

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月23日

【事業年度】 第144期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

【会社名】 ノリタケ株式会社  
（旧会社名 株式会社ノリタケカンパニーリミテド）  
（注）2024年6月24日開催の第143回定時株主総会の決議により、  
2024年7月25日から会社名を上記のとおり変更いたしました。

【英訳名】 NORITAKE CO., LIMITED

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 東 山 明

【本店の所在の場所】 名古屋市西区則武新町三丁目1番36号

【電話番号】 052(561)7116

【事務連絡者氏名】 執行役員 財務部長 水 口 宗 成

【最寄りの連絡場所】 名古屋市西区則武新町三丁目1番36号

【電話番号】 052(561)7116

【事務連絡者氏名】 執行役員 財務部長 水 口 宗 成

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）  
株式会社名古屋証券取引所  
（名古屋市中区栄三丁目8番20号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	107,000	127,641	139,494	137,912	138,182
経常利益 (百万円)	4,480	12,509	12,405	14,643	14,028
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,806	9,068	10,024	11,480	12,939
包括利益 (百万円)	11,369	8,805	12,235	22,299	9,174
純資産額 (百万円)	113,988	118,800	128,961	147,970	150,862
総資産額 (百万円)	154,905	163,562	180,585	202,069	198,312
1株当たり純資産額 (円)	3,842.39	4,091.83	4,440.95	5,074.49	5,286.10
1株当たり当期純利益 (円)	97.27	314.13	347.28	396.46	450.25
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.6	72.2	71.0	72.8	75.6
自己資本利益率 (%)	2.7	7.9	8.1	8.3	8.7
株価収益率 (倍)	18.2	7.1	6.6	10.8	7.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	5,903	12,835	213	22,036	2,015
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	7,601	5,823	3,524	3,240	5,263
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,597	5,389	3,306	13,494	3,030
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	9,741	11,733	12,008	17,991	11,851
従業員数 (名)	5,029	5,007	4,831	4,821	4,921
(ほか、平均臨時雇用者数)	(626)	(677)	(732)	(690)	(649)

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載していません。
- 2 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第140期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
- 3 1株当たり純資産額の算定上、役員報酬BIP信託口が所有する当社株式を、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第141期の期首から適用しており、第141期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 5 従業員数は、就業人員数を表示しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第140期	第141期	第142期	第143期	第144期
決算年月		2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高	(百万円)	58,395	65,710	65,620	65,998	68,819
経常利益	(百万円)	1,424	5,386	6,603	6,118	7,751
当期純利益	(百万円)	1,030	4,140	6,012	6,597	8,300
資本金	(百万円)	15,632	15,632	15,632	15,632	15,632
発行済株式総数	(株)	14,842,849	14,842,849	14,842,849	14,842,849	29,034,398
純資産額	(百万円)	78,989	79,225	82,544	90,702	89,517
総資産額	(百万円)	117,953	120,072	121,687	138,041	136,007
1株当たり純資産額	(円)	2,736.12	2,744.45	2,859.65	3,128.91	3,155.16
1株当たり配当額	(円)	60.00	150.00	205.00	250.00	135.00
(1株当たり中間配当額)	(円)	(30.00)	(70.00)	(90.00)	(120.00)	(65.00)
1株当たり当期純利益	(円)	35.73	143.43	208.28	227.86	288.84
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	67.0	66.0	67.8	65.7	65.8
自己資本利益率	(%)	1.4	5.2	7.4	7.6	9.2
株価収益率	(倍)	49.7	15.5	11.0	18.8	12.1
配当性向	(%)	84.0	52.3	49.2	54.9	46.7
従業員数	(名)	1,868	1,858	1,817	1,772	1,784
(ほか、平均臨時雇用者数)	(名)	(283)	(242)	(226)	(224)	(204)
株主総利回り	(%)	104.9	135.8	145.5	268.7	230.6
(比較指標：配当込み TOPIX)	(%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価	(円)	3,905	5,370	4,750	4,290 (8,630)	4,350
最低株価	(円)	2,895	3,410	3,875	4,135 (4,390)	3,100

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
- 2 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第140期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
- 3 1株当たり純資産額の算定上、役員報酬BIP信託口が所有する当社株式を、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第141期の期首から適用しており、第141期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 5 従業員数は、就業人員数を表示しております。
- 6 株主総利回りについて、第144期の2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っているため、第139期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、算定しております。
- 7 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日以降については東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 8 2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第143期の株価については株式分割による権利落ち後の最高株価及び最低株価を記載しており、( )内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

## 2【沿革】

当社と重要な連結子会社等の沿革の概要は次のとおりであります。

- 1904年 1月 優れた輸出用陶磁器の製造をもって、わが国貿易に寄与すべく森村市左衛門、大倉孫兵衛、廣瀬實榮らが日本陶器合名会社を創立
- 1907年 3月 自家用研削砥石の製造開始
- 1914年 6月 ディナープレートの製造に成功し、わが国最初のディナーセット完成
- 1916年 3月 国内販売会社として合名会社日陶商会（株式会社ノリタケテーブルウェア・食器販売）を設立
- 1917年 5月 衛生陶器部門分離（現、TOTO株式会社）
- 1917年 7月 合名会社を株式会社に改組するため日本陶器株式会社を設立し、同年12月これを存続会社として日本陶器合名会社を吸収合併
- 1919年 5月 碍子部門分離（現、日本碍子株式会社）
- 1932年 3月 ボーンチャイナ製造開始
- 1939年11月 工業用研削砥石の本格的製造開始
- 1943年12月 磁器製造停止、研削砥石へ全面転換
- 1945年 9月 磁器製造再開
- 1947年11月 米国にNoritake Co., Inc.（現、Noritake U.S.A., Inc.・当社製品販売）を設立（現、連結子会社）
- 1949年 5月 東京・大阪・名古屋証券取引所の市場第一部に上場（大阪証券取引所は2004年7月上場廃止）
- 1950年 4月 札幌証券取引所に上場（2004年7月上場廃止）
- 1958年 4月 ノリタケ研削砥石販売株式会社（現、株式会社ゼンノリタケ・工業機材製品販売）を設立（現、連結子会社）
- 1960年 8月 神守工場操業開始（レジノイド砥石製造）
- 1962年 7月 ノリタケマシン株式会社（研削機械製造）を設立
- 1967年 5月 株式会社ノリタケ伊万里（食器製造）を設立
- 1968年10月 株式会社ノリタケ九陶（食器製造）操業開始
- 1971年 7月 株式会社ノリタケエンジニアリング（濾過装置製造）を設立
- 1972年 8月 スリランカにLanka Porcelain (Private) Limited（現、Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited・食器製造）を設立（現、連結子会社）
- 1973年 8月 ノリタケダイヤ株式会社（株式会社ノリタケスーパーアブレーション・ダイヤモンド工具製造販売）を設立
- 1974年 9月 伊勢電子工業株式会社（現、ノリタケ伊勢電子株式会社・電子部品製造販売）へ経営参加（現、連結子会社）
- 1979年 8月 ノリタケ機材株式会社（電子材料等製造販売）を設立
- 1981年 4月 株式会社ノリタケカンパニーリミテドに商号変更
- 1985年 6月 日東石膏株式会社（石膏製品製造）を吸収合併
- 1989年10月 三好セラミックス株式会社（株式会社ノリタケセラミックス・ファインセラミックス製造販売）を設立
- 1998年12月 日本コーテッドアブレーション株式会社（株式会社ノリタケコーテッドアブレーション・研磨布紙製造販売）を子会社化
- 2000年 4月 株式会社ノリタケ九陶は株式会社ノリタケ伊万里を合併し、日本陶器株式会社に商号変更
- 2001年 4月 ノリタケマシン株式会社は株式会社ノリタケエンジニアリングを合併し、株式会社ノリタケマシンエンジニアリング（株式会社ノリタケエンジニアリング・化工装置、濾過装置、研削機械、乾燥炉、焼成炉の製造販売）に商号変更
- 2001年 7月 共立マテリアル株式会社（セラミック原料・電子部材の製造販売）の株式を追加取得し、子会社化（現、連結子会社）
- 2002年 4月 株式会社ノリタケボンデッドアブレーション（研削砥石製造販売）を設立
- 2009年 7月 日本レチボン株式会社（切断・オフセット砥石の製造販売）の株式を追加取得し、関連会社化（現、連結子会社）
- 2009年10月 株式会社ノリタケエンジニアリング、日本陶器株式会社、株式会社ノリタケテーブルウェア及び東京砥石株式会社を吸収合併
- 2010年 4月 ノリタケ機材株式会社及び株式会社ノリタケセラミックスを吸収合併
- 2011年 4月 株式会社ノリタケボンデッドアブレーション及び株式会社ノリタケスーパーアブレーションを吸収合併
- 2012年 8月 共立マテリアル株式会社を株式交換により完全子会社化
- 2014年12月 日本レチボン株式会社の株式を公開買付けにより追加取得し、連結子会社化
- 2018年 4月 日本フレキ産業株式会社（現、株式会社ノリタケマシンテクノ）の株式を追加取得し、完全子会社化

2021年 6月	日本レヂボン株式会社の株式を追加取得し、完全子会社化
2022年 4月	東京証券取引所プライム市場、名古屋証券取引所プレミア市場へ移行
2022年10月	日本レヂボン株式会社が株式会社ノリタケコーテッドアブレーションを吸収合併
2023年 4月	当社の超硬丸鋸切断機に係る事業を会社分割し、株式会社ノリタケマシンテクノに承継
2024年 7月	ノリタケ株式会社に商号変更

### 3【事業の内容】

当社の企業集団は、子会社25社（内、連結子会社23社）及び関連会社4社（内、持分法適用会社3社）で構成され、工業機材事業、セラミック・マテリアル事業、エンジニアリング事業、食器事業を事業部門として、製造販売を主な事業内容とし、関連するサービス部門とともに事業活動を展開しております。

当社グループの事業に係わる上記事業部門の位置づけは次のとおりであり、セグメントの区分と同一であります。

**工業機材事業** 製造面では、研削砥石の製造及び加工を当社他5社の子会社及び関連会社2社が行い、ダイヤモンド工具の製造を当社他1社の子会社が行っております。また、研磨布紙の製造を子会社である日本レヂボン株式会社及びその子会社1社が行い、一部を当社へ供給しております。

販売面では、国内、海外とも当社他1社の子会社が販売するほか、国内市場におきましては株式会社ゼンノリタケ他1社の子会社が行い、海外市場におきましてはNoritake U.S.A., Inc.（米国）他3社の子会社が行っております。

**セラミック・マテリアル事業** 製造面では、電子ペースト、厚膜回路基板等を当社が製造するほか、子会社であるPT. Noritake Indonesia（インドネシア）他1社の子会社が製造しております。また、蛍光表示管を子会社であるノリタケ伊勢電子株式会社が製造し、当社へ供給しており、セラミック原料等を子会社である共立マテリアル株式会社及びその子会社が製造し、一部を当社へ供給しております。

販売面では、国内、海外とも当社が販売するほか、当社を販売元として実質的には製販一体であるノリタケ伊勢電子株式会社が行っております。海外市場におきましてはNoritake U.S.A., Inc.（米国）他3社の子会社が行っております。共立マテリアル株式会社はその製品の大部分を直接国内、海外に販売しております。

また、関連会社であるクラレノリタケデンタル株式会社は、デンタル関連商品の製造販売を行っております。

**エンジニアリング事業** 製造面では当社が製造するほか、各種工業炉の製造を子会社である株式会社ノリタケTCFが、スタティックミキサーの製造を子会社である農杏股份有限公司（台湾）が行い、当社へ供給しております。

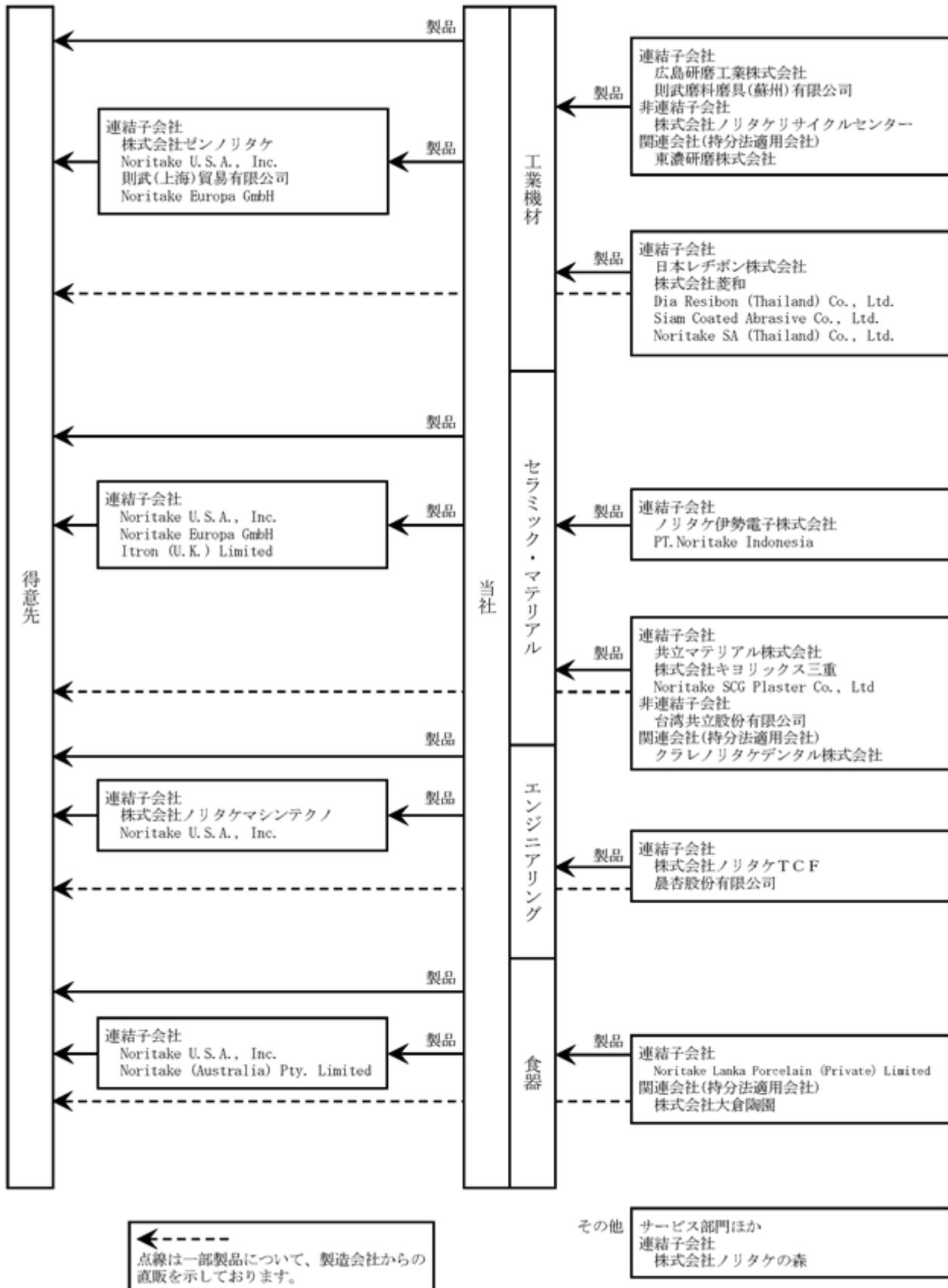
販売面では、国内、海外とも当社他1社の子会社が販売するほか、国内市場におきましては子会社である株式会社ノリタケマシンテクノが行い、海外市場におきましては子会社であるNoritake U.S.A., Inc.（米国）が行っております。

**食器事業** 製造面では当社が製造するほか、陶磁器等食器の製造を子会社であるNoritake Lanka Porcelain (Private) Limited（スリランカ）及び関連会社1社が行い、当社へ供給しております。

販売面では、国内、海外ともに当社が販売するほか、海外市場におきましてはNoritake U.S.A., Inc.（米国）他1社の子会社が行っております。

そのほかサービス部門として株式会社ノリタケの森があります。

事業の系統図は、次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 日本レヂボン株式会社	大阪市西区	1,128	工業機材	100	役員兼任 ファイナンス取引
株式会社菱和	大阪市西区	180	工業機材	100(100)	建物賃貸 ファイナンス取引
株式会社ゼンノリタケ	名古屋市名東区	50	工業機材	100	役員兼任 建物賃貸 ファイナンス取引
広島研磨工業株式会社	愛媛県鬼北町	21	工業機材	100(19.6)	ファイナンス取引
共立マテリアル株式会社	名古屋市港区	2,387	セラミック・ マテリアル	100	役員兼任 土地賃貸 ファイナンス取引
株式会社キヨリックス三重	名古屋市港区	50	セラミック・ マテリアル	100(100)	ファイナンス取引
ノリタケ伊勢電子株式会社	三重県大紀町	400	セラミック・ マテリアル	100	役員兼任 建物賃貸 ファイナンス取引
株式会社ノリタケTCF	愛知県刈谷市	180	エンジニア リング	100	役員兼任 建物賃貸 ファイナンス取引
株式会社ノリタケマシンテクノ	東京都西東京市	36	エンジニア リング	100	建物賃貸 ファイナンス取引
株式会社ノリタケの森	名古屋市西区	40	工業機材 セラミック・ マテリアル エンジニア リング 食器	100	役員兼任 建物賃貸 ファイナンス取引
Noritake U.S.A., Inc.	NEW JERSEY U.S.A.	千US\$ 30,000	工業機材 セラミック・ マテリアル エンジニア リング 食器	100	役員兼任
則武(上海)貿易有限公司	中華人民共和国 上海市	千CNY 10,939	工業機材	100	
Noritake Europa GmbH	MOERFELDEN-WALLDORF GERMANY	千EUR 1,278	工業機材 セラミック・ マテリアル	100	
則武磨料磨具(蘇州)有限公司	中華人民共和国 蘇州市	千CNY 160,271	工業機材	82.7	ファイナンス取引
Noritake SA (Thailand) Co., Ltd.	SARABURI THAILAND	千BAHT 460,000	工業機材	100	
Dia Resibon (Thailand) Co., Ltd.	AYUTTHAYA THAILAND	千BAHT 28,500	工業機材	100(100)	
Siam Coated Abrasive Co., Ltd.	RAYONG THAILAND	千BAHT 150,000	工業機材	100(100)	
Noritake SCG Plaster Co., Ltd.	SARABURI THAILAND	千BAHT 405,000	セラミック・ マテリアル	90	
PT. Noritake Indonesia	PURWAKARTA INDONESIA	千US\$ 3,200	セラミック・ マテリアル	100	
Itron (U.K.) Limited	GREAT YARMOUTH UNITED KINGDOM	千Stg. 1,000	セラミック・ マテリアル	100	
晨杏股份有限公司	中華民国 新北市	千NT\$ 22,800	エンジニア リング	66.7	

会社名	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited	WATTALA SRI LANKA	千RS 405,175	食器	100	役員兼任
Noritake (Australia) Pty. Limited	N.S.W. AUSTRALIA	千A\$ 3,200	食器	100	
(持分法適用関連会社) 東濃研磨株式会社	岐阜県土岐市	10	工業機材	30.0	
クラレノリタケデンタル株式会社	岡山県倉敷市	300	セラミック・ マテリアル	33.3	建物賃貸
株式会社大倉陶園	横浜市戸塚区	24	食器	37.4(0.1)	役員兼任 ファイナンス取引

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3 共立マテリアル株式会社、Noritake U.S.A., Inc.、則武磨料磨具(蘇州)有限公司及びNoritake Lanka Porcelain (Private) Limited は特定子会社に該当し、その他の会社は特定子会社に該当していません。

4 役員の兼任は2025年3月31日現在のものです。

5 共立マテリアル株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	25,331百万円
	(2) 経常利益	4,117百万円
	(3) 当期純利益	3,368百万円
	(4) 純資産額	25,032百万円
	(5) 総資産額	31,456百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社における状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
工業機材	2,454 (211)
セラミック・マテリアル	814 (131)
エンジニアリング	337 (24)
食器	1,033 (253)
全社(共通)	283 (30)
合計	4,921 (649)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。  
2 従業員数の(外書)は、臨時従業員の当連結会計年度の平均雇用人員数であります。  
3 臨時従業員には、パート及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

### (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
1,784 (204)	44.8才	21.4年	6,710千円

セグメントの名称	従業員数(名)
工業機材	999 (88)
セラミック・マテリアル	233 (43)
エンジニアリング	168 (7)
食器	101 (36)
全社(共通)	283 (30)
合計	1,784 (204)

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。  
2 従業員数の(外書)は、臨時従業員の当事業年度の平均雇用人員数であります。  
3 臨時従業員には、パート及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。  
4 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社及び一部の連結子会社には労働組合が組織されており、2025年3月31日現在の組合員総数は2,028名であります。当社及び共立マテリアル株式会社の労働組合はセラミックス産業労働組合連合会に加盟しております。また、日本レヂボン株式会社の労働組合は全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟に加盟しており、ノリタケ伊勢電子株式会社の労働組合は電機連合に加盟しております。

