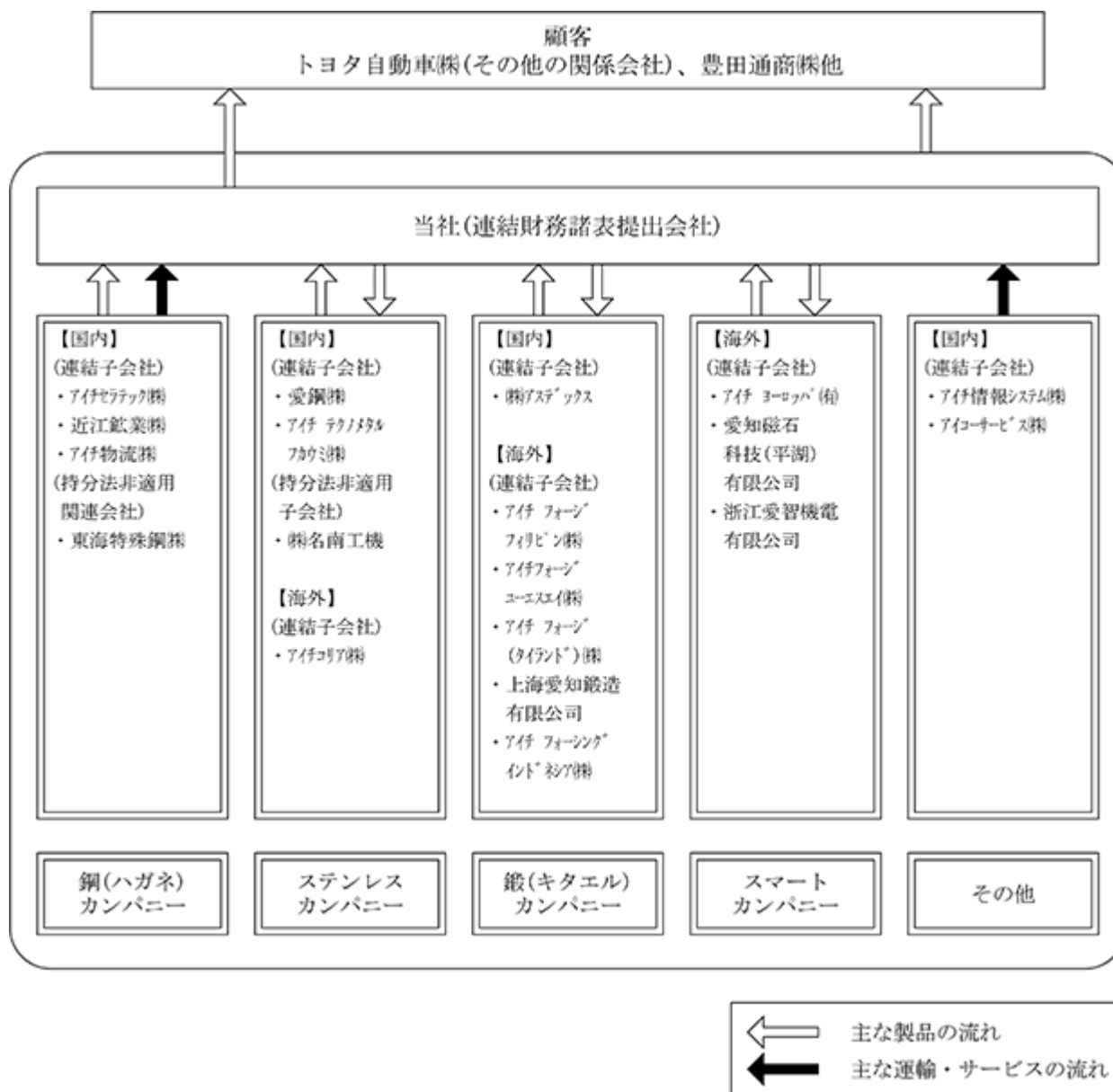
当社は電子機能材料・部品及び磁石応用製品並びに植物活性材、金属繊維を製造・販売しております。

主な製品として、電子機能材料・部品では、高度なメッキ技術による車載用放熱部品等の電子部品や超小型・超高感度磁気センサであるアモルファスMIセンサがあります。また磁石応用製品としては、医療市場向けの義歯用アタッチメント、自動車・家電市場向けのネオジム系異方性ボンド磁石があります。アイチ ヨーロッパ(有)は欧州において、磁石応用製品、金属繊維等の販売、愛知磁石科技(平湖)有限公司はアジアにおいて、磁石応用製品の販売、浙江愛智機電有限公司はアジアにおいて、磁石応用製品の製造を行っております。

その他事業

アイチ情報システム㈱がコンピュータソフト開発、アイコーサービス㈱が物品販売や緑化などのサービス事業を行っております。

(事業系統図)



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容 (注) 1	議決権の 所有又は 被所有 割合(%) (注) 2	関係内容			
					営業上の取引	資金の 貸付借入	設備の 賃貸借	役員の 兼任等
(連結子会社) 愛鋼㈱	愛知県 東海市	225	ステンレス カンパニー	75.4 (1.7)	当社製品の加工及び 販売、材料等の購入	無	有 (賃貸)	有
アイチセラテック㈱	愛知県 西尾市	50	鋼(ハガネ) カンパニー	67.9 (0.8)	同社製品の購入	無	有 (賃貸)	有
近江鉱業㈱	滋賀県 米原市	50	鋼(ハガネ) カンパニー	55.3 (0.7)	同社製品の購入	無	無	有
アイチ テクノメタル フカウミ㈱	新潟県 燕市	70	ステンレス カンパニー	86.3	当社製品の加工 及び販売	無	無	有
アイチ物流㈱	愛知県 東海市	39	鋼(ハガネ) カンパニー	92.2	当社製品の運搬・ 保管	有 (借入)	無	有
アイチ情報システム㈱	愛知県 刈谷市	80	その他事業	86.9	情報サービス業務 委託	有 (借入)	有 (賃貸)	有
アイコーサービス㈱	愛知県 東海市	30	その他事業	100.0	当社に対する役務 の提供	無	有 (賃貸)	有
㈱アスデックス	愛知県 知多郡東浦町	100	鍛(キタエル) カンパニー	60.0	当社製品の販売、 同社製品の購入	有 (借入)	有 (賃貸)	有
アイチ フォージ フィリピン㈱	フィリピン ラグナ州 サンタロサ市	千フィリピン ペソ 511,000	鍛(キタエル) カンパニー	85.0	当社製品の販売	無	無	有
アイチフォージ ユーエスエイ㈱ (注) 3	アメリカ ケンタッキー州 ジョージタウン市	千米ドル 105,861	鍛(キタエル) カンパニー	100.0	当社製品の販売	有 (貸付)	無	有
アイチ ヨーロッパ(有)	ドイツ デュッセルドルフ市	千ユーロ 100	スマート カンパニー	100.0	当社製品の販売	無	無	有
アイチ フォージ (タイランド)㈱	タイ チョンブリ県	千バーツ 470,000	鍛(キタエル) カンパニー	90.0	当社製品の販売	無	無	有
上海愛知鍛造有限公司 (注) 3、4	中国 上海市	千人民元 229,596	鍛(キタエル) カンパニー	48.0	無	無	無	有
アイチ フォージング インドネシア㈱	インドネシア ジャカルタ市	千米ドル 3,600	鍛(キタエル) カンパニー	100.0	当社製品の販売	無	無	有
アイチコリア㈱	韓国 ソウル市	千ウォン 200,000	ステンレス カンパニー	100.0	当社製品の販売	無	無	有
愛知磁石科技(平湖) 有限公司	中国 浙江省平湖市	千人民元 15,230	スマート カンパニー	100.0	当社製品の販売	無	無	有
浙江愛智機電有限公司	中国 浙江省平湖市	千人民元 41,500	スマート カンパニー	56.6	当社製品の加工	無	無	有
(その他の関係会社) トヨタ自動車㈱ (注) 5	愛知県 豊田市	635,402	自動車及び 同部品等の 製造・販売	24.7 (0.0)	当社製品の販売	無	有 (賃借)	有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、その他の関係会社を除き、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権所有割合」欄の()内は、間接所有割合で内数であります。

3 特定子会社に該当します。

4 持分は、100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため、子会社としております。

5 有価証券報告書を提出している会社であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
鋼(ハガネ)カンパニー	887 (153)
ステンレスカンパニー	272 (42)
鍛(キタエル)カンパニー	1,872 (154)
スマートカンパニー	323 (109)
その他事業	275 (187)
全社(共通)	893 (143)
合計	4,522 (788)

(注) 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であります。なお、臨時従業員数(パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含む)は、当連結会計年度の平均人員を()外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
2,578 (512)	39.4	17.6	7,632

セグメントの名称	従業員数(名)
鋼(ハガネ)カンパニー	571 (99)
ステンレスカンパニー	139 (20)
鍛(キタエル)カンパニー	682 (145)
スマートカンパニー	293 (105)
全社(共通)	893 (143)
合計	2,578 (512)

(注) 1 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。なお、臨時従業員数(パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含む)は、当連結会計年度の平均人員を()外数で記載しております。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合は、愛知製鋼労働組合と呼称し、日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。2025年3月31日現在の組合員数は2,246名であります。会社と労働組合の間に特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(注) 1、 3		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
1.8	60.4	68.0	70.3	65.3

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 労働者の男女の賃金の差異についての補足説明
- ・当社の給与制度及び評価制度において、性別による差異はありません。
 - <正規雇用労働者について>
 - ・勤続年数に男女で差があること(男性18.0年、女性14.0年)や基幹職の女性比率が1.8%であることなどから全体で見た場合、差異はありますが、等級、勤続年数、職種、学歴などの性別以外の条件が同じ場合、基本賃金での差異はありません。
 - ・主に大卒者の職種である総合事技職と業務職の2つの職種について、総合事技職の方が給与水準は高い設定になっておりますが、総合事技職の女性比率が16.6%、業務職の女性比率が100%となっております。なお、職種は採用時に本人の希望に沿って決まり、入社後には職種転換制度(条件あり)も利用することができます。
 - <パート・有期労働者について>
 - ・男性は正社員から定年を迎えた再雇用者が多く、給与水準が比較的高い傾向にあります。
 - ・パート労働者はほとんどが女性であり、週所定労働時間や1日の所定労働時間をフルタイムに換算せず、実数値で算出しております。

連結子会社

当事業年度						
名称	管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の 育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の差異(注) 1		
				全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
アイコーサービス(株)	0.0	-		44.7	78.8	55.1
アイチ情報システム(株)	3.3	66.7	(注) 2	73.2	72.2	100.0

- (注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであり、その達成を
保証するものではありません。

当社は、国際的な視野に立ち、企業集団の総合力を結集して、「研究と創造」の精神で高い技術による魅力ある
商品を提供することにより、株主、顧客、社会に貢献することを経営の基本方針としております。この経営の方針
は、「経営理念」として掲げており、その内容は次のとおりです。

- 経営理念 -

国際的な視野に立ち、活力に溢れ、信頼される企業体質をもとに、
魅力ある商品を提供することによって社会に貢献する。

1. 研究と創意につとめ、常に時流に先んずる。
2. 相互の信頼と理解のもとに、一致協力する。
3. 責任ある判断と行動のもとに、常に最善を尽くす。

この経営理念を実践することにより、年々変化する経営環境においても持続的な成長を続けると共に、広く社会
から信頼され、必要とされるべく、「世界中で選ばれる会社」を目指しています。

その実現に向けて、「愛知製鋼グループが将来目指す姿」を示した「愛知製鋼グループ 2030年ビジョン」
(2020年8月4日公表。以下、「2030年ビジョン」という。)及びその実行計画である「愛知製鋼グループ 20
24 - 26年度 中期経営計画」(2024年5月30日公表。以下、「中期経営計画」という。)に加え、中期経営計画を
ベースに、稼ぐ力強化を主眼に置いた成長戦略と財務・資本戦略を具体化し、2040年までの当社の目指す姿を
示した「愛知製鋼グループ 2024 - 26年度 中期経営計画のアップデート及び 2030年ビジョンの利益目標
の上方修正」(2025年2月26日公表。以下、「中期経営計画アップデート及び2030年ビジョンの利益目標見直
し」という。)を策定、公表しております。

1. 中期経営計画の基本方針

2030年ビジョンの実現に向け、社会課題解決の重要性の高まりや常に変化する環境を先読みしつつ、お客様
のお役に立ち、必要とされる会社を目指し、社会的価値の創造と持続的成長へ繋げる3年間としてまいります。

2. 中期経営計画の重点施策

2024-26年度の中期経営計画の3年間で、当社が社会から必要とされる「良き企業」であり、「成長する企業」で
あることを改めてお約束し、社会的価値の創造と成長戦略を確かなものにし、持続的な社会に貢献してまいりま
す。そのうえで、地球環境・社会への貢献を進めつつ、お客様のお役に立ち続けることを通じて、2030年ビ
ジョンの実現を見据えた、連結営業利益150億円を目指してまいります。

(1) 稼ぐ力を強化し、成長戦略を確かなものにする

スピード感ある価値創造

- ・お客様の困り事解決に向け素材メーカーの知見、技術を活かし営業、開発一体で部材、部品ニーズへ貢献
鋼・鍛のポテンシャルを最大発揮
(鋼)・創業から培った鋼づくりを極めカーボンニュートラルへ貢献
・パートナー協業による成長市場のモビリティ社会実現に貢献
(鍛)・業界再編を見据え新たな工法開発でのサプライチェーン維持、鍛鋼一貫で電動化進展へ貢献
新事業の成長促進
- ・電子部品:一貫生産の強みを活かし電動化進展へ確実な供給対応と品質保証度を高め競争力に貢献
- ・GMPS:実証から「構内物流」での社会実装により、少子高齢化、物流の運転手不足問題解決へ貢献
- ・磁石:調達リスク高まる重希土類不使用のマグファイン®の技術力を高め、安定供給に貢献
素材を通じた社会への貢献
- ・ステンレス:生産能力増強とエンジニアリング機能拡大・技術力強化でインフラ老朽化対策へ貢献
- ・鉄供給材:CG(カンキツグリーニング)病の症状軽減を通し世界の農業問題解決に貢献

(2) 社会的価値の創造を推進する

サステナビリティ課題への対応

- ・当社のアイデンティティである資源循環型のモノづくりを強化し、会社の力・基盤強化につなげ持続的
社会へ貢献
厳しく温かく人が育つ風土の醸成
- ・社会課題を素早く認識し、正しく問題解決できる人材育成でサステナブル社会に貢献
将来の持続的成長に向けた財務戦略
- ・長期目線に立った成長戦略を軸に「成長投資」と「株主還元」にキャッシュを積極配分しPBR改善

3. 中期経営計画アップデート及び2030年ビジョンの利益目標見直し

創業の精神を継承・発展させ、「環境に一番やさしい鉄屋」として、資源循環型のモノづくりに磨きをかけるとともに、成長が期待される分野・地域にリソースを投入・積極投資を行うことで中期経営計画の達成を確実なものにし、変化の激しい経営環境の中においても、2030年までの出来る限り早い段階でのROE 8%実現を目指し、2030年度の売上収益を4,000億円(既公表比+600億円)、営業利益280億円(既公表比+80億円)と定め、新たな目標の達成に向けてグループ丸となり邁進してまいります。

- (1) マルチパスウェイへの貢献：良品廉価な鋼材・鍛造品生産とさらなるカーボンニュートラル貢献
次世代製鋼プロセス
 - ・資源循環型モノづくりの強みを生かし圧倒的な品質・コスト・納期を実現する次世代製鋼プロセスを構築
 - ・鍛造設備の最適化
 - ・鍛鋼一貫及び粗加一貫(粗材～加工のワンストップ化)技術をベースとしたグリーン鍛造への進化
- (2) 需要地変化への対応：グローバルサウス(インド)事業展開
 - ・今後さらなる成長が期待されるグローバルサウス市場(特にインド)において、当社のアイデンティティである資源循環型のモノづくりを展開し、環境負荷最小化及び鋼材・鍛造品の安定供給に貢献
- (3) 社会課題へのソリューション提供：新技術・新商品の積極投入
ステンレス鋼の業務領域・付加価値拡大を通じて、事業拡大を目指す
 - ・増え続けるインフラ老朽化への当社エンジニアリング技術によるソリューション提供
 - 4つの価値創造領域でスマート社会への貢献を目指す
 - ・電子部品：タイムリーな投資による増産体制の確立により、電動車向け製品の確実な生産対応と開発を推進
 - ・磁石：マグファイン®改良品(耐腐食性と低価格)を投入、電池や家電へのソリューション提供
 - ・センサ・金属繊維：GMPS(自動運転支援システム)のトヨタグループ構内物流での採用拡大
 - ・鉄供給材：CG(カンキツグリーンング)病対策として鉄資材のグループ販売網も活用した市場投入でソリューション提供
- (4) 基盤強化
DX/情報基盤の整備・強化、物流改革：DX活用による経営判断の迅速化及び、高効率輸送の追求
非財務資本の取り組み(人的/自然資本)：「人を大切にする経営」「地球にやさしい経営」を愚直に実践
- (5) 財務・資本戦略：成長戦略と財務・資本戦略を両輪で進め資本収益性の向上を図る
株主還元
 - ・株主還元を強化し、ROE 8%(2030年度)目標達成に必要な資本圧縮を段階的に実施
 - キャッシュアロケーション
 - ・事業成長と資本効率向上へ、2030年度までに戦略的成長投資(約1,000億円)・株主還元(700億円+)を実施

4. 経営指標

目標とする経営指標につきましては、2030年度時点でのROE 8%・連結営業利益280億円以上を達成するため、中期経営計画の最終年度にあたる2026年度に連結売上収益3,400億円、連結営業利益150億円、ROE 4%以上の達成を目指してまいります。

5. 対処すべき課題

2025年度の国際経済は、トランプ政権による相互関税政策を発端とする貿易摩擦の激化も予想され、世界の貿易及び各国での生産・投資活動の落ち込みや、個人消費の下振れなど経済活動の落ち込みが懸念されます。日本国内においても、輸出の落ち込みによる企業収益の悪化や、輸入物価の上昇により消費者物価が上昇し、個人消費が抑制される可能性があるなど、下振れリスクは大きいと考えられます。

自動車業界では、関税政策の影響を大きく受けるのに加え、足元で成長スピードが鈍化している世界のBEVシフトは、中長期的に再加速する可能性が高く、自動車メーカーによる競争は激しさを増すことが予想されます。当社は創業以来、特殊鋼や鍛造品など素材や部品を通じてクルマの可能性を広げてまいりましたが、今後も、自動車の発展に貢献してきた技術を活かし、自動車のみならず、広く社会課題解決に貢献できる素材を提供する「環境に一番やさしい鉄屋」として社会に貢献してまいります。

また、変化に強い企業体質を作るため、これまで注力してきた「モノを作る力」に加えて、DX・情報基盤の整備、強化によるリアルタイム経営の実現(経営判断の迅速化)や、ムダ・ムラ・ムリを徹底排除した高効率物流網の整備など、環境と物流ドライバーにやさしい高効率輸送の追求といった「物流改革」も含め、全方位での収益構造改革を推進することで、「稼ぐ力」を向上してまいります。

さらに、2050年度を目標としているカーボンニュートラルの早期実現も見据え、7工場のうち5工場は2022年度までにカーボンニュートラルを達成しており、カーボンニュートラルエネルギーの使用も含め、2030年でのCO₂排出量50%削減(2013年度比)のメド付けも進んでおります。その先の2050年でのカーボンニュートラル実現には水素活用における技術的なブレークスルーが必要と考えられるため、刈谷工場での水素・都市ガス兼用バーナでの実証実験、実用化に向けた取り組みなど計画的に進めてまいります。

上記のとおり、当社グループは“世のため、人のため”、“お役に立つ”という創業の精神に立ち戻り、課題に現地現物で正面から向き合うことで、変化に強い企業体質を作りながら、成長戦略の実現に向け、当社グループ丸で取り組み、企業価値を高めてまいります。

具体的には、中期経営計画期間となる2024-26年度の2年目として、引き続き「変革のリーダー、私。」をスローガンに掲げ、一人ひとりが主役となって、以下の方針に則り、施策に取り組んでまいります。

1. 創業の精神に則り、自らの倫理観と仕事への誇りに基づいた正直で真っ当な企業行動
 - 1 - (1) : 常にお客様を意識し、その期待に応える
 - 1 - (2) : 安全・品質は絶対である
 - 1 - (3) : 社会への責任として持続性を自覚する
2. 成長戦略を必ずやり遂げ、お約束を守り、未来への責任を果たす
 - 2 - (1) : 「稼ぐ力」を徹底的に鍛え、「成長戦略」のロードマップを具体化し着実に実行する
(自工程完結・日常管理・TPSの徹底と拡販)
 - 2 - (2) : 柔軟でスピーディーなリソース配分と強靱かつ機動的な財務政策
3. 厳しく温かく人が育つ風土を築き上げ、人を大切にする経営を実践
 - 3 - (1) : 問題解決を通じた人材育成の強化(真因を見極め最後までやり抜く改善マインド・改善能力)
 - 3 - (2) : アイチの価値観の共有・徹底を通じた一体感のレベルアップ
 - 3 - (3) : 一人ひとりがイキイキと活躍できる健康経営の強化

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティに関する考え方

当社グループは「国際的視野に立ち、活力に溢れ、信頼される企業体質をもとに、魅力ある商品を提供することによって社会に貢献する」という経営理念に基づき、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献することが、中長期的な企業価値の向上につながると考えています。その実現に向け、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、2030年ビジョンの基本方針として「事業とモノづくり力の変革で収益力を向上させESG経営を実践」を掲げ、サステナビリティ活動を積極的に推進しています。

特に気候変動に対しては、多くのエネルギーを使用する電炉会社として重要な経営課題と認識し、「環境に一番優しい鉄屋」を目指し、重点的に取り組んでいます。

また、当社グループは人的資本が価値創造の源泉であるとの認識に基づき、これまでも人を大切にしている経営に取り組んできましたが、更なる人的資本経営の高度化を目指し、多様性の推進、人材育成、社員の健康・安全の確保に向け、気候変動と同様に重要な経営課題と認識し重点的に取り組んでいます。

(2) ガバナンス

経営に重大な影響を及ぼすサステナビリティ全般に関するリスク・機会への対応方針・取り組み状況・事業戦略は、業務執行における最上位の意思決定機関であり、経営に関わる重要事項を審議する「経営トップミーティング（原則月2回開催、議長：取締役社長）」で議論・審議しています。取締役会はその報告を受け、特に重要案件は審議することで監督機能を果たしています。2024年度には、全社横断したサステナビリティ施策を企画、推進するサステナビリティ推進室を設置し、サステナビリティに関する更なる取り組みの充実を図っています。

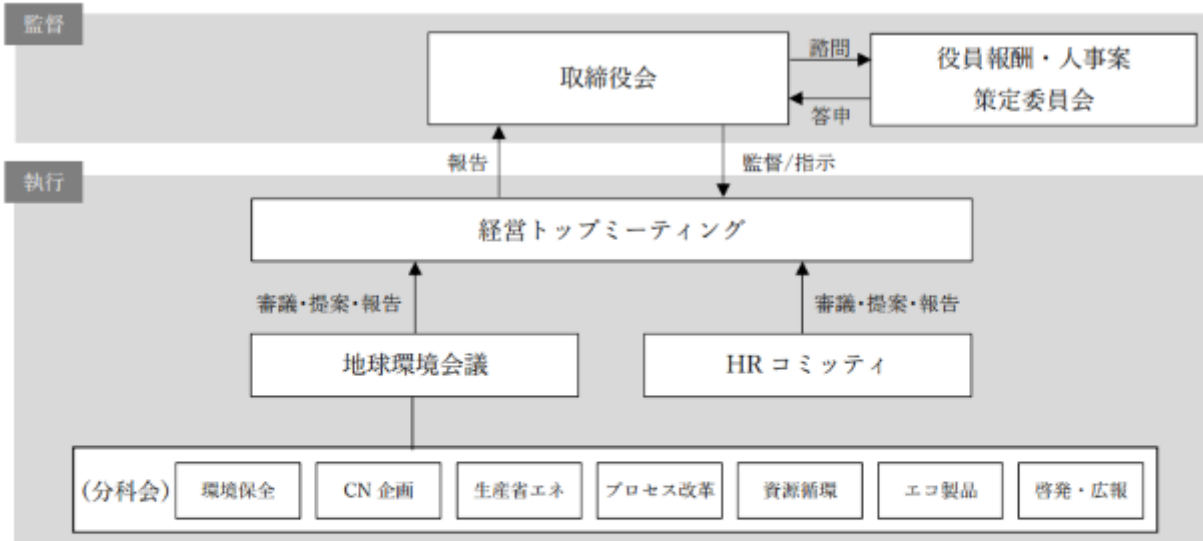
(気候変動への対応)

地球環境会議（年2回開催、議長：取締役社長）では、気候変動や資源循環をはじめとした自然資本に関わる戦略の実行や活動の進捗を管理しており、その内容は経営トップミーティング及び取締役会にて報告されています。また、地球環境会議の下に6つの分科会を設置し、担当範囲を明確にすることで効率的・重点的に活動を推進しています。経営トップミーティングでは気候変動への対応方針・戦略、CO₂排出削減目標計画の策定・見直しなどを審議・決定しています。

(人的資本経営)

社外役員が過半数を占める任意の役員報酬・人事案策定委員会（年3回開催、委員長：社外取締役）における経営陣幹部のサクセッションプラン、HRコミッティ（年2回開催、議長：取締役社長）における経営視点での人事課題などの議論を経て、経営トップミーティングにて人材戦略及び具体的な課題や施策（組織の新設・改編、主要ポストの任免、重要な人事施策の新設・改廃など）に関する検討・決議、進捗状況の共有を行っています。特に人材戦略や経営陣幹部の選任については、取締役会で検討・決議することで監督機能を確保しています。

(サステナビリティのガバナンス体制図)



会議体等	開催頻度	サステナビリティ取り組みに関する役割	議長
取締役会	14回/年	・サステナビリティに関する業務執行の監督および重要事項の審議	会長
経営トップミーティング	2回/月	・サステナビリティに関する方針・戦略・執行状況の議論・審議	社長
HRコミッティ	2回/年	・サクセッションプランなど経営視点における人事課題の議論	社長
地球環境会議	2回/年	・気候変動や自然資本に関する戦略の実行や目標設定、進捗の管理	社長

(3) リスク管理

当社グループではリスク管理体制や、事前の予防対策、緊急事態発生時の対応などを定めた「危機管理規程」を制定し、想定されるさまざまなリスクに備えています。危機管理最高責任者であるCRO（チーフリスクオフィサー）はリスクマネジメント本部長が担当し、平素の予防管理の推進及び危機事象の予見/発生時の対応を推進しています。

リスク管理のプロセスにおいては、各部門・グループ各社が現場で各種施策を立案する際に、業態、事業特性及び社会状況からサステナビリティを始めとしたリスクを抽出しています。抽出されたリスクは各種業務推進会議等にて報告され、影響度・発生頻度・時間軸などから経営に重大な影響を及ぼすリスクを特定、重要度を評価しています。経営に重大な影響を及ぼすリスクは経営トップミーティングにおいて、対応策と管理指標を設定し、経営計画に落とし込み、継続的な監視と予防・軽減策を実施しています。取締役会では経営計画の審議、定期的な執行状況と管理指標の進捗を確認することで監督機能を果たしています。

万が一リスク事象が発生または予見される際には、対策本部を設置し、被害の未然防止、最小化、早期収束に向け、社内外関係先とも連携のうえ、対処することとしています。

(リスク管理プロセス)



(4) 戦略と指標・目標

当社は、サステナビリティを経営の軸に据えた2030年ビジョンを策定し、「事業とモノづくり力の革新で収益力を向上させESG経営を実践」を基本方針に「持続可能な地球環境への貢献」「事業の変革で豊かな社会を創造」「従業員の幸せと会社の発展」という3つの経営指針に基づき、事業活動を推進しています。

その実現に向けて優先的に取り組むべき経営重要課題であるマテリアリティとして掲げ、SDGsにおける169のターゲットを整理・紐づけし、重要課題KPIとして具体的な指標と目標を設定することで、計画的に実行しています。各指標の進捗状況は各業務推進会議でモニタリングすることで、必要に応じ迅速な活動の改善を図っています。

(指標・目標と実績)

重要課題	KPI (指標)	単位	2030年度 目標	2024年度 実績	備考
資源循環	副産物埋立量	t(トン)	2,000	2,430	
	大気汚染物質排出： 規制値の8割以上	件	0	0	窒素酸化物(NOx)及び 硫黄酸化物(SOx)を対象
	工場排水汚濁負荷量： 規制値の8割以上	件	0	0	COD、窒素及びリンを対象
調達	グリーン調達 ガイドライン周知率	%	100	100	
	下請け法違反件数	件	0	1	
技術革新	特許出願件数	件	-	54	2023年度 61件
サイバー セキュリティ	重大インシデント件数	件	0	0	
品質	客先流出不具合件数	件	0	27	
生産	粗鋼生産量	千t	-	956	2023年度 943千t
	鍛造品生産量	千t	-	239	2023年度 242千t
	電子部品生産量	百万 セット	-	48.3	2023年度 45.6百万セット
人権の尊重	職種別研修の人権教育実施率	%	100	100	
法令遵守	重大な法令違反件数	件	0	0	
	内部統制システムの 重要な不備件数	件	0	0	

(注) 気候変動への対応及び人的資本経営の指標・目標は下記の「気候変動への対応」及び「人的資本経営」に記載しています。

(気候変動への対応)

当社は2021年に「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」に賛同表明し、2022年よりTCFDフレームワークに基づき、情報開示を実施しています。戦略においては、気候変動による事業への影響の把握と気候関連リスク・機会に対応するため、シナリオ分析を実施しました。

1.5 シナリオでは主要顧客である自動車業界のCASE進展、鉄鋼業界への脱炭素化要求などはリスクであると同時に、次世代電動アクスル部品、電子部品などの電動車向け部品の拡大や自動運転支援システムの普及拡大など新たなビジネス機会の創出につながることを認識しました。4 シナリオでは自然災害等によるサプライチェーンへの影響を改めて確認しました。

上記の結果を踏まえ、引き続き脱炭素に貢献する技術・製品の開発・製造・販売を進めるとともに、サプライチェーンの強靱化やステークホルダーとのコミュニケーションの強化に努めていきます。

参照シナリオ

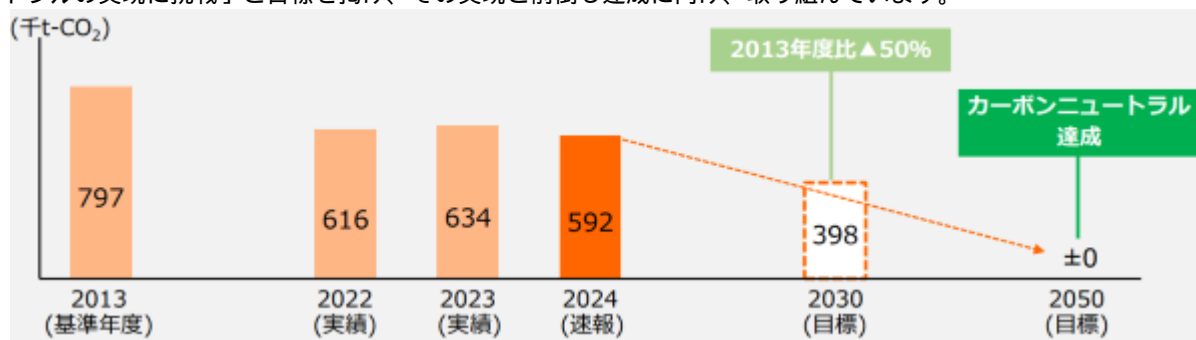
	参照シナリオ
1.5°Cシナリオ	<ul style="list-style-type: none"> ・ IEA「Sustainable Development Scenario (SDS)」 ・ IEA「Net Zero Emissions By 2050 Scenario (NZE2050)」 ・ IPCC「Shared Socio-economic Pathways (SSP1-2.6)」
4°Cシナリオ	<ul style="list-style-type: none"> ・ IEA「Stated Policies Scenario (STEPS)」 ・ IPCC「Shared Socio-economic Pathways (SSP5-8.5)」

シナリオ分析結果

シナリオ	気候関連事象	当社への影響	対応の方向性
1.5°C	自動車業界の大変革 ・電動化 ・自動運転	<ul style="list-style-type: none"> ・ 電動化の進展による特殊鋼需要の減少および鍛造品などの部品需要減少 ・ 電動車向け材料・製品の需要増加 ・ 自動運転市場の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 電動車における特殊鋼、鍛造品需要の捕捉による事業維持 ▶ 高性能・高付加価値な材料・製品の開発(次世代電動アクスルなど) ▶ 自動運転支援システム「GMPS」の普及拡大
	社会の脱炭素要請の高まり ・ 電炉鋼需要など	<ul style="list-style-type: none"> ・ CO₂低排出・リサイクル性に優れる電炉鋼需要の増加 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 多様化する需要家ニーズに応える高品質・高性能な製品開発と安定供給体制の構築
	カーボンプライシング導入(炭素税など)	<ul style="list-style-type: none"> ・ 化石燃料の使用に伴う操業コスト増加 ・ 再生可能エネルギー価格上昇による操業コスト増加 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 省エネ生産技術の開発や高効率設備の導入検討 ▶ 自家発電等での再生可能エネルギー導入拡大
	原料・諸資材の供給制約	<ul style="list-style-type: none"> ・ 鉄スクラップ需要増に伴う供給不足・品質低下・価格高騰 ・ 希少金属・希土類の調達不安定化 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 需要家と連携した循環スキームの増強・拡大、低品位スクラップ活用技術の確立 ▶ 調達マルチソース化などサプライチェーン管理の充実
4°C	自然災害(激甚化・頻発化など)	<ul style="list-style-type: none"> ・ 自社拠点被害、サプライチェーン寸断による操業停止 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 継続的なBCP対策、サプライチェーン強靱化による影響最小化

CO₂排出量削減目標

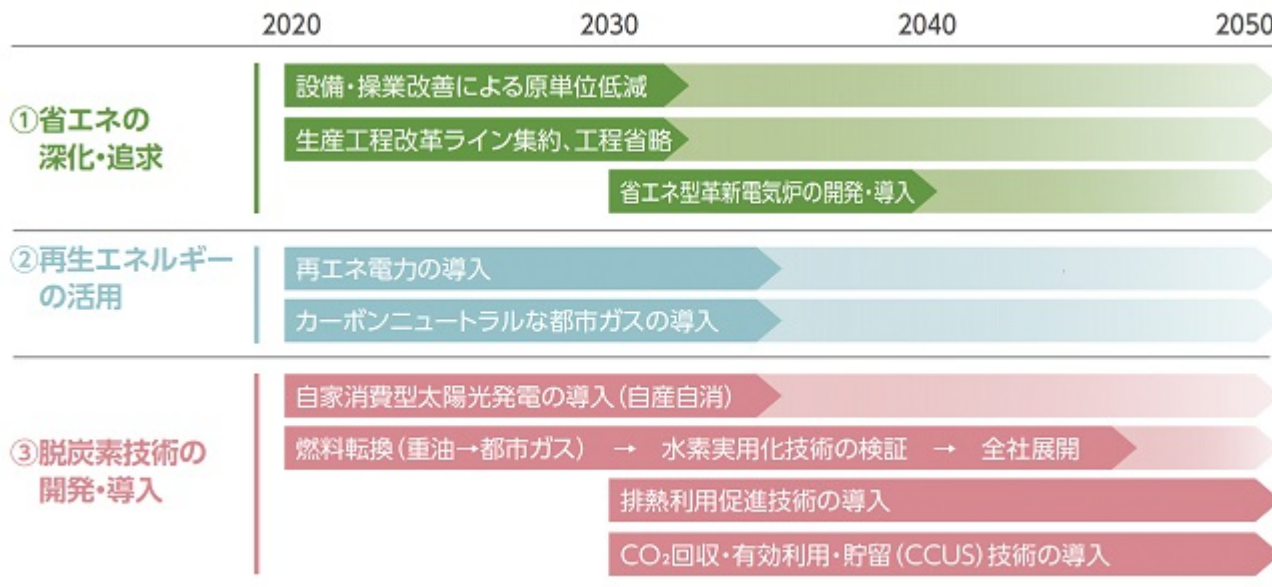
当社の事業活動におけるCO₂排出量を「2030年までに50%削減(2013年度比)及び2050年までにカーボンニュートラルの実現に挑戦」と目標を掲げ、その実現と前倒し達成に向け、取り組んでいます。



- (注) 1 排出量は全て提出会社のScope1、Scope2の合計値
 2 「エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律」(資源エネルギー庁)及び契約電力会社の各年度の排出係数に基づき算定。2023年度よりSGSジャパン株式会社による独立した第三者検証を取得しています。
 3 2024年度の排出量は、2025年5月末時点の速報値です。実排出量については2025年9月に第三者検証を取得予定です。

実現に向けたロードマップ

上記の目標の実現に向けて「省エネの深化・追求」「再生エネルギーの活用」「脱炭素技術の開発・導入」を軸に活動を推進しています。



上記の戦略に関する指標及び実績は次のとおりです。

指標	CO ₂ 排出量(千t-CO ₂)				2024年度 削減率 (2013年度比)
	2013年度 (基準年度)	2022年度 (実績) (注)	2023年度 (実績) (注)	2024年度 (速報)	
Scope1	257	222	224	220	14.4%
Scope2	540	394	410	372	31.1%
合計	797	616	634	592	25.7%
生産量排出原単位 (kg-CO ₂ /t)	586.2	540.4	531.4	500.6	14.6%

(集計範囲) 提出会社

(算定方法) 「エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律」(資源エネルギー庁)及び契約電力会社の各年度の排出係数に基づき算定しています。2024年度の排出量は、2025年5月末時点の速報値です。実績排出量は「愛知製鋼統合レポート」にて公表しており、2024年度実績を記載した「愛知製鋼統合レポート2025」は2025年9月発行を予定しています。

(https://www.aichi-steel.co.jp/ir/library/integrate_report/)。

(注) 集計値の見直しと係数等の変更に伴い、過年度数値を遡及して修正しています。

(人的資本経営)

当社は、社員が幸せを感じられる「価値ある会社人生」を追求することが、結果として会社の成長につながると考え、従来から「人を大切にする経営」を実践しています。2030年ビジョンでは経営指針の一つとして「従業員の幸せと会社の発展」を掲げ、その実現に向けた人材への投資を積極的に行っています。

ダイバーシティ&インクルージョン

多様な属性や、感性・能力・価値観・経験を持った社員が、互いに認め合い、相互研鑽して能力を発揮することが、新たな価値創出につながると考えています。そのための人材確保・育成や社内環境整備の充実に取り組んでいます。

a. 女性の活躍支援

定期採用においては、従来から女性の採用比率目標を設定して積極的な採用を実施しています。また、研修などを通してキャリア形成を支援するとともに、ライフイベントと仕事の両立をサポートするための、育児支援制度や介護支援制度を軸とした「ナイスファミリー制度」に加え、「コアタイムのないフレックスタイム勤務」「在宅勤務制度」などを導入しています。加えて職場や上司の理解を促進し性別に関係なく育児休業を取得しやすくするため、全ての基幹職に対して育児支援制度に関するe-Learningを実施するなど、意識面への取り組みにも注力しています。

b. シニアの継続的な活躍

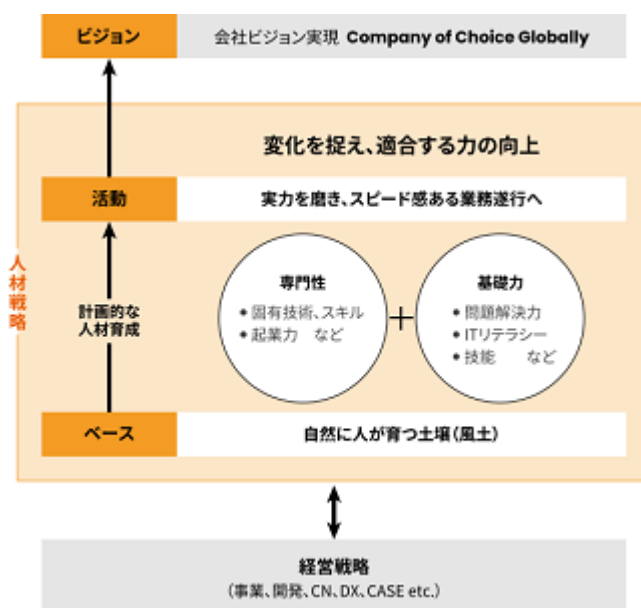
労働力人口の減少や現場力の維持・向上などの観点から、シニア社員（60歳以上）のパフォーマンスを最大限に引き出すことが重要と考えています。当社では、定年退職後から年金受給開始までの期間、希望者全員が継続して働くことができる「ナイスシニア制度」を設けています。安心感と高い意欲を持って働き続けられるよう労使で議論しながら、作業環境の整備や処遇の見直しを実施しています。また、今後のキャリアプランや働く意義をあらためて考える機会として、55歳到達者を対象に「働き方」や「退職金と年金」「健康と食生活」などをテーマとしたセミナーを開催するなど、シニア社員の自律的なキャリア形成に向けた取り組みも実施しています。

c. 障がい者のイキイキ職場拡大

計画的な定期・中途採用を実施するとともに、障がいのある従業員が、製造現場や事務部門など幅広い職場で活躍できるよう、さまざまな施策に取り組んでいます。仕事への意欲や個人ごとに異なる特性と業務内容の適性を重視し、職場実習や面談を重ねたうえで、配属職場を決めています。配属後も、本人との定期面談や受入職場へのフォローなどの支援や配慮を「障がい者職場生活相談員」が中心となり実施するなど、能力を最大限に活かすためのさまざまな施策を実施しています。また働くうえでの障壁を取り除くため、バリアフリー整備やキャリア形成の支援、従業員の啓発活動や意識向上の取り組みを行い、受入職場の拡大にも注力しています。

人材育成

当社は2030年ビジョンの一つとして「人材育成」ビジョンを定めています。「素材でモノづくりの可能性を広げる会社」として、これからもお客様から選ばれ続けるには、世の中の変化に柔軟に対応する力の向上が必要と考え、「専門性」と「基礎力」両面からの人材の育成・確保に取り組んでいます。それぞれの職務に必要な「専門性」に加え、変化に即応できる「基礎力」として、モノづくり企業として永年培ってきた「技能」と「問題解決力」、DX（デジタルトランスフォーメーション）に必要な「デジタルリテラシー」の強化を重点施策として実施しています。



a. 問題解決力

「問題解決力」は、「職場でのOJT」を通して身に付けることを基本とし、その効果を「集合研修」で高めるといった考え方のもと、研修体系の充実を図ってきました。従業員一人ひとりが将来のキャリアプランを考え、その実現に必要な技能や知識の習得と能力開発に向けた業務アサイン・目標について、定期的上司と話し合う仕組みを設けています。また各種研修では、OJTとOff-JTの相乗効果を目的に管理・監督者が後進を指導することや、参加者の意識を高めるために経営トップが自らの経験なども交えて講話するなど、研修の効果を高めるための工夫をしています。

b. デジタルリテラシー

競争力を維持・向上するには、スマートファクトリーなど製造現場での取り組みに加え、業務そのものや組織、企業文化・風土を変革するためのDX推進が必要と認識し、DX人材の育成強化に取り組んでいます。デジタルリテラシー基礎教育を実施するとともに、DXアセスメントにより個人別にDXレベルを把握し今後の教育体系構築に活用することで、DXリーダーの育成を加速させています。また、「さわれるDX展示会」や「生成AI活用コンテスト」を開催するなど意識醸成を図り、全社でのDX推進に努めています。

社員の健康・安全

当社は創業以来、人を大切にしている経営を実践してきました。人を大切にしている経営とは、従業員が心身ともに健康で活動的な生活を送り「価値ある人生」と「従業員・家族の幸せ」を実現し、社会への価値提供につなげることです。「従業員の健康・安全」を重要課題と位置づけ、心と身体の健康保持・増進に努め、人にやさしい職場づくりを推進しています。

a. 健康経営の実践

従業員の健康保持・増進に取り組むことは、組織の活力向上や生産性向上などの効果をもたらすと考え、持続的な成長のため「健康経営」の実践に注力しています。中期経営計画において健康に関する定量的な目標を定め、PDCAを回し継続的な改善に取り組んでいます。特に生活習慣病予防とメンタルヘルスを重点課題に掲げ、会社・健康保険組合・労働組合が連携しコラボヘルスを推進することで諸施策の充実に努めています。

b. 生活習慣病の予防

生活習慣を改善し健康増進を図ることを目的に、従業員の健康意識向上と行動変容を促すため「健康チャレンジ8」活動を推進しています。体重・朝食・飲酒・間食・禁煙・運動・睡眠・ストレスの8項目に関連する健康習慣の実践に向けて、職場対抗イベントを実施するなど従業員・職場が主体的に楽しく実践できる工夫をしながら健康づくりに取り組んでいます。

c. メンタルヘルス

メンタル相談窓口の設置、一般従業員・管理監督者双方への教育、精神科顧問医によるメンタル不調者への相談対応等により、発生の未然防止と早期発見・早期ケアに取り組んでいます。また年に1回、全従業員を対象にストレスチェックを実施し、高ストレス者・高リスク職場へのケアなどを通じて、心の健康づくりを推進しています。

社員エンゲージメント

当社では全社員を対象としたエンゲージメント調査を毎年実施しています。仕事に対する意欲、仕事を通じた成長の実感や上司の支援、職場風土など、さまざまな観点で分析した結果を踏まえ、各種人事施策の展開や、各職場のマネジメント改善に取り組んでいます。また、管理職は、有識者の講演会やリーダー研修などを毎年受講するなど、マネジメント力向上に取り組んでいます。2024年度には、社員の一体感をより一層高める取り組みを開始しました。人にフォーカスした活動として働きやすい環境整備やインナーブランディングの強化、人事制度・育成施策の見直しなどを推進し、「人を大切にする経営」のさらなる充実にに向けた取り組みを進めています。

上記の戦略に関する指標、目標及び実績は次のとおりです。

指標		単位	2030年度 目標	2024年度 実績	備考
ダイバーシティ& インクルージョン	女性管理職数	名	10	6	対2023年度+1名
	高齢者満足度(5点満点)	点	4.00	3.61	モラルサーベイ(注2) における60歳以上の調査結果
人材育成	研修トレーナー資格 取得人数(累計)	名	135	66	対2023年度+7名
	D X リーダー育成人数 (累計)	名	125	47	対2023年度+30名
	D X メンバー育成人数 (累計)	名	870	143	対2023年度+16名
社員の健康・安全	重大災害件数	件	0	0	
	全災害度数率	%	0.0	1.3	
	傷病休業日数率	%	0.25	0.81	
	メンタル起因による 傷病休業日数率	%	0.00	0.37	
	適正体重超過者率	%	-	34.6	B M I (Body Mass Index) 25以上
社員 エンゲージメント	社員満足度(5点満点)	点	4.00	3.34	モラルサーベイ(注2) における全社員の調査結果
	年次有給休暇取得日数	日/人・年	20.0	16.4	
	1人あたりの残業時間 (スタッフ)	時間/人・年	120	172	

(注) 1 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異についての実績は、「第1 企業の状況 5 従業員の状況 (4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しています。

2 モラルサーベイは、会社の経営や施策、仕事への意欲などに対する社員の意識調査です。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績等に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経済状況

当社グループの主力製品である鋼材及び鍛造品の主要需要先は自動車業界であります。経済状況により自動車業界が影響を受ける場合、製品需要の大幅な変動で、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 原材料、エネルギー及び副資材の調達

当社グループが主要原材料として調達する鉄スクラップや合金鉄の価格は、国際商品市況の影響を受けて大きく変動することがあります。また、生産活動全般において大量の電力やLNGなどのエネルギー、製鋼工程等において電極・耐火物等の副資材を消費しており、これらの価格上昇分の売価への転嫁に努めておりますが転嫁できない場合は、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

また、供給元については、その分散や関係強化により安定調達に努めていますが、地政学的リスクや供給元の災害、事故等による供給能力の制約で調達が困難となった場合、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 為替相場

当社グループは、製品の一部を輸出するとともに、原材料である合金鉄の大部分を輸入に依存しています。為替相場の変動は、当社グループにおける製品、原材料の輸出入価格及び電力やLNGなどのエネルギー価格に大きな影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの外貨建取引及び連結財務諸表作成のための海外子会社の財務諸表数値は、外貨から円貨への換算において、為替相場変動の影響を受け、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 価格競争

当社グループの主要需要先である自動車業界をはじめとする各業界は、厳しいコスト競争の下にあります。激化する価格競争の環境下で、経済変動による需要の減少などに伴い製品価格の大幅な低下や、市場シェア低下の可能性がります。このような場合、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(5) 製品の品質

当社グループは、厳格な品質管理体制や品質管理基準に従い、鉄鋼製品はじめ、各種製品を製造しています。しかしながら、製品の品質不具合が生じた場合、多額のコストや当社グループの評価に重大な影響を与え、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 人材の確保・育成

当社グループは、国内において少子高齢化が進むなかで、有能な人材の確保、一人ひとりの能力向上及びその最大限の発揮に取り組んでいます。計画通りの人材確保、人材育成が進まない場合、当社グループの競争力低下を招き、財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 製造設備

当社グループの製造設備は、安定生産に向けて日々の点検や定期補修に努めていますが、設備トラブルが発生し、操業が中断した場合、生産量の減少や修繕コストの増加等により、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 特定販売先

当社グループの製品の売上収益は、トヨタ自動車株式会社及びトヨタグループ企業集団に対する依存度が非常に高いため、同社の自動車販売台数の動向が、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。なお、同社は、2025年3月31日現在、当社の議決権の24.7%(間接所有含む)を所有しております。

(9) グローバル事業展開

当社グループは、さまざまな国で商品の生産及び販売を行っています。その国々における、不利な政治的又は経済的な要因や予期せぬ法律又は規制の変更、ストライキ、テロ、戦争、疾病等の要因による社会的又は経済的な混乱で、生産・出荷活動が遅延・停止する可能性があります。遅延・停止が長期間にわたる場合、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 設備投資効果

当社グループは、安定生産基盤の確立や生産性・コスト競争力の強化に加え、カーボンニュートラルかつ資源循環経済の実現に貢献する次世代製鋼プロセスの開発をはじめとした、大型の設備投資の計画的な推進を実施していますが、当初想定した効果が十分に得られない場合などは、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 新技術・新商品開発

当社グループは、積極的な新技術・新商品の開発に努めています。将来においても、継続してお客様のニーズにお応えする新技術・新商品を開発できると考えていますが、そのプロセスは複雑かつ不確実なものであり、当社グループが業界と市場の変化を十分に予測できず、魅力ある新商品のタイムリーな開発と市場への投入ができない場合には、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 気候変動

当社グループは、資源循環型企業として、気候変動への対応を経営の最重要課題と捉え、2021年に気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)に賛同を表明し、CO₂排出量を2030年までに50%削減(2013年度比)、2050年にカーボンニュートラルの実現を目指しています。今後、顧客からの要求や法規制の強化による生産コストの上昇や新たな税負担で、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 気候変動への対応を除く環境規制

当社グループは、国内外の環境法規制を遵守するとともに、「アイチ環境取り組みプラン2025」を策定し環境への負荷低減に努めています。しかし、環境に関する法規制は、改正・強化される傾向にあり、その対応のため費用が増加し、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 有形固定資産及び無形資産の価値

当社グループが保有する有形固定資産及び無形資産について、経営環境の著しい悪化等により収益性が低下し、投資額の回収が見込めなくなった場合、その資産の減損損失の計上を行うことにより、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(15) 情報セキュリティ

当社グループは、顧客及び取引先の機密情報や個人情報、また、当社グループの機密情報や個人情報を有しております。サイバー攻撃を含む意図的な行為や過失等により、システム障害が生じる場合や、機密情報及び個人情報の外部流出が起きた場合、当社グループの事業活動の停滞や社会的信用の低下等で、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(16) 自然災害

当社グループの国内工場や取引先の多くが中部地区に所在するため、この地域で大規模地震などの自然災害が発生した場合、生産・出荷活動が遅延・停止する可能性があります。遅延・停止が長期間にわたる場合、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(17) 人権

当社グループは世界各国から原材料や副資材を調達するとともに、国内外の拠点でグローバルな事業活動を実施しています。当社グループでは、すべての役員・従業員が、当社グループの人権に関する最上位方針である「愛知製鋼グループ人権方針」の遵守を基本として事業活動を進めていますが、サプライチェーンにおいて人権問題が発生した場合、生産・出荷活動が遅延・停止する可能性があります。遅延・停止が長期間にわたる場合、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(18) その他の法令・公的規制

当社グループは、事業を展開する日本及び各国において、労働・安全衛生、通商・貿易・為替、知的財産、租税等の様々な法令・公的規制の適用を受け、遵守に努めています。今後、これらの法令又は公的規制が改正もしくは変更される場合、対応費用の増加等により、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(19) 訴訟

当社グループは、事業活動を遂行するうえで、訴訟を提起される可能性があります。訴訟の結果によっては、当社グループの財政状態、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(当社及び当社取締役等に対する訴訟の提起)

2022年5月16日に、当社及び当社取締役等は、マグネデザイン株式会社及び本蔵義信氏より損害賠償請求訴訟を提起されております。詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「32. 偶発事象」をご参照ください。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであり、その達成を保証するものではありません。

(経営成績等の状況の概要)

(1) 経営成績の状況

当期の世界経済は、米国においては底堅い個人消費を背景に景気は堅調に推移しましたが、欧州においてはインフレ圧力の緩和はあったものの、エネルギーコスト起因での製造業の不振が顕在化、中国においては、政府は大規模な経済対策を実施したものの、内需の鈍化等で成長に歯止めがかかっていました。一方、我が国においては、物価高騰はあるものの、雇用・賃金環境の改善に伴う個人消費の増加により、景気は緩やかな回復と、いよいよ、失われた30年の終焉の兆しを感じられ始めました。

このような環境のもと、当連結会計年度の売上収益は、販売価格の値上がりにより、前連結会計年度(296,516百万円)に比べ0.9%増の299,287百万円となりました。

なお、セグメント区分ごとの売上収益は、次のようになっております。

鋼(ハガネ)カンパニー

主力製品である特殊鋼の販売価格の値上がりがあったものの、販売数量の減少により、当連結会計年度の売上収益は106,768百万円と、前連結会計年度(108,216百万円)に比べ1.3%減少しました。

ステンレスカンパニー

主力製品であるステンレス鋼の販売価格の値下がりがあったものの、販売数量の増加により、当連結会計年度の売上収益は44,055百万円と、前連結会計年度(41,259百万円)に比べ6.8%増加しました。

鍛(キタエル)カンパニー

主力製品である自動車用型打鍛造品の販売数量の減少はあったものの、販売価格の値上がりにより、当連結会計年度の売上収益は125,506百万円と、前連結会計年度(124,262百万円)に比べ1.0%増加しました。

スマートカンパニー

電子部品の売上の増加により、当連結会計年度の売上収益は20,593百万円と、前連結会計年度(19,940百万円)に比べ3.3%増加しました。

その他事業

当連結会計年度の売上収益は2,363百万円と、前連結会計年度(2,838百万円)に比べ16.7%減少しました。

利益につきましては、販売価格の値上がりや鉄スクラップ等購入品価格の値下がり、原価低減などが増益要因となり、営業利益は前連結会計年度(10,372百万円)に比べ15.9%増の12,016百万円となりました。また、税引前利益は前連結会計年度(10,947百万円)に比べ8.8%増の11,907百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は前連結会計年度(6,593百万円)に比べ18.6%増の7,820百万円となりました。

(2) 財政状態の状況

当連結会計年度末の資産合計は、退職給付に係る資産及びその他の金融資産の減少などにより、前連結会計年度末に比べ43,045百万円減の400,063百万円となりました。

負債合計は、営業債務及びその他の債務、借入金及び繰延税金負債の減少などにより、24,433百万円減の156,664百万円となりました。

資本合計は、確定給付制度の再測定及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に係る純変動の減少などにより、18,612百万円減の243,398百万円となりました。

(3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末(46,546百万円)に比べ10,271百万円減少し、36,275百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は25,354百万円と前連結会計年度(33,817百万円)に比べ8,463百万円減少しました。これは、税引前利益が11,907百万円と960百万円増加したものの、営業債権及びその他の債権の増加による資金の減少1,372百万円(前連結会計年度は、営業債権及びその他の債権の減少による資金の増加1,776百万円)、営業債務及びその他の債務の減少による資金の減少3,175百万円(前連結会計年度は、営業債務及びその他の債務の増加による資金の増加1,037百万円)があったことなどによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は17,918百万円と前連結会計年度(18,895百万円)に比べ977百万円減少しました。これは、有形固定資産の取得による支出が3,168百万円増加したものの、投資有価証券の売却による収入が3,431百万円増加したことなどによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は17,674百万円と前連結会計年度(16,283百万円)に比べ1,391百万円増加しました。これは、コマーシャル・ペーパーの発行による収入4,983百万円(前連結会計年度は該当なし)があったものの、自己株式の取得による支出が4,394百万円増加、長期借入金の返済による支出が1,992百万円増加したことなどによるものであります。

(生産、受注及び販売の実績)