それぞれの会社と労働組合との関係は相互信頼を基盤として円満な状態を維持しており、その間に特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当社及び連結子会社が「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）（以下「女性活躍推進法」。）、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）（以下「育児・介護休業法」。）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）（以下「育児・介護休業法施行規則」。）の規定に基づき公表している指標等は以下のとおりです。

2025年3月31日現在

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）1．		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
5.9	71.4	72.6	75.0	79.0

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注）1．		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
日本レチボン株式会社	5.3	80.0	75.6	78.4	76.5

- (注) 1 管理職に占める女性労働者の割合及び労働者の男女の賃金の差異は、女性活躍推進法の規定に基づき算出したものであります。
- 2 男性労働者の育児休業取得率は、「育児・介護休業法」の規定に基づき、「育児・介護休業法施行規則」第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 管理職は課長級以上に相当する従業員であります。
- 4 賃金は対象期間を2024年4月1日から2025年3月31日として算出しております。
- 5 労働者の男女の賃金の差異の主な要因として、管理職に占める男性従業員の比率が高いこと及び時短勤務等の利用によって給与が減額している従業員の女性比率が高いことが挙げられます。時短勤務、残業時間等の影響を取り除いた所定内賃金ベースにおける労働者の男女の賃金の差異は以下のとおりです。

2025年3月31日現在

当事業年度			
名称	所定内賃金ベース 正規雇用労働者の男女の賃金の差異（％）		
	全労働者	管理職のみ	管理職を除く
提出会社	81.4	91.1	94.0
日本レチボン株式会社	77.7	86.7	87.8

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社が判断したものであります。

#### 2030年度を見据えた経営の方向性

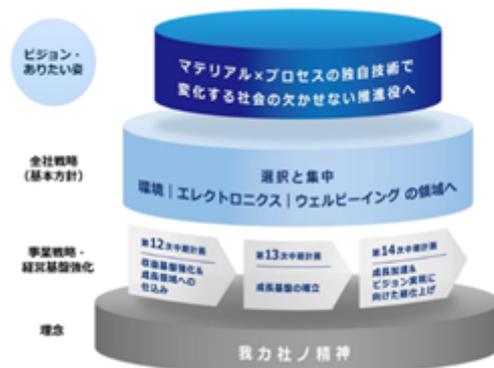
##### (1) VISION2030 (2030年度のありたい姿)

##### 「マテリアル×プロセスの独自技術で変化する社会の欠かせない推進役へ」

ノリタケグループは、創業者が「我力社ノ精神」に記した「事業を通じて社会に貢献する」という姿勢を経営理念の核としてきました。

今後の当社グループを取り巻く経営環境は、地政学リスクの顕在化、保護主義の台頭、カーボンニュートラルを始めとするサステナビリティに対する意識や、心身の幸福や健康に対する意識の高まり、生成AIやDXの進展など、不確定で先が予測しにくい時代が続くものと認識しています。こうした経営環境のなか、VISION2030 (2030年度のありたい姿) と、その実現に向けた戦略の方向性を描き、その上で中期経営計画の3年間の位置付けを明確にして、取り組むべき具体的な戦略を定めました。

当社グループは、経営基盤を強化するとともに成長領域に注力し、「マテリアル×プロセスの独自技術で変化する社会の欠かせない推進役」として社会に貢献してまいります。

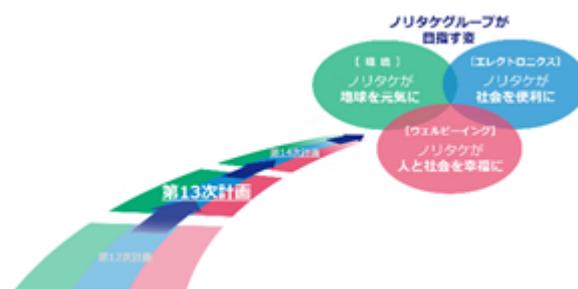


##### (2) 全社戦略 (基本方針)

##### 「選択と集中 (環境/エレクトロニクス/ウェルビーイングの領域へ)」

2030年度を見据えた経営の方向性として策定したVISION2030 (2030年度のありたい姿) 「マテリアル×プロセスの独自技術で変化する社会の欠かせない推進役」を実現するために、今後の成長が期待される環境・エレクトロニクス・ウェルビーイングの3分野を成長領域と定めて「選択と集中」を進め、現状の基盤領域 (内燃機関、窯業等) から成長領域 (環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング) へ事業領域の転換を図ります。

また、成長領域への取り組みを通じて、当社グループは、「地球を元気に」、「社会を便利に」、「人と社会を幸福に」する企業を目指します。



#### 第13次中期経営計画

##### (1) 中期経営計画の位置付け

##### 「成長基盤の確立」

VISION2030の実現に向けて、2025年度から2027年度までの3カ年を対象とする第13次中期経営計画 (以下、第13次計画) は、「成長基盤の確立」の期間と位置付けます。

両利きの経営として「強固な収益基盤の構築」と「成長加速に向けた投資」を推進するとともに、事業成長を後押しする「経営基盤の高度化」に取り組みます。また、これらの戦略実行に最適な体制に事業を再編してまいります。

##### (2) 経営数値目標

第13次計画の最終年度 (2027年度) の数値目標は、連結売上高1,575億円、連結営業利益135億円、連結経常利益175億円、ROE 9%以上とし、PBR 1倍超の早期の実現を目指します。

(3) 第13次計画の骨子



**強固な収益基盤の構築**

成長領域への事業転換を図るため、積極的な投資による増産・拡販への対応と、新商品開発に取り組みます。また、合理化・収益改善のため、価格の適正化、原価低減とともに、老朽化設備の更新による効率化を推進します。さらに、外部連携も活用し、既存事業における前後工程への染み出しや、既存商品の新用途開拓によって、高付加価値・高収益な事業機会を獲得し、強固な収益基盤の構築に取り組みます。

**成長加速に向けた投資**

「成長加速」と位置付けた第14次計画（2028年度から2030年度）期間中の一段の飛躍に向けて、従来の事業毎の製品起点から、新たに市場起点による、成長領域における事業横断での投資機会を探索し、戦略的企業連携（M & A・資本提携等）を進めます。

また、全従業員から広く開発テーマを募る開発テーマ提案制度とステージゲート制度により、全社一丸となって新事業を育てると同時に、これまでの自前主義から脱却し、オープンイノベーションや他社との協業により早期の新事業創出に取り組みます。

**経営基盤の高度化**

持続可能な社会の実現に向けた社会課題の解決のため、サステナビリティ経営を推進し、カーボンニュートラルの実現、気候変動等のリスクへの対応等のサステナビリティに向けた取り組みを進めます。

人的資本経営の強化とDXの推進に注力し、経営基盤を高度化することにより事業成長を後押しし、VISION2030の実現を目指します。

**[ 人的資本経営の強化 ]**

事業戦略と連動して策定した人財戦略を推進します。タレントマネジメントシステムの活用により従業員のスキルや経験等のタレント情報を可視化し、目指す人材ポートフォリオの充足に向けて人材投資を強化します。また、働き方改革と社内環境整備に取り組み、多様な人材の役割・成果に基づく新人事制度の定着により、従業員のチャレンジ精神の醸成とエンゲージメントの向上を図り、組織風土改革を実現します。

**[ DXの推進 ]**

市場や競争環境の変化にスピード感を持って対応できるよう、DXを推進します。社内データのデジタル化によって効率化・高度化の基盤を構築し、MI\*の活用による開発の促進、業務フローの最適化、製販技連携の活性化などの取り組みとあわせて、中核となるDX人材を育成し、内部プロセスの抜本的な変革を目指します。

\*MI（マテリアルズ・インフォマティクス）：AIをはじめとする情報科学の技術を活用し、材料開発を迅速化する手法

(4) 資本コストや株価を意識した経営

2027年度ROE 9%以上、PBR 1倍超の早期実現を目標に掲げ、第13次計画を着実に遂行するとともに、「資本収益性の向上」と「市場評価の改善」に取り組みます。

[ 資本収益性の向上 ]

- ・事業別ROICの目標設定及び実績管理により、資本収益性を高める施策を推進します。
- ・成長領域（環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング）に向けた積極的な投資を実行します。
- ・政策保有株式の縮減を継続します。

[ 市場評価の改善 ]

- ・株主還元の拡充を実施します。  
配当性向：30%以上 35%以上（第13次計画期間中は、1株当たり年間140円を下限とした累進配当）  
機動的な自己株式取得  
総還元性向：50%以上（第13次計画期間累計）
- ・成長戦略及び進捗状況の適時適切な情報開示、並びにIR体制の強化と個別面談の拡充を図ります。
- ・投資家との対話により得られた情報を取締役会に報告し、課題解決に向けた施策を実行します。

(5) セグメントごとに取り組むべき課題と対策

(工業機材)

オーダーメイド品事業では、市場の変化に迅速に対応するため、従来の製品別から市場別（成長領域別）に事業体制を再編するとともに、徹底した収支改善（拡販・価格適正化・OEM活用・原価低減等）に継続して取り組みます。汎用品事業では、国内及びタイ国の製造体制の再編と整備により競争力を高め、収益改善を図ります。

また、エレクトロニクス分野を中心に成長領域向けの新商品の開発、販路の拡大、増産体制の確立に取り組むとともに、国内及び海外の販売拠点の整備、販売・製造システムの刷新を進めます。

(セラミック・マテリアル)

電子ペーストは、価格の適正化と製品ラインナップの拡充を進めるとともに、パワー半導体周辺材料への参入と量産化に取り組みます。電子部品材料は、主力の積層セラミックコンデンサ用材料の生産能力の増強とともに、製造基盤の整備と原価低減による競争力の強化を図ります。2025年4月に印刷技術を中核とした事業ポートフォリオの再編を行いました。新たに高収益で高効率な事業基盤を確立します。

また、成長領域（環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング）向け新商品の開発を進めます。

(エンジニアリング)

主力のエネルギー、エレクトロニクス分野では、開発、販売、製造、品質管理体制の整備と、アフターサービス（メンテナンス・消耗品販売等）体制の確立により、シェアの拡大を図ります。

また、新しい分野（医薬、半導体、サーキュラーエコノミー）への参入と市場の開拓、成長領域（環境・エレクトロニクス・ウェルビーイング）での新用途・新商品の開発を進めます。

(食器)

米国の収益改善と各国の販売体制の構築を進めるほか、環境負荷を低減する素材の採用など、新商品開発に取り組むとともに、事業基盤（製造・販売・技術）の整備を推進します。

また、ブランド力向上と新分野（インテリア・ライフスタイル等）への参入を図るとともに、今後の成長が見込まれる海外 HoReCa\*市場での拡販に取り組みます。

\* HoReCa（ホレカ）：Hotel（ホテル）、Restaurant（レストラン）、Cafe / Catering（カフェ / ケータリング）の略語

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

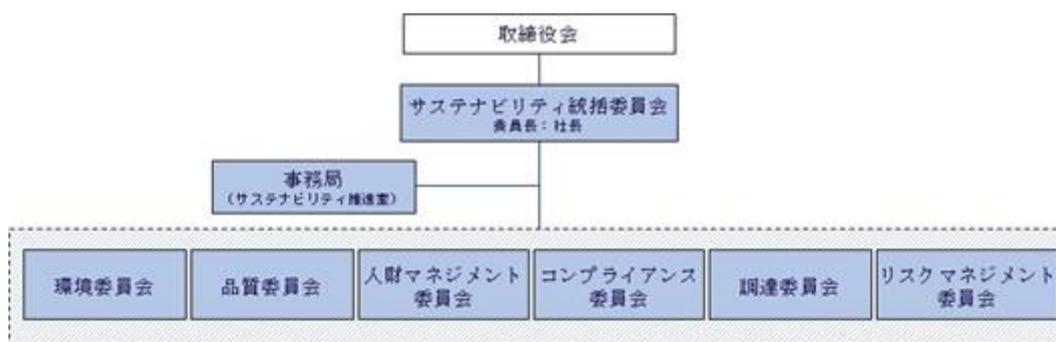
当社グループは、創立当初より"事業を通じて社会に貢献する"ことを基本理念とし、事業を展開してきました。今後も持続可能な社会の実現と、企業価値の継続的な向上を目指し事業運営を行っていきます。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

### (1) サステナビリティ

#### ガバナンス

サステナビリティを巡る課題への取り組みが重要な経営課題であるとの認識のもと、社長を委員長とする「サステナビリティ統括委員会」を設置し、運営しています。同委員会では、サステナビリティに関する方針・目標・計画の策定から、その取り組みのモニタリング、必要な措置の指示まで行います。サステナビリティ統括委員会のもとで、より専門的、個別的なテーマを扱う「環境委員会」「品質委員会」「人財マネジメント委員会」「コンプライアンス委員会」「調達委員会」「リスクマネジメント委員会」が連携してサステナビリティ経営を推進していきます。各委員会では、執行役員等が委員となり、全社横断で関係者を含めた取り組みを推進します。サステナビリティ統括委員会は年4回開催し、取り組みの進捗や重要事項を取締役会へ報告します。また、取締役会においては、重要事項についての決議と、取り組みの進捗状況の監督を行います。



#### 戦略

当社グループは、サステナビリティ経営を行う上で基幹となるサステナビリティ基本方針を制定し、6つのマテリアリティを特定しています。ビジネスモデルのレジリエンス強化と、気候変動やサプライチェーンに対する取り組みの強化を図るため、所管する委員会とともに、サステナビリティ経営を推進します。

#### [サステナビリティ基本方針]

ノリタケグループは、創立当初より"事業を通じて社会に貢献する"ことを経営理念の基本とし、「良品」「輸出」「共栄」を社是として掲げ、事業を展開してきました。

今後も持続可能な社会の実現と、企業価値の継続的な向上を目指します。

- (1) 地球環境に配慮した事業活動を行います。
- (2) 社会を便利に、人を幸福にするための製品・サービスを開発し、提供します。
- (3) 適切な情報開示と、ステークホルダーとの対話を行います。
- (4) ガバナンスを強化し、より強固な経営基盤を築きます。

[ マテリアリティの特定 ]

当社グループでは以下のプロセスにより、取り組むべきマテリアリティを評価、特定しています。

- Step 1 課題の抽出 : GRIスタンダードやSASB、SDGsなどの国際的なガイドラインを参照しながら環境、社会、ガバナンスの課題を抽出。
- Step 2 課題の重要性評価 : 社内の各部門の代表からなるタスクフォースでの討議や、従業員、顧客へのアンケートを実施。
- Step 3 重要課題をマッピング : 「自社にとっての重要度」と「ステークホルダーにとっての重要度」の2軸でマッピングし評価。
- Step 4 取り組み内容及び目標設定 : 重要性が高いと判断した課題について、具体的な取り組み内容と目標を設定。
- Step 5 決議 : 特定したマテリアリティを、取締役会において決議。

[ マテリアリティ ]

当社が優先して取り組むべき6つのマテリアリティを特定しました。

	マテリアリティ	主な取り組み内容
地球を元気に	環境負荷の低減 	C02排出量の削減
		不要物の削減
		環境配慮製品の提供
社会を便利に	新しい価値の継続的な提供 	新商品の提供
		新事業創出の仕組みづくり
	良質・安全な製品の安定供給 	コア技術の開発力強化
		品質向上に向けた活動の推進
人と社会を幸福に	ウェルビーイングな社会の追求 	ウェルビーイング製品の提供
		人権の尊重
		地域社会への貢献
	従業員エンゲージメントの向上 	従業員の心身の健康増進
		いきいきと働ける職場づくり
		多様性を尊重する風土の醸成
基盤を強固に	ガバナンスの持続的な強化 	ガバナンス体制の強化
		情報セキュリティの向上
		コンプライアンス遵守の徹底

リスク管理

サステナビリティ統括委員会の下に設置されたリスクマネジメント委員会において、当社に重大な影響を及ぼすリスクを把握して、その対応方針を定め、未然防止を図ります。また、その進捗状況を定期的に取り締役に報告します。

指標及び目標

当社では、マテリアリティに対する取り組みについて2024年度目標を設定し、定期的なモニタリングを行っています。

取り組み内容	2024年度目標
CO2排出量の削減	7.3万 t 以下
不要物の削減	1 万 t 以下
環境配慮製品の提供	売上高比率10%以上
新商品の提供	新商品売上高伸長率25% (2022年度比)
新事業創出の仕組みづくり	オープンイノベーションの推進
コア技術の開発力強化	特許保有数10%増 (2022年度比)
品質向上に向けた活動の推進	製品事故件数 0 件
	クレーム件数20%削減 (2022年度比)
	品質保証体制の強化
サプライチェーンマネジメントの推進	持続可能な調達に向けた体制の強化
	購買ガイドラインに対するアンケート回収率80%以上
ウェルビーイング製品の提供	売上高比率 8 % 以上
人権の尊重	人権デューデリジェンスの推進
地域社会への貢献	食空間を豊かにするイベントの開催
	社会科見学の場の提供
従業員の心身の健康増進	有給休暇取得率70%以上
	ストレスチェック受検率90%以上
いきいきと働ける職場づくり	人事制度の見直し
	エンゲージメントサーベイの実施と課題設定への活用
多様性を尊重する風土の醸成	男性育児休業取得率50%以上
	女性役職者数20%増 (2022年度比)
ガバナンス体制の強化	取締役会の実効性向上
	サステナビリティ経営推進体制の強化
情報セキュリティの向上	ネットワークセキュリティの強化
コンプライアンス遵守の徹底	法令や規程に対するリテラシー教育の実施

(2) 気候変動

当社グループは、マテリアリティの一つとして「環境負荷の低減」を掲げ、事業活動を通じて「持続可能な社会」の実現を目指しています。また、「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」提言への賛同を表明しています。

ガバナンス

気候変動に関する当社グループの取り組みを主導するため、社長を委員長とするサステナビリティ統括委員会のもと、環境委員会において活動結果に基づいて活動計画を審議し、環境保護推進活動の統一的な指針を策定します。

戦略

2030年において、2 または1.5 シナリオでは政策移行の影響が大きい社会像が、対して4 シナリオでは気象などの物理的影響が大きくなる社会像が想定されます。そのなかで、当社グループとしては、2 または1.5 シナリオの途上に起こる「低炭素社会への移行に関連したリスク」と、世界の気候変動対策未達により4 シナリオに至った場合に発生する「気候変動に伴う物理的影響に関連したリスク」の2つのシナリオに基づき、リスク・機会を検討しました。

項目		概要	2030年における事業影響評価結果	リスクの大きさ	
移行リスク	政策・規制	炭素税導入/炭素排出規制によるCO <sub>2</sub> 排出コスト負担	炭素税の導入により燃料燃焼や電力使用に税金が課され、CO <sub>2</sub> 排出コストが操業コストに上乗せされる	炭素税導入や税率引き上げにより、操業コストは増加する	中～大
	技術/市場	サプライチェーン上流の脱炭素化や原材料不足への対応	環境負荷の小さい原材料を選定する必要性が高まるほか、脱炭素化に伴う新規需要の出現により原材料の従来用途に対する供給不足が発生する	原材料およびサプライヤの見直しにより、調達コストは増加する	大
	技術/市場	サプライチェーン下流の脱炭素化による製品市場縮小/環境配慮型製品開発の遅れ	顧客からのCO <sub>2</sub> 排出削減要求が強まる中、自社製造工程でのCO <sub>2</sub> 排出を削減できなかった場合や、環境配慮型製品の開発が遅れた場合、顧客離れが発生する	対応の遅れによる顧客離れは、製品の売上減少に直結する	大
	市場	エネルギーコストの上昇	様々な企業が再エネの調達を行うことにより、エネルギーコストが増加する	再エネ単価の上昇により、操業コストは増加する	小～中
	市場	内燃機関関連需要の低下	ZEVの普及により内燃機関搭載車が代替され、内燃機関向けの製品需要が減少する	ZEVの普及が加速することにより、内燃機関向け製品の売上は減少する	大
	評判	環境対応の遅れによる「ノリタケ」ブランドへの影響	社会の脱炭素対応を求める圧力の拡大を契機として、ステークホルダーは環境対応の状況に基づき企業を評価する	社会全体で脱炭素対応に注力する中での対応の遅れは、評判の低下につながる	中～大
物理的リスク	急性	自然災害による操業停止	特に降雨、強風等の影響が大きい拠点にて、操業停止が発生する	立地から当社グループ拠点の被害の程度は限定的と見込まれる。一方、サプライヤの操業停止が事業に影響を与える可能性は存在する	小～中
	慢性	海面上昇時の高潮発生による操業停止	特に高潮による操業停止が発生しやすい拠点にて、操業停止が発生する	最も沿岸に位置する拠点でも高潮発生による被害は限定的と見込まれる	小～中
	慢性	熱中症の増加	工場内での熱中症増加により、安全衛生水準が低下し、操業コストが増加する	工場での熱中症が大きく増加する可能性は低いと見込まれる	小～中