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
鋼(ハガネ)カンパニー	146,879	3.0
ステンレスカンパニー	44,451	8.6
鍛(キタエル)カンパニー	125,120	0.3
スマートカンパニー	20,652	3.9
その他事業	16,025	4.4
合計	353,129	0.2

(注) 1 セグメント間取引については、内部振替前の金額によっております。

2 金額は、販売価格によっております。

(2) 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

なお、スマートカンパニー及びその他事業は見込生産を行っているため、記載しておりません。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
鋼(ハガネ)カンパニー	101,228	6.8	11,236	33.0
ステンレスカンパニー	44,963	10.6	9,442	10.6
鍛(キタエル)カンパニー	123,948	0.3	36,463	4.1

(注) セグメント間の内部受注金額は、消去しております。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
鋼(ハガネ)カンパニー	106,768	1.3
ステンレスカンパニー	44,055	6.8
鍛(キタエル)カンパニー	125,506	1.0
スマートカンパニー	20,593	3.3
その他事業	2,363	16.7
合計	299,287	0.9

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 最近2連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
豊田通商(株)	80,373	27.1	76,598	25.6
(株)アイシン	27,087	9.1	25,281	8.4
トヨタ自動車(株)	17,209	5.8	17,882	6.0

(経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容)

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針及び重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記」の「2. 作成の基礎 (4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定」及び「3. 重要性がある会計方針」に記載しております。

(2) 当連結会計年度の経営成績

当社グループの当連結会計年度の売上収益は、販売価格の値上がりにより、前連結会計年度と比較して0.9%増加し、299,287百万円と過去最高となりました。

セグメント別の売上収益については、鋼(ハガネ)カンパニーは特殊鋼の販売価格は値上がりしたものの、販売数量の減少により、前連結会計年度と比較して1.3%減少、ステンレスカンパニーはステンレス鋼の販売価格は値上がりしたものの、販売数量の増加により、前連結会計年度と比較して6.8%増加、鍛(キタエル)カンパニーは鍛造品の販売数量は減少したものの、販売価格の値上がりにより、前連結会計年度と比較して1.0%増加、スマートカンパニーは電子部品の売上の増加により、前連結会計年度と比較して3.3%増加しました。

利益につきましては、販売価格の値上がりや鉄スクラップ等購入品価格の値下がり、原価低減などが増益要因となり、当連結会計年度の営業利益は12,016百万円となり、前連結会計年度(10,372百万円)に比べ1,644百万円増加しました。税引前利益は11,907百万円となり、前連結会計年度(10,947百万円)に比べ960百万円増加しました。親会社の所有者に帰属する当期利益は7,820百万円となり、前連結会計年度(6,593百万円)に比べ1,227百万円増加しました。

(3) 資本の財源及び資金の流動性

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末(46,546百万円)に比べ10,271百万円減少し、36,275百万円となりました。

これは、営業活動によるキャッシュ・フローが25,354百万円の資金の増加、投資活動によるキャッシュ・フローが17,918百万円の資金の減少、財務活動によるキャッシュ・フローが17,674百万円の資金の減少であったことによるものであります。

当社グループは、中期的には製造設備の合理化や生産能力増強、安定供給のための設備保全に対応するための計画的な設備投資や自己株式の取得等の株主還元を行っていく予定でありますので、今後も、営業活動及び投資活動によるキャッシュ・フローの状況を睨みながら、必要に応じて外部資金の調達や政策保有株式等の資産の売却を行い資金の流動性を維持するとともに、営業活動によるキャッシュ・フローの増加に努めていく所存であります。

なお、当連結会計年度末の親会社所有者帰属持分比率は58.0%(前連結会計年度末は56.6%)となっており、安定した財務基盤を維持しております。今後も、グローバルで金融機関との良好な関係を維持し、資金流動性と調達力を確保してまいります。

(4) 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループが目標とする経営指標につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。当連結会計年度の経営成績は2026年度を最終年とした「愛知製鋼グループ 2024 - 26年度 中期経営計画」(以下、「中期経営計画」という。)の目標としていた経営指標(連結売上収益3,400億円、連結営業利益150億円)に対して、当連結会計年度の売上収益は299,287百万円、営業利益は12,016百万円となっております。主要ユーザーである自動車産業は、概ね堅調な需要が継続しましたが、中国経済停滞の影響で、産業機械、建設機械向け等の需要は回復が遅れております。また、足元では、米国の関税影響が懸念されるなど、先が見通しにくい経営環境となっておりますが、今後は、さらなるモノづくり力の向上に励むとともに、お客様や世の中のニーズの変化をいち早く捉え、タイムリーに、良品廉価な製品・サービスを提供していくことで、中期経営計画の達成を目指してまいります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループは、「つくろう、未来を。つくろう、素材で。」のスローガンの下、「素材メーカーのDNA」を活かした用途・商品開発と展開、スマート社会に向けた次世代事業の着実な育成と強化をめざして、自動車向け特殊鋼及びステンレス鋼の開発、特殊鋼を素材とする自動車部品用鍛造品の開発、電子機能材料・部品及び磁石応用製品の開発等を中心に積極的な研究開発活動を行っております。

主力製品である特殊鋼・鍛造品では、自動車のマルチパスウェイへの対応として、電動化(HEV、PHEV、BEV、FCEV)時代の機構革新による、部品機能変化、新規搭載部品、ユニットの更なる小型軽量化、そしてエンジン部品も含め、グローバルコスト競争激化に対し、鍛鋼一貫・粗加一貫の技術力を活かし、材料設計から部品製造までを見据え、プロセススルーで開発を推進、新素材と既存開発鋼を駆使した高機能・高付加価値部品の提供を目指してまいります。

当連結会計年度の研究開発活動に関する支出は、5,522百万円、研究開発人員は約270名であります。

なお、研究開発活動に係る支出は無形資産に計上された開発資産を含んでおります。

セグメント別の研究の目的、研究の成果及び研究開発活動に関する支出は、次のとおりであります。

(1) 鋼（ハガネ）カンパニー

自動車部品用の新しい特殊鋼の開発を行っております。

当連結会計年度の主な成果は次のとおりであります。

鋼材開発では、省資源・低コストを実現した省Mo(モリブデン)鋼「SCrH20」の拡販を推進、更に他の鋼種についても省Mo化を検討しております。また、カーボンニュートラルへ貢献するため、部品の製造工程の省略を実現する鋼材開発や、CO₂の発生が少ない環境対応プロセスに対応したグリーン鋼材の鋼材開発を推進しております。

また、電動ユニットの小型・軽量化、機構変化に対応した高強度用鋼や低歪鋼の開発、鍛鋼一貫開発として、鍛（キタエル）カンパニーに関わる革新的な工法開発の競争力をより引き出す材料開発にも注力しております。加えて、次世代モビリティ時代を見据え東北大学との「次世代電動アクスル用素材・プロセス共創研究所」の設立や、当社での電動アクスル開発挑戦で得た設計技術・評価技術を活かし、更なる高強度鋼・高機能鋼の研究開発を推進しております。

鋼（ハガネ）カンパニーに係る研究開発活動に関する支出は1,970百万円であります。

(2) ステンレスカンパニー

インフラ関連や自動車部品用のステンレス鋼の開発を行っております。

当連結会計年度の主な成果は次のとおりであります。

ステンレス鋼ではエネルギー/社会インフラの高寿命化に貢献する商品であるステンレス鉄筋バーや二相系ステンレス形鋼の商品レパートリーの拡充、また、ステンレス構造部材ビジネスの拡大や、水素社会に対応する安全・安心な省資源・低コストの鋼材開発、そしてグループ会社のアイチ テクノメタル フカウミ㈱と連携した高級刃物用鋼の開発に取り組んでおります。

燃料電池車向けの高圧水素用ステンレス鋼の開発では、2013年に高圧水素用ステンレス鋼「AUS316L-H2」を開発し、同年より水素ステーション向けに、2014年からはその高強度仕様鋼がトヨタ自動車㈱の燃料電池自動車初代MIRAIに採用されております。2020年には、新たにレアメタルであるMoを使用せず、既存の「AUS316L-H2」と同等の強度と耐水素脆化特性を確保すると共に、省資源化によるコスト低減と、お客様の部品加工性の向上にも大きく寄与する省資源高強度高圧水素用ステンレス鋼「AUS305-H2」を開発し、新型MIRAI向けに供給を開始いたしました。加えて、これら開発鋼の強度やサイズレパートリーを拡充し、水素インフラへ供給拡大してきております。

また、これらの開発に必要な、高圧水素ガス環境下での評価技術の構築にも注力しており、世界で初めて90MPa高圧水素ガス環境における回転曲げ疲労試験装置を開発し、試験評価を推進しています。

当社は、1993年より水素社会実現に向けたNEDO事業に継続的に参画しており、2023年度から始まったNEDO事業「競争的な水素サプライチェーン構築に向けた技術開発事業/共通基盤整備に係る技術開発/水素社会構築に向けた鋼材研究開発」にも採択されました。NEDO事業を通して、水素社会実現に向けた基盤構築を進めるとともに、そこで得た確かな技術知見を高圧水素用ステンレス鋼の開発に活かしております。

今後、更にこれまで培った技術知見や開発設備により開発を加速し、水素社会の早期実現に貢献していきます。

ステンレスカンパニーに係る研究開発活動に関する支出は767百万円であります。

(3) 鍛（キタエル）カンパニー

自動車部品用の鍛造品製造プロセス開発、製造方法の開発を行っております。

当連結会計年度の主な成果は次のとおりであります。

次世代の電動ユニット車における部品の高機能化・低コスト化ニーズを受け、2017年に導入した研究開発用サーボ式鍛造プレスラインをフルに活用し、革新的な工法開発や、より高度な鍛造製品の開発を推進しております。また、新たな計測技術開発やCAEを用いた成形シミュレーションの精度向上、型設計自動最適化技術の開発などのデジタル技術の活用により、商品力の進化や飛躍的に開発スピードを向上させるためのDXの取り組みも推進しております。更に、熱間鍛造品メーカーから部品完成品メーカーへ進化を目指し、部品の付加価値を向上する設計技術開発、機械加工領域も含めた開発にも取り組んでおります。

特に電動ユニット向けの部品開発に注力しており、鍛造技術と材料技術の融合による鍛鋼一貫の温間鍛造技術の開発でニアネットシェイプと熱処理省略を実現、それにより低コスト化とCO₂排出量低減を達成し、2022年に量産を開始し、適用を広げてきております。また、更なる受注拡大に向けて、粗加一貫の取り組みによる部品の付加価値向上やコスト競争力向上、自動車部品のカーボンニュートラルへ貢献するグリーン鍛造品技術開発にも取り組んでおります。

また、エンジン部品においてもデジタル技術や新工法開発によりクランクシャフトの競争力向上に取り組んでおります。

鍛（キタエル）カンパニーに係る研究開発活動に関する支出は562百万円であります。

(4) スマートカンパニー

車載電子機器用放熱部品の開発、MIセンサを活用した磁気マーカシステムの開発、モータ用磁石の開発など、進化を続けるスマート社会に向けた新しい素材、製品の開発等を行っております。

当連結会計年度の主な成果は次のとおりであります。

当社が開発した「磁気マーカシステム」は、2017年から国土交通省、内閣府などと共に様々な場所/環境で実証実験を行い、その性能、信頼性において高い評価を得ており、従来からの公道、公共交通分野では、JR東日本の気仙沼線BRT(1)にて、2022年12月より柳津駅から陸前横山駅間で実用化された自動運転バスに導入されたほか、中部国際空港島などで更に実証を積み重ね、実用化に向けて着実に進捗させております。2021年度からは特に工場敷地内の牽引車の自動走行化について開発を推進し、2024年度にはトヨタグループの量産ラインでの実運用が正式に開始し、磁気マーカシステムを搭載した自動牽引車が物流の効率化に大きく貢献しております。

モータ技術開発の分野では、2022年2月に、34,000回転/分の小型軽量モータに、小型高減速機を組み合わせ、省資源・小型軽量化に貢献する高速回転・高減速の次世代電動アクスルの技術実証に世界で初めて成功しました。2024年度からは、その電動アクスル挑戦で得た要素技術・評価技術を活かし、魅力ある高機能部品・素材の開発とそれらの実用化を推進しています。

また、国公立大学法人などとイネ科植物が根から分泌する天然の鉄キレート剤(2)「ムギネ酸」(3)の化学構造を改良した環境調和型の鉄キレート剤「プロリンデオキシムギネ酸(以下、PDMA)」を開発しました。

全世界の陸地の約3分の1は農耕に適さないとされるアルカリ性不良土壌で占められています。PDMAは世界の食料問題を解決する手段の一つとして今後の実用展開が期待されています。2021年9月には国立研究開発法人科学技術振興機構(JST)の研究成果最適展開支援プログラム(A-STEP)に当社が代表企業機関となる「高活性生分解性キレート鉄肥料の実用化研究」が採択され、国公立大学法人とともにPDMAの低コスト化の研究開発と、様々な作物の実証を進めており、2024年にはトウモロコシでの実証を国際学術誌で発表し、アルカリ土壌での主要穀物の増産に貢献する可能性を示しました。

スマートカンパニーに係る研究開発活動に関する支出は2,222百万円であります。

- 1 Bus Rapid Transitの略。バス専用道等を用いた高速輸送システム。
- 2 「キレート」はギリシャ語で「蟹のはさみ」の意。鉄イオンを取り囲んでアルカリ土壌中でも安定に存在させる物質。
- 3 植物が分泌する天然の鉄キレート物質。1976年に岩手大学の高城成一博士が「ムギの根から分泌する酸」として発見し、1978年にその化学構造式が竹本常松博士らによって決定され、この名が付けられた。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

以下の設備投資金額は、有形固定資産(使用権資産を含む)及び無形資産に係るものであります。

当社グループは、製鋼から圧延、鍛造まで全工程にわたる生産プロセス改革に取り組んでおり、当連結会計年度は全体で18,616百万円の設備投資を実施しました。

鋼(ハガネ)カンパニーにおいては、維持更新等を目的とした設備投資を8,119百万円実施しました。

ステンレスカンパニーにおいては、維持更新等を目的とした設備投資を1,302百万円実施しました。

鍛(キタエル)カンパニーにおいては、維持更新等を目的とした設備投資を6,973百万円実施しました。

スマートカンパニーにおいては、生産能力増強等を目的とした設備投資を2,157百万円実施しました。

所要資金については、自己資金及び借入金によっております。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
知多工場 (愛知県東海市)	鋼(ハガネ) カンパニー ほか	製鋼設備 圧延設備ほか	8,304	29,643	2,316 (633) [149]	2,310	42,574	672
刈谷工場 (愛知県刈谷市)	ステンレス カンパニー	圧延設備ほか	828	2,151	204 (63)	476	3,659	104
鍛造工場 (愛知県東海市)	鍛(キタエル) カンパニー	鍛造品 製造設備	4,356	7,388	0 (-) [181]	1,792	13,536	673
東浦工場 (愛知県知多郡 東浦町)	スマート カンパニー ほか	磁石応用製品 製造設備ほか	238	125	1,674 (78) [0]	40	2,078	21
岐阜工場 (岐阜県各務原市)	スマート カンパニー	電子機能 材料・部品 製造設備ほか	1,842	3,267	709 (37)	762	6,582	108
関工場 (岐阜県関市)	スマート カンパニー	磁粉製造設備 ほか	103	78	2,985 (122)	49	3,216	9
電子部品工場 (愛知県東海市)	スマート カンパニー	電子機能 材料・部品 製造設備ほか	255	154	5 (1)	110	526	80
本社ほか (愛知県東海市ほか)	全社(共通)	その他設備	10,244	1,329	3,105 (143) [0]	1,303	15,982	911

(注) 1 日本基準に基づく数値を記載しております。

2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、リース資産及び建設仮勘定の合計であります。

3 上記には貸与中の土地 46百万円(3千㎡)、建物機械装置他 60百万円を含んでおります。

4 土地の一部を賃借しており、賃借している土地の面積については[]で外書きしております。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
愛鋼株	衣浦工場 (愛知県 半田市)	ステンレス カンパニー	圧延鋼材 二次加工 設備	545	311	859 (41)	42	1,758	39

(注) 1 日本基準に基づく数値を記載しております。

2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名	所在地	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
アイチフォージ ユーエスエイ(株)	アメリカ ケンタッキー 州ジョージタ ウン市	鍛(キタエル) カンパニー	鍛造品 製造設備	634	8,050	163 (400)	674	9,523	350
アイチ フォージ (タイランド)(株)	タイ チョンブリ県	鍛(キタエル) カンパニー	鍛造品 製造設備	850	703	608 (101)	179	2,341	256
上海愛知鍛造 有限公司	中国 上海市	鍛(キタエル) カンパニー	鍛造品 製造設備	666	1,119	- (-) [90]	461	2,247	203

- (注) 1 IFRS基準に基づく数値を記載しております。
2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、使用権資産及び建設仮勘定の合計であります。
3 賃借している土地の面積については[]で外書きしております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末現在における当社グループの重要な設備の新設及び改修の計画は以下のとおりであります。

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備 の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了		
提出 会社	知多工場	愛知県 東海市	鋼(ハガネ) カンパニー ほか	電気設備 圧延設備ほか	11,058	1,465	自己資金 及び 借入金	2020年 10月	2029年 3月	(注)
	刈谷工場	愛知県 刈谷市	ステンレス カンパニー	圧延設備ほか	1,781	338	"	2022年 3月	2027年 7月	"
	鍛造工場	愛知県 東海市	鍛(キタエル) カンパニー	鍛造品 製造設備ほか	4,902	718	"	2022年 1月	2028年 12月	"
	岐阜工場	岐阜県 各務原市	スマート カンパニー	電子機能 材料・部品 製造設備ほか	400	31	"	2024年 2月	2028年 3月	"
	電子部品 工場	愛知県 東海市	スマート カンパニー	電子機能 材料・部品 製造設備ほか	120	32	"	2021年 7月	2028年 12月	"

(注) 設備完成後の生産能力は2025年3月末と同程度になる見込みであります。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新に伴う除却等を除き、重要な設備の除却・売却の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	47,600,000
計	47,600,000

(注) 2025年5月15日開催の取締役会において、株式分割(1株を4株に分割)及び株式分割に伴う定款の一部変更について決議いたしました。株式分割に伴い、当該株式分割の効力発生日である2025年7月1日に、当社の発行可能株式総数は、142,800,000株増加し、47,600,000株から190,400,000株に増加いたします。

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2025年6月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	19,109,187	19,109,187	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数 100株
計	19,109,187	19,109,187		

- (注) 1 当社の発行済株式総数は、2025年3月14日、2025年3月31日に自己株式を消却したことにより、前事業年度末に比べ777,488株減少しております。
- 2 2025年5月15日開催の取締役会において、株式分割(1株を4株に分割)について決議いたしました。株式分割に伴い、当該株式分割の効力発生日である2025年7月1日に、当社の発行済株式総数は、57,327,561株増加し、19,109,187株から76,436,748株に増加いたします。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年10月1日 (注) 1	178,980	19,886		25,016		27,898
2025年3月14日 (注) 2	650,000	19,236		25,016		27,898
2025年3月31日 (注) 2	127,488	19,109		25,016		27,898

- (注) 1 株式の併合(10株を1株に併合)によるものであります。
- 2 自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)		22	28	141	89	9	6,947	7,236	
所有株式数(単元)		39,382	7,269	98,153	11,264	11	34,736	190,815	27,687
所有株式数の割合(%)		20.64	3.81	51.44	5.90	0.01	18.20	100.00	

(注) 1 自己株式は8,000株であり、「個人その他」に80単元含まれております。
2 上記「その他の法人」欄には、証券保管振替機構名義の株式が、1単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1番地	4,715	24.69
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	1,631	8.54
株式会社レノ	東京都渋谷区南平台町3番8号	1,435	7.51
株式会社豊田自動織機	愛知県刈谷市豊田町二丁目1番地	1,360	7.12
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目6番1号	994	5.21
野村 絢 (常任代理人 三田証券株式会社)	10A Bukit Tunggal Road Singapore 309723 (東京都中央区日本橋兜町3番11号)	529	2.77
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	500	2.62
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	491	2.57
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	474	2.48
トヨタ不動産株式会社	愛知県名古屋市中村区名駅四丁目7番1号	461	2.42
計		12,593	65.93

(注) 上記には信託業務に係る株式として、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)1,631千株、株式会社日本カストディ銀行(信託口)500千株が含まれております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 8,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 19,073,500	190,735	
単元未満株式	普通株式 27,687		
発行済株式総数	19,109,187		
総株主の議決権		190,735	

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が100株(議決権1個)含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数(株)	他人名義 所有株式数(株)	所有株式数 の合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 愛知製鋼(株)	愛知県東海市 荒尾町ワノ割1番地	8,000		8,000	0.04
計		8,000		8,000	0.04

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年2月27日)での決議状況 (取得日 2025年2月28日)	650,000	4,394,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	650,000	4,394,000,000
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年5月15日)での決議状況 (取得日 2025年5月16日)	3,100,000	26,257,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式	3,100,000	26,257,000,000
提出日現在の未行使割合(%)		

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	303	1,565,130
当期間における取得自己株式	108	824,020

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
売却の処分を行った取得自己株式	777,488	5,154,519,968		
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自 己株式の処分)	9,283	34,161,440		
保有自己株式数	8,000		3,108,108	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主のみなさまの利益の尊重を重要な経営方針としており、企業体質の充実・強化を図りつつ、計画的な事業展開により、企業価値の向上並びに配当政策の充実に努めております。この方針のもと、配当金につきましては、将来の事業展開に必要な内部留保を確保しながら、業績、財政状態及び配当性向等を総合的に勘案して株主のみなさまのご期待にお応えしていきたいと考えており、連結配当性向は40%以上を目安としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回、剰余金の配当を行うことを基本方針としております。また、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、これらの剰余金の配当の決定機関は、定款に基づき取締役会としております。

当期の配当金につきましては、中間配当において1株につき70円、期末配当において1株につき90円とし、あわせて1株につき160円(配当性向40.2%)となりました。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2024年10月31日 取締役会決議	1,382	70
2025年4月25日 取締役会決議	1,719	90

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは経営理念のもと、持続可能な社会の実現が企業の持続的な成長と中長期的な企業価値向上の基盤であると考えております。こうした考えのもと、経営の公正性・透明性・効率性の維持・向上の実現と株主やお客様をはじめとした全ステークホルダーとの良好な関係の構築に向け、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでおります。

(Aichi Way)

2018年1月にグローバル全社員の行動規範・普遍的な価値観として『伝承』・『感謝』・『創造』を基軸とする『Aichi Way』を制定、グループ全役員・社員全員への浸透を図るとともに、一人ひとりが着実に実践することで、一層の経営基盤強化を押し進め、品格ある企業集団となることを目指しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は監査役会設置会社であります。経営の最高意思決定機関である取締役会に業務執行の権限・責任を集中させ、業務執行及び取締役会から独立した監査役及び監査役会に取締役会に対する監査機能を担わせることができ、適切な経営の意思決定と業務執行を実現するとともに組織的に十分牽制の効く体制を整備できると考えております。なお、当社では会社経営などにおける豊富な経験と幅広い見識を有する独立社外取締役2名と社外監査役2名が、取締役の職務の執行を監督・監査し、経営監視機能の客観性及び中立性確保の面で十分に機能する体制を整備しております。

(カンパニー・本部・部門)

主要製品を基軸としたバーチャル会社である「カンパニー」、カンパニーの事業運営を支える機能軸として4つの本部から構成される「コーポレートオフィス」、安全・品質機能を担う「リスクマネジメント本部」、そして独立した内部監査機能から構成される組織体系としております。なお、各カンパニーに「プレジデント」、各本部には「本部長」をそれぞれ配置し、責任・権限の委譲を進めるとともに、さらなる意思決定の迅速化を図っております。

(取締役会)

毎月定例取締役会を開催するほか、必要に応じ臨時取締役会を開催し法令で定められた事項、その他経営に関する重要事項を決定するとともに、代表取締役の職務の執行を監督しております。社外取締役は、独立した立場から経営判断・意思決定の過程で、幅広い経験、見識に基づいた助言・提言をしております。

(監査役会)

当社の監査役会は常勤監査役2名、社外監査役2名で構成されております。常勤監査役は取締役の職務の執行状況を日常的にモニタリングして、職務執行の適法性・適正性を監査するとともに、必要に応じ内部監査担当部署からも報告を受け、内部統制システムの整備・運用状況を監査しております。社外監査役は取締役会への出席及び常勤監査役から監査状況の報告を聴取し、必要に応じて監査法人、内部監査担当部署の監査室とも連携して、独立した立場から取締役の職務の執行を監査しております。

(役員報酬・人事案策定委員会)

当社は過半数を独立社外取締役で構成し、委員長を独立社外取締役とする任意の役員報酬・人事案策定委員会を設置しております。

同委員会では経営陣幹部の選解任と取締役候補者、監査役候補者の指名について、適宜かつ定期的に経験・知識、業績等を評価のうえ審議、取締役会に答申しております。取締役会では同委員会の答申を踏まえ、経営陣幹部の選解任、取締役・監査役候補者の指名を決定しております。なお、監査役候補者については、事前に監査役会の同意を得ております。

また、同委員会においては、経営陣幹部、取締役の報酬についても同様に審議、取締役会に答申しております。取締役会では同委員会の答申を踏まえ決定しております。

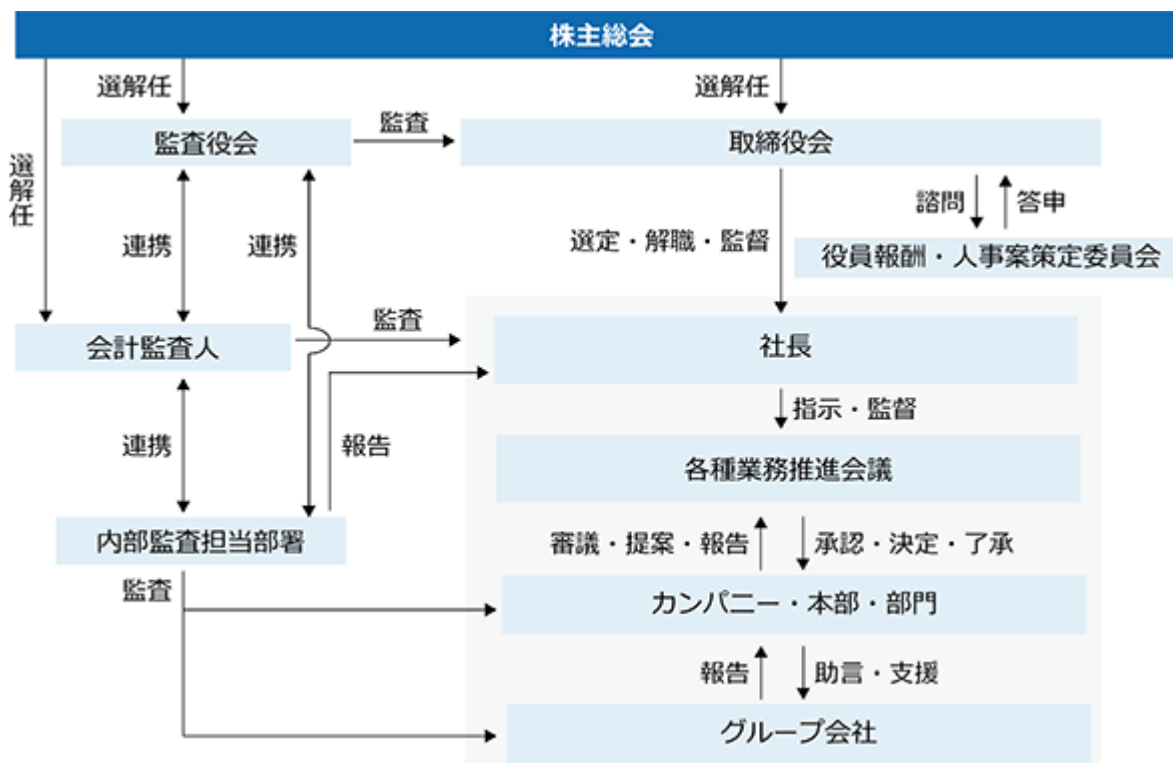
(各種業務推進会議)

役員及び経営陣幹部等で構成される各種業務推進会議にて、経営に関わる重要事項の審議・情報共有や業務執行状況の確認を行っております。

機関ごとの構成員は次の通りであります。（ は議長、委員長を表す）

役職名	氏名	取締役会	監査役会	役員報酬・ 人事案策定委員会
代表取締役会長	藤岡 高広			
代表取締役社長	後藤 尚英			
代表取締役副社長	中村 元志			
取締役 経営役員	石井 直生			
社外取締役	安井 香一			
社外取締役	新居 勇子			
常勤監査役	横田 博史			
常勤監査役	小川 正路			
社外監査役	熊澤 聡太郎			
社外監査役	三木 浩一			

なお、当社のコーポレート・ガバナンスの体制は次の通りであります。



企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備の状況)