項目		概要	2030年における事業影響評価結果	機会の大きさ	
機会	エネルギー	CO <sub>2</sub> 排出量削減による競争優位性の構築	炭素税の導入により燃料燃焼や電力使用に税金が課される中、CO <sub>2</sub> 排出量の削減は操業コストの低減に繋がる	対応により、操業コストを抑えられ、競合他社に対する競争優位性につながる	中～大
	レジリエンス	原材料や調達先の適切な管理による競争優位性の構築	環境負荷の小さい原材料への代替検討や、調達先の多様化や適切な管理により、サプライチェーンが強靱化する	対応により、調達コストの低減や競合との差別化に直接的につながる	中～大
	製品・サービス	環境配慮型製品の開発・販売による脱炭素需要の取り込み	現状よりもCO <sub>2</sub> 排出量の少ない製品の需要が拡大する	2℃または15℃シナリオ下 環境負荷の小さい製品を顧客に販売することにより、売上は増加する	大
	市場	環境関連の新市場において、新製品の開発・販売による脱炭素需要の取り込み	低炭素社会で必要性の高まる新たな製品の提供機会が拡大する	環境関連の新市場が開ける中での製品開発・販売により、売上は増加する	大
	資源効率/エネルギー	エネルギーコスト上昇への対応による操業コストの抑制	エネルギーコストが上昇する中でも、省資源・省エネの取り組みや再エネの有効利用により、操業コストを抑制する	対応により、一定程度は操業コストを抑えられ、他社に対する競争優位性につながる	小～中
	製品・サービス	ZEVの普及拡大に伴う関連製品需要の高まり	半導体、電子材料および電池関連部材の市場が拡大する	ZEV普及により製品需要が伸び、売上は伸長する	大
	製品・サービス	環境配慮イメージを軸にした「ノリタケ」ブランド力の向上	環境配慮型製品の開発・販売を通じて、ステークホルダーからの評価や企業としてのブランド力が向上する	環境配慮イメージの向上により、企業価値は増大する	中～大
物理的リスク関連	レジリエンス	サプライチェーンの強靱化	災害が増加傾向にある中でも適切な対応・対策により、サプライチェーンの強靱性が高まる	4℃シナリオ下 対応により、災害発生時の損失を抑えられ、競合他社に対する競争優位性につながる	小～中
	レジリエンス	安全衛生水準の向上	気温が上昇傾向にある中でも社員の熱中症対策をはじめとした対策・対応を進めることにより、安全衛生水準が高まる	対応により、安全衛生水準が低下するリスクを抑えられ、競合他社に対する競争優位性につながる	小～中

リスク		機会	対応策			
政策・規制	炭素税導入/炭素排出規制によるCO <sub>2</sub> 排出コスト負担	エネルギー	CO <sub>2</sub> 排出量削減による競争優位性の構築	機会へ転換可	●従来より継続してきた省エネ・省資源化、再エネ導入、燃料転換をさらに推進することで、CO <sub>2</sub> 排出量を削減する	
技術/市場	サプライチェーン上流の脱炭素化や原材料不足への対応	レジリエンス	原材料や調達先の適切な管理による競争優位性の構築	リスク低減策	●購買ガイドライン作成など、サプライ管理を行うための仕組み・体制を構築する ●従来より継続してきた資源循環対策により、資源の効率的利用を推進する	
技術/市場	サプライチェーン下流の脱炭素化による製品市場縮小/環境配慮型製品開発の遅れ	製品・サービス	環境配慮型製品の開発・販売による脱炭素需要の取り込み	機会へ転換可	●環境配慮型製品や新製品の開発・販売を加速させる ○製品使用時のCO <sub>2</sub> 排出量を削減できる電子材料や、水素・アンモニア燃焼タービンに対応するセラミックコアを販売 ○省エネ装置の販売や、水素・アンモニア燃焼炉などの開発を推進 ○環境負荷の小さい原材料を使用した製品や、研削効率向上により使用時のCO <sub>2</sub> 排出量を削減できる製品の販売を促進 ○再生材の利用などパーセント材を減らした食器を販売 ○燃料電池関連部材・水素製造関連部材を研究開発 ○CCUS 関連製品を研究開発	
		市場	環境関連の新市場において、新製品の開発・販売による脱炭素需要の取り込み	機会へ転換可	●生産効率の見直しによる省エネ化を推進する ●保有する太陽光発電設備の活用を進めるほか、太陽光発電設備設置等により再エネ導入を加速させる	
市場	エネルギーコストの上昇	資源効率/エネルギー	エネルギーコスト上昇への対応による操業コストの抑制	機会へ転換可	●ZEVの普及により関連製品の市場が拡大する中、半導体、電子材料および電池関連事業を拡大させる	
市場	内燃機関関連需要の低下	製品・サービス	ZEVの普及拡大に伴う関連製品需要の高まり	同時に発見	●TCFD提言に基づく情報開示や環境配慮型製品の開発・販売等、投資家や市場に対しわかりやすい形で環境対応の目標を掲げ、取り組みを明確にする	
評判	環境対応の遅れによる「ノリタケ」ブランドへの影響	製品・サービス	環境配慮イメージを軸にした「ノリタケ」ブランド力の向上	機会へ転換可		
物理的リスク	急性	自然災害による操業停止	レジリエンス	サプライチェーンの強靱化	リスク低減策	●立地から当社グループ拠点の被害の程度は限定的と見込まれており、安否確認や避難訓練も適宜実施している ●引き続き、当社グループ全体としてのリスク管理体制を強化する
	慢性	海面上昇時の高潮発生による操業停止				
	慢性	熱中症の増加	レジリエンス	安全衛生水準の向上	リスク低減策	●当社グループ全体として、安全衛生の観点で室温コントロールや水分補給の徹底など、リスク管理を推進する

リスク管理

サステナビリティ統括委員会にて、気候変動を含めた当社グループを取り巻くリスクの分析、評価及び重大リスクの特定を行い、取締役会へ報告しています。

指標及び目標

当社グループは、低炭素社会への移行・2050年のCO2排出量ネットゼロに向け、自社におけるCO2排出量（Scope 1・2）の目標を2024年度に7.3万t（2018年度比25%削減）、2030年度に4.9万t（同50%削減）と設定しています。自社以外のサプライチェーンにおけるCO2排出量（Scope 3）については算出方法を確立し、目標設定とその達成手段の検討を進めていきます。



(3) 人的資本

戦略

[人材育成、環境整備についての考え方]

当社グループは、働く人の人権と多様性を尊重します。全従業員の基本的人権を尊重し、あらゆる雇用の場面（採用、雇用、昇進、報酬、解雇、定年退職、業務付与、懲罰等）において、年齢、性別、出身、国籍、人種、障がいの有無、宗教、支持政党、信条、社会的身分、性的指向、性自認等を理由とした不当な差別を行わないことを守るべき企業倫理として定め、多様な人材の活躍を推進しています。

当社は、VISION2030（ありたい姿）の実現に向けて新たな人材戦略を策定しました。これは、目指すべき人材ポートフォリオに向けた人材投資の強化、タレントマネジメントの実践、新人事制度の導入、従業員エンゲージメントを高める社内環境の整備から成り立っています。

中でも「従業員の心」の面からのアプローチは特に重要と考え、働く環境の改善や、多様性の尊重・確保などを通して、従業員エンゲージメントが継続的に向上する体制とその取り組みを強化します。

指標及び目標

人材の育成、多様性の確保、働く環境の整備においては、当社は以下の指標・目標を掲げ、取り組みを進めています。一方、当社グループ各社においては、それぞれ人員規模・人員構成に差があり、一律の指標による評価が困難であるため、以下の2024年度実績は、当社グループにおける主要な事業を営む会社のものを記載しております。

	2024年度目標		2024年度実績	
	当社		当社	主要グループ会社（注）
男性育児休業取得率	50%以上		71.4%	75.0%
女性役職者数	2022年度比20%増		2022年度比30%増	2022年度比100%増
有給休暇取得率	70%以上		71.3%	74.8%
ストレスチェック受検率	90%以上		96.4%	91.9%

（注）主要グループ会社：日本レヂボン株式会社と共立マテリアル株式会社の2社

### 3【事業等のリスク】

当社グループのリスク管理につきましては、以下の体制をとり対応しております。

1. 法令違反に基づく不祥事又は事故、災害等の発生により企業価値を損なうような危機に直面した時に、可能な限り損失を低減し重大な影響を受けることなく事業を継続することができるよう危機管理規程を制定し、危機発生時には直ちに対策本部を設置し対応します。
2. 大規模地震や火災等への防災対策に係る規程を定め、防災教育・訓練を実施するとともに、災害発生時の従業員の行動基準を明確にし、従業員の安全と被害の軽減を図ります。
3. 事業運営上のリスクについては、事業計画や予算、設備投資計画等、重要な事項の決裁の過程において、総合的に検討・分析を行って、これを回避・予防します。
4. サステナビリティ統括委員会の下に設置されたリスクマネジメント委員会において、当社に重大な影響を及ぼすリスクを把握して、その対応方針を定め、未然防止を図ります。また、その進捗状況を定期的に取り締役に報告します。

当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性のある主なリスクについて以下に記載しております。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経済状況の変動に関するリスク

当社グループは、工業機材事業（研削砥石・ダイヤモンド工具等）、セラミック・マテリアル事業（電子ペースト・電子部品材料等）、エンジニアリング事業（焼成炉・乾燥炉等）、食器事業（陶磁器食器等）を展開し、自動車、鉄鋼、ベアリング、電子・半導体、エネルギー、ホテル・レストラン等、幅広い分野に製品とサービスを提供しております。そのため特定分野の需要変動による大きな影響を受け難い事業構成ではありますが、各業界の需要動向は、国内外の景気、設備投資、個人消費、市況等の経済状況の影響を受けるため、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 競合他社との競争に関するリスク

当社グループは、セラミックスの要素技術をもとに、顧客や市場のニーズに対応した新商品・新技術の開発に取り組んでおります。しかしながら、各製品において、国内外の競合各社と激しい競争状態にあり、その状況次第では業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 原材料の調達について

当社グループは、高品質で優れた製品を安定して製造・販売するため、原材料を適時、安定的に入手することが不可欠となります。購入元の品質不良、倒産、災害、事故、あるいは世界的な感染症の流行や物流の混乱等の理由で原材料の供給が停止した場合、在庫の確保や代替品への切替え等により、一定期間は製品の製造を維持できる体制を確立しておりますが、それが長期化した場合は、製品が製造できず業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 原材料、燃料の高騰について

窯業を中心とした事業を展開する当社グループでは、原材料又は燃料の高騰が製造コストの上昇要因となります。ものづくり強化活動による生産性の向上や経費の削減等コストの低減には常に努力していますが、コストの上昇分を吸収できない範囲につきましては、価格への転嫁をお願いいたしております。しかしながら、原材料やエネルギーの需要変動や供給国の社会情勢等により、過度の急激な価格の上昇で、いずれの方法でも解決できない場合は業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 為替の変動について

セラミック・マテリアル事業及び食器事業では輸出比率が高く、また、全事業にわたり原材料の一部を輸入しております。短期的な為替変動に対しては、為替予約等によりリスクの回避を図っておりますが、急激な為替変動は製品・原材料の輸出入価格に大きな影響を与え、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、各地域における現地通貨建ての損益及び資産・負債等は、連結財務諸表作成のために円換算しているため、換算時の為替レートにより、現地通貨における価値に変動が無かったとしても、円換算後の価値が業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(6) 海外情勢の変化によるリスク

当社グループは、売上の約47%が海外市場であり、海外生産の展開も合わせて、グローバルな事業活動を行っております。しかしながら、各国のテロや治安状態の悪化等の政治情勢不安、経済情勢の不確実性、予期せぬ法規制や関税等の税制変更、宗教・文化や商習慣の相違に起因するトラブル等により、事業活動が制約されることが考えられます。日頃から情報を収集して情勢の把握に努めておりますが、特に戦争や内乱、テロ等が発生した場合には、事業活動を停止せざるを得ない事態も想定され、こうした場合には業績や財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(7) パンデミックに関するリスク

新興あるいは再興の感染症等の蔓延に関しては、その影響や状況を鑑みて適宜、適切な対応を行っております。しかしながら、それらが世界的な流行に発展した場合には、顧客の生産調整及び設備投資の抑制等による販売の減少や、当社の国内外の生産拠点の安定的な操業に支障が生じる等、販売面、生産面ともに影響を受ける可能性があります。

(8) 技術・知的財産に関するリスク

当社グループは、全社戦略「選択と集中（環境/エレクトロニクス/ウェルビーイングの領域へ）」に基づき、電子・半導体及びエネルギー業界等の成長産業への経営資源の集中を図っております。これらの業界では技術革新のスピードが速いことや需要動向の変動が大きいことから、開発した技術や商品が早期に陳腐化する傾向にあります。業界の動向や技術の進展の状況について日頃から情報を収集して対応をしておりますが、主力の商品が陳腐化した場合や新商品の投入時機を逸したときには、業績や財政状況に影響を受ける可能性があります。

また、事業の優位性の確保や技術の保護のため、知的財産権の取得等の対策をしておりますが、特許侵害に対する係争や、それによるライセンス費用、和解費用の負担等が発生した場合、財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 品質に関するリスク

当社グループは、各事業において所定の品質基準に基づき、製品の品質確保に万全の対策を講じております。また、品質委員会において当社グループ全体の品質保証体制の強化に取り組んでおりますが、すべての製品において、予想し得ない品質問題が発生する可能性は皆無ではありません。製品に欠陥が生じた場合、欠陥に起因する直接的、間接的損害に対して、製造物賠償責任保険等では十分に補償しきれない損害賠償等の損失が発生する可能性があります。また、当社グループの社会的評価の低下により、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(10) 災害・気候変動によるリスク

当社グループには、国内及び海外に活動拠点があり、防災管理規程を整備する等防災管理体制づくりを進めております。また、工業機材事業においては、需要地生産の観点からグローバルな生産体制を展開しており、セラミック・マテリアル事業においては、電子・半導体分野向けの製品について、国内生産拠点を増加してリスクの分散を図っております。しかしながら、これらの拠点、特に製造拠点では、地震や火災等の災害、台風や豪雨等の気候変動に伴う異常気象により重大な被害が発生した場合には、相当期間にわたって生産活動が停止し、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(11) 法的規制等に関するリスク

当社グループは、国内外で事業展開をするにあたり、コンプライアンス体制の構築とグループガバナンスの強化によって、日本及び諸外国・地域の各種法令・規制等の遵守に努めております。しかしながら、重大な法令違反を起こしたり、現行の法規制等が従来よりも厳格化されたり、新たな法規制等が設けられた場合は、事業活動の制限を受ける、法規制等に適合させるための費用が発生する等の業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(12) 環境に関するリスク

当社グループは、地球環境の保全を重要な経営課題の一つと位置づけ、環境方針を策定し、環境に配慮した製品の開発・販売、CO2排出量の抑制、省資源・廃棄物の削減とリサイクルの推進等に取り組んでおります。また、事業を遂行するにあたり、環境に関連する各種法令・規制等の遵守に努めておりますが、予期せぬ事故や災害等により環境汚染が生じたり、環境に関する法規制等が強化されたり、新たな法規制等が設けられた場合は、事業活動の制限や法規制等に適合させるための費用の増加等により、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、気候変動に関する個別リスクについては「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 気候変動」をご参照ください。

(13) 情報システムに関するリスク

情報システムは年々、複雑化・高度化しており、当社グループも事業の効率化のため、様々な情報システムを導入しております。情報セキュリティ対策等、事業活動が継続できる体制を整備していますが、不正アクセス、コンピューターウイルス感染等の人為的脅威や災害等の環境的脅威によって、情報システムの不具合、故障が生じた場合や、企業情報及び個人情報等が社外に流出した場合は、事業活動の中断や信用の低下等により、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(14) 人材流出に関するリスク

当社グループは、業績と能力に基づく公正な人事考課と処遇を行っておりますが、最近の転職市場は活発となっており、人材流出を完全に防止することは困難です。製造や業務に関するノウハウは、ものづくり強化活動を通じた多能工化でカバーする仕組みはありますが、有能な人材の継続的な確保・育成ができない場合は、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(15) 金融資産について

当社グループは投資有価証券として株式を保有しておりますが、投資先の業績不振や証券市場の市況の悪化等で当該株式の時価が帳簿価額を著しく下回った場合、評価損の計上が必要となります。また、支払利息、受取利息等の金融資産及び負債は、金利の影響を受け、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(16) 固定資産の減損に関するリスク

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準を適用しており、定期的に保有する固定資産の減損損失の認識・測定を行っております。経営環境の著しい悪化等により収益性が低下した場合は、固定資産の減損損失が発生し、業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の経済状況は、国内では、個人消費は一部に足踏みが残るものの持ち直しの動きがみられ、企業収益が総じて改善する中で設備投資も堅調を維持するなど、景気は緩やかに回復しました。海外では、米国は個人消費を中心に景気が拡大し、欧州は持ち直しの動きがみられましたが、中国は不動産不況を背景に足踏み状態が続きました。引き続き、国内は緩やかな回復が期待されますが、物価上昇の継続による影響が懸念されるほか、米国の保護主義的な通商政策が世界経済に与える影響は計り知れず、先行きは不安視されています。

こうした情勢の下、当社グループは2022年度からスタートした第12次中期経営計画（以下、第12次計画）の3年目として「収益基盤の強化」と「成長領域への仕込み」に引き続き取り組みました。

その結果、当連結会計年度の売上高は1,381億82百万円（前期比0.2%増加）、営業利益は102億13百万円（前期比4.6%減少）、経常利益は140億28百万円（前期比4.2%減少）、親会社株主に帰属する当期純利益は129億39百万円（前期比12.7%増加）となりました。

セグメントごとの経営成績は以下のとおりであります。

#### (工業機材)

オーダーメイド品は、国内では、主要顧客である自動車、鉄鋼、ベアリング業界の生産が減少したことから、売上は減少しました。海外では、北米は新政権による関税政策への警戒感から、自動車、軸受向けの売上が減少しましたが、中国は鉄鋼向けの受注が増加し、東南アジアも電子部品関連業界向けが堅調に推移したことから、海外全体では売上は増加しました。汎用品は、オフセット砥石などの汎用砥石が、国内及びアジア向けが伸び悩んだものの、アジア以外の海外向けが堅調であったことから、売上は増加しました。研磨布紙は、タイ国関連会社を連結子会社化した影響により、売上は増加しました。その結果、工業機材事業の売上高は、564億37百万円（前期比1.3%増加）、営業利益は16億67百万円（前期比32.8%減少）となりました。

#### (セラミック・マテリアル)

電子ペースト及び電子部品材料は、積層セラミックコンデンサ用材料において、サーバー向けが堅調に推移したことに加え、通信分野向けも回復が見られ、売上は増加しました。厚膜回路基板は、米国向けの医療センサー用が堅調で、売上は増加しました。石膏は、海外の建材が増加したため、売上は増加しました。セラミックコアは交換需要、新規需要共に回復したことから、売上は増加しました。蛍光表示管は、在庫調整の影響を受け、売上は減少しました。セラミック原料は耐熱ガラス用が大きく減少しました。その結果、セラミック・マテリアル事業の売上高は、454億78百万円（前期比2.5%減少）、営業利益は66億14百万円（前期比7.0%増加）となりました。

#### (エンジニアリング)

主力の焼成炉及び乾燥炉は、リチウムイオン電池用が堅調に推移したことにより、売上は増加しました。攪拌装置は、主要分野の化学向けが海外向けは増加したものの、国内向けが低調であったことから、売上は減少しました。濾過装置は、自動車・エレクトロニクス向けが回復し、売上は増加しました。超硬丸鋸切断機は自動車部品向けが振るわず、ロードカッターは公共工事が低調なことから、売上は減少しました。その結果、エンジニアリング事業の売上高は、290億67百万円（前期比1.8%増加）、営業利益は19億19百万円（前期比12.5%減少）となりました。

#### (食器)

国内は、エアライン向けの受注が増加し、またインバウンドの下支えもあり直営店の売上も増加しましたが、ホテル向けが微減となったことから、国内全体での売上は前年並みとなりました。海外は、米州は米国での百貨店向けは横ばいでしたが、オンライン販売が堅調に推移したことに加え、南米向けの大型案件を受注したため、売上は増加しました。アジアは中国・インド向けの販売が低調でしたが、他の地域では堅調に推移し海外全体での売上は増加しました。その結果、食器事業の売上高は、71億98百万円（前期比3.3%増加）、営業利益は12百万円（前期は1億47百万円の営業損失）となりました。

総資産は、前連結会計年度末に比べ37億57百万円（1.9%）減少し1,983億12百万円、負債合計は、前連結会計年度末に比べ66億48百万円（12.3%）減少し474億50百万円、純資産合計は、前連結会計年度末に比べ28億91百万円（2.0%）増加し1,508億62百万円となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末に比べ61億40百万円減少し、118億51百万円となりました。また、当連結会計年度におけるフリー・キャッシュ・フローは32億47百万円の支出となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は以下のとおりであります。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローにおける収入は、前連結会計年度から200億21百万円減少の20億15百万円となりました。これは主に仕入債務の減少および法人税等の支払額の増加により資金が減少したことによるものです。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローにおいて支出した資金は、前連結会計年度から20億23百万円増加の52億63百万円の支出となりました。これは主に投資有価証券の売却による収入が増加した一方、有形及び無形固定資産の取得による支出、並びに定期預金の預入による支出が増加したことによるものです。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローにより支出した資金は、前連結会計年度から104億63百万円減少の30億30百万円となりました。これは主に短期借入金が増加したことによるものです。

## 生産、受注及び販売の実績

## a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
	生産高(百万円)	前年同期比(%)
工業機材	44,837	96.6
セラミック・マテリアル	37,485	111.3
エンジニアリング	5,967	100.3
食器	4,762	117.7
合計	93,052	103.3

(注)金額は、販売価格によっております。

## b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
工業機材	56,674	102.4	7,811	103.1
セラミック・マテリアル	45,413	96.9	4,649	98.6
エンジニアリング	31,053	94.0	32,041	106.6
食器	7,215	103.4	664	102.5
合計	140,356	98.6	45,166	105.1

(注)金額は、販売価格によっております。

## c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	売上高 (百万円)	前年同期比 (%)	内、海外売上高 (百万円)	前年同期比 (%)	海外売上割合 (%)
工業機材	56,437	101.3	21,486	108.6	38.1
セラミック・マテリアル	45,478	97.5	25,573	108.5	56.2
エンジニアリング	29,067	101.8	13,870	93.8	47.7
食器	7,198	103.3	4,125	105.6	57.3
合計	138,182	100.2	65,056	104.8	47.1

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(財政状態)

）総資産

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ37億57百万円（1.9%）減少し、1,983億12百万円となりました。うち、流動資産が61億70百万円減少の904億6百万円、固定資産が24億12百万円増加の1,079億6百万円であります。これは主に現金及び預金並びに投資有価証券が減少したことによるものです。

）負債

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ66億48百万円（12.3%）減少し、474億50百万円となりました。これは主に短期借入金が増加したものの、電子記録債務及び繰延税金負債が減少したことによるものです。

）純資産

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ28億91百万円（2.0%）増加し、1,508億62百万円となりました。これは主にその他有価証券評価差額金が減少したものの、利益剰余金が増加したことによるものです。

この結果、1株当たり純資産額は、前連結会計年度に比べ211円61銭増加して5,286円10銭となり、自己資本比率は前連結会計年度末の72.8%から75.6%に増加しました。

(経営成績)

）売上高

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ2億69百万円（0.2%）増加の1,381億82百万円となりました。なお、販売活動の概況につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要」に記載しております。

）経常利益

当連結会計年度の経常利益は、前連結会計年度に比べ6億14百万円（4.2%）減少の140億28百万円となりました。主な要因としては、販売費及び一般管理費が増加したことによるものであります。

）特別利益・特別損失

当連結会計年度の特別利益は40億0百万円であり、主なものは投資有価証券売却益34億89百万円であります。また、当連結会計年度の特別損失は7億33百万円であり、主なものは固定資産処分損4億48百万円であります。

）親会社株主に帰属する当期純利益

以上の結果、172億95百万円の税金等調整前当期純利益となり、法人税、住民税及び事業税、法人税等調整額及び非支配株主に帰属する当期純利益を加減した親会社株主に帰属する当期純利益は129億39百万円となりました。

1株当たり当期純利益は450円25銭となり、自己資本利益率は前連結会計年度の8.3%から8.7%となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フロー)

「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

(資本の財源及び資金の流動性)

当社グループは、現在、運転資金及び設備投資資金につきましては、自己資金、金融機関からの借入れ又は社債の発行により資金調達することとしております。

運転資金につきましては、期限が一年以内の短期借入金で資金調達を行っております。国内におきましては、キャッシュ・マネジメント・システムにより当社が一括して資金を調達して各連結子会社に必要資金を分配し、海外におきましては、各々の連結子会社が運転資金として使用する現地通貨にて調達することを基本としております。2025年3月31日現在の短期借入金の残高は60億89百万円であります。

設備投資等の長期資金につきましては、自己資金を原則とし、一部を長期借入金により調達することとしております。

2025年3月31日現在の現預金残高は166億9百万円で、当社グループとして十分な水準の手元資金を確保していると考えております。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づいて作成されています。連結財務諸表の作成にあたり、期末時点の状況に基づく仮定により、様々な見積りを行っており、連結財務諸表に与える影響が大きいと考えられる項目・事象は以下のとおりです。

##### ）繰延税金資産

繰延税金資産について定期的に回収可能性を検討し、回収が不確実と考えられる部分は、評価性引当額としています。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しています。

なお、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収可能額の見直しを行い、繰延税金資産の修正を行うため、当期純利益額が変動する可能性があります。

##### ）退職給付債務及び退職給付費用

退職給付債務及び退職給付費用は、主に数理計算で設定される退職給付債務の割引率、年金資産の期待運用収益率に基づいて計算しています。割引率は、従業員の平均残存勤務期間に対応する期間の安全性の高い債券の利回りを基礎として決定し、また、年金資産の期待運用収益率は、過去の運用実績及び将来見通し等を基礎として設定しています。割引率及び期待運用収益率の変動は、将来の退職給付費用に影響を与える可能性があります。

##### ）固定資産の減損

固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、資産のグルーピングを行い、収益性が著しく低下した資産グループについて、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失として計上しています。

固定資産の回収可能価額については、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しているため、将来キャッシュ・フロー等の前提条件に変更があった場合、固定資産の減損を実施し、損益を悪化させる可能性があります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

### (1)研究開発活動

当社グループの研究開発活動では、各事業部・グループ会社が推進する既存商品を中心とした研究開発活動と、研究開発センターが各事業部と連携した商品開発を進めております。また、将来のノリタケのコア技術となる基盤技術の研究開発にも取り組んでいます。

なお、当連結会計年度における研究開発費の総額は2,219百万円となりました。

セグメントごとの研究開発活動は次のとおりであります。

#### (工業機材)

成長領域における事業拡大に向けて、新技術や新商品の開発を行っております。環境分野ではE V車、ロボット向けで、エネルギー伝達効率及び、静粛性に優れた歯車、軸受などの加工工具の開発を進めています。エレクトロニクス分野では、次世代パワー半導体向けの研削・研磨工具の開発に注力し、商品化を行っております。

なお、当事業における研究開発費の金額は403百万円となりました。

#### (セラミック・マテリアル)

電子ペーストでは、エレクトロニクス分野における電子部品用各種電極ペーストの開発を進めております。新商品は導電性樹脂銀ペーストを研究開発センターと開発を進めて、事業化に取り組んでおります。セラミクスでは、耐熱性に優れた精密鋳造用セラミックコア「シーモナーク」を開発し商品展開中です。電子部品材料では、エレクトロニクス分野における電子部品用微粒子原料、ウェルビーイング分野におけるジルコニア原料、及び環境分野における電池用原料等の開発を進めております。電子表示では、液晶モジュールのラインナップ増強として、小型産業機器用途向けに、より小型で使いやすさを向上させた新たな液晶モジュールの開発を進めております。また、これまで培ってきた技術を活かし、主に製造企業向けのデジタルサイネージ、IoTシステム商品開発にも注力しております。

なお、当事業における研究開発費の金額は881百万円となりました。

#### (エンジニアリング)

エネルギー、エレクトロニクス向けを中心に今後の成長分野に対応した製品・装置の開発を行っております。

なお、当事業における研究開発費の金額は52百万円となりました。

#### (食器)

食器に関する新材料の開発及び加飾技法の開発を進めております。

なお、当事業における研究開発費の金額は43百万円となりました。

#### (研究開発)

研究開発センターでは、今後の成長が期待される「環境」「エレクトロニクス」「ウェルビーイング」の各成長領域において新商品開発に取り組んでいます。具体的には、半導体向けの研磨工具、ナノ粒子ペースト、カーボンニュートラル関連部材などの開発を行っています。また、開発スピードの向上を図るため、大学や外部研究機関、協業メーカーとの連携を積極的に推進し、先進的な基盤技術の開発に挑戦しています。さらに、M I (マテリアルズ・インフォマティクス)や高度解析技術の導入・活用を通じて、新規事業の創出に加え、既存事業や既存商品の拡大にも貢献できるよう努めています。

なお、当該研究開発費の金額は838百万円となりました。

### (2)知的財産活動

当社は、知的財産活動を新事業創出と企業価値向上を加速させる重要な手段と位置付けています。

新事業創出では、全社横断で行う新事業の探索に知財メンバーが参画し、自他社の知財財産および市場情報の分析による提言活動を積極的に行っています。

企業価値向上では、事業・開発部門と知財部門のメンバーからなる会議を定期的開催して知財状況の共有を図ると共に、各事業部や研究開発センターに入り込んで事業環境・開発環境に最適化した知財活動を行っています。戦略的に知的財産の創出・取得・活用を進めることで企業価値向上に努めています。

2024年度からは、知財部門と企画部門を統合し、知財企画部として、上記活動をさらに深化・進化させる体制で臨んでいます。また、知的財産権の侵害に対して、適切な措置を講じることにより、当社ブランドおよび事業を保護すると共に、他社の知的財産を当社と同じく重要な資産として尊重し、侵害しないよう十分に注意を払って活動します。

全社において知財活動が活発になってきており、特許保有件数の目標値735件を大きく上回り824件となりました。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は主に生産設備の増設、合理化を目的として総額11,344百万円を実施いたしました。

主な内訳は、工業機材事業におきましては砥石製造設備の増設、合理化等に2,284百万円、セラミック・マテリアル事業におきましては電子部品材料の増産対応等に2,741百万円、エンジニアリング事業におきましてはリチウムイオン電池用焼却炉の増産対応等に2,149百万円、食器事業におきましては食器生産設備の更新、合理化等に508百万円、三好事業所の建屋及び名古屋市中区栄エリアのオフィスビル等に3,660百万円であります。

#### 2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	工具、器具 及び備品	合計	
本社 (名古屋市西区)	工業機材 セラミック・ マテリアル エンジニア リング 食器	管理施設 販売施設 文化施設	2,089	29	25 (34)	164	2,308	441 (49)
三好事業所 (愛知県みよし市)	工業機材 セラミック・ マテリアル	研究開発用 設備 工業機材 セラミック・ マテリアル 関連製品 生産設備	3,945	2,132	1,481 (117)	230	7,789	591 (57)
夜須工場 (福岡県筑前町)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	592	563	828 (72)	32	2,015	111 (11)
久留米工場 (福岡県久留米市)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	327	381	346 (36)	10	1,066	258 (38)
神守工場 (愛知県津島市)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	410	665	86 (40)	42	1,204	153 (11)
松阪工場 (三重県松阪市)	セラミック・ マテリアル	研究開発用 設備 セラミック・ マテリアル 関連製品 生産設備	571	262	361 (26)	17	1,212	44 (6)
小牧工場 (愛知県小牧市)	エンジニア リング	エンジニア リング 関連製品 生産設備	1,965	305	153 (22)	18	2,443	10 (2)
東京支社 (東京都港区)	エンジニア リング 食器	管理施設 販売施設	287	4	360 (0)	3	656	21 (7)
貸与資産 (名古屋市西区・岐 阜県多治見市・三 重県大紀町他)	工業機材 セラミック・ マテリアル	賃貸施設	1,117	0	2,081 (95)	8	3,207	-

(注) 1 貸与資産のうち、建物及び構築物は主として株式会社菱和(岐阜県多治見市)、ノリタケ伊勢電子株式会社(三重県大紀町)及び株式会社ノリタケの森(名古屋市西区)に貸与中であります。

2 従業員数の(外書)は、臨時従業員の当事業年度の平均雇用人員数であります。

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

子会社 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	工具、器具 及び備品	合計	
日本レヂボン 株式会社 (大阪市西区 他4工場)	工業機材	工業機材 販売施設 関連製品 生産設備	1,753	879	1,638 (250)	66	4,339	447 (65)
共立マテリアル 株式会社 (名古屋市港区 他2工場)	セラミック・ マテリアル	セラミック・ マテリアル 関連製品 生産設備	761	472	2,813 (893)	89	4,137	153 (32)
株式会社 キヨリックス三重 (三重県松阪市)	セラミック・ マテリアル	セラミック・ マテリアル 関連製品 生産設備	1,754	2,655	197 (66)	137	4,744	84 (15)

(注) 従業員数の(外書)は、臨時従業員の当連結会計年度の平均雇用人員数であります。

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

子会社 事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	工具、器具 及び備品	合計	
Noritake U.S.A., Inc. (アメリカ)	工業機材 セラミック・ マテリアル エンジニア リング 食器	販売施設 工業機材 関連製品 生産設備	449	45	60 (51)	21	578	78 (5)
則武磨料磨具 (蘇州)有限公司 (中国)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	1,331	535	- (-)	62	1,930	49 (-)
Noritake SA (Thailand)Co., Ltd.(タイ)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	183	138	69 (7)	25	418	56 (-)
Dia Resibon (Thailand)Co., Ltd.(タイ)	工業機材	工業機材 関連製品 生産設備	779	766	692 (76)	266	2,505	567 (1)
Noritake SCG Plaster Co., Ltd. (タイ)	セラミック・ マテリアル	セラミック・ マテリアル 関連製品 生産設備	366	1,036	224 (38)	29	1,657	111 (-)

(注) 従業員数の(外書)は、臨時従業員の当連結会計年度の平均雇用人員数であります。

3【設備の新設、除却等の計画】

生産能力に重要な影響を及ぼす設備の新設・除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	79,500,000
計	79,500,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月23日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	29,034,398	29,034,398	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数100株
計	29,034,398	29,034,398		

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年4月1日	14,842	29,685	-	15,632	-	18,810
2025年3月10日	651	29,034	-	15,632	-	18,810

(注) 1 2024年4月1日の発行済株式総数の増加は、株式分割(1:2)によるものであります。  
2 2025年3月10日の発行済株式総数の減少は、自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	29	26	180	190	13	10,191	10,629	-
所有株式数(単元)	-	131,492	2,998	34,532	58,623	45	61,553	289,243	110,098
所有株式数の割合(%)	-	45.46	1.04	11.94	20.26	0.02	21.28	100.00	-

- (注) 1 自己株式263,037株は、「個人その他」に2,630単元、「単元未満株式の状況」に37株含まれております。  
2 上記「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が11単元含まれております。

(6)【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	3,186	11.08
明治安田生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カスト ディ銀行)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	2,582	8.97
第一生命保険株式会社 (常任代理人 株式会社日本カスト ディ銀行)	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号 (東京都中央区晴海一丁目8番12号)	2,082	7.24
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,212	4.22
TOTO株式会社	北九州市小倉北区中島二丁目1番1号	814	2.83
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラス ト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 (東京都港区赤坂一丁目8番1号)	768	2.67
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	731	2.54
RE FUND 107-CLIE NT AC (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	MINISTRIES COMPLE X ALMURQAB AREA KU WAIT KW 13001 (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	499	1.74
ノリタケ取引先持株会	名古屋市西区則武新町三丁目1番36号	442	1.54
日本碍子株式会社	名古屋市瑞穂区須田町2番56号	419	1.46
計		12,740	44.28

- (注) 1 ノリタケ取引先持株会所有株式数には、会社法第308条第1項及び会社法施行規則第67条により議決権を有しない株式3,079株が含まれております。
- 2 2024年7月29日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJ銀行及びその共同保有者2社が2024年7月22日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
- なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株式数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	731	2.47
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	587	1.98
三菱UFJアセットマネジメン ト株式会社	東京都港区東新橋一丁目9番1号	143	0.48

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 263,000	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 3,000	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 28,658,300	286,582	-
単元未満株式	普通株式 110,098	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	29,034,398	-	-
総株主の議決権	-	286,582	-

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式399,500株(議決権3,995個)及び株式会社証券保管振替機構名義の株式1,100株(議決権11個)が含まれております。
- 2 「完全議決権株式(その他)」の「株式数」欄と「議決権の数」欄の差異は、当社の取引先会社で構成される持株会(ノリタケ取引先持株会 名古屋市西区則武新町三丁目1番36号)所有の株式442,060株から同持株会に加入する有限会社守山製砥所所有の相互保有株式3,079株を差し引いて算出した結果生じたものであります。
- 3 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式37株、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式16株及び有限会社守山製砥所所有の相互保有株式79株が含まれております。

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) ノリタケ株式会社	名古屋市西区則武新町三丁目1番36号	263,000	-	263,000	0.91
(相互保有株式) 有限会社守山製砥所	名古屋市守山区小幡南二丁目5番23号	-	3,000	3,000	0.01
計	-	263,000	3,000	266,000	0.92

- (注) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬B I P信託口・75947口)が所有する当社株式は、上記自己保有株式には含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

取締役等に対する業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、取締役等を対象とした業績連動型株式報酬制度を導入しています。

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）及び所定の要件を満たす執行役員（以下、併せて「取締役等」という。ただし、海外居住者を除く。）を対象として、企業業績目標の達成度に応じて当社株式の交付等を、原則退任時に行う退任交付型業績連動型株式報酬制度を、2016年6月29日開催の第135回定時株主総会の決議に基づき導入いたしました。その後、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行に伴い、同制度に係る報酬枠を改めて設定し、継続することが承認されました。

また、毎年の業績達成度等に応じて当社株式の交付等を年次で行う年次交付型業績連動型株式報酬制度を、2024年6月24日開催の第143回定時株主総会の決議に基づき導入いたしました。

退任交付型及び年次交付型業績連動型株式報酬制度は、どちらも信託を活用した株式報酬制度です。取締役等の報酬と当社の企業業績及び株式価値を連動させることで、中長期的な企業価値と株主価値の向上を意識した経営へのインセンティブを付与し、加えて年次交付型業績連動型株式報酬制度は早期に株式の保有を促すことを目的としております。

業績連動型株式報酬制度においては、当社が拠出する金銭を原資として、当社が設定した信託（以下、「本信託」という。）が当社株式を取得し、企業業績目標の達成度等に応じて、取締役等に対する報酬として、本信託を通じて、当社株式の交付及び当社株式の換価処分金相当額の金銭の給付が行われます。ただし、取締役等が当社株式の交付等を受ける時期は、退任交付型業績連動型株式報酬制度は原則退任時、年次交付型業績連動型株式報酬制度は評価対象事業年度の業績確定後となります。

本信託の対象期間は、2026年3月31日で終了する事業年度から2028年3月31日で終了する事業年度までの3事業年度で設定しており、当該期間満了後も、3事業年度ごとの新たな制度対象期間の設定及び信託期間の延長を行い、継続できるものとしております。

取締役に取得させる予定の株式の総数

749,400株

上記株式数には、前対象期間（2017年3月期から2022年3月期）及び当対象期間（2023年3月期から2025年3月期）で権利確定した630,824株を含んでおります。なお、当社は2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しており、株式分割後の株式数を記載しております。

受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等のうち受益者要件を満たす者

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年8月6日)での決議状況 (取得期間 2024年8月7日~2025年2月14日)	750,000	2,500,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	651,300	2,499,953,967
残存決議株式の総数及び価額の総額	98,700	46,033
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	13.16	0.00
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	13.16	0.00

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	877	3,470,215
当期間における取得自己株式	58	209,720

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	651,300	2,045,603,040	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (第三者割当による自己株式処分)	-	-	167,000	619,570,000
(単元未満株式の売渡請求)	82	318,410	-	-
保有自己株式数	263,037	-	96,095	-

(注) 1 当社は、取締役等に対する業績連動型株式報酬制度「役員報酬B I P信託」を導入しており、本制度継続のため、2025年6月19日に日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬B I P信託口・75947口)に対し、自己株式167,000株を処分いたしました。

2 当期間における単元未満株式の売渡請求には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式は含まれておりません。

3 当期間における保有自己株式数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、長期にわたる安定的な配当の継続と通期の連結配当性向35%以上（2025年3月期までは30%以上）を配当政策の基本方針とし、財務状況や今後の事業展開などを総合的に勘案のうえ、成果の分配を実施いたします。また、第13次中期経営計画期間（2026年3月期～2028年3月期）においては、1株当たり年間140円を下限とした累進配当を実施し、機動的な自己株式取得とあわせ、総還元性向50%以上（3期累計ベース）を目指してまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、中間配当及び期末配当ともに取締役会であります。

当事業年度の配当金については、1株につき年135円（うち、中間配当65円）を実施いたしました。

内部留保金については、将来のノリタケグループの柱となるべき新技術・新商品を生み出す開発投資や成長分野への継続的な事業展開のための投資など、企業価値の向上に活用してまいります。