当社は以下のとおり、当社及び当社グループの業務の適正を確保するために必要な体制を整備し、コンプライアンス・リスクマネジメントの徹底、職務の効率性確保、グループ管理体制及び監査役に関する事項につき、適正な運用に努め、毎年その運用状況を確認し、体制のさらなる充実をめざします。

業務執行部門においては、業務分掌規程・決裁基準等に基づき執行部門の役割責任を明確にして、有効かつ効率的な業務の執行を行っております。あわせて、法令遵守/経理/安全衛生/環境/品質保証/調達等に関する内部監査機能を持つ部門が、執行部門の業務の適法性・適正性を監査する体制を整備しております。

当社は、以下の基本方針(2022年4月28日取締役会決議(基本方針の一部を見直し))に基づき、内部統制システムを整備しております。

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

企業倫理規程及び愛知製鋼グループ企業行動指針を策定・周知し、社員への教育・啓蒙等により法令違反を予防し、また法令違反が生じた場合に適切に対処することができるよう、経営トップミーティング等及び法令遵守責任者を中心とした法令遵守体制を構築いたします。総務担当部署、監査役及び社外弁護士を窓口とした内部通報制度を設け、法令違反を未然に防止し、社内の自浄作用を活性化させます。また、内部監査担当部署は、全社の法令遵守状況を監査し、定期的に取締役社長に報告いたします。

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会規程及び文書管理規程を策定・周知し、議事録・決裁書類その他の重要な文書の保存及び管理が適切に行われるよう、情報保存管理体制を構築いたします。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

危機管理規程及びリスクの態様に応じた各種規程を策定・周知し、会社にとって重大なリスクが発生又は予見される際に、機敏かつ確に対応し、健全な企業活動を維持することができるよう、経営トップミーティング等を中心としたリスク管理体制を構築いたします。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会が決議した中長期及び年次の経営計画をもとに部門長は方針を具体化し、職務執行の効率性を確保します。取締役は、経営計画に基づき、業務執行責任者を指揮監督するとともに、機動的な意思決定を行います。業務執行責任者は、取締役の指揮監督に基づき、機動的に業務執行を行います。

企業集団における業務の適正を確保するための体制

・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の会社への報告に関する体制

子会社の経営上の重要事項は、子会社管理規程に基づき、適時に報告を受けます。

・子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

子会社管理規程に定める「子会社の異常時緊急報告ルール」に従い、適時に報告を受け、子会社に対して重大なリスクが発生又は予見される際に、機敏かつ確に対応し、健全な企業活動を維持することができるようにいたします。

・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社社長との会議、会合等を定期的に開催し、グループ方針の周知、徹底を図るとともに、経営課題への取組状況を確認し、業務の適正を確保するための必要な助言、支援を行います。また、当社の取締役、監査役及び業務執行責任者が、子会社の取締役、監査役に就任し、子会社の業務執行を監査、監視いたします。

・子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

子会社における業務の適正を目的として、子会社全てに適用する「愛知製鋼グループ企業行動指針」を定め、教育、啓蒙等により法令違反の予防を実施いたします。また、愛知製鋼グループ全体として、内部通報制度を設け、法令違反を未然に防止し、グループ全体の自浄作用を活性化させます。

内部監査担当部署は、愛知製鋼グループ全体の法令遵守状況を監査し、定期的に取締役社長に報告いたします。

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役は職務を補助するため、監査役会直属の専任の使用人を配置します。当該使用人に関する人事異動、昇格・降格、人事考課は、事前に監査役会又は常勤監査役の同意を得ます。当該使用人は必要とする会議に出席し、社内各部門・子会社は当該使用人の調査・情報収集に協力いたします。

取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実又は法令・定款に違反する事実を発見したときは、直ちに監査役に報告いたします。また、取締役、業務執行責任者及び使用人は、監査役の求めに応じて適時、業務の報告を行います。

監査役は、取締役会のほか経営トップミーティングその他の重要な会議に出席します。また、りん議書は、閲覧のため監査役に回付します。

子会社の取締役等から報告を受けた者が監査役に報告するための体制

子会社管理規程に定める「子会社の異常時緊急報告ルール」に従い、主管部署又は業務担当部署は子会社から適時報告を受け、社内「エスカレーションルール」に基づき、監査役は当該部署から適時報告を受けます。

監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

企業倫理規程に基づく内部通報制度と同等に、通報者が報告したことにより不利益な扱いを受けないよう運用いたします。

監査役職務執行について生じる監査費用の前払い又は償還の手続きその他の監査費用の処理に係る方針

通常の監査に必要な費用は監査計画に基づき半期毎に予算化し、請求に基づき、前払い又は実費の支払いを実施いたします。監査費用が追加的に発生した場合又は発生が予想される場合、監査役は速やかに費用を経理部に請求し、経理部は前払い又は実費の支払いを実施いたします。

その他監査役職務の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役社長をはじめとした取締役、会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換を行います。また内部監査担当部署との連携を密にし、適時報告を受けます。

(IR活動及びCSR活動等)

当社では、適時開示に係る開示体制及び内部管理体制を充実させ、有効に機能する環境を整備しております。同時にIR活動及びSR活動の一環として決算説明会の開催や株主・アナリスト・機関投資家・個人投資家とのミーティングを通じて、株主や投資家のみなさまへの積極的かつタイムリーな情報開示とその充実に努め、社会から一層信頼される会社をめざしております。

また当社は、中長期・年次経営計画に基づく環境保全活動、社会貢献活動、コンプライアンス活動、リスクマネジメント活動等のCSR活動を積極的に推進しております。

(責任限定契約の内容の概要)

当社と各社外取締役及び監査役の間では、会社法第427条第1項の規定に基づき、同第423条第1項に定める責任について、同第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする契約を締結しております。

(会社補償契約の内容の概要)

当社と各取締役及び各監査役の間では、会社法第430条の2第1項の規定に基づき、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償する補償契約を締結しております。

(役員等賠償責任保険契約の内容の概要)

当社は役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険により、被保険者となる役員等が、役員等として行った業務に起因して保険期間中に損害賠償請求がなされたことにより被る損害を補填することとしております。なお、被保険者である役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、犯罪行為に起因する損害賠償請求に対しては補填しないこと、一定の免責金額を設ける等の措置を講じております。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者である役員等は、当社及び当社子会社の全ての取締役、経営役員、執行職及び監査役であり、その保険料は全額当社及び当社子会社による会社負担としております。

(取締役の定数)

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

(取締役の選任の決議要件)

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が株主総会に出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

(取締役会で決議することができる株主総会決議事項)

当社は、機動的な配当政策及び資本政策を遂行するため、剰余金の配当、自己株式の取得等、会社法第459条第1項各号に定める事項について、取締役会で決議することができる旨を定款に定めております。

また、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、同第423条第1項に定める責任について、法令の限度において、取締役会の決議によって免除でき

る旨を定款で定めております。

(株主総会の特別決議要件)

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上にあたる多数をもって行う旨を定款で定めております。

取締役会、役員報酬・人事案策定委員会の活動状況

(取締役会)

短期的視点としては、主要顧客である自動車業界の急激な量変動・減産影響及びエネルギー・資材価格の上昇といった足元の状況を踏まえ、収益最大化のための価格体系改革・在庫管理・原価低減方策等について活発に議論・審議等を行いました。中長期的視点としては、「愛知製鋼グループ 2024-26年度中期経営計画」及び「愛知製鋼グループ 2030年ビジョン」を軸としたマルチパスウェイへの貢献、グローバルサウスへの展開、社会課題へのソリューションの提供、基盤強化等、持続的な企業価値向上に向けた議論・審議等を行いました。その他、安全・品質や海外戦略等、幅広いトピックについて議論・審議等を行いました。

(役員報酬・人事案策定委員会)

賞与を中心とした役員報酬制度、代表取締役社長の後継者計画、及び新役員体制戦略について独立社外取締役を中心に議論・意見交換等がなされました。

当事業年度において当社は取締役会を年15回、役員報酬・人事案策定委員会を年3回開催しており、個々の取締役・監査役の出席状況は次のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会出席状況	役員報酬・ 人事案策定委員会 出席状況
代表取締役会長	藤岡 高広	全15回中15回	-
代表取締役社長	後藤 尚英	全15回中15回	全3回中3回
代表取締役副社長	中村 元志	全15回中15回	-
取締役 経営役員	安永 直弘	全3回中3回	-
取締役 経営役員	石井 直生	全12回中12回	-
社外取締役	安井 香一	全15回中15回	全3回中3回
社外取締役	新居 勇子	全15回中15回	全3回中3回
常勤監査役	知野 広明	全3回中3回	-
常勤監査役	横田 博史	全15回中15回	-
常勤監査役	小川 正路	全12回中12回	-
社外監査役	小倉 克幸	全15回中15回	-
社外監査役	熊澤 聡太郎	全15回中14回	-

(注) 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性9名 女性1名 (役員のうち女性の比率10%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役会長	藤岡 高広	1954年 8 月31日生	1979年 4月 トヨタ自動車工業株式会社 (現 トヨタ自動車株式会社)入社 2006年 6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2011年 5月 当社常勤顧問 2011年 6月 当社取締役社長 2023年 6月 当社取締役会長就任(現任)	(注) 3	437
代表取締役社長	後藤 尚英	1966年 3 月22日生	1989年 4月 当社入社 2014年 1月 当社営業・調達本部トヨタ営業部長 2016年 1月 当社経営管理本部海外事業部主査 2016年 4月 アイチフォー ジ ユーエスエイ株式会社 取締役社長 2017年 4月 当社鍛(キタエル)カンパニー アイチフォー ジ ユーエスエイ株式会社 取締役社長 2018年 4月 当社参与 鍛(キタエル)カンパニー アイチフォー ジ ユーエスエイ株式会社 取締役社長 2020年 4月 当社参与 お客様本部トヨタ営業部長 2021年 4月 当社執行職 お客様本部トヨタ営業部長 2022年 1月 トヨタ自動車株式会社本社工場主査 出向 2023年 1月 当社経営役員 スマートカンパニー主査 2023年 4月 当社経営役員 開発本部主査 2023年 6月 当社取締役社長就任(現任)	(注) 3	168
代表取締役副社長	中村 元志	1960年 9 月4日生	1983年 4月 トヨタ自動車株式会社入社 2008年 1月 同社エンジン生技部エンジン企画 S E 室長 2008年 6月 同社エンジン生技部長 2014年 4月 同社常務理事 2014年 4月 同社衣浦工場長 2018年 1月 当社常勤顧問 2018年 4月 当社専務執行役員 2018年 6月 モノづくり・未来創生本部副本部長 当社取締役 専務執行役員 2019年 4月 モノづくり・未来創生本部副本部長 当社取締役 専務執行役員 2019年 4月 鍛(キタエル)カンパニープレジデント 2020年 4月 当社取締役副社長就任(現任) 2024年 4月 当社リスクマネジメント副本部長 CRO就任 (現任)	(注) 3	274
取締役経営役員 経営企画本部長	石井 直生	1963年 9 月25日生	1986年 4月 トヨタ自動車株式会社入社 2012年 1月 同社人事部長 2014年 1月 同社東京秘書部長 2014年 4月 同社渉外部長 2018年 1月 同社常務役員 渉外・広報本部副本部長 2019年 1月 同社渉外広報本部長 2019年 7月 同社渉外広報本部副本部長 2020年 9月 当社執行役員 企画創生本部副本部長 2021年 4月 当社経営役員 企画創生本部長 2024年 4月 当社経営役員 経営企画本部長就任(現任) 2024年 6月 当社取締役就任(現任)	(注) 3	104
取締役	安井 香一	1952年 1 月8日生	1976年 4月 東邦瓦斯株式会社入社 2006年 6月 同社執行役員 2008年 6月 同社取締役 常務執行役員 2010年 6月 同社取締役 専務執行役員 2012年 6月 同社取締役社長 執行役員 2015年 6月 当社取締役就任(現任) 2016年 6月 東邦瓦斯株式会社 取締役会長 2021年 6月 同社相談役 2025年 6月 同社顧問就任(現任)	(注) 3	43

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
取締役	新居 勇子	1961年1月27日生	1979年4月 2010年4月 2011年4月 2014年4月 2016年4月 2016年6月 2021年4月 2022年4月	全日本空輸株式会社入社 同社大阪支店副支店長 同社東京支店副支店長 同社執行役員 大阪支店長 同社上席執行役員 営業センター副センター長 兼 関西支社長 ANAセールス株式会社(現 ANAあきんど株式会社)取締役副社長 当社取締役就任(現任) ANAあきんど株式会社 取締役副社長 同社顧問就任(現任)	(注)3	36
常勤監査役	横田 博史	1962年3月29日生	1984年4月 2011年1月 2011年6月 2012年1月 2013年10月 2015年1月 2021年6月	当社入社 当社電磁品事業本部品質管理室長(部長級) 当社電磁品本部品質管理室長 当社品質保証部電磁品品質管理室長 当社品質保証部副部長 当社品質保証部長 当社常勤監査役就任(現任)	(注)4	20
常勤監査役	小川 正路	1962年1月1日生	1985年4月 2011年1月 2014年1月 2017年4月 2018年4月 2019年1月 2022年4月 2024年4月 2024年6月	当社入社 当社経理部副部長 兼 経理室長(部長級) 当社経営管理本部経理部長 当社企画創生本部経理部長 当社参与 企画創生本部経理部長 当社参与 当社執行職 当社執行職 経営企画本部主査 当社常勤監査役就任(現任)	(注)5	75
監査役	熊澤 聡太郎	1964年3月14日生	1989年4月 2010年1月 2012年4月 2016年4月 2019年1月 2020年6月 2022年6月 2023年6月	トヨタ自動車株式会社入社 同社第1アッパーボデー設計部長 同社車両基盤企画部長 同社先行開発推進部長 株式会社豊田自動織機 自動車事業部製品企画部長 同社執行職 同社経営役員就任(現任) 当社監査役就任(現任)	(注)6	
監査役	三木 浩一	1958年1月2日生	1986年4月 2023年4月 2023年4月 2025年6月	弁護士登録(東京弁護士会) 阿部・井窪・片山法律事務所入所(現在に至る) 慶應義塾大学名誉教授就任(現任) 当社監査役就任(現任)	(注)4	
計						1,159

- (注) 1 取締役 安井香一、取締役 新居勇子は、社外取締役であります。
- 2 監査役 熊澤聡太郎、監査役 三木浩一は、社外監査役であります。
- 3 2025年6月18日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- 4 2025年6月18日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- 5 2024年6月13日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- 6 2023年6月21日開催の定時株主総会で選任され、任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時に満了します。
- 7 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選出しています。補欠監査役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
宗像 雄	1968年1月10日生	1997年4月	関谷法律事務所 (現 関谷・宗像法律事務所)入所 (現在に至る)	

社外役員の状況

(a)社外役員を選任するにあたっての方針の内容

当社は、社外役員の選任にあたり、独立性については証券取引所が定める有価証券上場規程施行規則を参考とし、かつ知識、経験及び能力を総合評価した上、経営に対する監督ができる人物を選任しております。

(b)社外取締役の選任理由と当社との関係

(安井香一取締役)

社外取締役の安井香一氏を選任した理由は、中部地区の中核企業である東邦瓦斯株式会社において、営業部門の要職を経て企業経営者として活躍されることで培われた豊富な経験と幅広い見識及び優れた人格と高い倫理性を活かし、経営全般の監督機能強化に尽力いただくことを期待したからであります。そして、その独立した立場及び他業種出身という視点及び企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般に関する議題について積極的に意見・提言を行うことで、経営全般の監督機能の強化に貢献いただいております。同氏は、東邦瓦斯株式会社の相談役であります。当社は同社との間で、ガスの需給取引を行っておりますが、これらの取引はガス事業者との通常の取引であり、またその取引額は売上高の3%未満であるため、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、株式会社東京証券取引所及び株式会社名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。

(新居勇子取締役)

社外取締役の新居勇子氏を選任した理由は、グローバルに事業を展開する全日本空輸株式会社及びANAあきんど株式会社において、営業部門の要職として活躍されることで培われた豊富な経験と幅広い見識及び優れた人格と高い倫理性を活かし、経営全般の監督機能強化に尽力いただくことを期待したからであります。そして、その独立した立場及び他業種出身という視点及びグローバル企業における豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般に関する議題について積極的に意見・提言を行うことで、経営全般の監督機能の強化に貢献いただいております。同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断したため、株式会社東京証券取引所及び株式会社名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。

(c)社外監査役の選任理由と当社との関係

(熊澤聡太郎監査役)

社外監査役の熊澤聡太郎氏を選任した理由は、グローバルに事業を展開する株式会社豊田自動織機において、開発部門の要職として活躍されることで培われた豊富な経験と幅広い見識及び優れた人格と高い倫理性を有しており、当社の経営に対して有益なご意見やご指摘をいただくことで、コーポレート・ガバナンスの強化に資すると判断したためであります。同氏は、当社の第4位の株主である株式会社豊田自動織機の経営役員であります。当社は同社との間で、当社製品等の取引を行っておりますが、これらの取引は定型的な取引であり、また、当社と本人の取引はありません。

(三木浩一監査役)

社外監査役の三木浩一氏を選任した理由は、弁護士及び大学教員としての専門的かつ幅広い見識に加え、優れた人格と高い倫理性を有しており、その独立した視点から、当社の経営に対して有益なご意見やご指摘をいただくことで、コーポレート・ガバナンスの強化に資すると判断したためであります。同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断したため、株式会社東京証券取引所及び株式会社名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しております。

当社と各社外取締役及び社外監査役のその他の関係は「役員一覧」に記載のとおりであり、上記以外に、当社と当社の各社外取締役及び社外監査役との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部監査担当部署との関係

当社は監査役監査、内部監査、会計監査の実効性を高め、かつ全体としての監査の質的向上を図るため、各監査における計画、結果の報告、意見交換、監査立ち会い結果などを共有し、緊密な相互連携の強化に努めています。また、この監査報告は適宜取締役会に報告され、社外取締役の意見を踏まえて適切に実施しています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役会は、常勤監査役2名及び社外監査役2名からなり、取締役の職務の執行並びに当社及び国内外グループ会社の業務や財政状況を監査しています。具体的には、常勤監査役からの活動報告、カンパニー・プレジデント、本部長等からの事業概況や業務執行状況の報告、代表取締役をはじめとした取締役との意見交換等を実施して、取締役の執行状況を監査し、経営監視機能を果たしています。なお、監査役のうち、小川正路氏は当社において経理・財務担当の役員としての、小倉克幸氏はトヨタ自動車株式会社において経理部及び財務部の室長としての経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を年13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	知野 広明	全3回中3回
	横田 博史	全13回中13回
	小川 正路	全10回中10回
非常勤 (社外)監査役	小倉 克幸	全13回中13回
	熊澤 聡太郎	全13回中13回

(注) 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針及び監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、監査法人の監査の方法及び結果の相当性等です。

また、常勤監査役の活動としては、年間の監査計画に基づき、社内44部署及び国内外グループ会社14社に対する実地監査を実施するとともに、取締役会や経営トップミーティング等の重要会議への出席、内部監査担当部署及び監査法人との情報交換等を実施しています。

内部監査の状況

当社における内部監査は、業務執行の法令及び定款への適合性など業務の適正性を確保するため、業務執行部門による相互牽制機能に加え、内部監査担当部署（監査室（人員3名）及び法令遵守/経理/安全衛生/環境/品質保証/調達等に関する内部監査機能を持つ部門）が、すべての部門及び子会社を適法性と合理性の観点から監査して、その結果を取締役社長に報告することに加え、内部監査担当部署は内部監査の実効性を確保するため、取締役会、監査役会にも適宜、必要に応じて報告を行っております。また、監査役、監査法人及び内部監査担当部署は、必要に応じて随時情報を共有するなど、効率的で実効性のある監査を連携して進めております。

会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

(b) 継続監査期間

1969年以降

当社は、2007年以降、継続してPwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。また、少なくとも1969年から2006年まで継続して旧監査法人伊東会計事務所及び旧中央青山監査法人による監査を受けております。なお、1968年以前については調査が著しく困難であったため、継続監査期間は上記の期間より前となる可能性があります。

(c) 業務を執行した公認会計士の氏名

小林 正英
平岩 修一

(d) 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務にかかる補助者は、公認会計士8名、その他11名であります。

(e) 監査法人の選定方針と理由

当社は監査法人の選定方針として、適切な監査ができると認められる専門性、独立性、監査体制の整備状況等を有していることを基準としており、選定方針に沿った評価を実施、適合性を確認し選定しております。

(f) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

業務執行部門（経理部）から監査法人の活動実績及びその評価を聴取し、あわせて常勤監査役が定期的に会計監査について監査法人から活動内容の報告を受け、また必要に応じて監査現場に立ち会うことにより、監査法人の職業倫理の遵守状況、独立性の保持、監査体制及び監査品質を維持した適切な監査をしていることを確認しております。

監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	78		75	0
連結子会社				
計	78		75	0

当社における非監査業務の内容は、再生可能エネルギーの固定価格買取制度の賦課金に係る特例の認定申請に関して合意された手続き業務です。

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（プライスウォーターハウスクーパース）に対する報酬((a)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社				
連結子会社	3	5	4	0
計	3	5	4	0

当社の連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務関連業務です。

(c) その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(d) 監査報酬の決定方針

該当事項はありません。

(e) 監査役会が会計監査人の報酬に同意した理由

当社監査役会は、社内関係部署及び会計監査人からの資料の入手、報告等をもとに、会計監査人の監査計画の監査日数や人員配置などの内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

取締役の報酬については、過半数を独立社外取締役で構成し、独立社外取締役を委員長とする役員報酬・人事案策定委員会を2018年12月に立ち上げ、審議、取締役会に答申しており、取締役会では同委員会の答申を踏まえ決定しております。

取締役報酬の決定方針

当社は会社法第361条第7項の規定に基づき、取締役の個人別の報酬等に係る決定方針を取締役会で定めており、その概要は以下のとおりです。

(基本的な考え方)

当社の取締役報酬制度は、以下の考え方に基づき設計する。

1. 取締役のそれぞれに求められる役割及び責任に応じたものとする。
2. 当社の事業戦略に整合したものであり、持続的な企業価値向上に向けた取り組みを取締役に促すものとする。
3. 経営者としてより一層強い責任感を持ち、株主と同じ目線に立った経営の推進を動機付けるものとする。
4. 経済環境や市場動向に加えて、他社の支給水準を考慮の上、報酬の水準を設定する。
5. 報酬制度の決定プロセスは客観的で透明性の高いものとする。

(報酬の構成及び割合)

社外取締役を除く取締役の報酬については、a. 固定報酬としての月額報酬、b. 短期インセンティブ報酬としての賞与、c. 中長期インセンティブ報酬としての譲渡制限付株式報酬から構成することとする。

a. 固定報酬としての月額報酬

各取締役の役割・職責に応じて決定し、固定報酬として月額報酬を支給する。

b. 短期インセンティブ報酬としての賞与

以下の基準に基づき決定し、支給の時期は原則として毎年6月頃とする。

- 1) 賞与は、各期の業績をベースとし、配当、従業員の賞与水準、他社動向及び中長期業績や過去の支給実績などを総合的に勘案する。業績連動部分に関しては、中期経営計画で連結営業利益を目標指標としていることから、連結営業損益に連動させる。
- 2) 賞与金額は、過去の連結営業損益の推移等から基準営業利益及び基準賞与額を決めた上で、当該事業年度の連結営業損益との比較を行い、賞与支給のための指数を算出したうえで、基準賞与額に指数を乗じ算定する。なお、この指数は当該事業年度の連結営業損益が零又は損失の場合は0%となり、利益の場合はその金額に連動して増加するものとする。
- 3) 個人別の賞与金額の決定にあたっては、会社業績への貢献度や、中期経営計画におけるプロジェクト等の進捗率を勘案した評価を反映するものとする。

c. 中長期インセンティブ報酬としての譲渡制限付株式報酬

株主との更なる価値共有を進め、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして位置付けるため、一定の譲渡制限期間を設けた上で、当社普通株式を付与する。なお、付与の時期は原則として毎年7月頃とする。

- 1) 原則として毎年、当社と付与対象者の間で譲渡制限付株式割当契約を締結した上で、その職位に応じて決定された数の当社普通株式を付与する。
- 2) その付与される株式の数は、当社が付与対象者に対して支給する報酬全体の金額の概ね10%程度に相当する数を目安とする。
- 3) 譲渡制限期間は、譲渡制限付株式割当契約により割当を受けた当社の普通株式の払込期日から当社の取締役会が予め定める地位を退任する時点の直後の時点までの期間とする。

なお、社外取締役を除く取締役の報酬の構成割合は、業績目標を100%達成した場合に、a : b : cの割合が概ね72 : 18 : 10となるよう設計する。

社外取締役の報酬については、独立した立場で経営の監視・監督機能を担う役割のため、賞与及び株式報酬の支給はなく、固定報酬としての月額報酬のみとする。当該固定報酬としての月額報酬は、経済環境や市場動向、他社の支給水準を考慮の上、決定する。

(取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法に関する事項)

当社の取締役の報酬等については、過半数を独立社外取締役で構成し、委員長を独立社外取締役とする任意の役員報酬・人事案策定委員会において、報酬等の体系及び水準、個人別の報酬等の内容、それらの決定方針並びに手続きについて諮問し、その結果を踏まえ、取締役の報酬等の方針並びに個人別報酬等の内容等を決定する。

(取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項)

固定報酬としての月額報酬、及び、賞与のうち個人別の評価に係る金額の部分については、その内容の決定を代表取締役社長に委任する。

- 1) 権限を委任する理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているためである。
- 2) 当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、過半数を独立社外取締役で構成し、委員長を独立社外取締役とする任意の役員報酬・人事案策定委員会に原案を諮問し答申を得るものとする。

なお、取締役の個人別報酬等の内容の決定にあたっては、役員報酬・人事案策定委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し、決定方針に沿うものであると判断しております。

業績連動報酬に関する事項

当社の持続的な企業価値向上及び事業計画達成のための短期インセンティブとして、業績連動報酬である賞与を支給しております。当該報酬の内容の概要等は「取締役報酬の決定方針」に記載の通りです。

非金銭報酬に関する事項

株主とのさらなる価値共有を進め、当社の企業価値の持続的な向上を図る中長期インセンティブとして、取締役(社外取締役を除く。以下「対象取締役」)に非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬を支給しております。対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定します。

対象取締役は、当社から支給された金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について割当を受けます。また、当社が対象取締役に対して発行または処分する普通株式の総数は、年20,000株以内とし、その1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値(同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値)を基礎として対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会が決定します。

なお、支給の際に付された条件の概要等は以下のとおりです。

- 1) 対象取締役は、割当を受けた当社の普通株式(以下「本割当株式」)の払込期日から当社の取締役会が予め定める地位を退任する時点の直後の時点までの期間(以下「譲渡制限期間」)、本割当株式について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない(以下「譲渡制限」)。
- 2) 対象取締役が、譲渡制限期間の開始日からその後最初に到来する定時株主総会終結時点の直前時までの期間の満了前に当社の取締役会が予め定める地位を退任した場合には、その退任につき、任期満了、死亡その他正当な理由がある場合を除き、当社は本割当株式を無償で取得する。
- 3) 上記1)の定めにかかわらず、対象取締役が、譲渡制限期間中、継続して、当社の取締役会が予め定める地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。ただし、当該対象取締役が、上記2)に定める任期満了、死亡その他正当な理由により、譲渡制限期間が満了する前に上記2)に定める地位を退任した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。また、当社は、上記の規定に従い譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。
- 4) 上記1)の定めにかかわらず、当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会(ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会)で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。また、当社は、上記に規定する場合、譲渡制限が解除された直後の時点において、譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

役員等の報酬に関する株主総会の決議

取締役の月額報酬及び賞与の限度額は、2020年6月18日開催の第116回定時株主総会にて年額600百万円以内(ただし使用人兼務取締役の使用人分給与は含まず、うち社外取締役分は年額100百万円以内)と決議されています。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は6名(うち、社外取締役は2名)です。また、監査役の報酬限度額は、2020年6月18日開催の第116回定時株主総会にて年額150百万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名(うち、社外監査役は2名)です。

譲渡制限付株式報酬の報酬総額は、2020年6月18日開催の第116回定時株主総会にて年額50百万円以内(ただし使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)の金銭債権を支給すること及び譲渡制限付株式の譲渡制限期間として当該譲渡制限付株式の払込期日から当社の取締役会が定める地位を退任した時点の直後の時点までの期間とすることにつき、ご承認をいただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役を除く。)の員数は4名です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	294	220	45	27	5
監査役 (社外監査役を除く。)	66	66			3
社外役員	36	36			4

- (注) 1 業績連動報酬は、2025年5月15日開催の取締役会で決議した賞与金額を計上しております。
 2 非金銭報酬は、取締役(社外取締役を除く)に対し交付した譲渡制限付株式に関し、当事業年度に費用化された金額を計上しております。
 3 上記には、2024年6月13日開催の第120回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役及び監査役を含んでおります。