当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当等を定める。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月7日 取締役会決議	1,899	65.00
2025年5月9日 取締役会決議	2,013	70.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

ビジネスのグローバル化が進行し、企業活動が及ぼすあらゆる影響について社会的責任が厳しく問われる中で、ノリタケグループの全役員・全社員の一人ひとりが当社の創業者精神を受け継ぎ、これに基づき策定した「ノリタケグループ企業倫理綱領」の遵守と実践を通して、より高い企業倫理を備えたノリタケグループを体現してまいります。また、当社ウェブサイトを通じて財務情報や非財務情報の提供を図るなど、積極的かつ公正な情報開示に努め、経営の透明性を高めていきます。

また、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本方針は次のとおりです。

- 1) 株主の権利・平等性の確保に努めます。
- 2) 株主以外のステークホルダー（お客様、お取引先、債権者、地域社会、従業員等）との適切な協働に努めます。
- 3) 適切な情報開示と透明性の確保に努めます。
- 4) 会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るべく、取締役会の役割・責務の適切な遂行に努めます。
- 5) 株主との建設的な対話に努めます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能をより強化する等、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに、取締役会の業務執行決定権限の一部を取締役に委任することにより、経営の意思決定の迅速化を図ることを目的として、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会の決議により、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しました。

当社は、取締役会の意思決定を受けて行う業務執行の機能強化を目的に、執行役員制度を導入し、執行権限の委譲と執行責任の明確化を図っております。また、優秀な人材の早期登用を促進するため、執行役員待遇制度を導入しております。

有価証券報告書提出日現在の企業統治の体制の概要は以下のとおりです。

取締役会は、9名（うち4名が社外取締役）の取締役で構成し、経営の基本方針や法令で定められた事項をはじめとする重要事項の決定並びに業務執行の監督のため、原則として月1回開催しております。取締役会規程並びに取締役会付議基準に従って、株主総会に関する事項、人事・組織に関する事項、決算に関する事項等について決議しております。また、一定の事項の決定については代表取締役に委任し、代表取締役その他業務執行取締役からの報告を受けて業務執行状況の監督を行います。構成員は後記「(2) 役員状況 役員一覧 a. 有価証券報告書提出日現在の役員状況」に記載の取締役全員であり、議長は代表取締役会長加藤博です。

監査等委員会は、3名（うち2名が社外取締役）の監査等委員で構成し、取締役の職務執行を監査・監督しています。また、監査等委員会は、常勤の監査等委員の選定により、経営会議、各種委員会等の重要な会議への出席や、日常的な情報収集、会計監査人及び内部監査部門との円滑な連携等を行うことにより監査・監督機能の実効性の確保に努めます。構成員は後記「(2) 役員状況 役員一覧 a. 有価証券報告書提出日現在の役員状況」に記載の監査等委員全員であり、委員長は常勤監査等委員中村吉雅です。

役員の人事及び報酬決定についての合理性並びに透明性を確保するため、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役を過半数として構成される指名・報酬委員会を設置し、原則として年2回開催しております。取締役会からの諮問に基づいて、取締役、執行役員の人事と報酬に関する事項について審議を行い、その審議結果を取締役に答申しています。構成員は、代表取締役会長加藤博、代表取締役社長東山明、社外取締役山本良一、社外取締役藤岡高広、社外取締役猿渡辰彦、社外取締役森崎孝の6名であり、委員長は代表取締役会長加藤博です。

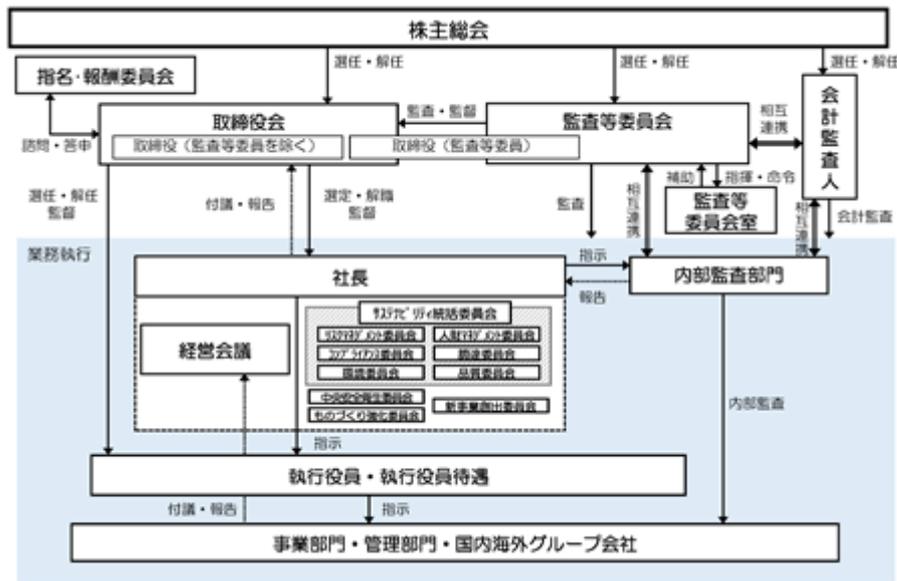
業務執行に関する経営上重要な事項については、代表取締役社長が指名し取締役会で承認された取締役、執行役員及び執行役員待遇で構成され、原則として週1回開催の経営会議で十分な審議を行っており、的確かつ迅速な経営判断を行える体制を整えております。構成員は加藤博、東山明、岡部信、前田智朗、加藤真示、高羽義明、水口宗成、清水英孝の8名であり、議長は代表取締役社長東山明です。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の取締役は10名（うち5名が社外取締役）、監査等委員は3名（うち2名が社外取締役）となります。

また、当該定時株主総会並びに直後に開催が予定される取締役会の決議事項が承認可決された場合における、取締役会及び監査等委員会の構成員並びに執行役員については、後記「（2）役員の状況 役員一覧 b.定時株主総会後の役員の状況」のとおりであり、取締役会議長は代表取締役会長加藤博、監査等委員会委員長は常勤監査等委員夫馬裕子です。指名・報酬委員会の構成員は、代表取締役会長加藤博、代表取締役社長東山明、社外取締役藤岡高広、社外取締役船引英子、社外取締役唯美津木、社外取締役森崎孝、社外取締役松本千佳の7名であり、委員長は代表取締役会長加藤博です。経営会議の構成員は、加藤博、東山明、岡部信、前田智朗、加藤真示、高羽義明、水口宗成、清水英孝の8名であり、議長は代表取締役社長東山明です。

当社は監査等委員会設置会社の枠組みの中で各機関を設置し、監督・監査機能の強化、意思決定の透明性の確保、迅速な業務執行を図る体制としております。

コーポレート・ガバナンス体制の模式図（有価証券報告書提出日現在）は次のとおりであります。



## 企業統治に関するその他の事項

当社は、「内部統制システム構築の基本方針」を次のとおり定めております。

1. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - (1)「ノリタケグループ企業倫理綱領」を制定し「倫理規範」及び「行動基準」を定め、取締役はこれらを遵守します。
  - (2)取締役会規程及び決裁規程を定め、法令及び定款に定める重要事項の決定並びに業務執行の監督のために、取締役会を開催するとともに、経営会議及び各種委員会等の会議体を設置します。
  - (3)取締役会の監督機能の強化、意思決定の透明性を高めるとともに、経営全般についての様々な助言・提言を得るため、社外取締役を複数招聘します。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
取締役の職務の執行に係る文書等の重要な情報を、法令や会社規定に従い適切に保存及び管理します。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - (1)法令違反に基づく不祥事又は事故、災害等の発生により企業価値を損なうような危機に直面した時に、可能な限り損失を低減し重大な影響を受けることなく事業を継続することができるよう危機管理規程を制定し、危機発生時には直ちに対策本部を設置し対応します。
  - (2)大規模地震や火災等への防災対策に係る規程を定め、防災教育・訓練を実施するとともに、災害発生時の従業員の行動基準を明確にし、従業員の安全と被害の軽減を図ります。
  - (3)事業運営上のリスクについては、事業計画や予算、設備投資計画等、重要な事項の決裁の過程において、総合的に検討・分析を行って、これを回避・予防します。
  - (4)サステナビリティ統括委員会において、当社に重大な影響を及ぼすリスクを把握して、その対応方針を定め、未然防止を図ります。また、その進捗状況を定期的に取り締役に報告します。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (1)原則月1回開催する定時取締役会に加え、決裁規程に定められた重要な事項については、原則週1回開催される経営会議において慎重かつ迅速な経営判断を行います。このほか、当社グループに影響を及ぼす重要な事項については、各事業本部・事業部を横断した各種委員会を開催し、審議及び決定並びに情報共有を図ります。
  - (2)執行役員及び執行役員待遇制度を導入し、業務執行における迅速な意思決定と責任の明確化を図ります。
  - (3)中期経営計画の基本戦略及び年度事業計画につき、その浸透を図る会議を年2回開催します。また、実績及び年度事業計画の進捗の確認と情報共有を図る会議を四半期毎に開催します。
  - (4)決裁規程や職務権限、職務分掌等組織に関する規程を定め、権限委譲を行い、業務執行の効率化を図ります。
5. 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - (1)「ノリタケグループ企業倫理綱領」を制定し「倫理規範」及び「行動基準」を定め、これらの周知徹底を図ります。
  - (2)コンプライアンス委員会を設置し、所定の組織毎に企業倫理管理責任者及びコンプライアンス担当者を配置することにより、コンプライアンス違反の未然防止対策の実施と継続的なコンプライアンス遵守体制の強化のための活動を推進します。
  - (3)業務や業態もしくは使用人の資格に応じたコンプライアンス研修を継続的に実施することにより、コンプライアンス意識の醸成を図ります。
  - (4)社内及び社外に専用窓口を設けた内部通報制度を整備し、不祥事の未然防止及び早期発見を図ります。
  - (5)市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力・団体とは一切の関係を遮断することを「行動基準」として徹底します。

6. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - (1)子会社の営業成績及び財務状況については、定期的に当社への報告を義務づけます。重要な子会社については、当社の経営会議や取締役会における報告を義務づけます。
  - (2)グループ会社管理規程を定め、子会社における経営上の重要事項については、当社の事前承認や当社への報告を義務づけます。
  - (3)「ノリタケグループ企業倫理綱領」の周知及び遵守の推進を図るために、子会社もコンプライアンス委員会の活動に参加するとともに、子会社の取締役及び使用人は当社が社内外に設ける内部通報窓口を利用できるものとします。
  - (4)中期経営計画の基本戦略及び年度事業計画の浸透を図るために年2回開催する会議と、年度事業計画の実績や進捗の確認と情報共有を図るために四半期毎に開催する会議は、子会社の責任者も出席して開催します。
  - (5)財務報告の信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制規程を定め、内部監査部門により、当社及び子会社において内部統制の整備及び運用状況について継続的にモニタリングを行います。
  - (6)子会社の取締役及び監査役には、当社の取締役（監査等委員である取締役を含む）もしくは使用人がそれぞれ1名以上就任し、業務執行を管理・監督します。
  
7. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
  - (1)監査等委員会の職務を補助するため、業務執行部門から独立した、監査等委員会直属の監査等委員会室を設置し、専任の使用人を配置します。
  - (2)当該使用人は、当社及び子会社の業務執行に係る役職を兼務せず、監査等委員会の指揮命令に従います。
  - (3)当該使用人の異動、評価等を行う場合には、監査等委員会の同意を得たうえで決定します。
  
8. 当社及び子会社の取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
  - (1)当社及び子会社の取締役及び使用人は、重要な決裁書類を監査等委員会の閲覧に供するとともに、監査等委員会に対して定期的に業務及び財産の状況を報告するほか、監査等委員会の要請に応じて業務執行に関する事項の報告を行います。
  - (2)当社及び子会社の内部通報窓口はコンプライアンス委員会事務局に設置されております。事務局は、当社及び子会社の取締役及び使用人からの内部通報の状況について監査等委員会に対して定期的に報告します。
  - (3)経営会議や各種委員会には、監査等委員が出席します。
  - (4)監査等委員会へ報告したことを理由とする不利益な処遇は一切行いません。
  
9. 監査等委員の職務執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
監査等委員がその職務の執行について必要とする費用は、当該監査等委員の職務の執行に必要ないと認められた場合を除き、その費用を負担します。
  
10. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (1)監査等委員会は、常勤監査等委員1名と、当社と利害関係のない社外取締役である監査等委員2名の合計3名で構成され、取締役の職務執行を監査するものとします。また、会計監査につきましては、会計監査人との緊密な連携により効率的な監査を実施するものとします。
  - (2)代表取締役は、監査等委員との相互の意思疎通を図るための定期的な会合を持つこととします。
  - (3)内部監査部門は、監査等委員会に対して内部監査の計画及び結果の報告を定期的及び必要に応じて行い、相互の連携を図ります。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令に定める最低責任限度であります。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び子会社の役員等（取締役、監査役、執行役員、管理職従業員等）であり、これにより、役員等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害が填補されることとなります。ただし、被保険者の職務の適正性が損なわれないようにするため、被保険者による犯罪行為に起因して生じた損害、法令違反行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害については填補されないなど、一定の免責事由があります。

#### 取締役に関する事項

##### a. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は12名以内、監査等委員である取締役を5名以内とする旨を定款で定めております。

##### b. 取締役の選任の決議要件

取締役の選任は、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席する株主総会で、その議決権の過半数をもって行い、その際の選任決議は累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

#### 株主総会決議に関する事項

##### a. 株主総会決議事項を取締役会で決議できるとした事項

当社は、会社法第459条第1項各号の定めによる事項については、株主の皆様への機動的な利益還元ができることを目的に、法令に別段の定めがある場合を除き、剰余金の配当等につき取締役会での決議事項とする旨を定款で定めております。

##### b. 取締役の損害賠償責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の定めにより、任務を怠ったことによる取締役（取締役及び監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。

##### c. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項の定めによる株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもってこれを行う旨を定款で定めております。

## 取締役会、指名・報酬委員会の活動状況

## a. 取締役会

当事業年度において、取締役会は計13回開催され、各取締役の出席状況は次のとおりです。

地位	氏名	出席状況
代表取締役	加藤 博	全13回中13回(100%)
代表取締役	東山 明	全13回中13回(100%)
取締役	岡部 信	全13回中13回(100%)
取締役	夫馬 裕子	全13回中13回(100%)
社外取締役	友添 雅直	全3回中3回(100%)
社外取締役	山本 良一	全13回中13回(100%)
社外取締役	藤岡 高広	全10回中10回(100%)
取締役監査等委員	中村 吉雅	全13回中13回(100%)
社外取締役監査等委員	猿渡 辰彦	全13回中13回(100%)
社外取締役監査等委員	森崎 孝	全13回中13回(100%)

- (注) 1 表中の全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。  
2 地位は当事業年度のものであり、本報告書提出時点のものとは異なります。

取締役会において主に次の議題について審議しました。

- ・ 予算、決算の承認
- ・ 業績予想、配当予想の修正
- ・ 投資有価証券の売却
- ・ 自己株式の取得、自己株式の消却
- ・ 会社分割
- ・ 第13次中期経営計画
- ・ マテリアリティの見直し
- ・ 年次交付型業績連動型株式報酬制度の導入

また、業務執行状況及び経営会議における審議・報告事項に加え、主に次の事項について報告しました。

- ・ 第12次中期経営計画の進捗状況
- ・ 投資有価証券の保有状況
- ・ 取締役会実効性評価の結果、取り組み計画
- ・ 株主との対話状況
- ・ サステナビリティ統括委員会の活動状況
- ・ 各委員会の活動状況

## b. 指名・報酬委員会

当事業年度において、指名・報酬委員会は計4回開催され、各委員の出席状況は次のとおりです。

地位	氏名	出席状況
代表取締役	加藤 博(委員長)	全4回中4回(100%)
代表取締役	東山 明	全4回中4回(100%)
社外取締役	友添 雅直	全1回中1回(100%)
社外取締役	山本 良一	全4回中4回(100%)
社外取締役	藤岡 高広	全3回中3回(100%)
社外取締役	猿渡 辰彦	全4回中4回(100%)
社外取締役	森崎 孝	全4回中4回(100%)

- (注) 1 表中の全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。  
2 地位は当事業年度のものであり、本報告書提出時点のものとは異なります。

指名・報酬委員会において主に次の議題について審議しました。

- ・ 役員人事及び役員の職務委嘱に係る事項
- ・ 業績連動型株式報酬など役員報酬に係る事項

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 有価証券報告書提出日現在の役員の状況

2025年6月23日現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 8名 女性 1名 ( 役員のうち女性の比率 11.1% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役 会長	加藤 博	1957年1月29日	1979年4月 入社 2010年4月 財務部長就任 2010年6月 執行役員就任 2011年6月 取締役 執行役員就任 2014年6月 取締役 常務執行役員就任 2017年6月 代表取締役副社長執行役員就任 2018年6月 代表取締役社長執行役員就任 2024年4月 代表取締役会長就任(現任)	(注) 2	15,400
代表取締役 社長 執行役員 研究開発センター、 知財企画部担当	東山 明	1960年6月17日	1986年4月 入社 2014年6月 執行役員就任 2014年6月 エンジニアリング事業部長就任 2017年6月 常務執行役員就任 2018年6月 取締役 常務執行役員就任 2019年6月 取締役 専務執行役員就任 2022年6月 代表取締役副社長執行役員就任 2024年4月 代表取締役社長執行役員就任(現任) 研究開発センター、知財企画部担当(現任)	(注) 2	5,768
取締役 専務執行役員 コーポレートサービス統括部、 人財マネジメント部、 経営企画室担当、 食器事業部所管、 Noritake U.S.A., Inc. 社長、 Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited 会長	岡部 信	1960年8月29日	1983年4月 三菱商事株式会社入社 2020年6月 常務執行役員就任 2020年6月 工業機材事業本部 営業本部 副本部長就任 2023年6月 取締役 専務執行役員就任(現任) 2025年4月 コーポレートサービス統括部、人財マネジメント部、経営企画室担当、食器事業部所管、Noritake U.S.A., Inc. 社長、Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited 会長(現任)	(注) 2	1,200
取締役 常務執行役員	夫馬 裕子	1963年9月12日	1986年4月 入社 2015年2月 経営企画室長就任 2018年6月 執行役員就任 2019年6月 取締役 執行役員就任 2022年6月 取締役 常務執行役員就任(現任) 2024年4月 総務部、法務部、秘書室、監査室担当	(注) 2	1,600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役	山本良一	1951年3月27日	1973年4月 株式会社大丸(現株式会社大丸松坂屋百貨店)入社 2003年5月 同社代表取締役社長兼最高執行責任者兼グループ本社百貨店事業本部長就任 2007年9月 J.フロントリテイリング株式会社取締役就任 株式会社松坂屋(現株式会社大丸松坂屋百貨店)取締役就任 2010年3月 株式会社大丸松坂屋百貨店代表取締役社長就任 2013年4月 J.フロントリテイリング株式会社代表取締役社長就任 2017年5月 同社取締役兼代表執行役社長就任 2020年5月 同社取締役取締役会議長就任 2021年6月 大同特殊鋼株式会社社外取締役就任(現任) 2021年6月 取締役就任(現任)	(注)2	3,200
取締役	藤岡高広	1954年8月31日	1979年4月 トヨタ自動車工業株式会社(現トヨタ自動車株式会社)入社 2006年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員就任 2011年5月 愛知製鋼株式会社常勤顧問就任 2011年6月 同社代表取締役社長就任 2023年6月 同社代表取締役会長就任(現任) 2024年6月 取締役就任(現任)	(注)2	600
取締役 常勤監査等委員	中村吉雅	1967年2月23日	1989年4月 入社 2015年2月 財務部長就任 2019年4月 執行役員待遇就任 2021年6月 執行役員就任 2023年6月 取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	1,000
取締役 監査等委員	猿渡辰彦	1953年3月1日	1976年4月 東陶機器株式会社(現TOTO株式会社)入社 2000年6月 同社執行役員就任 2001年6月 同社取締役執行役員就任 2002年6月 同社取締役常務執行役員就任 2006年6月 同社取締役専務執行役員就任 2013年5月 株式会社井筒屋社外監査役就任 2013年6月 TOTO株式会社代表取締役副社長執行役員就任 2016年4月 同社取締役就任 2016年6月 同社顧問就任 2016年6月 監査役就任 2020年6月 日本金銭機械株式会社社外取締役就任(現任) 2023年6月 取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	-