当社は株主とのさらなる価値共有を進め、当社の企業価値の持続的な向上を図る中長期インセンティブとして、取締役(社外取締役を除く。)に非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬を支給しております。当該譲渡制限付株式報酬の内容の概要等については、「非金銭報酬に関する事項」に記載のとおりであります。

なお、社外取締役・監査役は独立した立場で経営の監視・監督機能を担う役割のため、業績連動報酬である賞与及び非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬の支給はなく、固定報酬としての月額報酬のみ支給しております。

取締役の個人別の報酬等の決定についての委任に関する事項

当事業年度における社外取締役を除く取締役に支給した固定報酬としての月額報酬及び業績連動報酬である賞与のうち、個人別の評価に係る金額の部分については、その内容の決定を代表取締役社長の後藤尚英に委任しております。権限を委任した理由及び権限が適切に行使されるようにするための措置については、「取締役報酬の決定方針」に記載のとおりであります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資を純投資目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式としており、純投資目的の株式は保有しない方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

事業戦略や将来の関係等を総合的に勘案したうえで、中長期的な視点に立ち、企業価値を向上させるために有効と認められる場合のみ、保有目的が純投資目的以外の目的である株式を保有しております。

個別の保有株式につきましては、社内運営要領に従い、毎年、保有目的、保有に伴う便益やリスク等を定性、定量両面から評価し、当社の中期経営計画の達成に資するかという観点から保有の適否を取締役会が検証しております。具体的には、個別銘柄ごとの取引状況や事業面での連携等の定性的評価と、配当金・事業上の利益などが当社の加重平均資本コストを超えているかという定量的評価を行っております。検証の結果、保有が適当でないと判断したものについては、売却等の意思決定をしております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	39	7,597
非上場株式以外の株式	11	19,016

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	1
非上場株式以外の株式	3	5,368

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務連携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)豊田自動織機	478,305	478,305	鋼カンパニー、鍛カンパニー、スマートカンパニーにて取引があり、自動車用鋼材・部品の取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	有
	6,076	7,485		
豊田通商(株)	1,420,371	473,457	鋼カンパニー、ステンレスカンパニー、鍛カンパニーにて取引があり、自動車用鋼材・部品の重要な商社としての取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	無 (注) 3
	3,540	4,860		
Vardhman Special Steels Ltd	9,259,258	9,259,258	当社は、インドの特殊鋼メーカーであるVardhman Special Steels Ltd社と、2019年8月27日に、業務・資本提携を締結しております。当社からの技術支援を受け品質・コスト競争力を向上させた、同社鋼材の活用による、当社アセアン鍛造拠点の競争力強化や、増加が見込まれるインド市場の需要取り込みなどをねらいとしており、両社の中長期にわたる関係強化を図るため、資本提携を行っております。同社との協業は順調に推移しております。	無
	3,226	3,592		
中央発條(株)	1,915,540	1,915,540	鋼カンパニーにて取引があり、ばね用平鋼の取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	有
	3,218	2,040		
日本発条(株)	900,680	900,680	鋼カンパニーにて取引があり、ばね用平鋼の取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	有
	1,446	1,348		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	388,870	388,870	傘下の銀行等と取引があり、決済業務や資金調達先としての金融取引関係の維持・発展及び、資金調達方法や投資に関する助言等による経営上の便益を得ることを目的として保有しております。	無 (注) 4
	782	605		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	139,755	46,585	傘下の銀行等と取引があり、決済業務や資金調達先としての金融取引関係の維持・発展及び、資金調達方法や投資に関する助言等による経営上の便益を得ることを目的として保有しております。	無 (注) 4 (注) 5
	530	415		
名港海運(株)	60,083	91,683	鋼カンパニー、ステンレスカンパニー、鍛カンパニーにて取引があり、安定的な物流取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	有
	94	146		
岡谷鋼機(株)	12,800	6,400	鋼カンパニー、ステンレスカンパニー、鍛カンパニーにて取引があり、中部地区における重要な商社としての取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	有 (注) 6
	89	108		
(株)御園座	5,200	5,200	地域文化の発展支援を目的として保有しております。取引関係はありませんが、(a)に記載の通り保有合理性の検証を行い、保有が適当と判断しております。	無
	8	9		
井関農機(株)	2,000	2,000	鋼カンパニーにて取引があり、機械・工具用鋼の取引関係の維持・発展を目的として保有しております。	無
	2	2		
スズキ(株)	-	3,020,464	-	無
	-	5,251		
日本製鉄(株)	-	5,077	-	有
	-	18		

(注) 1 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2 名港海運(株)以下の株式は貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下であります。全11銘柄について記載しております。

3 豊田通商(株)は、2024年6月30日を基準日として2024年7月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しており、分割後の株式数で記載しております。

4 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

5 (株)三井住友フィナンシャルグループは、2024年9月30日を基準日として2024年10月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しており、分割後の株式数で記載しております。

6 岡谷鋼機(株)は、2024年8月31日を基準日として2024年9月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割しており、分割後の株式数で記載しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務連携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)デンソー	2,072,000	2,072,000	退職給付信託に抛出しており、議決権行使の指図権を有しております。	無
	3,820	5,973		
豊田合成(株)	278,000	278,000	退職給付信託に抛出しており、議決権行使の指図権を有しております。	無
	745	902		

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)第312条の規定により、国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は、以下のとおりであります。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、情報収集に努めております。

(2) IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、国際会計基準審議会が公表するプレスリリース等を適時に入手し、また、IFRSに準拠したグループ会計方針及び実務指針を定め、それらに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

		(単位：百万円)	
	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	5	46,546	36,275
営業債権及びその他の債権	6	62,371	63,749
その他の金融資産	10	2,457	3,481
棚卸資産	7	54,216	53,410
その他の流動資産		941	873
流動資産合計		166,533	157,789
非流動資産			
有形固定資産	8	131,793	130,986
無形資産	9	2,681	2,426
営業債権及びその他の債権	6	25	17
その他の金融資産	10	70,283	61,607
退職給付に係る資産	16	71,037	46,433
繰延税金資産	17	748	802
その他の非流動資産		4	0
非流動資産合計		276,574	242,273
資産合計		443,108	400,063
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	11	51,084	43,708
借入金	12	15,305	17,549
その他の金融負債	13	690	861
未払法人所得税		1,577	1,724
その他の流動負債		5,561	5,897
流動負債合計		74,220	69,741
非流動負債			
借入金	12	58,076	47,020
その他の金融負債	13	4,177	3,990
退職給付に係る負債	16	12,189	12,209
引当金	15	760	722
繰延税金負債	17	31,011	22,646
その他の非流動負債		663	334
非流動負債合計		106,877	86,923
負債合計		181,097	156,664
資本			
資本金	18	25,016	25,016
資本剰余金	18	28,232	28,254
利益剰余金	18	151,302	137,624
自己株式	18	867	53
その他の資本の構成要素	18	47,286	41,093
親会社の所有者に帰属する持分合計		250,970	231,936
非支配持分		11,040	11,462
資本合計		262,010	243,398
負債及び資本合計		443,108	400,063

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上収益	23	296,516	299,287
売上原価		257,467	259,346
売上総利益		39,049	39,941
販売費及び一般管理費	24, 25	26,502	27,117
その他の収益	26	440	356
その他の費用	26	2,615	1,162
営業利益		10,372	12,016
金融収益	27	1,123	870
金融費用	27	548	980
税引前利益		10,947	11,907
法人所得税費用	17	2,990	2,579
当期利益		7,956	9,328
当期利益の帰属			
親会社の所有者		6,593	7,820
非支配持分		1,363	1,507
合計		7,956	9,328
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	29	334.03	398.02
希薄化後1株当たり当期利益(円)	29	334.03	398.02

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期利益		7,956	9,328
その他の包括利益			
純損益に振替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	16,28	24,797	17,412
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産の純変動	21,28	15,079	2,805
合計		39,876	20,218
純損益に振替えられる可能性のある項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 負債性金融資産の純変動	21,28	4	1
在外営業活動体の換算差額	28	2,343	247
合計		2,348	245
税引後その他の包括利益		42,225	19,972
当期包括利益		50,181	10,644
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		48,354	12,127
非支配持分		1,827	1,483
合計		50,181	10,644

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

注記	親会社の所有者に帰属する持分			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
2023年4月1日残高	25,016	28,232	120,167	955
当期利益	-	-	6,593	-
その他の包括利益	-	-	-	-
当期包括利益	-	-	6,593	-
自己株式の取得	18	-	-	1
自己株式の処分	18	-	47	88
剰余金の配当	19	-	1,184	-
連結範囲の変更による 非支配持分の変動	-	-	-	-
利益剰余金への振替	-	-	25,773	-
所有者との取引額等合計	-	-	24,542	87
2024年3月31日残高	25,016	28,232	151,302	867

注記	親会社の所有者に帰属する持分						
	その他の資本の構成要素				合計	合計	非支配持分
確定給付 制度の 再測定	在外営業 活動体の 換算差額	その他の包括 利益を通じて 公正価値で 測定する 金融資産 に係る純変動	合計				
2023年4月1日残高	-	4,025	27,272	31,298	203,759	10,562	214,322
当期利益	-	-	-	-	6,593	1,363	7,956
その他の包括利益	24,796	1,904	15,060	41,761	41,761	463	42,225
当期包括利益	24,796	1,904	15,060	41,761	48,354	1,827	50,181
自己株式の取得	18	-	-	-	1	-	1
自己株式の処分	18	-	-	-	41	-	41
剰余金の配当	19	-	-	-	1,184	1,295	2,479
連結範囲の変更による 非支配持分の変動	-	-	-	-	-	54	54
利益剰余金への振替	24,796	-	976	25,773	-	-	-
所有者との取引額等合計	24,796	-	976	25,773	1,143	1,349	2,493
2024年3月31日残高	-	5,929	41,356	47,286	250,970	11,040	262,010

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分			
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
2024年4月1日残高		25,016	28,232	151,302	867
当期利益		-	-	7,820	-
その他の包括利益		-	-	-	-
当期包括利益		-	-	7,820	-
自己株式の取得	18	-	-	-	4,395
自己株式の処分	18	-	-	21	55
自己株式の消却	18	-	-	5,154	5,154
剰余金の配当	19	-	-	2,567	-
支配継続子会社に対する 持分変動		-	22	-	-
利益剰余金への振替		-	-	13,755	-
所有者との取引額等合計		-	22	21,498	814
2025年3月31日残高		25,016	28,254	137,624	53

	注記	親会社の所有者に帰属する持分						
		その他の資本の構成要素				合計	非支配持分	資本合計
		確定給付 制度の 再測定	在外営業 活動体の 換算差額	その他の包括 利益を通じて 公正価値で 測定する 金融資産 に係る純変動	合計			
2024年4月1日残高		-	5,929	41,356	47,286	250,970	11,040	262,010
当期利益		-	-	-	-	7,820	1,507	9,328
その他の包括利益		17,406	262	2,803	19,947	19,947	24	19,972
当期包括利益		17,406	262	2,803	19,947	12,127	1,483	10,644
自己株式の取得	18	-	-	-	-	4,395	-	4,395
自己株式の処分	18	-	-	-	-	34	-	34
自己株式の消却	18	-	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	19	-	-	-	-	2,567	1,035	3,602
支配継続子会社に対する 持分変動		-	-	-	-	22	25	3
利益剰余金への振替		17,406	-	3,651	13,755	-	-	-
所有者との取引額等合計		17,406	-	3,651	13,755	6,906	1,060	7,967
2025年3月31日残高		-	6,191	34,901	41,093	231,936	11,462	243,398

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		10,947	11,907
減価償却費及び償却費		18,312	19,072
減損損失		1,470	152
有形固定資産及び無形資産除売却損		676	541
棚卸資産の増減額（は増加）		1,185	822
営業債権及びその他の債権の増減額（は増加）		1,776	1,372
営業債務及びその他の債務の増減額（は減少）		1,037	3,175
その他の流動負債の増減額（は減少）		918	82
その他		1,308	167
小計		35,015	27,863
利息の受取額		128	182
配当金の受取額		556	652
利息の支払額		210	385
法人所得税の支払額		1,672	2,957
営業活動によるキャッシュ・フロー		33,817	25,354
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出		18,304	21,472
有形固定資産の売却による収入		141	47
有形固定資産の廃却による支出		264	198
無形資産の取得による支出		735	751
投資有価証券の売却による収入		1,938	5,369
その他		1,670	912
投資活動によるキャッシュ・フロー		18,895	17,918
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入れによる収入	14	-	1,219
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	14	-	4,983
長期借入金の返済による支出	14	13,013	15,005
リース負債の返済による支出	14	789	873
自己株式の取得による支出		1	4,395
配当金の支払額	19	1,183	2,565
非支配持分への配当金の支払額		1,295	1,035
その他		-	3
財務活動によるキャッシュ・フロー		16,283	17,674
現金及び現金同等物に係る換算差額		373	32
現金及び現金同等物の減少額		987	10,271
現金及び現金同等物の期首残高		47,534	46,546
現金及び現金同等物の期末残高	5	46,546	36,275

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

愛知製鋼株式会社(以下、「当社」という。)は日本に所在する株式会社であります。

当社の連結財務諸表は2025年3月31日を連結会計年度末とし、当社及びその子会社(以下、「当社グループ」という。)により構成されております。当社グループの主要な事業は、鋼材(特殊鋼及びステンレス鋼)、鍛造品、電子機能材料・部品及び磁石応用製品の製造・販売であります。

2. 作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

連結財務諸表は2025年6月27日に代表取締役社長 後藤 尚英によって承認されております。

(2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「注記3. 重要性がある会計方針」に記載のとおり、公正価値で測定する金融資産等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を切捨てて表示しております。

(4) 重要な会計上の判断、見積り及び仮定

連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行っております。ただし、実際の結果はこれらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しております。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間及び将来の会計期間において認識しております。

連結財務諸表に重要な影響を与える会計方針の適用において行った判断に関する情報は以下のとおりであります。

- ・連結の範囲(注記3. 重要性がある会計方針 (1)連結の基礎)
- ・収益の認識(注記3. 重要性がある会計方針 (14)収益)

翌連結会計年度以降の連結財務諸表において重要な修正をもたらすリスクのある見積り及び仮定は以下のとおりであります。

- ・非金融資産の減損の兆候判断、減損テストにおける将来キャッシュ・フローの見積り及び仮定(注記3. 重要性がある会計方針 (9)非金融資産の減損、注記8. 有形固定資産 (2)減損損失)
- ・確定給付制度債務の測定における数理計算上の仮定(注記3. 重要性がある会計方針 (10)従業員給付、注記16. 従業員給付)
- ・繰延税金資産の回収可能性検討における将来課税所得の見積り及び仮定(注記3. 重要性がある会計方針 (15)法人所得税、注記17. 法人所得税)
- ・金融商品の公正価値測定における非上場株式及び出資金の評価額の見積り(注記3. 重要性がある会計方針 (4)金融商品、注記21. 金融商品)

(5) 未適用の基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書及び解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは以下のとおりであります。なお、IFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」の適用による影響は検討中であり、現時点で合理的に見積ることはできません。

基準書	基準書名	強制適用時期 (以後開始年度)	当社グループの 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2028年3月期	企業の財務業績の報告を改善し、企業分析及び比較のためのより良い基礎を投資者に提供する3つの新たな要求事項(損益計算書の比較可能性の改善・経営者が定義した業績指標(MPMs: Management-Defined Performance Measures)の透明性の向上、財務諸表におけるより有用な情報のグルーピング)を導入

3. 重要性がある会計方針

連結財務諸表の作成にあたって採用した重要性がある会計方針は以下のとおりであります。これらの方針は、特段の記載がない限り、表示しているすべての連結会計年度に継続して適用しております。

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業であります。投資先に対するパワーを有し、投資先への関与により生じるリターンの変動にさらされ、かつ、投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社グループは当該企業を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、当社グループが支配を獲得した時点から支配を喪失するまでの間、当社の連結財務諸表に含まれております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、当該子会社の財務諸表を修正しております。当社グループ内の債権債務残高及び取引並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表上消去しております。子会社の包括利益は非支配持分が負の残高となる場合であっても、親会社の所有者に帰属する持分と非支配持分に帰属させております。非支配持分は、当初の支配獲得日での持分額及び支配獲得日からの非支配持分の変動から構成されております。

連結財務諸表には、子会社の所在する現地法制度上、親会社と異なる決算日が要請されていることにより、親会社の決算日と異なる日を決算日とする子会社の財務諸表が含まれておりますが、これらの子会社は連結決算日である3月31日で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

なお、支配の喪失に至らない、子会社に対する持分の変動は、資本取引として会計処理し、親会社の所有者に帰属する持分及び非支配持分の帳簿価額は、子会社に対する相対的な持分の変動を反映するよう修正しております。非支配持分の金額と支払対価又は受領した対価との差額は、資本に直接認識し、親会社の所有者に帰属する持分として認識しております。

また、子会社に対する支配を喪失した場合、受領した対価の公正価値及び残存する持分の公正価値の合計と、子会社の資産(のれんを含む)及び負債並びに非支配持分の従前の帳簿価額の差額を、純損益として認識しております。

企業結合

企業結合は取得法によって会計処理しております。

取得対価は、被取得企業の支配と交換に移転した資産、被取得企業の旧所有者に対する負債及び当社が発行する資本持分の取得日の公正価値の合計として測定しております。企業結合に関連して発生する取引コストは、発生時に費用処理しております。

企業結合において取得した識別可能な資産及び引き受けた負債は、IFRS第3号「企業結合」(以下、「IFRS第3号」という。)が公正価値測定の例外として規定する繰延税金資産及び負債、従業員給付契約に係る資産及び負債等を除き、取得日の公正価値で測定しております。当社グループは非支配持分を、公正価値又は被取得企業の識別可能純資産の認識金額に対する非支配持分の比例割合で測定するかについて、個々の取引ごとに選択しております。

取得対価、被取得企業の非支配持分の種類及び段階取得の場合は取得日以前に保有していた被取得企業の資本持分の取得日の公正価値の合計金額が、識別可能な資産及び負債の正味の金額を超過する場合、その超過額をのれんとして認識しております。反対に下回る場合には、差額を純損益として認識しております。

(2) 外貨換算

外貨建取引

当社グループ各社の報告数値は、その企業の機能通貨で作成しております。機能通貨以外の通貨(外貨)での取引については、取引日の為替レートで換算しております。

外貨建貨幣性項目は、連結会計年度末の為替レートで機能通貨に換算しております。外貨建非貨幣性項目は、取得原価で測定されるものを取引日の為替レートで、公正価値で測定されるものは当該公正価値が測定された日の為替レートで機能通貨に換算しております。

決済又は換算により生じる為替差額は、外貨建貨幣性項目に係るものは純損益として認識し、外貨建非貨幣性項目に係るものは利得又は損失が認識される区分に応じて、その他の包括利益又は純損益として認識しております。

在外営業活動体の報告数値

在外営業活動体の報告数値における機能通貨から連結財務諸表の表示通貨への換算については、資産及び負債は、連結会計年度末の為替レートで換算し、収益及び費用は、為替レートが著しく変動している場合を除き、期中の平均レートで換算しております。在外営業活動体の報告数値の換算から生じる為替差額は、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体を処分した場合には、当該在外営業活動体に係る為替差額の累計額を、処分した連結会計年度の純損益として認識しております。

(3) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(4) 金融商品

金融資産(デリバティブを除く)

() 当初認識及び測定

当社グループは、金融商品の契約の当事者となった取引日に金融資産を認識しております。

金融資産は、当初認識時に公正価値で測定しております。なお、純損益を通じて公正価値を測定する金融資産以外は、金融資産の取得に直接起因する取引コストを加算しております。

() 分類及び事後測定

(a) 償却原価で測定する金融資産

当社グループは、契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とした事業モデルの中で保有されており、金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが生じる金融資産を、償却原価で測定する金融資産に分類しております。当初認識後は、実効金利法による償却原価により測定しております。

(b) 公正価値で測定する金融資産

当社グループは、償却原価で測定する金融資産以外の金融資産を、公正価値で測定する金融資産に分類しております。公正価値で測定する金融資産は、その保有目的に応じて、さらに以下の区分に分類しております。

(その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産)

投資先との取引関係の維持・発展を主な目的として保有する株式などの資本性金融資産について、当初認識時に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しております。当初認識後は、公正価値の変動をその他の包括利益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産から生じる配当金については、純損益として認識しております。なお、その他の包括利益として認識していた累積損益は、公正価値が著しく下落した場合又は認識を中止した場合に、その他の包括利益から利益剰余金に振替えております。

(その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産)

契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルの中で保有されており、金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが生じる金融資産をその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類しております。当初認識後は、公正価値の変動をその他の包括利益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産から生じる為替差損益及び実効金利法による利息収益は純損益として認識しております。なお、その他の包括利益として認識していた累積損益は、認識を中止した場合に、その他の包括利益から純損益に振替えております。

(純損益を通じて公正価値で測定する金融資産)

公正価値で測定する金融資産のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産以外の金融資産を、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。当初認識後は、公正価値の変動を純損益として認識しております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産へ分類した金融資産はありません。

()金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る予想信用損失を、損失評価引当金として認識しております。

各報告日において、将来予測情報を含めた合理的に利用可能な情報を考慮し、金融資産に係る損失評価引当金を報告日後12ヶ月以内に生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失(12ヶ月の予想信用損失)に等しい金額で測定しております。ただし、金融資産に関する信用リスクが当初認識以降に著しく増大していると判断した場合には、12ヶ月の予想信用損失ではなく、金融資産の予想存続期間にわたるすべての生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失(全期間の予想信用損失)に等しい金額で測定しております。信用リスクが著しく増大しているかどうかについては、債務不履行のリスクの変化に基づいて判断しております。

なお、いずれの金融資産についても、その全部又は一部について回収ができない又は回収が極めて困難であると判断された場合に債務不履行とみなしております。

重大な金融要素を含んでいない営業債権に係る損失評価引当金については、上記に関わらず、常に全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しております。経営状態に重大な問題が生じていない場合は、過去の貸倒実績率等を考慮して集的に予想信用損失を測定しております。債務不履行や財務状況の悪化等により経営状態に重大な問題が生じている場合は、将来の回収可能価額などにに基づき個別に予想信用損失を測定しております。

なお、いずれの金融資産についても、債務者の破産などによる法的整理の手の開始等の可能性が高くなった場合には、信用減損金融資産として取り扱っております。

金融資産の全部又は一部分を回収できないと合理的に判断される場合は、金融資産の帳簿価額を直接減額しております。

()認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した時点又は金融資産が譲渡され、当社グループから所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてが移転した場合に、金融資産の認識を中止しております。

金融負債(デリバティブを除く)

()当初認識及び測定

当社グループは、金融商品の契約の当事者となった取引日に金融負債を認識しております。

金融負債は、当初認識時に公正価値で測定しております。なお、償却原価で測定する金融負債については、金融負債の発行に直接起因する取引コストを控除しております。

()分類及び事後測定

当社グループは、デリバティブを除くすべての金融負債を償却原価で測定する金融負債に分類しております。当初認識後は、実効金利法による償却原価により測定しております。

()認識の中止

当社グループは、金融負債の契約上の債務が免責、取消又は失効となった場合に、金融負債の認識を中止しております。

金融資産及び金融負債の相殺

金融資産及び金融負債は、認識された金額を相殺する法的強制力のある権利を有し、純額で決済するか又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有している場合には、相殺して連結財政状態計算書に純額で表示しております。

デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスクや金利リスクをヘッジするために、通貨スワップ、金利スワップを利用しております。すべてのデリバティブの当初認識はデリバティブ契約を締結した日の公正価値で行っております。また、当初認識後の再測定も公正価値で行っており、その変動は純損益で認識しております。

ヘッジ会計を適用する取引については、取引開始時にヘッジ関係並びにヘッジの実施についてのリスク管理目的及び戦略の公式な指定及び文書化を行っております。また、各報告日又はヘッジ有効性の要求に影響を与える状況の重大な変化があった時点のいずれか早い方において、ヘッジ手段の公正価値又はキャッシュ・フローの変動がヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺するために有効かどうか継続的に判定しております。

ヘッジ会計を適用する取引については、以下のように分類し、会計処理を行っております。

()公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は純損益として認識しております。ヘッジされたりリスクに起因するヘッジ対象の公正価値変動については、ヘッジ対象の帳簿価額を修正し、純損益として認識しております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、公正価値ヘッジを適用した取引はありません。

()キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち、有効なヘッジと認められる部分はその他の包括利益として認識し、累積額はその他の資本の構成要素に含めております。なお、ヘッジ非有効部分は純損益として認識しております。その他の資本の構成要素に累積されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振替えております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、キャッシュ・フロー・ヘッジを適用した取引はありません。

(5) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で測定しております。取得原価は商品及び製品、仕掛品については主として総平均法、原材料及び貯蔵品については主として移動平均法に基づいて算定され、購入原価、加工費等の棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したすべてのコストを含んでおります。正味実現可能価額は、通常の事業過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び見積販売コストを控除して算定しております。

(6) 有形固定資産

有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上しております。取得原価には、購入価格及び資産の取得に直接起因するコスト、資産除去債務の認識に伴う解体・除去コスト及び原状回復コスト、適格資産に関連する借入コストを含めております。

土地及び建設仮勘定以外の有形固定資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で減価償却を行っております。

主要な有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～60年
機械装置及び運搬具	2～17年

見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用することとしております。

(7) 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で認識しております。

()個別に取得した無形資産及び企業結合で取得した無形資産

個別に取得した無形資産は当初認識時に取得原価で測定しております。企業結合で取得した無形資産は、取得日の公正価値で測定しております。

()自己創設無形資産

開発(又は内部プロジェクトの開発局面)から生じた無形資産は、当社グループが、以下のすべてを立証できる場合、かつ、その場合にのみ、計上しております。

- (a) 使用又は売却に利用できるように無形資産を完成させることの技術上の実行可能性
- (b) 無形資産を完成させて、使用する又は売却するという意図
- (c) 無形資産を使用又は売却できる能力
- (d) 無形資産が可能性の高い将来の経済的便益を創出する方法
- (e) 開発を完成させて、無形資産を使用する又は売却するために必要となる、適切な技術上、財務上及びその他の資源の利用可能性
- (f) 開発期間中の無形資産に起因する支出を、信頼性をもって測定できる能力

上記の資産計上の要件を満たさない研究開発活動に関する支出は発生時に純損益として認識しており、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含めております。

()償却

耐用年数を確定できる無形資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却を行っております。
主要な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

ソフトウェア 3～10年

見積耐用年数及び償却方法は、連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用することとしております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、重要な耐用年数を確定できない無形資産はありません。

(8) リース

(借手側)

リース取引におけるリース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値として測定を行っております。使用権資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初の測定を行っております。使用権資産は、リース期間にわたって定額法で減価償却を行っております。

リース料は、リース負債残高に対して一定の利子率となるように、金利費用とリース負債残高の返済部分とに配分しております。金利費用は連結損益計算書上、使用権資産に係る減価償却費と区分して表示しております。

契約がリースであるか否か又は契約にリースが含まれているか否かについては、法的にはリースの形態をとらないものであっても、契約の実質に基づき判断しております。

なお、リース期間が12ヶ月以内に終了するリース及び原資産が少額であるリースについて、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたって定額法又は他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識しております。

(貸手側)

当社グループが、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを移転するものではないリースは、オペレーティング・リースに分類しております。オペレーティング・リース取引においては、対象となる原資産を連結財政状態計算書に計上しており、受取リース料は連結損益計算書においてリース期間にわたって定額法により収益として認識しております。

契約がリースであるか否か又は契約にリースが含まれているか否かについては、法的にはリースの形態をとらないものであっても、契約の実質に基づき判断しております。

(9) 非金融資産の減損

棚卸資産、退職給付に係る資産及び繰延税金資産を除く当社グループの非金融資産について、報告期間の末日ごとにおいて、過去の経営成績及び将来の事業計画等、固定資産の市場価値などから減損の兆候の有無を判断しております。

減損の兆候がある場合は、減損テストを実施しております。のれん、耐用年数を確定できない無形資産及び未だ使用可能でない無形資産については、毎年同じ時期又は減損の兆候がある場合にはその都度、減損テストを実施しております。

のれん以外の資産の資金生成単位は、他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。当社グループは、事業用資産については、当社は事業セグメントであるカンパニー単位、連結子会社は会社単位、貸与資産及び遊休資産については個別物件単位でグルーピングしております。のれんを配分する資金生成単位又は資金生成単位のグループは、のれんが内部報告目的で管理される最小単位に基づき決定し、事業セグメントの範囲内としております。全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。

回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうち、いずれか高い方の金額としております。使用価値における見積将来キャッシュ・フローは、将来の事業計画等を基礎とした資産グループの継続的使用と処分から生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローを、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクを反映した割引率を用いて現在価値に割引いて算定しております。なお、将来の事業計画等の前提条件には、製品需要や製品価格、原材料、エネルギー及び副資材価格等の多くの見積りが存在しております。

資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には、純損益として減損損失を認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、当該資金生成単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分した後、当該資金生成単位内ののれん以外の資産の帳簿価額を比例的に減額しております。

過去に認識したのれん以外の資産の減損損失は、報告期間の末日ごとに、減損損失がもはや存在しない又は減少している可能性を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻入の兆候がある場合には、当該資産又は資産グループの回収可能価額の見積りを行い、減損損失を戻入しております。減損損失は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を上限として戻入しております。なお、のれんに関連する減損損失は戻入しておりません。

(10) 従業員給付

退職後給付

() 確定給付制度

確定給付制度は、確定拠出制度以外の退職後給付制度であります。確定給付負債(資産)の純額は、従業員が過年度及び当連結会計年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付見積額の現在価値から制度資産の公正価値を差し引いた金額に対して、利用可能な経済的便益を検討の上、必要に応じて資産上限額に関する調整を行うことにより認識しております。

確定給付負債(資産)の純額に係る利息費用は、確定給付負債(資産)の純額に割引率を乗じて算定し、金融費用として認識しております。割引率は、連結会計年度末時点の優良社債等の市場利回りを使用しております。

制度の改訂又は縮小から生じる確定給付制度債務の現在価値の変動は、過去勤務費用として、発生時に純損益として認識しております。

当社グループは、確定給付負債(資産)の純額の再測定による調整額は発生時にその他の包括利益として認識し、資本内部でその他の包括利益から利益剰余金に振替えております。

() 確定拠出制度

確定拠出制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した事業体に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的義務を負わない退職後給付制度であります。確定拠出制度の拠出は、従業員がサービスを提供した期間に純損益として認識しております。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で純損益として認識しております。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的又は推定的義務を有し、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

その他の長期従業員給付

退職後給付制度以外の長期従業員給付に対する債務として、一定の勤続年数に応じた報奨金制度(リフレッシュ奨励制度)を有しております。その他の長期従業員給付に対する債務は、従業員が過年度及び当連結会計年度に提供したサービスの対価として獲得した将来給付見積額を現在価値に割引いて算定しております。

(11) 株式報酬

当社は、持分決済型の株式に基づく報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度を採用しております。受領したサービスの対価は、付与日における当社株式の公正価値で測定しており、付与日から権利確定期間にわたり、連結損益計算書において費用として認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。

(12) 引当金

過去の事象の結果として現在の法的又は推定的義務を有し、当該義務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、当該義務の金額について信頼性のある見積りが可能である場合に引当金を認識しております。貨幣の時間的価値に重要性がある場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該義務に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは、金融費用として認識しております。

(13) 資本

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金として認識し、直接発行コスト(税効果考慮後)は資本剰余金から控除しております。

自己株式を取得した場合は、直接取引コストを含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。当社の自己株式の購入、売却又は消却において、利得又は損失は認識しておりません。なお、自己株式を売却した場合は、帳簿価額と受取対価の差額を資本剰余金として認識しております。

(14) 収益

当社グループは、IFRS第16号「リース」に基づくリース料収入等を除く顧客との契約について、以下の5ステップアプローチに基づいて収益を認識しております。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する
- ステップ5：企業が履行義務の充足時に(又は充足するにつれて)収益を認識する

当社グループは鋼(ハガネ)カンパニーにおける特殊鋼(熱間圧延材)、製鋼用資材、ステンレスカンパニーにおけるステンレス鋼及びチタン(熱間圧延材、二次加工品)、ステンレス鋼構造物エンジニアリング、鍛(キタエル)カンパニーにおける型打鍛造品(自動車部品粗形材、機械部品粗形材など)、鍛造用金型加工品、スマートカンパニーにおける電子機能材料・部品、磁石応用製品、植物活性材、金属繊維などの販売を行っております。

当社グループでは、主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、また、これらの製品の販売においては、主に顧客が製品を検収した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。製品の販売から生じる収益は、顧客との契約において約束された対価から値引き、リベートなどを控除した金額で測定しております。また、製品の販売対価は、顧客が製品を検収した時点から概ね90日以内に回収しており重要な金融要素はなく、重要な対価の変動性や変動対価の見積りもありません。

買戻し契約に該当する一部の有償支給取引については、金融取引として棚卸資産を引き続き認識するとともに、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高について金融負債を認識しております。また、有償受給取引については、加工代相当額のみを純額で収益を認識しております。

(15) 法人所得税

法人所得税は、当期法人所得税と繰延法人所得税から構成されております。これらは、資本又はその他の包括利益で直接認識される項目から生じるもの、企業結合に関連するものを除き、純損益で認識しております。

当期法人所得税は、連結会計年度末時点において制定又は実質的に制定されている税率及び税法に基づいて、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で算定しております。

繰延法人所得税は、連結会計年度末における会計上の資産及び負債の帳簿価額と、関連する税務基準額との差額により生じる一時差異等に基づいて算定しております。繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、将来その使用対象となる課税所得が稼得される可能性が高い範囲内で認識し、繰延税金負債は、将来加算一時差異について認識しております。なお、繰延税金資産は、每期見直され、繰延税金資産の一部又は全部の便益を実現させるのに十分な課税所得を稼得する可能性が高くなった範囲内で帳簿価額を減額しております。未認識の繰延税金資産は、報告期間の末日に再検討され、将来の課税所得により繰延税金資産が回収できる可能性が高くなった範囲で認識しております。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を認識しておりません。

- ・のれんの当初認識により生じる将来加算一時差異
- ・企業結合取引を除き、取引時に会計上の利益にも課税所得(欠損金)にも影響を与えず、かつ、取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異を生じさせない取引の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールすることができ、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合
- ・子会社に対する投資に係る将来減算一時差異について、当該一時差異を活用できる課税所得が稼得される可能性が低い場合又は当該一時差異が予測可能な期間内に解消する可能性が低い場合

繰延税金資産及び負債は、連結会計年度末時点において制定又は実質的に制定されている税率に基づいて、資産が実現する期又は負債が決済される期に適用されると予想される税率によって算定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合に相殺しております。

なお、IAS第12号「法人所得税」(2023年5月改訂)の例外規定を適用し、第2の柱モデルルール(グローバル・ミニマム課税制度)から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債は認識しておりません。

(16) 政府補助金

政府補助金は、その補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた場合に公正価値で認識しております。収益に関する補助金は、当該費用の発生と同じ期間に収益として認識しております。資産の取得に対する補助金は、補助金を控除して資産の帳簿価額を算定し、見積耐用年数にわたって規則的に純損益として認識しております。

(17) 借入コスト

適格資産(意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産)の取得、建設又は生産に直接起因する借入コストは、意図した使用又は販売に向けて当該資産を準備するために必要な活動のほとんどすべてが完了した時点まで、当該資産の取得原価の一部として資産化しております。

その他の借入コストは発生した連結会計年度に純損益として認識しております。

(18) 賦課金

賦課金は、賦課金の支払を生じさせる事象が発生した時点で、支払が見込まれる金額を負債として認識しております。

(19) 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期利益を、各連結会計年度の自己株式を調整した普通株式の加重平均発行済株式数で除して算定しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する潜在株式の影響を調整し、算定しております。

4. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループはカンパニー制を採用しており、製品軸ごとに区分した各カンパニーにおいて、製造から販売まで一貫した事業企画・運営をするとともに、国内外子会社をカンパニーに振り分け、グループ一体での事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、「鋼(ハガネ)カンパニー」「ステンレスカンパニー」「鍛(キタエル)カンパニー」「スマートカンパニー」「その他事業」の5つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主な製品及びサービスは以下のとおりであります。

報告セグメント	主な製品及びサービス
鋼(ハガネ)カンパニー	特殊鋼(熱間圧延材)、製鋼用資材
ステンレスカンパニー	ステンレス鋼及びチタン(熱間圧延材、二次加工品)、ステンレス鋼構造物エンジニアリング
鍛(キタエル)カンパニー	型打鍛造品(自動車部品粗形材、機械部品粗形材など)、鍛造用金型加工品
スマートカンパニー	電子機能材料・部品、磁石応用製品、植物活性材、金属繊維
その他事業	子会社によるコンピュータソフト開発、物品販売、緑化

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの会計方針は、「注記3. 重要性がある会計方針」で記載している当社グループの会計方針と同一であります。セグメントごとの売上収益、利益又は損失、その他の項目に関する情報は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額	連結
	鋼 (ハガネ) カンパニー	ステンレス カンパニー	鍛 (キタエル) カンパニー	スマート カンパニー	その他	計		
売上収益								
外部顧客への 売上収益	108,216	41,259	124,262	19,940	2,838	296,516	-	296,516
セグメント間の 内部売上収益	42,017	41	-	-	13,908	55,967	55,967	-
計	150,234	41,301	124,262	19,940	16,746	352,484	55,967	296,516
セグメント利益	2,400	3,781	2,682	554	968	10,386	14	10,372
金融収益								1,123
金融費用								548
税引前利益								10,947
その他の項目								
減価償却費及び 償却費	8,275	900	7,287	1,811	37	18,312	-	18,312
有形固定資産及び 無形資産の増加額	9,349	3,529	8,784	2,001	24	23,688	-	23,688

- (注) 1 セグメント間の内部売上収益は市場実勢価格に基づいております。
2 セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。
3 セグメント利益は営業利益に基づいており合計額は連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント						調整額	連結
	鋼 (ハガネ) カンパニー	ステンレス カンパニー	鍛 (キタエル) カンパニー	スマート カンパニー	その他	計		
売上収益								
外部顧客への 売上収益	106,768	44,055	125,506	20,593	2,363	299,287	-	299,287
セグメント間の 内部売上収益	40,638	22	-	-	13,663	54,324	54,324	-
計	147,407	44,078	125,506	20,593	16,026	353,612	54,324	299,287
セグメント利益	5,352	2,334	2,465	831	896	11,881	135	12,016
金融収益								870
金融費用								980
税引前利益								11,907
その他の項目								
減価償却費及び 償却費	8,749	914	7,485	1,887	34	19,072	-	19,072
有形固定資産及び 無形資産の増加額	8,119	1,302	6,973	2,157	63	18,616	-	18,616

- (注) 1 セグメント間の内部売上収益は市場実勢価格に基づいております。
2 セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。
3 セグメント利益は営業利益に基づいており合計額は連結損益計算書の営業利益と一致しております。

(3) 製品及びサービスに関する情報

(2) 報告セグメントに関する情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(4) 地域に関する情報

地域に関する情報は以下のとおりであります。

外部顧客への売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
日本	235,888	236,557
米国	21,533	24,720
タイ	18,873	17,781
中国	8,376	8,202
その他	11,844	12,026
合計	296,516	299,287

(注) 売上収益は顧客の所在地を基礎としております。

非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	119,290	118,298
米国	9,154	9,546
タイ	2,406	2,377
中国	2,876	2,462
その他	752	728
合計	134,480	133,413

(注) 非流動資産は資産の所在地を基礎とし、営業債権及びその他の債権、その他の金融資産、退職給付に係る資産及び繰延税金資産を含んでおりません。

(5) 主要な顧客に関する情報

当社グループの主要な顧客への売上収益は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

相手先	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	関連する セグメント名
豊田通商(株)及び その子会社	81,551	77,821	鋼(ハガネ)カンパニー ステンレスカンパニー 鍛(キタエル)カンパニー スマートカンパニー
トヨタ自動車(株)及び その子会社	51,445	53,754	鋼(ハガネ)カンパニー 鍛(キタエル)カンパニー スマートカンパニー
(株)アイシン及び その子会社	33,112	31,235	鍛(キタエル)カンパニー スマートカンパニー

5. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	46,546	36,275

6. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
売掛金	41,343	46,544
受取手形及び電子記録債権	19,462	15,711
その他	1,703	1,615
損失評価引当金	113	104
合計	62,396	63,766

流動資産	62,371	63,749
非流動資産	25	17
合計	62,396	63,766

(注) 営業債権及びその他の債権は償却原価で測定する金融資産に分類しております。

7. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
商品及び製品	11,858	11,592
仕掛品	29,796	28,019
原材料及び貯蔵品	12,560	13,798
合計	54,216	53,410

- (注) 1 費用として認識された棚卸資産は前連結会計年度257,467百万円、当連結会計年度259,346百万円であります。なお、連結損益計算書の「売上原価」に含めており、棚卸資産の取得原価の主な内訳は、原材料の購入原価であります。
- 2 費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は以下のとおりであります。なお、重要な評価減の戻入はありません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
評価減の金額	1,233	965

8.有形固定資産

(1)有形固定資産の増減明細

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減並びに帳簿価額は以下のとおりであります。

なお、有形固定資産の減価償却費は連結損益計算書の「売上原価」、「販売費及び一般管理費」及び「その他の費用」に含めております。

また、オペレーティング・リースの対象となっている原資産に重要性はありません。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	使用権資産	土地	建設仮勘定	合計
2023年4月1日残高	90,965	348,829	20,931	6,102	14,017	8,092	488,938
取得	58	192	154	990	0	21,557	22,953
建設仮勘定からの振替	3,224	12,709	1,887	-	-	17,821	-
処分	646	5,806	1,102	557	-	1,317	9,430
外貨換算差額	863	4,499	95	52	54	352	5,917
その他	-	36	4	11	-	-	20
2024年3月31日残高	94,465	360,459	21,960	6,576	14,071	10,864	508,398
取得	117	229	169	620	-	16,726	17,864
建設仮勘定からの振替	4,874	14,548	1,671	-	-	21,093	-
処分	757	2,991	868	390	-	90	5,098
外貨換算差額	114	157	39	13	31	17	30
その他	-	4	12	1	-	-	15
2025年3月31日残高	98,814	372,083	22,960	6,795	14,102	6,423	521,179

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	使用権資産	土地	建設仮勘定	合計
2023年4月1日残高	60,494	282,903	16,481	2,277	2	115	362,273
減価償却費	2,388	12,380	1,644	772	-	-	17,186
減損損失	2	255	-	-	-	1,212	1,470
処分	540	5,607	936	530	-	1,197	8,813
外貨換算差額	622	3,743	72	25	-	0	4,464
その他	0	39	12	12	-	16	23
2024年3月31日残高	62,966	293,715	17,274	2,532	2	113	376,605
減価償却費	2,398	13,106	1,703	856	-	-	18,064
減損損失	2	149	-	-	-	-	152
処分	743	2,744	737	371	-	85	4,682
外貨換算差額	81	56	36	8	-	-	53
その他	-	11	11	-	-	-	0
2025年3月31日残高	64,706	304,182	18,265	3,008	2	28	390,192

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	使用権資産	土地	建設仮勘定	合計
2023年4月1日残高	30,471	65,926	4,449	3,825	14,014	7,977	126,665
2024年3月31日残高	31,499	66,744	4,686	4,043	14,069	10,751	131,793
2025年3月31日残高	34,107	67,901	4,695	3,786	14,100	6,395	130,986

(注) 建設中の有形固定資産に関する金額は建設仮勘定として表示しております。

(2) 減損損失

認識した減損損失は以下のとおりであります。

なお、減損損失は連結損益計算書の「その他の費用」に含めております。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

セグメント	用途	種類	減損損失 (百万円)
鍛(キタエル)カンパニー	遊休資産	機械装置及び運搬具	11
		建設仮勘定	1,212
小計			1,224
スマートカンパニー	遊休資産	機械装置及び運搬具	171
小計			171
全社資産	遊休資産	建物及び構築物	2
		機械装置及び運搬具	72
小計			74
合計			1,470

回収可能価額は、遊休資産については処分コスト控除後の公正価値により測定しておりますが、当該資産のうち売却が困難なことから実質的な価値はないと判断された資産については、帳簿価額を備忘価額又は零まで減額しております。公正価値のヒエラルキーはレベル3であります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

セグメント	用途	種類	減損損失 (百万円)
鋼(ハガネ)カンパニー	遊休資産	建物及び構築物	2
		機械装置及び運搬具	60
小計			63
鍛(キタエル)カンパニー	遊休資産	機械装置及び運搬具	88
小計			88
合計			152

回収可能価額は、遊休資産については処分コスト控除後の公正価値により測定しておりますが、当該資産のうち売却が困難なことから実質的な価値はないと判断された資産については、帳簿価額を備忘価額又は零まで減額しております。公正価値のヒエラルキーはレベル3であります。

(3) 借入コスト

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

資産化した借入コストの金額に重要性はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

資産化した借入コストの金額に重要性はありません。

9. 無形資産

無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減並びに帳簿価額は以下のとおりであります。なお、無形資産の償却費は連結損益計算書の「売上原価」、「販売費及び一般管理費」に含めております。

(単位：百万円)

取得原価	ソフトウェア	開発資産	無形資産 仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	6,803	8	238	31	7,081
取得	39	-	696	-	735
無形資産仮勘定からの振替	610	-	610	-	-
処分	738	-	0	-	739
外貨換算差額	28	-	-	-	28
その他	30	-	-	-	30
2024年3月31日残高	6,712	8	323	31	7,075
取得	20	-	731	-	751
無形資産仮勘定からの振替	676	-	676	-	-
処分	595	-	-	-	595
外貨換算差額	0	-	0	-	0
2025年3月31日残高	6,813	8	378	31	7,232

(単位：百万円)

償却累計額及び 減損損失累計額	ソフトウェア	開発資産	無形資産 仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	4,011	3	-	0	4,016
償却費	1,124	1	-	0	1,125
処分	738	-	-	-	738
外貨換算差額	24	-	-	-	24
その他	34	-	-	-	34
2024年3月31日残高	4,387	4	-	1	4,393
償却費	1,005	1	-	0	1,007
処分	595	-	-	-	595
外貨換算差額	0	-	-	-	0
2025年3月31日残高	4,798	6	-	1	4,805

(単位：百万円)

帳簿価額	ソフトウェア	開発資産	無形資産 仮勘定	その他	合計
2023年4月1日残高	2,791	4	238	30	3,065
2024年3月31日残高	2,325	3	323	29	2,681
2025年3月31日残高	2,015	1	378	29	2,426

- (注) 1 制作又は開発中の無形資産に関する金額は無形資産仮勘定として表示しております。
2 前連結会計年度及び当連結会計年度において、開発資産を除く自己創設の無形資産に重要性はありません。
3 前連結会計年度及び当連結会計年度において、のれんはありません。

10. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式及び出資金(注) 1	69,389	60,729
定期預金(預入期間3ヶ月超)(注) 2	2,457	3,481
その他	894	877
合計	72,741	65,088

流動資産	2,457	3,481
非流動資産	70,283	61,607
合計	72,741	65,088

(注) 1 株式及び出資金はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に分類しております。

2 定期預金(預入期間3ヶ月超)は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産のうち、主な株式及び出資金の銘柄及び公正価値は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
トヨタ不動産(株)	35,140	32,974
(株)豊田自動織機	7,485	6,076
豊田通商(株)	4,984	3,631
Vardhman Special Steels Limited	3,592	3,226
中央発條(株)	2,055	3,242
辰巳屋興業(株)	2,382	2,515
日本発条(株)	1,348	1,446
アイシン高丘(株)	1,169	1,250
カリツー(株)	825	929
スズキ(株)	5,251	-
その他	5,154	5,434
合計	69,389	60,729

(注) 株式及び出資金は主に取引関係の維持・発展を目的に保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に分類しております。

(3) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の認識の中止

当社グループは主に保有資産の効率化を図るため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の売却(認識の中止)を行っております。株式及び出資金売却時の公正価値及びその他の包括利益として認識していた累積損益は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
公正価値	1,938	5,369
累積損益(税引前)	1,417	5,284

(4) その他の包括利益として認識していた累積損益の利益剰余金への振替額

その他の包括利益として認識していた累積損益は、公正価値が著しく下落した場合又は認識を中止した場合に、その他の包括利益から利益剰余金に振替えております。その他の包括利益として認識していた累積損益の利益剰余金への振替額の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
公正価値の著しい下落による振替額(税引後)	2	-
認識の中止による振替額(税引後)	979	3,651
合計	976	3,651

11. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
買掛金	20,240	21,869
支払手形及び電子記録債務	7,653	4,395
未払費用	13,990	12,589
その他	9,198	4,854
合計	51,084	43,708

(注) 営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

12. 借入金

借入金の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2025年3月31日) (百万円)	平均利率 (%) (注) 2	返済期限
短期借入金	300	1,496	4.59	
コマーシャル・ペーパー	-	4,997	0.51	
1年以内返済予定の長期借入金	15,005	11,055	0.12	
長期借入金	58,076	47,020	0.17	2026年4月～2030年1月
合計	73,381	64,570		

(注) 1 借入金は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

2 平均利率は当連結会計年度末の残高に対する加重平均利率であります。

13. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
リース負債	3,862	3,617
デリバティブ負債(注)	992	1,221
その他	12	12
合計	4,868	4,851

流動負債	690	861
非流動負債	4,177	3,990
合計	4,868	4,851

(注) デリバティブ負債(ヘッジ会計が適用されているものを除く)は、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。

14. 財務活動から生じる負債の変動

財務活動から生じる主な負債残高の変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	短期借入金	コマーシャル ・ペーパー	長期借入金 (注) 1	リース負債 (注) 1	デリバティブ (注) 2	合計
2023年 4月 1日残高	300	-	86,095	3,653	639	90,688
財務キャッシュ・フローによる変動	-	-	13,013	789	-	13,803
非資金変動						
新規リース	-	-	-	991	-	991
公正価値の変動	-	-	-	-	353	353
外貨換算差額	-	-	-	12	-	12
その他	-	-	-	5	-	5
2024年 3月31日残高	300	-	73,081	3,862	992	78,236
財務キャッシュ・フローによる変動	1,219	4,983	15,005	873	-	9,675
非資金変動						
新規リース	-	-	-	620	-	620
公正価値の変動	-	-	-	-	228	228
外貨換算差額	23	-	-	2	-	26
その他	-	14	-	10	-	24
2025年 3月31日残高	1,496	4,997	58,076	3,617	1,221	69,408

(注) 1 長期借入金及びリース負債は、1年以内に返済又は支払する予定の残高を含んでおります。

2 デリバティブは、為替変動リスクをヘッジする目的で保有しているものであり、デリバティブ負債及びデリバティブ資産()の純額で表示しております。

15. 引当金

引当金の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	資産除去債務(注)	その他	合計
2023年 4月 1日残高	698	52	751
期中増加額	52	-	52
期中減少額(目的使用)	34	-	34
その他	8	-	8
2024年 3月31日残高	707	52	760
期中増加額	24	9	34
期中減少額(目的使用)	6	9	16
期中減少額(戻入)	-	52	52
その他	2	-	2
2025年 3月31日残高	722	-	722

(注) 資産除去債務は、工場設備等に関連する有害物質を除去する法的義務及び不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務を有する場合などに、当該義務を履行するにあたって将来見込まれる支出に関して引当金を認識するとともに、当該資産(建物等の有形固定資産)の取得原価に含めており、当該資産は「注記3. 重要性がある会計方針(6)有形固定資産」に記載の見積耐用年数にわたって減価償却を行っております。なお、経済的便益の流出が見込まれる時期は、当該資産の解体・除去コスト及び原状回復コストが発生した時点であります。

16. 従業員給付

(1) 退職後給付

採用している退職後給付制度の概要

当社グループは、従業員の退職後給付に充てるため、確定給付型の年金及び一時金制度並びに確定拠出型の制度を採用しており、確定給付型の各制度のうち、一部の国内制度に退職給付信託を設定しております。確定給付型の各制度における給付額は、勤続年数、従業員の給与水準及びその他条件に基づき設定されております。なお、従業員の退職等に際して割増金を支払う場合があります。また、将来の給付に備え、賃金及び給与の一定比率により年金数理計算したものを掛金として拠出しております。

確定給付型の各制度のうち積立型の制度については、法令に従い、当社グループとは切り離された年金運用受託機関等により運営されております。年金運用受託機関は、契約に基づいて制度資産の運用等を行う受託者責任を負っております。

確定給付型の各制度は、数理計算上のリスク及び制度資産の公正価値変動リスクにさらされております。数理計算上のリスクは主として金利リスクであります。金利リスクは、確定給付制度債務の現在価値の算定における割引率に優良社債等の市場利回りを使用しているため、利回りが低下した場合に債務が増加することあります。制度資産の公正価値変動リスクは、利回りの低下や市場環境の悪化等により制度資産の目標利益が獲得できないことなど、制度の積立状況が悪化し、制度資産の公正価値が減少することあります。

確定給付制度

()確定給付制度債務及び制度資産の調整表

確定給付制度債務及び制度資産の純額と連結財政状態計算書に認識された確定給付負債及び資産の純額との関係は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型の確定給付制度債務の現在価値	25,475	23,951
制度資産の公正価値	85,511	65,436
資産上限額の影響(注)	-	5,998
小計	60,036	35,486
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	1,188	1,262
確定給付制度債務及び制度資産の純額	58,848	34,223
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	12,189	12,209
退職給付に係る資産	71,037	46,433
連結財政状態計算書に認識された 確定給付負債及び資産の純額	58,848	34,223

(注) 確定給付制度が積立超過である場合には、将来掛金の減額又は確定給付型の制度からの返還による利用可能な将来の経済的便益の現在価値を資産上限額としております。

()確定給付制度債務の現在価値の増減

確定給付制度債務の現在価値の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	28,996	26,663
勤務費用	1,083	1,044
利息費用	337	379
再測定 (人口統計上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異)	68	114
再測定 (財務上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異)	547	1,609
再測定 (実績修正)	518	958
過去勤務費用	0	7
給付支払額	2,808	2,328
外貨換算差額	50	16
その他	-	0
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	26,663	25,214

()制度資産の公正価値の増減

制度資産の公正価値の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
制度資産の公正価値の期首残高	51,497	85,511
利息収益	170	225
再測定(制度資産に係る収益)	34,889	19,343
事業主からの拠出	3	26
給付支払額	1,053	983
外貨換算差額	3	1
制度資産の公正価値の期末残高	85,511	65,436

(注) 2025年4月1日から2026年3月31日までの1年間の事業主からの制度資産への予定拠出額は26百万円であり
ます。

()制度資産の主な内訳

制度資産の運用は、安定した運用収益をあげ、持続性向上(資産が債務を下回らないような運用)を図ることを目的とし、安定収益資産を中心とした基本資産配分の計画に基づいて行われております。具体的には、安全性を考慮した多様な資産への分散投資によりリスクを許容範囲内に抑制しつつ、目標利益が獲得できる基本資産配分を決定、運用することで、安全かつ効率的な給付財源の確保を目指しております。なお、基本資産配分は、設定当初前提からの市場の変動や、積立状況の変化を勘案しながら、必要に応じて見直しを行っております。

制度資産の主な種類ごとの内訳は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

資産分類	国内			海外			合計
	活発な市場 における 市場相場価格 があるもの	活発な市場 における 市場相場価格 がないもの	小計	活発な市場 における 市場相場価格 があるもの	活発な市場 における 市場相場価格 がないもの	小計	
資本性金融商品 合同運用信託	-	1,677	1,677	-	2,181	2,181	3,859
負債性金融商品 債券	-	1,275	1,275	-	24	24	1,299
合同運用信託	-	-	-	-	1,894	1,894	1,894
退職給付信託に 含まれる株式	69,470	-	69,470	-	-	-	69,470
その他の資産 生保一般勘定	-	6,385	6,385	-	-	-	6,385
その他(注)	244	295	539	1,231	830	2,062	2,601
合計	69,714	9,634	79,349	1,231	4,931	6,162	85,511

(注) その他には、現金及び預金、ヘッジファンド等へのオルタナティブ投資などが含まれております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

資産分類	国内			海外			合計
	活発な市場における市場相場価格があるもの	活発な市場における市場相場価格がないもの	小計	活発な市場における市場相場価格があるもの	活発な市場における市場相場価格がないもの	小計	
資本性金融商品 合同運用信託	-	1,458	1,458	-	1,743	1,743	3,201
負債性金融商品 債券	-	1,092	1,092	-	27	27	1,120
合同運用信託	-	-	-	-	1,920	1,920	1,920
退職給付信託に含まれる株式	49,561	-	49,561	-	-	-	49,561
その他の資産 生保一般勘定	-	6,696	6,696	-	-	-	6,696
その他(注)	580	291	872	1,199	864	2,064	2,936
合計	50,141	9,539	59,680	1,199	4,556	5,756	65,436

(注) その他には、現金及び預金、ヘッジファンド等へのオルタナティブ投資などが含まれております。

()資産上限額の影響の増減

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
資産上限額の影響の期首残高	-	-
再測定(資産上限額の影響の変動)	-	5,998
資産上限額の影響の期末残高	-	5,998

()数理計算上の仮定

重要な数理計算上の仮定は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率(加重平均)	1.38%	2.11%