取締役 監査等委員	森 崎 孝	1955年 1月 1日	1978年 4月	株式会社三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行	(注) 3	600
			2008年 4月	株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ常務執行役員就任		
			2008年 4月	株式会社三菱東京UFJ銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）常務執行役員就任		
			2010年 5月	同行常務執行役員アジア本部長就任		
			2012年 5月	同行専務執行役員市場部門長就任		
			2012年 6月	同行専務取締役市場部門長就任		
			2012年 7月	株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ常務執行役員市場連結事業本部長就任		
			2014年 5月	株式会社三菱東京UFJ銀行副頭取就任		
			2016年 6月	同行顧問就任		
			2016年 9月	株式会社三菱総合研究所常勤顧問就任		
			2016年10月	同社副社長執行役員就任		
			2016年12月	同社代表取締役社長就任		
			2021年 6月	監査役就任		
			2021年12月	株式会社三菱総合研究所取締役会長就任（現任）		
2023年 6月	株式会社アイネス社外取締役就任（現任）					
2023年 6月	取締役（監査等委員）就任（現任）					
計						29,368

- (注) 1 取締役（監査等委員である取締役を除く。）山本良一氏及び藤岡高広氏並びに監査等委員である取締役猿渡辰彦氏及び森崎孝氏は、社外取締役であります。
- 2 2024年 6月24日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間であります。
- 3 2023年 6月23日開催の定時株主総会の終結の時から 2年間であります。
- 4 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役 1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
北 條 政 郎	1951年10月25日	1984年 4月	弁護士登録（名古屋弁護士会 現愛知県弁護士会）	-
		1988年 4月	鶴見法律事務所入所	
		2002年 4月	北條法律事務所開設・所長就任（現任） 名古屋弁護士会（現愛知県弁護士会）副会長就任	

5 当社は、執行役員制度を導入しており、提出日現在の取締役を兼務しない執行役員は、以下のとおりであります。

役名	氏名	職名
常務執行役員	寄田 浩	サステナビリティ推進室付
	前田 智朗	工業機材事業本部長
執行役員	加藤 真示	セラミック・マテリアル事業本部長、ファインマテリアル事業部長
	高羽 義明	エンジニアリング事業部長
	水口 宗成	財務部、広報室、情報企画室担当、財務部長
	谷村 吉也	共立マテリアル株式会社 代表取締役社長
	山崎 貴司	日本レヂボン株式会社 代表取締役社長

6 当社は、執行役員待遇制度を導入しており、提出日現在の取締役を兼務しない執行役員待遇は、以下のとおりであります。

役名	氏名	職名
執行役員待遇	森下 貴弘	セラミック・マテリアル事業本部 セラミックス事業部長
	片田 智之	食器事業部長、マーケティング部長
	柴田 英之	工業機材事業本部 営業統括部長
	清水 英孝	生産技術センター、サステナビリティ推進室担当、生産技術センター長
	和田 雄磨	工業機材事業本部 製造統括部長
	鈴木 清孝	工業機材事業本部 営業統括部 副統括部長
	小島 篤人	コーポレートサービス統括部長
	小栗 貴裕	法務室、監査室担当、経営企画室長
	林 拓路	エンジニアリング事業部 副事業部長、流体テクノ部長

b. 定時株主総会後の役員の状況

2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」並びに「補欠の監査等委員である取締役1名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 6名 女性 4名 （役員のうち女性の比率 40%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数（株）
代表取締役 会長	加藤 博	1957年1月29日生	1979年4月 入社 2010年4月 財務部長就任 2010年6月 執行役員就任 2011年6月 取締役 執行役員就任 2014年6月 取締役 常務執行役員就任 2017年6月 代表取締役副社長執行役員就任 2018年6月 代表取締役社長執行役員就任 2024年4月 代表取締役会長就任（現任）	(注) 2	15,400
代表取締役 社長 執行役員 研究開発センター、 知財企画部担当	東山 明	1960年6月17日生	1986年4月 入社 2014年6月 執行役員就任 2014年6月 エンジニアリング事業部長就任 2017年6月 常務執行役員就任 2018年6月 取締役 常務執行役員就任 2019年6月 取締役 専務執行役員就任 2022年6月 代表取締役副社長執行役員就任 2024年4月 代表取締役社長執行役員就任（現任） 研究開発センター、知財企画部担当（現任）	(注) 2	5,768

<p>取締役 専務執行役員 コーポレートサービス統括部、 人財マネジメント部、 経営企画室担当、 食器事業部所管、 Noritake U.S.A., Inc. 社長、 Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited 会長</p>	<p>岡 部 信</p>	<p>1960年 8月29日生</p>	<p>1983年 4月 三菱商事株式会社入社 2020年 6月 常務執行役員就任 2020年 6月 工業機材事業本部 営業本部 副本 部長就任 2023年 6月 取締役 専務執行役員就任（現任） 2025年 4月 コーポレートサービス統括部、人 財マネジメント部、経営企画室担 当、食器事業部所管、Noritake U.S.A., Inc. 社長、Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited 会長（現任）</p>	<p>(注) 2</p>	<p>1,200</p>
<p>取締役 専務執行役員 工業機材事業本部長</p>	<p>前 田 智 朗</p>	<p>1964年 1月 4日生</p>	<p>1990年 4月 入社 2019年 4月 執行役員待遇就任 2019年 4月 エンジニアリング事業部長就任 2019年 6月 執行役員就任 2023年 4月 工業機材事業本部長就任（現任） 2023年 6月 常務執行役員就任（現任） 2025年 6月 取締役 専務執行役員就任（予定）</p>	<p>(注) 2</p>	<p>2,300</p>
<p>取締役</p>	<p>藤 岡 高 広</p>	<p>1954年 8月31日生</p>	<p>1979年 4月 トヨタ自動車工業株式会社（現ト ヨタ自動車株式会社）入社 2006年 6月 トヨタ自動車株式会社常務役員就 任 2011年 5月 愛知製鋼株式会社常勤顧問就任 2011年 6月 同社代表取締役社長就任 2023年 6月 同社代表取締役会長就任（現任） 2024年 6月 取締役就任（現任）</p>	<p>(注) 2</p>	<p>600</p>
<p>取締役</p>	<p>船 引 英 子</p>	<p>1963年 8月 3日生</p>	<p>1986年 4月 株式会社富士通東海システムエン ジニアリング（現富士通株式会 社）入社 1988年12月 株式会社東海総合研究所（現 三菱 UFJリサーチ&amp;コンサルティング株 式会社）入社 2018年 6月 三菱UFJリサーチ&amp;コンサルティ ング株式会社執行役員就任（現任） 2025年 6月 愛三工業株式会社社外取締役就（現 任） 2025年 6月 取締役就任（予定）</p>	<p>(注) 2</p>	<p>-</p>
<p>取締役</p>	<p>唯 美 津 木</p>	<p>1979年 3月 3日生</p>	<p>2008年 1月 東京大学大学院理学系研究科准教 授就任 2008年10月 自然科学研究機構分子科学研究所 准教授就任 2013年 4月 東海国立大学機構名古屋大学物質 科学国際研究センター教授就任 （現任） 2025年 6月 取締役就任（予定）</p>	<p>(注) 2</p>	<p>-</p>
<p>取締役 常勤監査等委員</p>	<p>夫 馬 裕 子</p>	<p>1963年 9月12日生</p>	<p>1986年 4月 入社 2015年 2月 経営企画室長就任 2018年 6月 執行役員就任 2019年 6月 取締役 執行役員就任 2022年 6月 取締役 常務執行役員就任 2024年 4月 総務部、法務部、秘書室、監査室 担当 2025年 6月 取締役（監査等委員）就任（予定）</p>	<p>(注) 3</p>	<p>1,600</p>

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 監査等委員	森 崎 孝	1955年1月1日生	1978年4月 株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入行 2008年4月 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ常務執行役員就任 2008年4月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)常務執行役員就任 2010年5月 同行常務執行役員アジア本部長就任 2012年5月 同行専務執行役員市場部門長就任 2012年6月 同行専務取締役市場部門長就任 2012年7月 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ常務執行役員市場連結事業本部長就任 2014年5月 株式会社三菱東京UFJ銀行副頭取就任 2016年6月 同行顧問就任 2016年9月 株式会社三菱総合研究所常勤顧問就任 2016年10月 同社副社長執行役員就任 2016年12月 同社代表取締役社長就任 2021年6月 監査役就任 2021年12月 株式会社三菱総合研究所取締役会長就任(現任) 2023年6月 株式会社アイネス社外取締役就任(現任) 2023年6月 取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	600
取締役 監査等委員	松 本 千 佳	1961年2月22日生	1983年4月 ブラザー工業株式会社入社 1990年10月 中央新光監査法人入社 2007年8月 あずさ監査法人(現有限責任あずさ監査法人)パートナー就任 2013年7月 同法人理事就任 2017年7月 同法人経営監視委員就任 2020年7月 同法人名古屋事務所長就任 2023年6月 ブラザー工業株式会社社外監査役就任(現任) 2023年6月 日野自動車株式会社社外監査役就任(現任) 2025年6月 取締役(監査等委員)就任(予定)	(注)3	-
計					27,468

- (注)1 取締役(監査等委員である取締役を除く。)藤岡高広氏、船引英子氏及び唯美津木氏並びに監査等委員である取締役森崎孝氏及び松本千佳氏は社外取締役であります。
- 2 2025年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。
- 3 2025年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から2年間であります。
- 4 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
田 中 誠 治	1956年9月24日	1988年3月 公認会計士登録 1988年6月 田中会計事務所開設・所長就任(現任) 1988年8月 税理士登録 2019年6月 中日本興業株式会社社外監査役就任(現任) 2025年6月 竹田iPホールディングス株式会社社外取締役(監査等委員)就任(予定)	-

5 当社は、執行役員制度を導入しており、取締役を兼務しない執行役員は、以下のとおりであります。

役名	氏名	職名
常務執行役員	加藤 真示	セラミック・マテリアル事業本部長、ファインマテリアル事業部長
	高羽 義明	エンジニアリング事業部長
	水口 宗成	財務部、広報室、情報企画室担当、財務部長
執行役員	谷村 吉也	共立マテリアル株式会社 代表取締役社長
	山崎 貴司	日本レヂボン株式会社 代表取締役社長
	柴田 英之	工業機材事業本部 営業統括部長
	清水 英孝	生産技術センター、サステナビリティ推進室担当、生産技術センター長

6 当社は、執行役員待遇制度を導入しており、取締役を兼務しない執行役員待遇は、以下のとおりであります。

役名	氏名	職名
執行役員待遇	森下 貴弘	セラミック・マテリアル事業本部 セラミックス事業部長
	片田 智之	食器事業部長、マーケティング部長
	和田 雄磨	工業機材事業本部 製造統括部長
	鈴木 清孝	工業機材事業本部 営業統括部 副統括部長
	小島 篤人	コーポレートサービス統括部長
	小栗 貴裕	法務室、監査室担当、経営企画室長
	林 拓路	エンジニアリング事業部 副事業部長、流体テクノ部長

#### 社外役員の状況

提出日現在における当社の社外取締役は4名、うち監査等委員である社外取締役は2名であります。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）山本良一氏及び藤岡高広氏並びに監査等委員である社外取締役猿渡辰彦氏及び森崎孝氏と当社との間に人的関係、資本的关系、又は取引関係その他の利害関係はありません。なお、当社株式を山本良一氏は3,200株、藤岡高広氏は600株、森崎孝氏は600株保有しておりますが、特段の利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）山本良一氏及び藤岡高広氏については、いずれも企業経営に関する豊富な経験と高い見識を活かし、取締役会の監督機能強化への貢献及び幅広い経営的視点からの助言をいただくことを期待し選任しております。

また、監査等委員である社外取締役猿渡辰彦氏については、企業経営に関する豊富な経験と幅広い見識を、森崎孝氏については金融機関における経営者としての豊富な経験と幅広い見識を活かし、業務執行に対する監査及び監督機能強化への貢献並びに幅広い経営的視点からの助言をいただくことを期待し選任しております。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されると、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）山本良一氏及び監査等委員である社外取締役猿渡辰彦氏が退任し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）船引英子氏及び唯美津木氏並びに監査等委員である取締役松本千佳氏が社外取締役に就任し、社外取締役は5名、うち監査等委員である社外取締役は2名となります。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）船引英子氏及び唯美津木氏並びに監査等委員である社外取締役松本千佳氏と当社との間に人的関係、資本的关系、又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）船引英子氏は企業経営及びコンサルティング業務に関する豊富な経験と高い見識を、唯美津木氏は教授としての専門的な知識及び経験を活かし、取締役会の監督機能強化への貢献並びに幅広い経営的視点及び高度な学術的視点からの助言をいただくことを期待し選任しております。

また、監査等委員である社外取締役松本千佳氏については、財務及び会計監査に関する豊富な経験と高い見識を活かし、業務執行に対する監査及び監督機能強化への貢献並びに経営陣への助言をいただくことを期待し選任しております。

当社において、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針について特筆するものではありません。しかし、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監督・監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）は取締役会において、監査等委員会の監査計画及び結果に係る報告並びに内部監査部門の監査計画及び結果に係る報告を受けております。

監査等委員である社外取締役は、常勤監査等委員による監査の実施状況及び結果について協議するとともに、常勤監査等委員を通じて内部監査部門からの情報を共有しております。また、会計監査人から監査計画説明及び監査結果報告を受けるなど定期的な情報交換を行っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 監査等委員会監査の組織、人員及び手続

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は、3名（うち2名が社外取締役）の監査等委員で構成され、監査等委員会が定めた監査基準、監査計画及び職務の分担等に従い取締役の職務執行を監査します。

常勤監査等委員中村吉雅氏は、当社において担当役員として財務部門に携わった経験があり、監査等委員森崎孝氏は、金融機関における長年の経験があることから、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、監査等委員会の職務を補助するため、監査等委員会室を設置し、専任スタッフ2名を配置しております。

なお当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決された際には、監査等委員会は引き続き3名（うち2名が社外取締役）の監査等委員で構成されます。

## b. 監査等委員及び監査等委員会の活動状況

当事業年度において、当社は監査等委員会を11回開催しており、1回当たりの所要時間は概ね80分でした。個々の監査等委員の出席状況は次のとおりです。

区分	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員	中村吉雅	11	11
社外取締役監査等委員	猿渡辰彦	11	11
社外取締役監査等委員	森崎孝	11	11

監査等委員会における当事業年度の主な決議・報告事項は、監査方針及び監査計画並びに業務分担、会計監査人の報酬及び再任の適否、取締役（監査等委員を除く。）の選任・報酬に対する意見、監査報告、経営会議における主要な決議・報告事項等であります。

また、会計監査人から監査上の主要な検討事項（KAM）、監査計画、監査の進捗状況及び結果の報告を受け、財務諸表の適正性について意見交換を行いました。

常勤監査等委員は、経営会議及び各事業の重要会議に出席したほか、サステナビリティ統括委員会に出席し各委員会の活動報告を受けるとともに、コンプライアンス及びリスクマネジメントの各委員会に出席し、それらの取組みを確認しました。

また、重要な決裁書類の閲覧、取締役及び執行役員等からの報告聴取、内部監査部門及びコンプライアンス担当部門との定期的な面談、事業拠点及びグループ会社の実査等を通じて、業務執行及び財産の状況並びに内部統制システムの整備・運用状況を監査しました。

## 内部監査の状況

内部監査部門として監査室（6名）を設け、業務監査及び財務報告に係る内部統制の評価を実施しており、監査計画及び結果については、社長、経営会議、取締役会に報告しております。なお、重大な発見事項があった場合には、速やかに社長及び常勤監査等委員に報告いたします。

また、監査室は常勤監査等委員と定時の連絡会を行い、内部監査に関する計画及び実施状況等に関する情報を共有するとともに、会計監査人とも意見を交換し密接な連携を保ち、効率的な内部監査を実施しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任あずさ監査法人

b. 継続監査期間

18年間

c. 業務を執行した公認会計士

(指定有限責任社員 業務執行社員)

公認会計士 大北尚史、中野孝哉

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 11名、その他 47名

e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、「会計監査人の評価基準」を策定し、これに基づき、会計監査人が会計監査を行うために必要な品質管理を行っているか、独立の立場を保持しているか、必要な専門性を有しているか、効率的な監査業務を実施できる相応の規模と海外のネットワークを保有しているか、監査体制、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに監査費用が合理的かつ妥当であるかを確認し、監査実績等を踏まえたうえで、会計監査人を総合的に評価し、選定について判断しております。また、会計監査人が「会社法」第340条第1項各号に該当すると認められる場合、監査等委員全員の同意により、監査等委員会が会計監査人を解任いたします。また、当社は、上記のほか、会計監査人が継続してその職責を全うするうえで重要な疑義を抱く事象が発生した場合、監査等委員会が会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、これを株主総会に提出いたします。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、改定版「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」(公益財団法人日本監査役協会会計委員会公表)に掲げられた評価基準項目等について、監査法人から「会計監査人の評価に関する説明書」の提出を受け、必要に応じて説明を求めました。各監査等委員及び監査等委員会として、これらの項目を検討、検証した上で、監査法人について評価を行っています。

g. 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	65	25	72	-
連結子会社	24	12	28	-
計	89	38	101	-

非監査業務の内容は以下のとおりです。

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、財務に関する合意された手続業務等であります。

連結子会社における非監査業務の内容は、財務に関する合意された手続業務等であります。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(KPMG)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	18	22	19	22
計	18	22	19	22

非監査業務の内容は以下のとおりです。

(前連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務等であります。

(当連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査日数、当社の規模・業務の特性等の要素を勘案して決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会社が会計監査人と監査契約を締結する際に、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手し、かつ報告を受け、会計監査人に対する報酬等の額が適切であるかについて検証いたしました。また、監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し検討した結果、同意することが相当であると判断いたしました。

#### (4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を定めており、2025年5月30日開催の取締役会決議により、一部を改定いたしました。改定後の決定方針の内容は以下のとおりです。

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定に関して、独立社外取締役を過半数として構成される指名・報酬委員会において審議し、その答申を受けて取締役会にて決定します。

##### 1)月額固定報酬に関する方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、「月額固定報酬」、「年次交付型業績連動型株式報酬」及び「退任交付型業績連動型株式報酬」で構成されております。「月額固定報酬」は、指名・報酬委員会において、報酬制度に関する基本方針や、役割及び職責に相応しい役位別の報酬金額の妥当性に関して審議を行い、その結果を取締役会へ答申することで合理性並びに透明性を確保し、株主総会で承認された範囲内において、取締役会で決定します。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）につきましては、独立した立場から経営を監督する役割を考慮し、「月額固定報酬」のみとします。

監査等委員である取締役の報酬につきましては、「月額固定報酬」のみであり、株主総会で承認された範囲内において、監査等委員である取締役の協議によって決定します。

##### 2)年次交付型業績連動型株式報酬に関する方針

「年次交付型業績連動型株式報酬」は、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して、株式報酬規程に基づき、早期の株式保有を促進し、かつ中長期的な企業価値と株主価値の向上を意識した経営へのインセンティブを付与することを目的としております。

各事業年度において設定される企業業績目標（ROIC、非財務指標（人的資本関連、環境関連指標）等）の達成度等に応じて、ポイントが付与され、年次で、付与されたポイントに応じた当社株式の交付及び当社株式の換価処分金相当額の金銭の給付を受けます。

また、報酬水準は、基準として設定される企業業績目標（ROIC、非財務指標（人的資本関連、環境関連指標）等）の達成度等に対応する水準を100%として、90%から150%の範囲で変動します。

##### 3)退任交付型業績連動型株式報酬に関する方針

「退任交付型業績連動型株式報酬」は、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して、株式交付規程に基づき、中長期的な企業価値と株主価値の向上を意識した経営へのインセンティブを付与することを目的としております。

中期経営計画に基づき設定される各事業年度の企業業績目標（連結売上高、連結営業利益等）の達成度等に応じて、ポイントが付与され、付与されたポイントが累積し、退任時に、保有するポイントに応じて当社株式の交付及び当社株式の換価処分金相当額の金銭の給付を受けます。

また、報酬水準は、基準として設定される企業業績目標（連結売上高、連結営業利益等）の達成度等に対応する水準を100%として、0%から150%の範囲で変動します。

業績連動型株式報酬制度の詳細は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8)役員・従業員株式所有制度の内容」をご参照ください。

##### 4)報酬等の割合に関する方針

「月額固定報酬」、「年次交付型業績連動型株式報酬」及び「退任交付型業績連動型株式報酬」の比率については、中長期的な業績の安定と企業価値及び株主価値の向上を重視し、業績に連動する「業績連動型株式報酬」の割合が過度にならないように設定しております。

当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、独立社外取締役を過半数として構成される指名・報酬委員会が、原案について、2025年5月30日開催の取締役会決議によって改定される前の決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会はその答申を尊重し、決定方針に沿うものであると判断しております。

業績連動報酬に係る指標については、年次交付型業績連動型株式報酬は2025年3月31日で終了する事業年度まではROICであり、当事業年度における業績連動報酬に係る指標の達成度等に対応する報酬水準は120%でした。また、退任交付型業績連動型株式報酬は連結売上高、連結営業利益等であり、当事業年度における実績は連結売上高1,381億円、連結営業利益102億円等であり、達成度等に対応する報酬水準は75%でした。なお、当社は第12次中期経営計画（2022年度から2024年度まで）最終年度の企業業績目標を、連結売上高1,470億円、連結営業利益130億円等としております。