()感応度分析

重要な数理計算上の仮定の加重平均の変動に対する確定給付制度債務の感応度分析は以下のとおりであります。

本分析は、他のすべての仮定は不変として1つの仮定を変動させたものであります。実際には、ここに示したようなことが単独で発生する可能性は低く、複数の仮定の変化が相互に関連して生じる可能性があります。

	確定給付制度債務への影響額	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率が0.5%上昇	1,091百万円の減少	961百万円の減少
割引率が0.5%低下	1,218百万円の増加	1,071百万円の増加

()確定給付制度債務の満期分析に関する情報

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度が8.6年、当連結会計年度が8.3年であります。

確定拠出型制度

確定拠出型制度に関して費用として認識した金額は、前連結会計年度が226百万円、当連結会計年度が219百万円であります。なお、厚生年金保険料については、確定拠出型制度と同様に会計処理され、従業員給付費用に含まれております。

(2) 従業員給付費用

連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用の合計金額は、前連結会計年度が40,465百万円、当連結会計年度が42,504百万円であります。

17. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	純損益 を通じて認識	その他の包括利益 を通じて認識	期末残高
繰延税金資産				
退職給付に係る負債	4,715	240	643	3,831
棚卸資産	3,973	76	-	4,050
未払費用	1,584	281	-	1,866
リース負債	1,066	51	-	1,118
有給休暇債務	904	0	-	905
繰越欠損金	2,258	1,087	-	1,170
繰越税額控除	57	45	-	11
その他	844	134	-	979
合計	15,404	827	643	13,933
繰延税金負債				
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	11,469	1	6,309	17,776
退職給付に係る資産	10,623	140	10,443	20,926
減価償却費	4,147	180	-	3,967
使用権資産	1,059	50	-	1,110
その他	338	77	-	415
合計	27,637	194	16,752	44,196
繰延税金資産の純額	12,233	633	17,396	30,262

(注) 純損益を通じて認識した金額と繰延法人所得税費用との差額は外貨換算差額によるものであります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	純損益 を通じて認識	その他の包括利益 を通じて認識	期末残高
繰延税金資産				
退職給付に係る負債	3,831	13	105	3,950
棚卸資産	4,050	186	-	3,863
未払費用	1,866	86	-	1,952
リース負債	1,118	32	-	1,086
有給休暇債務	905	113	-	1,018
繰越欠損金	1,170	1,170	-	-
繰越税額控除	11	17	-	29
その他	979	61	-	918
合計	13,933	1,220	105	12,818
繰延税金負債				
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	17,776	1,632	495	15,647
退職給付に係る資産	20,926	143	7,288	13,494
減価償却費	3,967	47	-	4,014
使用権資産	1,110	32	-	1,077
その他	415	12	-	428
合計	44,196	1,749	7,784	34,662
繰延税金資産の純額	30,262	528	7,889	21,844

(注) 純損益を通じて認識した金額と繰延税金所得税費用との差額は外貨換算差額によるものであります。

連結財政状態計算書上の繰延税金資産及び繰延税金負債は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産	748	802
繰延税金負債	31,011	22,646
繰延税金資産の純額	30,262	21,844

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金、繰越税額控除及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰越欠損金	2,177	2,233
繰越税額控除	45	-
将来減算一時差異	145	228
合計	2,368	2,461

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金及び繰越税額控除の失効期限別の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰越欠損金		
1年目	135	3
2年目	3	-
3年目	-	-
4年目	-	161
5年目以降	2,038	2,068
合計	2,177	2,233
繰越税額控除		
1年目	21	-
2年目	23	-
3年目	-	-
4年目	-	-
5年目以降	-	-
合計	45	-

繰延税金負債として認識していない子会社に対する投資に係る将来加算一時差異は、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ2,149百万円及び2,848百万円であります。これらは、当社グループが一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高いことから、当該一時差異に係る繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税費用

当期法人所得税費用及び繰延法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期法人所得税費用	2,781	3,118
繰延法人所得税費用	209	539
法人所得税費用合計	2,990	2,579

(注) 1 繰延法人所得税費用は、前連結会計年度及び当連結会計年度ともに、主に一時差異の発生及び解消によるものであります。

2 第2の柱モデルルール(グローバル・ミニマム課税制度)による当期法人所得税費用への影響はありません。

法定実効税率と実際負担税率との調整は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
法定実効税率	30.9%	30.9%
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.0	1.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.7	0.9
税額控除	2.9	9.1
海外子会社からの配当に係る源泉税等	2.0	1.8
未認識の繰延税金資産の変動	0.6	0.9
子会社との税率差異	4.8	4.0
その他	0.2	2.7
実際負担税率	27.3	21.7

(注) 1 当社は主に、法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した前連結会計年度及び当連結会計年度における法定実効税率は、いずれも30.9%であります。なお、在外営業活動体については、その所在地における法人税等が課されております。

(注) 2 「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。これに伴い、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率を、従来の30.9%から31.8%へ変更しております。なお、この税率変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

18. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金、資本剰余金及び自己株式

日本の会社法では、株式の発行に対しての払込又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。なお、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。また、株主総会の決議により、分配可能額の範囲内で、取得する株式数、取得価額の総額等を決定し、自己株式を取得することができると規定されております。市場取引又は公開買付による場合には、定款の定めにより、会社法上定められた要件の範囲内で、取締役会の決議により自己株式を取得することができます。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末における授権株式数は47,600,000株であります。

全額払込済みの発行済株式数及び自己株式数の増減は以下のとおりであります。なお、当社の発行する株式は、すべて権利内容に制限のない無額面の普通株式であります。

(単位：株)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
発行済株式数		
期首残高	19,886,675	19,886,675
増減(注) 1	-	777,488
期末残高	19,886,675	19,109,187
自己株式数		
期首残高	158,902	144,468
増減(注) 2	14,434	136,468
期末残高	144,468	8,000

(注) 1 発行済株式数の増減は、当連結会計年度において2025年2月27日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却を行ったことによるものであります。

2 自己株式数の増減は、前連結会計年度は譲渡制限付株式報酬による処分14,759株及び単元未満株式の買い取り325株、当連結会計年度は譲渡制限付株式報酬による処分9,283株、2025年2月27日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得650,000株及び自己株式の消却650,000株、2025年3月25日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却127,488株、単元未満株式の買い取り303株によるものであります。

(2) 利益剰余金

日本の会社法では、剰余金の配当により減少する剰余金の額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで、資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議により、利益準備金を取り崩すことができること規定されております。

(3) その他の資本の構成要素

確定給付制度の再測定

確定給付制度の再測定は、期首時点の数理計算上の仮定と実際の結果との差異による影響額、数理計算上の仮定の変更による影響額、制度資産の収益による影響額及び資産上限額の影響の変動額であります。これらについては、発生時にその他の包括利益で認識し、その他の資本の構成要素から利益剰余金に直ちに振替えております。

在外営業活動体の換算差額

当社グループの在外営業活動体の財務諸表をそれらの機能通貨から、当社グループの表示通貨である日本円に換算することによって生じた換算差額であります。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に係る純変動

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る評価損益の累計額であります。

19. 配当

(1) 配当金支払額

配当金の支払額は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年4月27日 取締役会	普通株式	394	20.0	2023年3月31日	2023年6月2日
2023年10月31日 取締役会	普通株式	789	40.0	2023年9月30日	2023年11月27日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	1,184	60.0	2024年3月31日	2024年5月30日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	1,382	70.0	2024年9月30日	2024年11月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは以下のとおりであります。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年4月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,719	90.0	2025年3月31日	2025年6月4日

20. 株式報酬

(1) 制度の内容

当社は社外取締役を除く取締役(以下、「対象取締役」という。)、取締役を兼務しない経営役員(以下、対象取締役と総称して「対象取締役等」という。)に対する中長期的なインセンティブの付与及び株主価値の共有を目的とした報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しております。

当社の対象取締役等は、本制度に基づき当社から支給された金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けることとなります。

本制度により当社が対象取締役に対して発行又は処分する普通株式の総数は、年20,000株以内とし、その1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所の当社普通株式の終値(同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値)を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役等に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会が決定いたします。

本制度による当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役等との間で譲渡制限付株式割当契約を締結するものとし、その内容としては、対象取締役等は、一定期間、譲渡制限付株式割当契約により割当てを受けた当社の普通株式について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないこと、一定の事由が生じた場合には当社が当該普通株式を無償で取得すること等が含まれることとしております。なお、譲渡制限付株式の譲渡制限期間については、払込期日から当社の取締役、取締役を兼務しない経営役員その他これらに準ずる地位のいずれの地位をも退任又は退職した直後の時点までの期間としております。

(2) 期中に付与された株式数と公正価値

期中に付与された株式数と公正価値は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
付与日	2023年7月20日	2024年7月12日
付与数(株)	14,759株	9,283株
付与日の公正価値(円)	2,825円	3,680円

(注) 付与日の公正価値は、当社普通株式の市場価格に基づき算定し、予想配当を考慮に入れた修正は行っておりません。

(3) 株式報酬に係る費用

株式報酬に係る費用は、前連結会計年度41百万円、当連結会計年度34百万円であり、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含めております。

21. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは、事業活動の維持及び事業計画の実現を支えるための最適な資金調達、健全な財務状態の維持及びより強固な財務基盤を確立することを基本方針としております。

当社グループの財務状況は引き続き健全性を保っており、製造設備の維持更新、合理化及び生産能力増強並びに次世代事業の育成と強化に必要な設備投資及び研究開発などに必要な資金を営業活動によるキャッシュ・フローや外部からの資金調達を通じて、十分に供給できるものと考えております。

なお、当社グループは、親会社の所有者に帰属する持分を自己資本として定義しております。

また、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

(2) 財務リスクの管理

当社グループは事業活動を行ううえで、様々な財務リスクにさらされており、当該リスクを回避又は低減するため、一定の方針に基づくリスク管理を行っております。デリバティブ取引は、外貨建資産及び負債の為替及び金利の変動リスクを回避するために通貨スワップ取引及び金利スワップ取引を利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

信用リスク

売掛金、受取手形及び電子記録債権等の営業債権については、顧客の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては、与信管理規程に従い、顧客ごとの期日及び残高管理を行うとともに、信用状況を半期ごとに把握する体制とし、財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減をはかっております。前連結会計年度末及び当連結会計年度末の営業債権は主にトヨタ自動車(株)及びその子会社、豊田通商(株)及びその子会社、(株)アイシン及びその子会社に対するものであり、いずれも信用力が高く信用リスクは限定的であります。

デリバティブ取引の利用にあたっては、高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクは軽微であると認識しております。

金融資産の帳簿価額の合計は信用リスクに係る最大エクスポージャーを表しております。

() 損失評価引当金の増減

損失評価引当金の増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	損失評価引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産		合計
	常に全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産	信用減損金融資産	
期首残高	65	36	102
期中増加額	9	-	9
期中減少額(戻入)	1	-	1
外貨換算差額	1	2	3
期末残高	73	39	113

(注) 損失評価引当金は主として顧客との契約から生じた営業債権に係るものであります。なお、重要性がないため、損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定している金融資産に係る損失評価引当金を含んでおります。また、信用減損金融資産を除き、信用リスクが著しく増大した金融資産はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	損失評価引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産		合計
	常に全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産	信用減損金融資産	
期首残高	73	39	113
期中増加額	5	-	5
期中減少額(戻入)	13	-	13
外貨換算差額	0	0	0
期末残高	65	39	104

(注) 損失評価引当金は主として顧客との契約から生じた営業債権に係るものであります。なお、重要性がないため、損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定している金融資産に係る損失評価引当金を含んでおります。また、信用減損金融資産を除き、信用リスクが著しく増大した金融資産はありません。

() 信用リスク・エクスポージャー

営業債権及びその他の債権(損失評価引当金控除前)に係る信用リスク・エクスポージャーは以下のとおりであります。なお、営業債権及びその他の債権以外の金融資産は、主として大手金融機関に預入している現金及び預金や定期預金等であり、明らかに信用リスクが低いため、記載しておりません。また、損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定している金融資産は、金融資産及び金融負債の相殺要件を満たさない有償支給取引に係る未収入金等であります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

期日経過期間	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産		合計
		常に全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産	信用減損金融資産	
期日経過前	1,703	60,598	-	62,301
90日以内	0	165	-	165
90日超1年以内	0	-	-	0
1年超	0	2	39	42
合計	1,703	60,766	39	62,509

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

期日経過期間	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産		合計
		常に全期間の予想信用損失と同額で測定している金融資産	信用減損金融資産	
期日経過前	1,615	62,177	-	63,793
90日以内	0	14	-	14
90日超1年以内	0	21	-	22
1年超	-	2	39	41
合計	1,615	62,216	39	63,871

市場リスク

()為替リスク

外貨建の金銭債権及び金銭債務は、為替変動リスクにさらされております。

当社グループは、通貨別に把握された為替変動のリスクを軽減するため、為替変動のリスクの大部分を占める在外子会社に対する外貨建の貸付金の全てについて、通貨スワップを利用してヘッジをしております。デリバティブ取引については、決裁基準に基づき個別承認を受けて執行し、執行後は経理部が取引先の信用状況等を調査し、定期的に経理業務執行責任者に報告しております。

当該デリバティブの詳細は以下のとおりであります。

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			当連結会計年度 (2025年3月31日)		
	契約額等	公正価値	契約額等	公正価値		
	うち1年超		うち1年超			
通貨スワップ 受取日本円・支払米ドル	7,011	-	992	9,462	7,208	1,221

為替感応度分析

当社グループが連結会計年度末において保有する外貨建金融商品について、以下の外国為替に対して日本円が1%円高となった場合に税引前利益に与える影響は以下のとおりであります。

なお、その他の変動要因は一定であることを前提としております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
米ドル	8	5
ユーロ	0	0

(注) 通貨スワップを利用してヘッジしている外貨建の貸付金は含んでおりません。

()金利リスク

変動金利の借入金は、金利変動リスクにさらされております。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、変動金利の借入金及び金利スワップの利用はありません。

()資本性金融資産の価格変動リスク

当社グループが保有する株式は、主に取引関係の維持・発展を目的に保有する株式であり、市場価格の変動リスクにさらされております。当社グループは、定期的に保有する株式の時価や発行体(取引先企業等)の財務状況を把握しております。なお、当社グループは短期トレーディング目的で保有する資本性金融資産はなく、これらの投資を活発に売買することはしておりません。

資本性金融資産の感応度分析

当社グループが各連結会計年度末において保有する資本性金融資産について、上場株式の株価が10%下落した場合に連結包括利益計算書のその他の包括利益に与える影響は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
その他の包括利益(税引後)	1,844	1,335

流動性リスク

当社グループは、借入金により資金調達をしており、資金調達環境の悪化等により支払期日にその支払が困難になるリスクにさらされております。

当社グループは定期的に資金計画を作成及び更新するとともに、手許資金、外部借入(コミットメントライン契約を含む)及びコマーシャル・ペーパー発行等により、適切な手元流動性を確保しております。

金融負債の期日別残高は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	51,084	51,084	51,084	-	-	-	-	-
借入金	73,381	73,381	15,305	11,055	24,005	23,005	5	4
リース負債	3,862	3,996	707	599	339	275	239	1,835
その他	12	12	-	-	-	-	-	12
小計	128,341	128,474	67,097	11,654	24,344	23,280	244	1,852
デリバティブ金融負債								
デリバティブ負債	992	992	-	132	616	244	-	-
合計	129,333	129,467	67,097	11,786	24,960	23,525	244	1,852

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	43,708	43,708	43,708	-	-	-	-	-
借入金	64,570	64,752	17,637	24,076	23,028	5	4	-
リース負債	3,617	3,762	765	479	346	293	248	1,628
その他	12	12	-	-	-	-	-	12
小計	111,908	112,236	62,111	24,556	23,374	299	252	1,641
デリバティブ金融負債								
デリバティブ負債	1,221	1,221	116	698	298	-	108	-
合計	113,130	113,457	62,228	25,255	23,672	299	361	1,641

当社グループのコミットメントライン契約に係る借入未実行残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	2,276	3,448
借入実行残高	-	1,196
差引額	2,276	2,252

(3) 金融商品の公正価値

公正価値ヒエラルキー

金融商品の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。なお、レベル間の振替が行われた金融商品は、振替のあった報告期間の期末日に認識しております。

レベル1：活発な市場における公表価格により測定した公正価値

レベル2：レベル1以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3：重要な観察不能なインプットを含む評価技法を用いて測定した公正価値

公正価値の測定方法

公正価値の測定は社内規程等に従い、経理部門にて実施しており、当該測定結果については、適切な権限者が承認しております。金融商品の区分ごとの測定方法は以下のとおりであります。

()現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務

短期間で決済されるため、公正価値と帳簿価額が近似していることから、帳簿価額により測定しております。

()借入金

短期借入金及びコマーシャル・ペーパーは、短期間で返済されるため、公正価値と帳簿価額が近似していることから、帳簿価額により測定しております。

長期借入金は、将来キャッシュ・フローを新規に同様の借入れを行った場合に想定される利率で割引いた現在価値により測定しております。

()その他の金融資産、その他の金融負債

上場株式は、連結会計年度末の市場価格によって測定しております。

非上場株式及び出資金は、重要性の高い銘柄については修正簿価純資産法に基づく評価技法、それ以外の銘柄については主に簿価純資産方式を用いて算定した価格により測定しております。なお、観察不能なインプットである非流動性ディスカウントは30%としており、非流動性ディスカウントが上昇した場合には、公正価値は減少する関係にあります。

デリバティブ資産及び負債は、観察可能な市場データに基づいて取引金融機関が算定した価格により測定しております。

定期預金、その他の金融資産のその他及びその他の金融負債のその他は、短期間で決済されるため、公正価値と帳簿価額が近似していることから、帳簿価額により測定しております。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額及び公正価値は以下のとおりであります。

なお、償却原価で測定する金融商品のうち、短期金銭債権及び短期金銭債務等の帳簿価額と公正価値が近似している金融商品については、短期借入金及びコマーシャル・ペーパーを除き、注記を省略しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		当連結会計年度 (2025年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
借入金	73,381	72,929	64,570	63,361

(注) 1 償却原価で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーはレベル2であります。

2 借入金には短期借入金及びコマーシャル・ペーパーを含んでおります。

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
株式	26,956	-	42,239	69,196
出資金	-	-	193	193
その他	-	-	93	93
合計	26,956	-	42,526	69,482
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	-	992	-	992
合計	-	992	-	992

(注) レベル間の振替が行われた金融商品はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
株式	19,835	-	40,697	60,532
出資金	-	-	196	196
その他	-	-	86	86
合計	19,835	-	40,980	60,816
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	-	1,221	-	1,221
合計	-	1,221	-	1,221

(注) レベル間の振替が行われた金融商品はありません。

レベル3に分類した金融資産の期首残高から期末残高への調整表は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	31,730	42,526
その他の包括利益に含まれている利得又は損失(注)1	10,799	1,539
購入	1	1
売却	2	7
その他	2	0
期末残高	42,526	40,980

(注) 1 その他の包括利益に含まれている利得又は損失は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に関するものであります。これらの利得又は損失は連結包括利益計算書上「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の純変動」及び「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産の純変動」に含まれております。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度において、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産の残高及び公正価値の変動に重要性はありません。

(4) 金融資産及び金融負債の相殺

当社グループでは、一部の金融資産及び金融負債について、認識された金額を相殺する法的強制力のある権利を有し、純額で決済するか、又は資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有していることから、金融資産と金融負債を相殺し連結財政状態計算書に純額で表示しております。

買戻し契約に該当する有償支給取引等において、同一の取引先に対して認識した金融資産及び金融負債のうち、連結財政状態計算書で相殺した金額及び連結財政状態計算書に表示した金融資産及び金融負債の純額の内訳は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

	金融資産の総額	連結財政状態計算書で相殺した金融負債の総額	連結財政状態計算書に表示した金融資産の純額
金融資産 営業債権及びその他の債権	9,131	3,359	5,772

(単位：百万円)

	金融負債の総額	連結財政状態計算書で相殺した金融資産の総額	連結財政状態計算書に表示した金融負債の純額
金融負債 営業債務及びその他の債務	4,153	3,359	793

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	金融資産の総額	連結財政状態計算書で相殺した金融負債の総額	連結財政状態計算書に表示した金融資産の純額
金融資産 営業債権及びその他の債権	8,626	3,275	5,351

(単位：百万円)

	金融負債の総額	連結財政状態計算書で相殺した金融資産の総額	連結財政状態計算書に表示した金融負債の純額
金融負債 営業債務及びその他の債務	4,108	3,275	833

22. リース取引

(1) 借手側

当社グループは主として工場用地、業務用車両等の賃借取引を行っております。

なお、重要な変動リース料、残価保証、購入選択権及びエスカレーション条項並びにリース契約によって課された制限(追加借入及び追加リースに関する制限等)はありません。

使用権資産に関連する損益及びリースに係るキャッシュ・アウトフロー

使用権資産に関連する損益及びリースに係るキャッシュ・アウトフローは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
使用権資産に係る減価償却費		
建物及び構築物を原資産とするもの	146	138
機械装置及び運搬具を原資産とするもの	205	231
工具、器具及び備品を原資産とするもの	51	41
土地を原資産とするもの	369	444
減価償却費合計	772	856
リース負債に係る金利費用	24	25
短期リースに係る費用	162	137
少額資産のリースに係る費用	26	27
リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額	982	1,040

使用権資産の帳簿価額

使用権資産の帳簿価額の内訳は以下のとおりであります。

なお、使用権資産の増加額は、「注記8．有形固定資産」に記載しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	119	210
機械装置及び運搬具	557	558
工具、器具及び備品	84	108
土地	3,281	2,909
合計	4,043	3,786

延長オプション及び解約オプション

当社グループにおいては、各社がリース管理に責任を負っており、リース条件は個々に交渉され、幅広く異なる契約条件となっております。

延長オプション及び解約オプションは、主に土地、建物及び構築物に係る不動産リースに含まれており、それぞれの契約が定める期間に基づく延長オプション、事前通知解約条項に基づく早期解約を行うオプションとなっております。なお、これらのオプションは、リース契約主体が不動産を事業に活用する上で、必要に応じて使用されております。

リース負債

リース負債の満期分析については、「注記21．金融商品 (2)財務リスクの管理 流動性リスク」に記載しております。

(2) 貸手側

当社グループの貸手リース取引において、重要性のあるリース取引はありません。

23. 売上収益

(1) 収益の分解

当社グループは、「注記4.セグメント情報」で記載のとおり、「鋼(ハガネ)カンパニー」「ステンレスカンパニー」「鍛(キタエル)カンパニー」「スマートカンパニー」「その他事業」の5つを報告セグメントとしております。また、売上収益を報告セグメント別に拠点の所在地に基づいて地域別に分解しております。これらの分解した収益と各報告セグメントの売上収益との関連は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					合計
	鋼(ハガネ)カンパニー	ステンレスカンパニー	鍛(キタエル)カンパニー	スマートカンパニー	その他	
日本	108,216	40,153	72,728	19,211	2,838	243,147
北米	-	-	20,583	-	-	20,583
欧州	-	-	-	175	-	175
アジア	-	1,106	30,950	553	-	32,609
顧客との契約から認識した収益	108,216	41,259	124,262	19,940	2,838	296,516

(注) 外部顧客への売上収益で表示しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					合計
	鋼(ハガネ)カンパニー	ステンレスカンパニー	鍛(キタエル)カンパニー	スマートカンパニー	その他	
日本	106,768	42,978	71,098	20,403	2,363	243,612
北米	-	-	24,148	-	-	24,148
欧州	-	-	-	54	-	54
アジア	-	1,077	30,260	134	-	31,472
顧客との契約から認識した収益	106,768	44,055	125,506	20,593	2,363	299,287

(注) 外部顧客への売上収益で表示しております。

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度期首 (2023年4月1日)	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	62,048	60,805	62,255

なお、前連結会計年度期首、前連結会計年度及び当連結会計年度において、契約負債の残高及び過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に配分した取引価格に関する情報の記載を省略しております。

(4) 契約コストから認識した資産

前連結会計年度及び当連結会計年度において、顧客との契約の獲得又は履行のためのコストから認識した資産はありません。なお、認識すべき資産の償却期間が1年以内である場合には、実務上の便法を使用し、契約の獲得の増分コストを発生時に費用として認識しております。

24. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
運賃及び荷造費	2,072	2,143
従業員給付費用	10,556	10,473
減価償却費及び償却費	1,158	1,273
その他	12,714	13,226
合計	26,502	27,117

25. 研究開発費

研究開発費は以下のとおりであります。なお、研究開発費は連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含めております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費	5,116	5,478

(注) 資産化された開発資産の償却費は含めておりません。

26. その他の収益及び費用

(1) その他の収益

その他の収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
有形固定資産及び無形資産売却益	33	15
補助金及び助成金収入	179	110
その他	227	230
合計	440	356

(2) その他の費用

その他の費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
有形固定資産及び無形資産除売却損	710	556
減損損失	1,470	152
雑品売却損	137	107
その他	296	346
合計	2,615	1,162

27. 金融収益及び費用

(1) 金融収益

金融収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	129	184
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産		
期末日現在で保有する金融資産	501	539
期中に認識を中止した金融資産	55	112
為替差益	436	28
その他	0	4
合計	1,123	870

(2) 金融費用

金融費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	237	440
リース負債	24	25
その他	166	154
デリバティブ評価損	116	359
その他	3	0
合計	548	980

28. その他の包括利益

その他の包括利益の内訳は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果 調整前	税効果額	税効果 調整後
純損益に振替えられることのない項目					
確定給付制度の再測定	35,884	-	35,884	11,087	24,797
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産の純変動	21,386	-	21,386	6,307	15,079
合計	57,271	-	57,271	17,394	39,876
純損益に振替えられる可能性のある項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 負債性金融資産の純変動	0	6	6	1	4
在外営業活動体の換算差額	2,412	68	2,343	-	2,343
その他の包括利益合計	59,684	62	59,621	17,396	42,225

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	税効果調整前	税効果額	税効果調整後
純損益に振替えられることのない項目					
確定給付制度の再測定	24,806	-	24,806	7,393	17,412
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の純変動	3,300	-	3,300	494	2,805
合計	28,106	-	28,106	7,888	20,218
純損益に振替えられる可能性のある項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産の純変動	1	4	2	1	1
在外営業活動体の換算差額	247	-	247	-	247
その他の包括利益合計	27,858	4	27,862	7,889	19,972

29. 1株当たり利益

基本的及び希薄化後1株当たり当期利益の算定基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
基本的及び希薄化後1株当たり当期利益算定上の基礎		
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	6,593	7,820
親会社の普通株主に帰属しない当期利益(百万円)	-	-
基本的及び希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益(百万円)	6,593	7,820
普通株式の加重平均発行済株式数(千株)	19,737	19,648
基本的及び希薄化後1株当たり当期利益(円)	334.03	398.02

30. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

当社グループと関連当事者との取引は以下のとおりであります。

関連当事者との価格その他の取引条件については、交渉のうえで決定しております。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	取引内容	取引金額	未決済残高
重要な影響力を有する企業	トヨタ自動車㈱及びその子会社	自動車部品等の販売	51,445	5,540

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	取引内容	取引金額	未決済残高
重要な影響力を有する企業	トヨタ自動車㈱及びその子会社	自動車部品等の販売	53,754	8,090

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
基本報酬及び賞与	345	368
株式報酬	27	27
合計	373	396

31. 子会社

当連結会計年度末時点の当社グループの子会社は以下のとおりであります。前連結会計年度及び当連結会計年度において、個々に重要性のある非支配持分を有する子会社は該当ありません。

名称	所在地	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)
愛鋼(株)	愛知県東海市	特殊鋼及びステンレス鋼の加工及び販売	75.4
アイチセラテック(株)	愛知県西尾市	耐火物の製造及び販売、工業炉の設計施工	67.9
近江鉱業(株)	滋賀県米原市	石灰石等鉱物の採掘、加工及び販売	55.3
アイチ テクノメタル フカウミ(株)	新潟県燕市	ステンレス鋼の圧延、二次加工及び販売	86.3
アイチ物流(株)	愛知県東海市	貨物運送業、荷役業及び倉庫業	92.2
アイチ情報システム(株)	愛知県刈谷市	ソフトウェアの開発、コンピュータ及び 周辺機器の販売、メンテナンス	86.9
アイコーサービス(株)	愛知県東海市	日用雑貨品等販売業、飲食店業、給食業、 造園緑化事業	100.0
(株)アスデックス	愛知県知多郡東浦町	鍛造用金型の開発、設計、製造及び販売	60.0
アイチ フォージ フィリピン(株)	フィリピン ラグナ州 サンタロサ市	鍛造品の製造及び販売	85.0
アイチフォージ ユーエスエイ(株)	アメリカ ケンタッキー州 ジョージタウン市	鍛造品の製造及び販売	100.0
アイチ ヨーロッパ(有)	ドイツ デュッセルドルフ市	磁石応用製品、金属繊維等の販売	100.0
アイチ フォージ (タイランド)(株)	タイ チョンブリ県	鍛造品の製造及び販売	90.0
上海愛知鍛造有限公司 (注)	中国 上海市	鍛造品の製造及び販売	48.0
アイチ フォージング インドネシア(株)	インドネシア ジャカルタ市	鍛造品の精整及び販売	100.0
アイチコリア(株)	韓国 ソウル市	ステンレス鋼等の販売	100.0
愛知磁石科技(平湖) 有限公司	中国 浙江省平湖市	磁石応用製品の販売	100.0
浙江愛智機電有限公司	中国 浙江省平湖市	磁石応用製品の製造	56.6