5)取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の月額固定報酬の限度額は、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会において、月額40百万円以内（うち社外取締役分は月額7百万円以内）と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、6名（うち社外取締役は2名）です。

年次交付型業績連動型株式報酬は、2024年6月24日開催の第143回定時株主総会において、月額固定報酬及び退任交付型業績連動型株式報酬とは別枠で、制度対象期間（2025年3月31日で終了する1事業年度。その後は連続する3事業年度）について信託金の上限額を378百万円（3事業年度。ただし初回は1事業年度を対象として126百万円）と決議しております。当該株主総会終結時点の本制度の対象となる取締役の員数は4名です。また、本制度は執行役員も対象としており、当該株主総会終了後に開催された取締役会において選任された執行役員（取締役を兼務しない者）のうち、本制度の対象となる員数は6名です。

また、退任交付型業績連動型株式報酬は、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会において、月額固定報酬とは別枠で、制度対象期間（2023年3月31日で終了した事業年度から2025年3月31日で終了する事業年度までの3事業年度。その後は連続する3事業年度）について信託金の上限額を600百万円と決議しております。当該株主総会終結時点の本制度の対象となる取締役の員数は4名です。また、本制度は執行役員も対象としており、当該株主総会終了後に開催された取締役会において選任された執行役員（取締役を兼務しない者）のうち、本制度の対象となる員数は6名です。

監査等委員である取締役の月額固定報酬の限度額は、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会において、月額6百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (人)
		金銭報酬	非金銭報酬等	
		月額固定報酬	業績連動型株式報酬	
取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）	236	174	61	4
監査等委員である取締役 （社外取締役を除く）	23	23	-	1
社外役員	40	40	-	5

(注) 1 社外役員に対する報酬等には、2024年6月24日開催の定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。

2 業績連動型株式報酬の額は、2025年3月期に費用計上した役員株式給付引当金繰入額を記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動や配当によって利益を得ることを目的として保有する投資株式を「純投資目的である投資株式」、それ以外の目的で保有する投資株式を「純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）」として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
当社は、取引先等との長期的かつ安定的な関係の構築を目的とし、当社の円滑な事業運営と中長期的な企業価値向上に繋がると判断した株式を保有することとしています。

毎年、取締役会において、個別銘柄毎に取引状況、保有目的、保有に伴う便益が当社の資本コストに見合っているか等を踏まえた継続保有の適否の検証を行っており、保有の合理性が乏しい銘柄については売却して縮減を図ることとしております。

2025年5月30日開催の取締役会における検証の結果、政策保有株式（上場会社）のうち、保有の合理性が乏しいと判断した2銘柄については、今後、株式市場の動向や当社の資金計画を勘案し、売却を進めてまいります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	45	618
非上場株式以外の株式	31	27,208

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	8	3,305

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注1)	当社の株式の 保有の有無 (注2)
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)		
TOTO株式会社	1,706,557	1,859,357	森村グループ協力関係の維持・発展のため保有していますが、当事業年度において一部売却しました。	有
	6,643	7,943		
日本特殊陶業株式会社	1,390,937	1,427,437	森村グループ協力関係の維持・発展のため保有していますが、当事業年度において一部売却しました。	有
	6,288	7,257		
株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グループ	2,217,750	2,340,450	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有していますが、当事業年度において一部売却しました。	有
	4,459	3,644		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由（注1）	当社の株式の 保有の有無 （注2）
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
日本碍子株式会社	1,625,469	1,625,469	森村グループ協力関係の維持・発展のため保有しています。	有
	2,983	3,315		
名港海運株式会社	959,242	959,242	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	1,515	1,534		
株式会社名古屋銀行	108,300	108,300	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	852	721		
大同特殊鋼株式会社	699,490	699,490	主に工業機材事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	832	1,270		
株式会社あいちフィナンシャルグループ	217,782	217,782	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	621	577		
第一実業株式会社	209,100	209,100	主にエンジニアリング事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	455	445		
株式会社マキタ	90,000	90,000	主に工業機材事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	443	384		
伊勢湾海運株式会社	561,330	561,330	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	418	442		
東京海上ホールディングス株式会社	64,845	64,845	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	371	304		
セイノーホールディングス株式会社	151,855	151,855	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	350	321		
東京窯業株式会社	434,000	434,000	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	210	205		
株式会社エコム	102,000	102,000	主にエンジニアリング事業における取引先であり、また、同事業における業務提携関係にあり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	124	111		
第一生命ホールディングス株式会社	25,200	25,200	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	114	97		
大成建設株式会社	15,000	30,000	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有していますが、当事業年度において一部売却しました。	有
	99	168		
株式会社帝国ホテル	80,400	80,400	主に食器事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	71	78		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由（注1）	当社の株式の 保有の有無 （注2）
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
株式会社ニッコー	135,800	135,800	主にエンジニアリング事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	68	81		
東急株式会社	33,201	33,201	主に食器事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	55	61		
ミクロン精密株式会社	30,000	30,000	主に工業機材事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	45	42		
株式会社パーカー コーポレーション	53,480	53,480	主にエンジニアリング事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	42	53		
中部日本放送株式会社	43,560	43,560	地域経済への貢献のため保有しています。	無
	28	31		
リックス株式会社	9,600	9,600	主にエンジニアリング事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	28	39		
ANAホールディングス株式会社	7,370	7,370	主に食器事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	20	23		
日本トムソン株式会社	31,880	31,880	主に工業機材事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	15	20		
ロイヤルホールディングス株式会社	6,000	6,000	主に食器事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	15	15		
株式会社御園座	6,000	6,000	地域文化活動への貢献のため保有しています。	無
	10	11		
サンメッセ株式会社	22,000	22,000	取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	8	8		
株式会社ホテル、 ニューグランド	1,200	1,200	主に食器事業における取引先であり、良好な取引関係の維持・強化のため保有しています。	無
	6	5		
株式会社みずほフィ ナンシャルグループ	1,080	1,080	金融取引先との良好な関係の維持・強化のため保有しています。	有
	4	3		
トヨタ自動車株式会 社(注3)	-	730,900	当事業年度において売却しました。	無
	-	2,771		
株式会社東京會館 (注3)	-	1,556	当事業年度において売却しました。	有
	-	6		
株式会社ロイヤルホ テル(注3)	-	1,600	当事業年度において売却しました。	無
	-	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由（注1）	当社の株式の 保有の有無 （注2）
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
藤田観光株式会社 (注3)	-	100	当事業年度において売却しました。	無
	-	0		

（注）1 定量的な保有効果について記載することは困難ですが、保有の合理性については、保有に伴う便益と資本コストを比較の上、保有の採算性及びセグメント別の取引状況を確認し、個別銘柄毎に毎年検証を行っております。

2 当社の株式の保有の有無は、当該銘柄の発行者の子会社等が保有する場合を含めております。

3 当事業年度の「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

#### みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無 （注2）
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
株式会社 三菱UFJフィナン シャル・グループ (注3)	-	1,640,680	当事業年度において売却しました。	有
	-	2,554		

（注）1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

2 当社の株式の保有の有無は、当該銘柄の発行者の子会社等が保有する場合を含めております。

3 当事業年度の「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について有限責任あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、公益財団法人財務会計基準機構や企業会計基準委員会の行う有価証券報告書作成要領研修や四半期報告書作成要領研修に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	21,343	16,609
受取手形及び売掛金	1,530,475	1,283,377
電子記録債権	55,968	6,012
商品及び製品	12,676	11,735
仕掛品	15,346	16,557
原材料及び貯蔵品	7,766	7,776
その他	3,024	3,372
貸倒引当金	24	35
流動資産合計	96,576	90,406
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	18,560	20,204
機械装置及び運搬具（純額）	9,912	10,420
土地	12,661	12,845
建設仮勘定	1,941	5,979
その他（純額）	3,340	3,317
有形固定資産合計	246,415	252,766
無形固定資産	1,943	2,327
投資その他の資産		
投資有価証券	347,524	342,879
退職給付に係る資産	8,077	8,517
繰延税金資産	1,148	1,009
その他	516	535
貸倒引当金	132	130
投資その他の資産合計	57,134	52,811
固定資産合計	105,493	107,906
資産合計	202,069	198,312

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5 9,788	8,076
電子記録債務	5 12,711	6,594
短期借入金	2,606	6,089
未払費用	1,983	1,989
未払法人税等	3,497	2,649
賞与引当金	1,793	1,869
役員株式給付引当金	-	35
設備関係支払手形	5 115	112
営業外電子記録債務	5 967	3,703
その他	4 8,253	4 5,952
流動負債合計	41,716	37,072
固定負債		
繰延税金負債	9,311	7,393
役員退職慰労引当金	229	265
役員株式給付引当金	385	405
退職給付に係る負債	1,689	1,425
その他	766	888
固定負債合計	12,382	10,377
負債合計	54,099	47,450
純資産の部		
株主資本		
資本金	15,632	15,632
資本剰余金	18,593	18,387
利益剰余金	87,959	95,246
自己株式	1,088	1,494
株主資本合計	121,096	127,771
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	19,432	15,593
為替換算調整勘定	2,288	2,578
退職給付に係る調整累計額	4,283	4,032
その他の包括利益累計額合計	26,004	22,205
非支配株主持分	869	885
純資産合計	147,970	150,862
負債純資産合計	202,069	198,312

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 137,912	1 138,182
売上原価	2, 4 100,075	2, 4 99,549
売上総利益	37,837	38,632
販売費及び一般管理費		
販売費	17,127	17,479
一般管理費	4 9,999	4 10,939
販売費及び一般管理費合計	3 27,127	3 28,419
営業利益	10,709	10,213
営業外収益		
受取利息	297	343
受取配当金	1,024	1,088
受取賃貸料	537	567
為替差益	295	-
持分法による投資利益	1,785	2,000
売電収入	72	76
その他	164	161
営業外収益合計	4,176	4,237
営業外費用		
支払利息	20	32
為替差損	-	93
固定資産賃貸費用	148	150
売電費用	34	35
訴訟関連費用	-	67
その他	38	42
営業外費用合計	242	421
経常利益	14,643	14,028
特別利益		
固定資産売却益	5 80	5 190
投資有価証券売却益	1,973	3,489
段階取得に係る差益	-	320
特別利益合計	2,054	4,000
特別損失		
固定資産処分損	6 573	6 448
汚染土壌処分費用	-	279
減損損失	7 125	-
投資有価証券評価損	87	0
退職給付費用	513	-
その他	9	5
特別損失合計	1,309	733
税金等調整前当期純利益	15,387	17,295
法人税、住民税及び事業税	4,775	4,772
法人税等調整額	911	448
法人税等合計	3,864	4,324
当期純利益	11,523	12,970
非支配株主に帰属する当期純利益	43	31
親会社株主に帰属する当期純利益	11,480	12,939

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	11,523	12,970
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	5,906	3,838
為替換算調整勘定	2,631	390
退職給付に係る調整額	2,217	251
持分法適用会社に対する持分相当額	19	96
その他の包括利益合計	10,775	3,795
包括利益	22,299	9,174
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	22,200	9,139
非支配株主に係る包括利益	98	34

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	15,632	18,593	79,936	1,256	112,905
当期変動額					
剰余金の配当			3,457		3,457
親会社株主に帰属する当期純利益			11,480		11,480
自己株式の処分				174	174
自己株式の取得				6	6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	8,022	168	8,190
当期末残高	15,632	18,593	87,959	1,088	121,096

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	13,526	308	2,066	15,284	772	128,961
当期変動額						
剰余金の配当						3,457
親会社株主に帰属する当期純利益						11,480
自己株式の処分						174
自己株式の取得						6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5,906	2,596	2,217	10,720	97	10,817
当期変動額合計	5,906	2,596	2,217	10,720	97	19,008
当期末残高	19,432	2,288	4,283	26,004	869	147,970

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	15,632	18,593	87,959	1,088	121,096
当期変動額					
剰余金の配当			3,812		3,812
親会社株主に帰属する当期純利益			12,939		12,939
自己株式の処分		0		51	51
自己株式の取得				2,503	2,503
自己株式の消却		205	1,840	2,045	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	205	7,286	406	6,674
当期末残高	15,632	18,387	95,246	1,494	127,771

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	19,432	2,288	4,283	26,004	869	147,970
当期変動額						
剰余金の配当						3,812
親会社株主に帰属する当期純利益						12,939
自己株式の処分						51
自己株式の取得						2,503
自己株式の消却						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,838	290	250	3,799	15	3,783
当期変動額合計	3,838	290	250	3,799	15	2,891
当期末残高	15,593	2,578	4,032	22,205	885	150,862

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	15,387	17,295
減価償却費	4,809	5,125
減損損失	125	-
段階取得に係る差損益（は益）	-	320
貸倒引当金の増減額（は減少）	192	9
退職給付に係る負債及び資産の増減額	333	1,039
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	73	36
役員株式給付引当金の増減額（は減少）	92	54
受取利息及び受取配当金	1,321	1,431
支払利息	20	32
持分法による投資損益（は益）	1,785	2,000
有価証券及び投資有価証券売却損益（は益）	1,973	3,489
有価証券及び投資有価証券評価損益（は益）	87	0
有形及び無形固定資産除売却損益（は益）	493	257
汚染土壌処分費用	-	279
売上債権の増減額（は増加）	5,337	2,101
棚卸資産の増減額（は増加）	5,435	191
仕入債務の増減額（は減少）	2,257	7,861
その他	5,346	3,072
小計	22,657	5,784
利息及び配当金の受取額	1,848	2,036
利息の支払額	20	32
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	2,448	5,772
営業活動によるキャッシュ・フロー	22,036	2,015
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	5,313	6,810
有形及び無形固定資産の売却による収入	220	511
投資有価証券の取得による支出	20	21
投資有価証券の売却による収入	2,576	3,824
貸付けによる支出	99	64
貸付金の回収による収入	85	43
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 440
定期預金の預入による支出	5,843	7,292
定期預金の払戻による収入	5,463	5,829
その他	309	843
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,240	5,263
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	9,846	3,483
自己株式の売却による収入	-	0
自己株式の取得による支出	6	2,503
配当金の支払額	3,457	3,812
その他	184	198
財務活動によるキャッシュ・フロー	13,494	3,030
現金及び現金同等物に係る換算差額	680	138
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	5,982	6,140
現金及び現金同等物の期首残高	12,008	17,991
現金及び現金同等物の期末残高	1 17,991	1 11,851

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社 23社

(国内)

日本レヂボン株式会社、株式会社菱和、株式会社ゼンノリタケ、広島研磨工業株式会社  
共立マテリアル株式会社、株式会社キヨリックス三重、ノリタケ伊勢電子株式会社  
株式会社ノリタケTCF、株式会社ノリタケマシンテクノ、株式会社ノリタケの森

(海外)

Noritake U.S.A., Inc. (米国)、則武(上海)貿易有限公司(中国)、Noritake Europa GmbH (ドイツ)  
則武磨料磨具(蘇州)有限公司(中国)、Noritake SA (Thailand) Co., Ltd. (タイ)  
Dia Resibon (Thailand) Co., Ltd. (タイ)、Siam Coated Abrasive Co., Ltd.(タイ)  
Noritake SCG Plaster Co., Ltd. (タイ)、PT. Noritake Indonesia (インドネシア)  
Itron (U.K.) Limited (英国)、晨杏股份有限公司(台湾)  
Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited (スリランカ)  
Noritake (Australia) Pty. Limited (オーストラリア)

(注)当連結会計年度より、Siam Coated Abrasive Co., Ltd.は株式の追加取得により、連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社

株式会社ノリタケリサイクルセンター、台湾共立股份有限公司

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社はいずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等(持分に見合う額)はいずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 3社

東濃研磨株式会社、クラレノリタケデンタル株式会社、株式会社大倉陶園

(注)当連結会計年度より、Siam Coated Abrasive Co., Ltd.は株式の追加取得により連結子会社となったため、持分法の適用範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

株式会社ノリタケリサイクルセンター、台湾共立股份有限公司、有限会社守山製砥所

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

国内連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

下記海外子会社の決算日は12月31日であります。

Noritake U.S.A., Inc.、則武(上海)貿易有限公司、Noritake Europa GmbH、則武磨料磨具(蘇州)有限公司  
Noritake SA (Thailand) Co., Ltd.、Dia Resibon (Thailand) Co., Ltd. Siam Coated Abrasive Co., Ltd.  
Noritake SCG Plaster Co., Ltd.、PT. Noritake Indonesia、Itron (U.K.) Limited、晨杏股份有限公司  
Noritake Lanka Porcelain (Private) Limited、Noritake (Australia) Pty. Limited

海外子会社については、連結決算日現在で本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

主として先入先出法による原価法によっております。

(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定額法によっております。

なお、当社及び国内連結子会社の耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下の方法により計上しております。

a 一般債権

貸倒実績率法

b 貸倒懸念債権及び破産更生債権

財務内容評価法

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度対応額を計上しております。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

役員株式給付引当金

当社は、役員及び執行役員の当社株式の交付に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末における株式給付債務の見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。過去勤務費用については、その発生時に一括処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産並びに退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

商品又は製品の販売に係る収益は、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、商品又は製品の国内の販売においては、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、出荷時に収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引

ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

輸出入取引に係る為替変動リスクを回避する目的で為替予約取引を利用しております。その為替予約取引額については、輸出入取引ともに受注及び仕入れに基づく実需額を限度とする方針を採っております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの発生日以降その効果が発現すると見積られる期間（12年）で均等償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に満期日の到来する流動性の高い短期的な投資からなっております。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

## (固定資産の減損)

## 1 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
国内の食器事業の固定資産	1,064	1,072

国内の食器事業は、過去継続的に営業損益がマイナスとなっていたことから減損の兆候があると認められると判断し、当連結会計年度において固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定を行いました。

その結果、国内の食器事業について、割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判定されたことから、減損損失は計上していません。

## 2 会計上の見積りの内容に関する連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社は管理会計上の事業区分を基礎にグルーピングしております。

減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、固定資産の減損損失の認識の要否を判定する必要があります。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合には、資産グループ毎に使用価値と正味売却価額のいずれか高い方を回収可能価額とし、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識しております。

## (2) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りは事業計画及び土地の正味売却価額を基礎としており、事業計画には売上高、営業損益等の見込みやコスト削減に関する仮定が含まれております。

## (3) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

固定資産の減損の判定については、将来キャッシュ・フローの見積りに関する前提条件に基づき実施しているため、これらの前提条件に変更があった場合には、固定資産の減損損失が発生する可能性があります。

## (会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過措置及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過措置に従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)等を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取り組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

当社は、2016年6月29日開催の第135回定時株主総会決議に基づき、取締役(社外取締役を除く。)及び所定の要件を満たす執行役員(ただし、海外居住者である者を除く。)に対して中長期的な企業価値と株主価値の向上を意識した経営へのインセンティブを付与することを目的として、当社株式の交付等を原則退任時に行う業績連動型株式報酬制度(以下、「退任交付型業績連動型株式報酬制度」という。)を導入いたしました。

また、2023年6月23日開催の第142回定時株主総会決議により、監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び所定の要件を満たす執行役員(以下、併せて「取締役等」という。ただし、海外居住者を除く。)を対象として、改めて同様の趣旨に基づく退任交付型業績連動型株式報酬制度が設定されました。

さらに、2024年6月24日開催の第143回定時株主総会決議に基づき、取締役等の報酬として早期に株式の保有を促すとともに、当社業績の向上達成意欲と株主価値増大への貢献意識を高めることを目的として、当社株式の交付等を年次で行う年次交付型業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。

(1) 取引の概要

役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託を用いて、企業業績目標の達成度等に応じてポイントが付与され、報酬として当社株式を交付いたします。

ただし、取締役等が当社株式の交付を受ける時期は、退任交付型業績連動型株式報酬制度は原則退任時、年次交付型業績連動型株式報酬制度は評価対象事業年度の業績確定後となります。

なお、本信託内の当社株式の議決権は、経営への中立性を担保するため、信託期間中、全て行使しないものとしております。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額により、連結貸借対照表の純資産の部に自己株式として計上しております。当該株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末719百万円、435千株、当連結会計年度末668百万円、399千株です。

なお、当社は2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記の事項は、当該株式分割後の株式数を基準としております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	2,451百万円	1,561百万円
売掛金	28,023	26,816

2 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
	80,832百万円	84,340百万円

3 非連結子会社及び関連会社に係る注記

非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	9,476百万円	10,569百万円

4 その他流動負債のうち、契約負債の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	5,734百万円	2,083百万円

5 連結会計年度末日の満期手形等の処理

連結会計年度末日手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。

なお、前連結会計年度の末日は金融機関が休日であったため、次の満期手形等が連結会計年度末日の残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	260百万円	- 百万円
電子記録債権	461	-
支払手形	420	-
設備関係支払手形	4	-
電子記録債務	2,255	-
営業外電子記録債務	173	-