(注) 議決権は過半数を所有しておりませんが、当社グループが議決権の48.0%を所有しており、意思決定機関を実質的に支配しているため、子会社としております。

32. 偶発事象

(当社及び当社取締役等に対する訴訟の提起)

2022年5月16日に、当社及び当社取締役等は、マグネデザイン株式会社及び本蔵義信氏(以下併せて「当社元取締役等」と総称します。)より損害賠償請求訴訟を提起されております。当社元取締役等は、当社が行った刑事告訴等が不当であり、それらにより損害を被ったと主張し、当社及び当社取締役等に対して合計120億4千万円の支払いをするよう請求しております。当社及び当社取締役等は、請求棄却を主張し、当社元取締役等の主張に対する防御を行います。なお、現時点において、本件訴訟の最終的な判決の結果の予想及び財務上の影響の見積りは困難であります。

33. 支出に係るコミットメント

資産の取得に関して、契約しているものの連結財務諸表上認識していない重要なコミットメントは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産(注)	9,902	7,266
無形資産	19	276

(注) 有形固定資産の金額には、使用权資産の取得に係るリース契約を含んでおります。

34. 後発事象

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月15日開催の取締役会において、会社法第459条第1項第1号の規定による定款の定めに基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な方法について決議し、自己株式の取得を実施しております。

1. 自己株式の取得に関する取締役会の決議内容

(1) 自己株式の取得を行う理由

「愛知製鋼グループ 2024 - 26年度 中期経営計画アップデート」(2025年2月26日公表)に基づいて、株主還元の実現及び資本効率の向上を図るため、自己株式の取得を行うものであります。

(2) 自己株式の取得に係る事項の内容

取得する自己株式の種類	当社普通株式
取得する自己株式の総数	3,100,000株(上限)(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 16.2%)
株式の取得価額の総額	26,257,000,000円(上限)
取得日	2025年5月16日
取得の方法	東京証券取引所の自己株式立会外取引(ToSTNeT-3)による買付

2. 自己株式の取得状況

取得した自己株式の種類	当社普通株式
取得した自己株式の総数	3,100,000株(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 16.2%)
株式の取得価額の総額	26,257,000,000円
取得日	2025年5月16日
取得の方法	東京証券取引所の自己株式立会外取引(ToSTNeT-3)による買付

(株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更)

当社は、2025年5月15日開催の取締役会において、株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更について決議しております。

1. 株式分割

(1) 株式分割の目的

株式分割を行い、当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げることにより、より投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大を図ることを目的としております。

(2) 株式分割の方法

2025年6月30日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有する当社普通株式を、2025年7月1日付で1株につき4株の割合をもって分割いたします。

(3) 株式分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	19,109,187株
今回の株式分割により増加する株式数	57,327,561株
株式分割後の発行済株式総数	76,436,748株
株式分割後の発行可能株式総数	190,400,000株

(4) 1株当たり情報に及ぼす影響

前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定した場合における1株当たり情報の各数値はそれぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
基本的及び希薄化後1株当たり当期利益(円)	83.51	99.50

2. 定款の一部変更

(1) 定款変更の理由

今回の株式分割に伴い、会社法第184条第2項の規定に基づく取締役会決議により、2025年7月1日を効力発生日として、当社定款の第6条の発行可能株式総数を変更いたします。

(2) 定款変更の内容

現行定款	変更後定款
(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、 4千7百60万株とする。	(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、 1億9千40万株とする。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

		中間連結会計期間	当連結会計年度
売上収益	(百万円)	144,963	299,287
税引前中間利益又は税引前利益	(百万円)	3,008	11,907
親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益	(百万円)	1,683	7,820
基本的1株当たり中間(当期)利益	(円)	85.23	398.02

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	24,762	13,822
電子記録債権	1 15,154	1 12,212
売掛金	1 40,148	1 42,562
商品及び製品	6,979	6,358
仕掛品	26,573	24,552
原材料及び貯蔵品	6,614	6,975
短期貸付金	-	1 2,254
その他	1 2,964	1 2,847
流動資産合計	123,198	111,587
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 18,974	2 21,468
構築物	4,516	4,705
機械及び装置	2 45,682	2 43,883
車両運搬具	217	254
工具、器具及び備品	2 2,446	2 2,368
土地	11,000	11,000
リース資産	6	2
建設仮勘定	5,618	4,472
有形固定資産合計	88,461	88,156
無形固定資産		
その他	2 2,140	2 1,865
無形固定資産合計	2,140	1,865
投資その他の資産		
投資有価証券	33,479	26,614
関係会社株式	10,739	8,503
出資金	300	299
関係会社出資金	2,387	2,387
長期貸付金	6	2
関係会社長期貸付金	1 7,011	1 7,208
前払年金費用	22,208	26,511
その他	515	508
貸倒引当金	33	33
投資その他の資産合計	76,614	72,002
固定資産合計	167,217	162,024
資産合計	290,416	273,611

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	-	6
電子記録債務	1 7,826	1 3,971
買掛金	1 16,749	1 17,460
短期借入金	1 1,000	1 1,750
コマーシャル・ペーパー	-	4,997
1年内返済予定の長期借入金	15,000	11,000
リース債務	3	3
未払金	1 2,684	1 1,796
未払費用	1 10,766	1 9,083
未払法人税等	784	1,187
未払消費税等	1,359	1,473
前受金	79	54
預り金	1 640	520
役員賞与引当金	35	44
設備関係支払手形	24	-
設備関係電子記録債務	1 6,005	3,048
流動負債合計	62,961	56,398
固定負債		
長期借入金	58,000	47,000
リース債務	3	-
退職給付引当金	12,509	12,151
役員退職慰労引当金	97	49
繰延税金負債	1,419	1,832
資産除去債務	451	464
その他	5	5
固定負債合計	72,486	61,503
負債合計	135,448	117,902
純資産の部		
株主資本		
資本金	25,016	25,016
資本剰余金		
資本準備金	27,898	27,898
資本剰余金合計	27,898	27,898
利益剰余金		
利益準備金	6,254	6,254
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	163	161
繰越利益剰余金	78,759	83,823
利益剰余金合計	85,177	90,238
自己株式	867	53
株主資本合計	137,225	143,101
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	17,742	12,608
評価・換算差額等合計	17,742	12,608
純資産合計	154,967	155,709
負債純資産合計	290,416	273,611

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
売上高	1 230,722	1 231,653
売上原価	1 199,138	1 195,979
売上総利益	31,583	35,673
販売費及び一般管理費	1, 2 25,235	1, 2 25,171
営業利益	6,348	10,502
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 3,370	1 3,422
その他	1 547	1 214
営業外収益合計	3,918	3,636
営業外費用		
支払利息	1 116	1 125
その他	739	780
営業外費用合計	856	906
経常利益	9,410	13,233
特別利益		
補助金収入	135	-
投資有価証券売却益	1,417	5,285
特別利益合計	1,552	5,285
特別損失		
子会社株式評価損	-	3 2,001
減損損失	4 1,271	4 43
固定資産圧縮損	135	-
特別損失合計	1,406	2,044
税引前当期純利益	9,555	16,473
法人税、住民税及び事業税	917	1,375
法人税等調整額	1,106	2,293
法人税等合計	2,023	3,669
当期純利益	7,532	12,804

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	25,016	27,898	27,898	6,254	163	72,458	78,876	955	130,836
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の取崩					0	0	-		-
剰余金の配当						1,184	1,184		1,184
当期純利益						7,532	7,532		7,532
自己株式の取得								1	1
自己株式の処分						47	47	88	41
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	0	6,300	6,300	87	6,388
当期末残高	25,016	27,898	27,898	6,254	163	78,759	85,177	867	137,225

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	11,099	11,099	141,936
当期変動額			
固定資産圧縮積立金の取崩			-
剰余金の配当			1,184
当期純利益			7,532
自己株式の取得			1
自己株式の処分			41
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,643	6,643	6,643
当期変動額合計	6,643	6,643	13,031
当期末残高	17,742	17,742	154,967

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式		
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計	
				固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	25,016	27,898	27,898	6,254	163	78,759	85,177	867	137,225
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の取崩					0	0	-		-
実効税率の変更に伴う圧縮積立金の減少					2	2	-		-
剰余金の配当						2,567	2,567		2,567
当期純利益						12,804	12,804		12,804
自己株式の取得								4,395	4,395
自己株式の処分						21	21	55	34
自己株式の消却						5,154	5,154	5,154	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	2	5,063	5,061	814	5,876
当期末残高	25,016	27,898	27,898	6,254	161	83,823	90,238	53	143,101

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	17,742	17,742	154,967
当期変動額			
固定資産圧縮積立金の取崩			-
実効税率の変更に伴う圧縮積立金の減少			-
剰余金の配当			2,567
当期純利益			12,804
自己株式の取得			4,395
自己株式の処分			34
自己株式の消却			-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,134	5,134	5,134
当期変動額合計	5,134	5,134	741
当期末残高	12,608	12,608	155,709

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

製品、仕掛品.....総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

原材料、貯蔵品.....移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

ただし、貯蔵品のうちロール、鋳型については減価償却に準じ耐用年数に応じて減価額を控除しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法で行っております。

ただし、第2棒鋼圧延工場については、定額法で行っております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法で行っております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取決めがある場合は残価保証額)とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異については、従業員の平均残存勤務期間(主として15年)による定額法により、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、従業員の平均残存勤務期間(主として15年)による定額法により、費用処理することとしております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払に備えるため、退職慰労金制度廃止時点での内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社はカンパニー制を採用しており、鋼(ハガネ)カンパニーにおける特殊鋼(熱間圧延材)、ステンレスカンパニーにおけるステンレス鋼及びチタン(熱間圧延材、二次加工品)、ステンレス鋼構造物エンジニアリング、鍛(キタエル)カンパニーにおける型打鍛造品(自動車部品粗形材、機械部品粗形材など)、鍛造用金型加工品、スマートカンパニーにおける電子機能材料・部品、磁石応用製品、植物活性材、金属繊維などの販売を行っております。

主に完成した製品を顧客に納入することを履行義務として識別しており、また、これらの製品の販売においては、主に顧客が製品を検収した時点で当該製品に対する支配が顧客に移転、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) ヘッジ会計の方法

(a) ヘッジ会計の方法

通貨スワップについては、振当処理の要件を満たしているため振当処理を採用しております。

(b) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....通貨スワップ

ヘッジ対象.....外貨建貸付金

(c) ヘッジ方針

海外連結子会社に対する外貨建貸付金について、将来の為替変動によるリスクを回避するため、通貨スワップ取引を利用しております。

(d) ヘッジ有効性評価の方法

通貨スワップの振当処理の特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。

(3) 固定資産の減損

事業用資産は事業セグメントであるカンパニー単位、貸与資産及び遊休資産は個別物件単位でグルーピングし、減損の兆候の把握、認識及び測定を行っております。

(重要な会計上の見積り)

1. 退職給付の数理計算の前提条件

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

科目	前事業年度	当事業年度
前払年金費用	22,208	26,511
退職給付引当金	(12,509)	(12,151)

(注) 負債に計上しているものについては、()で示しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

前払年金費用、退職給付引当金及び退職給付費用は、数理計算上使用される前提条件に基づいております。これらの前提条件には、割引率や年金資産の長期期待運用収益率等の多くの見積りが存在しております。特に割引率は重要な前提条件であり、期末時点の国債の市場利回りに基づき算定しております。実際の結果が前提条件と異なる場合又は前提条件が変更された場合に、翌事業年度以降の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

科目	前事業年度	当事業年度
繰延税金負債	(1,419)	(1,832)
相殺前の繰延税金資産	11,612	10,616
相殺前の繰延税金負債	(13,031)	(12,449)

(注) 負債に計上しているものについては、()で示しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異を、利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。課税所得が生じる可能性の判断においては、事業計画等から将来獲得しうる課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、それに基づき、繰延税金資産の計上金額を算定しております。これらの見積りは将来の不確実な経済状況及び会社の経営状況の影響を受け、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌事業年度以降の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。また、税制改正により、実効税率が変更された場合に、翌事業年度以降の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

3. 固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

科目	前事業年度	当事業年度
有形固定資産及び無形固定資産	90,602	90,021
減損損失	1,271	43

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は過去の経営成績及び将来の事業計画等、固定資産の市場価値などから資産又は資産グループごとに固定資産の減損の兆候を把握し、兆候のある資産又は資産グループについては、将来キャッシュ・フローを見積り、将来キャッシュ・フローが固定資産の帳簿価額を下回った場合、帳簿価額が回収可能価額を超える部分について減損損失を認識しております。将来の事業計画等の将来キャッシュ・フロー及び回収可能価額のうち使用価値の前提条件には、製品需要や製品価格、原材料、エネルギー及び副資材価格等の多くの見積りが存在します。将来、これらの前提条件の変動等により回収可能価額が減少した場合、減損損失の計上が必要となる可能性があります。

遊休資産については、個別物件単位でグルーピングしており、当事業年度において、将来の使用が見込めなくなった遊休資産の減損損失43百万円を計上しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	10,136百万円	13,130百万円
長期金銭債権	7,011	7,208
短期金銭債務	9,059	8,056

2 固定資産の取得価額から直接控除している、国庫補助金等による圧縮記帳額

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	45百万円	45百万円
機械及び装置	735	735
工具、器具及び備品	38	38
ソフトウェア	17	17
合計	836	836

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	38,575百万円	41,736百万円
仕入高	52,836	48,719
営業取引以外の取引による取引高(収入)	2,895	2,838
営業取引以外の取引による取引高(支出)	1	2

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度38%、当事業年度39%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度62%、当事業年度61%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
発送費	7,084百万円	7,550百万円
販売手数料	1,438	1,374
給料手当及び福利費	6,899	6,928
退職給付費用	152	1,221
役員賞与引当金繰入額	35	44
減価償却費	780	830
業務委託費	605	614
研究開発費	4,982	5,246
その他	3,562	3,802

3 子会社株式評価損

連結子会社アイチフォージ ユーエスエイ株式会社の株式減損処理に伴う評価損であります。

4 減損損失

以下の資産グループについては設備更新計画の決定による将来使用価値の変化により、減損損失を計上しました。

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
愛知県東海市	(遊休)	機械及び装置	7
愛知県東海市 米国ケンタッキー州 ジョージタウン	(遊休)	建設仮勘定	1,212
愛知県刈谷市	(遊休)	機械及び装置ほか	51
計			1,271

なお、いずれの資産グループも回収可能価額は正味売却価額としており、建設仮勘定の一部については売却可能価額等に基づいた時価まで減額しておりますが、実質的な価値はないと判断される資産については、帳簿価額を備忘価額又は零まで減額して評価しております。

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
愛知県東海市	(遊休)	機械及び装置ほか	43

なお、回収可能価額は正味売却価額としており、機械及び装置ほかについては実質的な価値はないと判断されるため、帳簿価額を備忘価額まで減額して評価しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式7,835百万円、関連会社株式145百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式9,836百万円、関連会社株式145百万円)は、市場価格がない株式等のため、時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	3,961百万円	3,980百万円
未使用消耗品	3,526	3,470
投資有価証券評価損	2,396	3,087
減価償却費	1,363	1,446
未払賞与等	1,076	1,115
減損損失	308	263
未払事業税	141	171
資産除去債務	142	151
棚卸資産評価損	126	103
繰越欠損金	1,140	-
その他	391	319
繰延税金資産小計	14,576	14,109
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	2,964	3,493
繰延税金資産合計	11,612	10,616
繰延税金負債		
前払年金費用	5,687	6,979
その他有価証券評価差額金	7,253	5,373
固定資産圧縮積立金	70	72
資産除去債務	19	23
その他	0	0
繰延税金負債合計	13,031	12,449
繰延税金資産の純額	1,419	1,832

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.1%	30.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	9.5	5.6
研究開発促進税制等による税額控除	2.4	5.9
評価性引当額	0.1	2.6
退職給付信託株式配当源泉税	1.3	1.0
前期確定申告差異	0.2	0.1
住民税均等割	0.2	0.1
外国子会社配当源泉税	2.3	1.3
その他	0.0	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	21.2	22.3

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後に開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日以後に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率を、従来の30.1%から31.0%へ変更しております。

この税率変更により、法人税等調整額が48百万円、繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が204百万円、繰越利益剰余金が2百万円それぞれ増加し、その他有価証券評価差額金が156百万円、固定資産圧縮積立金が2百万円それぞれ減少しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、財務諸表「注記事項(重要な会計方針)4.収益及び費用の計上基準」に記載した内容と同一であります。

(偶発事象)

(当社及び当社取締役等に対する訴訟の提起)

2022年5月16日に、当社及び当社取締役等は、マグネデザイン株式会社及び本蔵義信氏(以下併せて「当社元取締役等」と総称します。)より損害賠償請求訴訟を提起されております。当社元取締役等は、当社が行った刑事告訴等が不当であり、それらにより損害を被ったと主張し、当社及び当社取締役等に対して合計120億4千万円の支払いをするよう請求しております。当社及び当社取締役等は、請求棄却を主張し、当社元取締役等の主張に対する防御を行います。なお、現時点において、本件訴訟の最終的な判決の結果の予想及び財務上の影響の見積りは困難であります。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月15日開催の取締役会において、会社法第459条第1項第1号の規定による定款の定めに基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な方法について決議し、自己株式の取得を実施しております。

1. 自己株式の取得に関する取締役会の決議内容

(1) 自己株式の取得を行う理由

「愛知製鋼グループ 2024 - 26年度 中期経営計画アップデート」(2025年2月26日公表)に基づいて、株主還元の実現及び資本効率の向上を図るため、自己株式の取得を行うものであります。

(2) 自己株式の取得に係る事項の内容

取得する自己株式の種類	当社普通株式
取得する自己株式の総数	3,100,000株(上限)(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 16.2%)
株式の取得価額の総額	26,257,000,000円(上限)
取得日	2025年5月16日
取得の方法	東京証券取引所の自己株式立会外取引(ToSTNeT-3)による買付

2. 自己株式の取得状況

取得した自己株式の種類	当社普通株式
取得した自己株式の総数	3,100,000株(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 16.2%)
株式の取得価額の総額	26,257,000,000円
取得日	2025年5月16日
取得の方法	東京証券取引所の自己株式立会外取引(ToSTNeT-3)による買付

(株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更)

当社は、2025年5月15日開催の取締役会において、株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更について決議しております。

1. 株式分割

(1) 株式分割の目的

株式分割を行い、当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げることにより、より投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大を図ることを目的としております。

(2) 株式分割の方法

2025年6月30日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有する当社普通株式を、2025年7月1日付で1株につき4株の割合をもって分割いたします。

(3) 株式分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	19,109,187株
今回の株式分割により増加する株式数	57,327,561株
株式分割後の発行済株式総数	76,436,748株
株式分割後の発行可能株式総数	190,400,000株

2. 定款の一部変更

(1) 定款変更の理由

今回の株式分割に伴い、会社法第184条第2項の規定に基づく取締役会決議により、2025年7月1日を効力発生日として、当社定款の第6条の発行可能株式総数を変更いたします。

(2) 定款変更の内容

現行定款	変更後定款
(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、 4千7百60万株とする。	(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、 1億9千40万株とする。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	18,974	3,997	5	1,497	21,468	43,249
	構築物	4,516	806	5 (2)	611	4,705	13,518
	機械及び装置	45,682	8,616	164 (41)	10,251	43,883	264,870
	車両運搬具	217	127	3	86	254	1,392
	工具、器具及び備品	2,446	1,095	6	1,165	2,368	15,235
	土地	11,000	-	-	-	11,000	-
	リース資産	6	-	-	3	2	14
	建設仮勘定	5,618	14,126	15,273	-	4,472	-
	計	88,461	28,770	15,458 (43)	13,617	88,156	338,281
無形固定資産	ソフトウェア	2,130	649	-	925	1,854	4,232
	電話加入権	10	-	-	-	10	-
	計	2,140	649	-	925	1,865	4,232

(注) 1 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2 「当期増加額」のうち主なものは以下のとおりであります。

建物	社員寮新設(居住棟及び共用棟)	2,614百万円
機械及び装置	高効率電動アクスル研究設備新設	1,804百万円
	岐阜工場 第4ライン新設	714百万円
	知多工場 大形CF圧延主機駆動装置更新	572百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	33	-	0	33
役員賞与引当金	35	44	35	44
役員退職慰労引当金	97	-	48	49

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 及び買増し	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告(予備的公告方法は、中日新聞及び日本経済新聞に掲載する方法とする。) 公告掲載URL https://www.aichi-steel.co.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- ・ 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- ・ 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- ・ 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- ・ 単元未満株式の買増しを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- | | | | | |
|-----|---------------------------|-------------|-----------------------------|--|
| (1) | 有価証券報告書及び
その添付書類並びに確認書 | 事業年度(第120期) | 自 2023年4月1日
至 2024年3月31日 | 2024年6月27日
関東財務局長に提出。 |
| (2) | 内部統制報告書及びその添付書類 | | | 2024年6月27日
関東財務局長に提出。 |
| (3) | 半期報告書及び確認書 | (第121期中) | 自 2024年4月1日
至 2024年9月30日 | 2024年11月14日
関東財務局長に提出。 |
| (4) | 臨時報告書 | | | 2024年12月25日
関東財務局長に提出。
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)に基づく臨時報告書であります。 |
| (5) | 自己株券買付状況報告書 | | | 2025年3月14日、
2025年6月13日
関東財務局長に提出。 |
| (6) | 臨時報告書 | | | 2024年6月17日、
2025年6月20日
関東財務局長に提出。
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6月27日

愛知製鋼株式会社
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小林 正英

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 平岩 修一

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている愛知製鋼株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、愛知製鋼株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

【連結財務諸表注記】34.後発事象に記載されているとおり、会社は、2025年5月15日開催の取締役会において、自己株式を取得すること及びその具体的な方法について決議し、自己株式の取得を実施している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

愛知製鋼株式会社における固定資産の減損の兆候の識別 (【連結財務諸表注記】2.作成の基礎(4)重要な会計上の判断、見積り及び仮定)	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>愛知製鋼株式会社連結グループ(以下、連結グループ)は、主に、特殊鋼条鋼(鋼カンパニー)、ステンレス鋼(ステンレスカンパニー)、鍛造品(鍛造カンパニー)及び電子機能材料・部品及び磁石応用製品(スマートカンパニー)の製造・販売を事業活動として展開している。</p> <p>連結グループの主力製品である鋼材及び鍛造品の主要需要先は自動車業界である。</p> <p>連結グループの事業は、自動車業界の業況変化による製品需要の大幅な変動、価格競争の環境下における製品価格の変動の影響を受けるほか、その主要原材料である鉄スクラップと合金鉄の価格は、国際商品市況の影響を受けて大きく変動する特徴があり、また、生産活動全般において大量の電力やLNGなどのエネルギー、製鋼工程等において電極・耐火物等の副資材を消費することから、原材料、エネルギー及び副資材価格の変動、為替相場の変動が会社の財政状態及び経営成績に影響を与える特徴を有している。</p> <p>また、当連結会計年度の連結財政状態計算書において、有形固定資産及び無形資産(以下、固定資産)の重要性は高く、その帳簿残高は133,413百万円(資産合計の33.3%)であり、このうち親会社である愛知製鋼株式会社(以下、会社)に関するものが大部分を占めている。</p> <p>会社は資産の資金生成単位を、事業用資産については事業セグメントであるカンパニー単位、貸与資産及び遊休資産については個別物件単位でグルーピングしている。</p> <p>減損の兆候の有無に関する判断には、主として経営環境の悪化や営業損益の状況などの企業内外の情報に基づいて行われるため、経営者の判断が含まれる。</p> <p>会社は、減損の兆候の有無に関する判断にあたり、取締役会等によって承認された事業計画に基づいて翌期以降の各カンパニーの業績を予測しているが、当該予測には、製品需要や製品価格、原材料、エネルギー及び副資材価格等の前提条件を考慮して見積られた将来の売上及び営業損益予測の仮定が含まれる。各カンパニーの将来の売上及び営業損益予測は、見積りの不確実性を伴い、経営者の判断を伴うため、当監査法人は会社における固定資産の減損の兆候の識別を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損の兆候の識別を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)自動車業界の経営環境、取引先からの受注の状況、主要原材料・エネルギー・副資材等の市場価格の動向について、関連資料の閲覧、経営者への質問等を行い、会社の経営環境を理解した。</p> <p>(2)経営者が識別した資金生成単位の適切性を評価した。</p> <p>(3)会社が減損の兆候の識別において使用した事業計画における翌期以降の営業損益について、主として以下の手続を実施した。</p> <ol style="list-style-type: none"> 取締役会等によって承認された事業計画との整合性を検証した。 過年度の事業計画と実績を比較し、差異要因の分析を実施した。 製品需要の前提、原材料等の市況変動と製品価格への反映の状況、エネルギー及び副資材の価格動向等会社の設定した前提を理解し、過去の実績と比較するとともに関連資料を閲覧した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、愛知製鋼株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、愛知製鋼株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年 6月27日

愛知製鋼株式会社
取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小林 正英

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 平岩 修一

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている愛知製鋼株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第121期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、愛知製鋼株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

【注記事項】(重要な後発事象)に記載されているとおり、会社は、2025年5月15日開催の取締役会において、自己株式を取得すること及びその具体的な方法について決議し、自己株式の取得を実施している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

愛知製鋼株式会社における固定資産の減損の兆候の識別
 (【注記事項】(重要な会計上の見積り)3.固定資産の減損)

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>愛知製鋼株式会社(以下、会社)は、主に、特殊鋼条鋼(鋼カンパニー)、ステンレス鋼(ステンレスカンパニー)、鍛造品(鍛カンパニー)及び電子機能材料・部品及び磁石応用製品(スマートカンパニー)の製造・販売を事業活動として展開している。</p> <p>会社の主力製品である鋼材及び鍛造品の主要需要先は自動車業界である。</p> <p>会社の事業は、自動車業界の業況変化による製品需要の大幅な変動、価格競争の環境下における製品価格の変動の影響を受けるほか、その主要原材料である鉄スクラップと合金鉄の価格は、国際商品市況の影響を受けて大きく変動する特徴があり、また、生産活動全般において大量の電力やLNGなどのエネルギー、製鋼工程等において電極・耐火物等の副資材を消費することから、原材料、エネルギー及び副資材価格の変動、為替相場の変動が会社の財政状態及び経営成績に影響を与える特徴を有している。</p> <p>また、会社の有形固定資産及び無形固定資産(以下、固定資産)の重要性は高く、その帳簿残高は、90,021百万円(資産合計の32.9%)である。</p> <p>会社は資産の資金生成単位を、事業用資産については事業セグメントであるカンパニー単位、貸与資産及び遊休資産については個別物件単位でグルーピングしている。</p> <p>減損の兆候の有無に関する判断には、主として経営環境の悪化や営業損益の状況などの企業内外の情報に基づいて行われるため、経営者の判断が含まれる。</p> <p>会社は、減損の兆候の有無に関する判断にあたり、取締役会等によって承認された事業計画に基づいて翌期以降の各カンパニーの業績を予測しているが、当該予測には、製品需要や製品価格、原材料、エネルギー及び副資材価格等の前提条件を考慮して見積られた将来の売上及び営業損益予測の仮定が含まれる。各カンパニーの将来の売上及び営業損益予測は、見積りの不確実性を伴い、経営者の判断を伴うため、当監査法人は会社における固定資産の減損の兆候の識別を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損の兆候の識別を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)自動車業界の経営環境、取引先からの受注の状況、主要原材料・エネルギー・副資材等の市場価格の動向について、関連資料の閲覧、経営者への質問等を行い、会社の経営環境を理解した。</p> <p>(2)経営者が識別した資金生成単位の適切性を評価した。</p> <p>(3)会社が減損の兆候の識別において使用した事業計画における翌期以降の営業損益について、主として以下の手続を実施した。</p> <ol style="list-style-type: none"> 取締役会等によって承認された事業計画との整合性を検証した。 過年度の事業計画と実績を比較し、差異要因の分析を実施した。 製品需要の前提、原材料等の市況変動と製品価格への反映の状況、エネルギー及び副資材の価格動向等会社の設定した前提を理解し、過去の実績と比較するとともに関連資料を閲覧した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。