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	39百万円	83百万円

## 3 販売費及び一般管理費の主なもの

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
荷造材料費	599百万円	545百万円
役員報酬及び従業員給料	9,044	9,366
退職給付費用	123	103
減価償却費	1,326	1,357
貸倒引当金繰入額	164	10
賞与引当金繰入額	920	976
役員退職慰労引当金繰入額	50	55
役員株式給付引当金繰入額	82	106

## 4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
	2,306百万円	2,219百万円

## 5 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
機械装置及び運搬具	19百万円	4百万円
土地	60	183
その他	0	1
計	80	190

## 6 固定資産処分損の内訳

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	136百万円	69百万円
機械装置及び運搬具	147	133
土地	2	1
その他	21	17
撤去費用	265	225
計	573	448

7 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

用途	種類	場所
(遊休資産)		
遊休	建物、機械装置、その他	愛知県みよし市

当社グループは管理会計上の事業区分を基礎にグルーピングしております。

上記の資産については遊休状態にあり、今後も使用の目処が立っていないため、帳簿価額を売却や転用が困難な資産は零とする正味売却価額により測定された回収可能価額まで減額し、減損損失を計上いたしました。

減損損失は125百万円であり、その内訳は建物24百万円、機械装置71百万円、その他29百万円であります。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	10,597百万円	1,756百万円
組替調整額	2,007	3,500
法人税等及び税効果調整前	8,590	5,256
法人税等及び税効果額	2,683	1,418
その他有価証券評価差額金	5,906	3,838
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,631	487
組替調整額	-	96
為替換算調整勘定	2,631	390
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	3,719	469
組替調整額	536	764
法人税等及び税効果調整前	3,183	295
法人税等及び税効果額	965	44
退職給付に係る調整額	2,217	251
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	19	-
組替調整額	-	96
持分法適用会社に対する持分相当額	19	96
その他の包括利益合計	10,775	3,795

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	14,842	-	-	14,842
合計	14,842	-	-	14,842

(注) 当社は2024年4月1日付で株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記の事項は、当該株式分割前の株式数を基準としております。

2 自己株式に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
普通株式	410	1	62	348
合計	410	1	62	348

- (注) 1 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬B I P信託口が保有する自社の株式が217千株含まれておりません。
- 2 当社は2024年4月1日付で株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記の事項は、当該株式分割前の株式数を基準としております。

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 1千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

信託による自社の株式の交付による減少 62千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月11日 取締役会	普通株式	1,691	115.00	2023年3月31日	2023年6月2日
2023年11月7日 取締役会	普通株式	1,765	120.00	2023年9月30日	2023年12月8日

- (注) 1 2023年5月11日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬B I P信託口に対する配当金32百万円を含めております。
- 2 2023年11月7日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬B I P信託口に対する配当金26百万円を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月9日 取締役会	普通株式	1,912	利益剰余金	130.00	2024年3月31日	2024年6月3日

- (注) 1 2024年5月9日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬B I P信託口に対する配当金28百万円を含めております。
- 2 当社は2024年4月1日付で株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、2024年3月31日を基準日とする配当につきましては、株式分割前の株式数を基準とした金額を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
普通株式	14,842	14,842	651	29,034
合計	14,842	14,842	651	29,034

（注）1 普通株式の発行済株式総数の増加14,842千株は、取締役会決議による株式分割による増加であります。

2 普通株式の発行済株式総数の減少651千株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少であります。

2 自己株式に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
普通株式	348	1,000	686	662
合計	348	1,000	686	662

（注） 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬 B I P 信託口が保有する自社の株式が399千株含まれておりま  
す。

（変動事由の概要）

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の取得による増加	651千株
取締役会決議による株式分割による増加	348千株
単元未満株式の買取りによる増加	0千株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議による自己株式の消却による減少	651千株
信託による自社の株式の交付による減少	35千株
単元未満株式の売渡しによる減少	0千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年5月9日 取締役会	普通株式	1,912	130.00	2024年3月31日	2024年6月3日
2024年11月7日 取締役会	普通株式	1,899	65.00	2024年9月30日	2024年12月6日

（注）1 2024年5月9日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬 B I P 信託口に対する配当金28百万円を  
含めております。

2 当社は2024年4月1日付で株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、2024年3月31日を基  
準日とする配当につきましては、株式分割前の株式数を基準とした金額を記載しております。

3 2024年11月7日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬 B I P 信託口に対する配当金25百万円を  
含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月9日 取締役会	普通株式	2,013	利益剰余金	70.00	2025年3月31日	2025年6月5日

（注） 2025年5月9日取締役会決議に基づく配当金の総額には、役員報酬 B I P 信託口に対する配当金27百万円を含  
めております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	21,343百万円	16,609百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	3,352	4,758
現金及び現金同等物	17,991	11,851

2 当連結会計年度に株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式の取得により新たにSiam Coated Abrasive Co., Ltd.を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに当該株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	688	百万円
固定資産	763	
のれん	119	
流動負債	112	
固定負債	159	
支配獲得時までの持分法評価額	303	
段階取得に係る差益	320	
為替換算調整勘定	115	
追加取得した株式の取得価額	791	
新規連結子会社の現金及び現金同等物	350	
差引: 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	440	

(リース取引関係)

(借主側)

1 ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、工具、器具及び備品及び車両運搬具であります。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法 リース資産」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	29	13
1年超	27	12
合計	57	26

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達については、社債の発行及び金融機関からの借入れによる方針であります。デリバティブ取引は、先物為替予約取引、金利通貨スワップ取引及び地震デリバティブ取引を利用することとしておりますが、後述するリスクを回避するために利用しておりいずれも投機目的では行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、各事業部門と財務部が連携して取引先ごとの期日及び残高を管理し、主要な取引先については取引先の残高を半期ごとに照会し、相互の認識のずれの有無を確認しております。これに加えて、各事業部門では取引先の信用状況を把握し、与信限度額を適宜見直す体制をとっております。

また、営業債権の一部は関係会社である在外子会社に対する外貨建債権であることから為替変動リスクに晒されております。当該リスクに関してデリバティブ取引(先物為替予約取引)をヘッジ手段として利用しております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。

また、営業債務の一部は原材料、商品等の輸入に伴う外貨建債務であることから為替変動リスクに晒されております。当該リスクに関してデリバティブ取引(先物為替予約取引)をヘッジ手段として利用しております。

資金調達の内、一部の長期借入金については、金利変動リスク及び為替変動リスクに晒されておりますが、これらのリスクを回避するために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利通貨スワップ取引)をヘッジ手段として利用することとしております。

なお、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金計画を作成するなどの方法により管理しています。

また、地震発生時の建物や設備等の損失を補填する目的で地震デリバティブ取引を利用しております。

デリバティブ取引の実行及び管理については、社内規程に基づき財務部が一元的に行うとともに、営業債権に係る為替予約取引額は、主に関係会社である在外販売会社からの受注予定額を限度とし、営業債務に係る為替予約取引額は、原材料、商品等の発注額を限度としております。銀行借入金に係る金利通貨スワップ取引は、実在借入期間とほぼ一致しており、投機目的では行っておりません。

また、デリバティブ取引の契約先はいずれも信用度の高い国内の金融機関であるため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないと判断しております。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

また、「2 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年3月31日）

市場価格のない株式等は、次表には含まれておりません（（注）2参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価等	差額
(1) 投資有価証券	37,344	37,344	-
資産 計	37,344	37,344	-
デリバティブ取引 ヘッジ会計が 適用されていないもの	-	-	-
ヘッジ会計が 適用されているもの	-	(注)	-

当連結会計年度（2025年3月31日）

市場価格のない株式等は、次表には含まれておりません（（注）2参照）。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額	時価等	差額
(1) 投資有価証券	31,607	31,607	-
資産 計	31,607	31,607	-
デリバティブ取引 ヘッジ会計が 適用されていないもの	-	-	-
ヘッジ会計が 適用されているもの	-	(注)	-

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

現金及び預金、受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

(1) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負 債

支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、未払費用、未払法人税等、設備関係支払手形並びに営業外電子記録債務は短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、記載を省略しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2 市場価格のない株式等

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非上場株式	10,180	11,271

これらの市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	21,343	-	-	-
受取手形及び売掛金	30,475	-	-	-
電子記録債権	5,968	-	-	-
合計	57,787	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	16,609	-	-	-
受取手形及び売掛金	28,377	-	-	-
電子記録債権	6,012	-	-	-
合計	50,999	-	-	-

4 短期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	2,606	-	-	-	-	-
リース債務	162	105	48	23	20	2
合計	2,769	105	48	23	20	2

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	6,089	-	-	-	-	-
リース債務	188	144	68	39	19	0
合計	6,278	144	68	39	19	0

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	37,344	-	-	37,344
デリバティブ取引				
通貨関連	-	（注）	-	-
その他	-	-	-	-
合計	37,344	-	-	37,344

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	31,607	-	-	31,607
デリバティブ取引				
通貨関連	-	（注）	-	-
その他	-	-	-	-
合計	31,607	-	-	31,607

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

活発な市場における相場価格を用いて上場株式を評価しており、レベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

通貨関連のデリバティブ取引は、為替予約取引であり、為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、売掛金に含めて記載しております。

その他のデリバティブ取引は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	37,205	9,164	28,041
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	37,205	9,164	28,041
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	138	164	25
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	138	164	25
合計	37,344	9,328	28,015

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 703百万円)については、市場価格のない株式等に該当することから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	31,236	8,423	22,812
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	31,236	8,423	22,812
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	371	425	54
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	371	425	54
合計	31,607	8,849	22,758

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 702百万円)については、市場価格のない株式等に該当することから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,576	1,973	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	2,576	1,973	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	3,991	3,489	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	3,991	3,489	-

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度においてその他有価証券で市場価格のない株式等について87百万円、当連結会計年度においてその他有価証券で市場価格のない株式等について0百万円、それぞれ減損処理を行っております。

なお、市場価格のない株式等以外の株式等の減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30%から50%程度下落した場合には、回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2024年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	うち1年超(百万円)	時価(百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	141	-	(注)
	ユーロ	売掛金	52	-	(注)
	豪ドル	売掛金	0	-	(注)
	パーツ	売掛金	53	-	(注)
	英ポンド	売掛金	4	-	(注)

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は売掛金に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	うち1年超(百万円)	時価(百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	128	-	(注)
	ユーロ	売掛金	31	-	(注)
	豪ドル	売掛金	10	-	(注)
	パーツ	売掛金	58	-	(注)
	英ポンド	売掛金	6	-	(注)

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は売掛金に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

当社及び国内連結子会社の確定給付制度は、企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。

当社の確定給付制度には、退職給付信託が設定されております。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産並びに退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。

また、一部の連結子会社は、複数事業主制度の企業年金基金制度に加入しております。

## 2 確定給付制度

## (1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	20,651百万円	21,963百万円
勤務費用	936	1,026
利息費用	210	215
数理計算上の差異の発生額	99	61
退職給付の支払額	1,314	1,611
過去勤務費用の発生額	253	-
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	686	-
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	259	-
その他	178	54
退職給付債務の期末残高	21,963	21,586

## (2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	23,658百万円	28,593百万円
期待運用収益	342	419
数理計算上の差異の発生額	3,807	410
事業主からの拠出額	520	649
退職給付の支払額	873	1,068
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	977	-
その他	160	9
年金資産の期末残高	28,593	28,996

## (3)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債及び退職給付 に係る資産の期首残高	97百万円	243百万円
退職給付費用	0	165
退職給付の支払額	119	78
制度への拠出額	34	10
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	291	-
その他	8	1
退職給付に係る負債及び退職給付 に係る資産の期末残高	243	317

(4)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	22,218百万円	21,956百万円
年金資産	29,976	30,434
	7,758	8,478
非積立型制度の退職給付債務	1,371	1,385
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,387	7,092
退職給付に係る負債	1,689	1,425
退職給付に係る資産	8,077	8,517
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	6,387	7,092

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5)退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	936百万円	1,026百万円
利息費用	210	215
期待運用収益	342	419
数理計算上の差異の費用処理額	536	764
簡便法で計算した退職給付費用	0	165
過去勤務費用の費用処理額	253	-
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	259	-
その他	-	5
確定給付制度に係る退職給付費用	781	229

(6)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	3,183百万円	295百万円

(7)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	6,138百万円	5,842百万円

(8)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	11%	13%
株式	25	16
一般勘定	26	22
その他	38	49
合計	100	100

(注)年金資産合計には、退職給付信託が前連結会計年度34%、当連結会計年度37%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	主として0.8%	主として0.8%
長期期待運用収益率	主として2.0%	主として2.0%

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度69百万円、当連結会計年度77百万円でありま  
す。

4 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度  
32百万円、当連結会計年度4百万円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2023年3月31日現在)	当連結会計年度 (2024年3月31日現在)
年金資産の額	7,840百万円	8,829百万円
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金 の額との合計額	7,514	8,503
差引額	326	326

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 4.17% (自2022年4月1日 至2023年3月31日)

当連結会計年度 0.63% (自2023年4月1日 至2024年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、財政上の剰余金(前連結会計年度326百万円、当連結会計年度326百万  
円)であります。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しません。

( 税効果会計関係 )

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )
<b>繰延税金資産</b>		
棚卸資産未実現利益	329百万円	332百万円
固定資産未実現利益	90	82
未払事業税	231	182
賞与引当金	545	567
退職給付に係る負債及び資産	2,674	2,851
役員退職慰労引当金	70	83
棚卸資産評価損	535	524
税務上の繰越欠損金 ( 注 ) 1	76	192
その他	1,490	1,379
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>6,043</b>	<b>6,198</b>
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 ) 1	60	191
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,039	1,053
<b>評価性引当額小計</b>	<b>1,099</b>	<b>1,244</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>4,943</b>	<b>4,953</b>
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付信託設定金	519	-
固定資産圧縮積立金	42	43
その他有価証券評価差額金	8,698	7,298
関係会社の留保利益	998	1,068
その他	2,847	2,927
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>13,106</b>	<b>11,337</b>
<b>繰延税金負債の純額</b>	<b>8,163</b>	<b>6,383</b>

( 注 ) 1 . 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )

	1年以内 ( 百万円 )	1年超 2年以内 ( 百万円 )	2年超 3年以内 ( 百万円 )	3年超 4年以内 ( 百万円 )	4年超 5年以内 ( 百万円 )	5年超 ( 百万円 )	合計 ( 百万円 )
税務上の繰越欠損金 ( )	16	-	11	1	-	46	76
評価性引当額	-	-	11	1	-	46	60
繰延税金資産	16	-	-	-	-	-	16

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )

	1年以内 ( 百万円 )	1年超 2年以内 ( 百万円 )	2年超 3年以内 ( 百万円 )	3年超 4年以内 ( 百万円 )	4年超 5年以内 ( 百万円 )	5年超 ( 百万円 )	合計 ( 百万円 )
税務上の繰越欠損金 ( )	53	-	3	29	24	83	192
評価性引当額	51	-	3	29	24	83	191
繰延税金資産	1	-	-	-	-	-	1

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.9	0.9
住民税均等割	0.5	0.5
海外連結子会社の税率差異	2.0	1.4
評価性引当額	9.0	0.7
試験研究費の税額控除	1.1	0.9
未実現利益の消去	0.2	0.0
持分法投資損益	2.5	2.5
関係会社の留保利益	6.5	0.4
税率変更による期末繰延税金負債の増額修正	-	0.7
その他	2.5	1.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.1%	25.0%

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)が357百万円、法人税等調整額が117百万円それぞれ増加し、退職給付に係る調整累計額が46百万円、その他有価証券評価差額金が193百万円それぞれ減少しております。

(企業結合等関係)

当社の連結子会社であるDia Resibon (Thailand) Co., Ltd.は、2024年4月18日にSiam Coated Abrasive Co., Ltd. (以下SCA社)の発行済株式を取得しました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 Siam Coated Abrasive Co., Ltd.

事業の内容 研磨布紙の製造・販売

(2) 企業結合を行った主な理由

SCA社は、2001年に株式会社ノリタケコーテッドアブレイシブ(現 日本レヂボン株式会社)とB&B Solimec Co., Ltd.によって、タイ国内において研磨布紙製品を製造し、タイ国内及び海外市場に同製品を販売する合併事業を行うために設立されました。

当社グループの工業機材事業では、事業をオーダーメイド品と汎用品に再編し、効率的な事業体制の構築を進めています。汎用品事業では、このたびのSCA社の経営権の取得により、研磨布紙の製造・販売体制の再編を行い、収益力を改善・強化してまいります。また、成長領域への進出に向けた製造・開発・営業体制を構築し、経営資源の最適化を図ります。

(3) 企業結合日

2024年4月18日(みなし取得日 2024年4月1日)

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更ありません。

(6) 取得した議決権比率

企業結合直前の議決権比率 40%(内、間接所有 40%)

企業結合日に追加取得した議決権比率 60%(内、間接所有 60%)

取得後の議決権比率 100%(内、間接所有100%)

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

2. 連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2024年4月1日から2025年3月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価 企業結合直前に保有していた被取得企業の株式の企業結合日における時価 527百万円

企業結合日に追加取得した被取得企業の株式の対価(現金) 791百万円

取得原価 1,318百万円

4. 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得に係る差益 320百万円

5. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 29百万円

6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

119百万円

なお、取得原価の配分につきましては、暫定的な会計処理を行っておりましたが、当連結会計年度に取得原価の配分が確定しております。この暫定的な会計処理の確定に伴いのれんは29百万円減少しております。

(2) 発生原因

主として今後の事業展開により期待される超過収益力であります。

(3) 償却方法及び償却期間

12年間にわたる均等償却

7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産 688百万円

固定資産	763
資産合計	1,452
流動負債	112
固定負債	159
負債合計	271

8. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及びその主要な種類別の内訳並びに加重平均期間  
該当事項がないため、記載を省略しております。
9. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算に及ぼす影  
響の概算額及びその算定方法  
当社はSCA社を連結会計年度の開始の日に企業結合しているため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、工業機材事業、セラミック・マテリアル事業、エンジニアリング事業及び食器事業を事業部門とし、製造販売を主な事業内容とし、関連するサービス部門とともに事業活動を展開しております。各事業の主な商品又は製品の種類は、「注記事項(セグメント情報等)1 報告セグメントの概要」に記載のとおりです。

これら商品又は製品の販売については商品又は製品の引渡時点において顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されることから、商品又は製品の引渡時点で収益を認識しております。なお、据え付け及び現地での調整を伴う商品又は製品・サービスの提供や、取引条件に顧客の検収要件が含まれる取引の場合には、当該履行義務が完了した時点で収益を認識しております。また、商品又は製品の国内販売においては、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転されるときまでの期間が通常の期間であるため、出荷時に収益を認識しております。

収益は当該商品又は製品・サービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしており、取引の対価は履行義務の充足の時点から概ね6ヶ月で支払を受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	41,355	36,443
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	36,443	34,390
契約負債(期首残高)	1,317	5,734
契約負債(期末残高)	5,734	2,083

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権は、「受取手形及び売掛金」並びに「電子記録債権」に含まれており、契約負債は、「その他」に含まれております。また、期首時点の契約負債4,150百万円は当連結会計年度の収益として計上されております。

また、当連結会計年度において、契約負債が3,651百万円減少した理由は、前受金の減少によるものであります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末において未充足(または部分的に未充足)の履行義務に配分した取引価格の総額及び将来充足する予想期間別の内訳は以下のとおりであります。

	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
1年内	32,746	32,995
1年超	10,245	12,171
合計	42,992	45,166

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高意思決定機関である取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品区分別の事業部を置き、各事業部は取り扱う製品について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従いまして、当社グループは、事業部を基礎とした製品区分別のセグメントから構成されており、「工業機材」、「セラミック・マテリアル」、「エンジニアリング」及び「食器」の4つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属する主な製品の種類は、以下のとおりです。

報告セグメント	主な製品
工業機材	研削砥石、ダイヤモンド工具、CBN工具、切断・オフセット砥石、研磨布紙、研削・研磨関連商品（研削油剤等）
セラミック・マテリアル	電子ペースト、転写紙、画付原料、厚膜回路基板、石膏、セラミックコア、多孔質セラミック部材、蛍光表示管及び同モジュール、電子部品材料、セラミック原料等
エンジニアリング	焼成炉、乾燥炉、攪拌装置、濾過装置、超硬丸鋸切断機、ロードカッター等
食器	陶磁器食器、その他食器関連商品、装飾・美術品等

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、最近の有価証券報告書（2024年6月24日提出）の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であり、報告セグメントの利益又は損失は、営業利益又は営業損失の数値であります。

なお、報告セグメントのセグメント利益又は損失については、報告セグメントに帰属しない営業費用を各報告セグメントにそれぞれ配分しております。

またセグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解  
情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				
	工業機材	セラミック・ マテリアル	エンジニア リング	食器	計
売上高					
顧客との契約から生じる収益	55,737	46,647	28,558	6,968	137,912
外部顧客への売上高	55,737	46,647	28,558	6,968	137,912
セグメント利益又はセグメント損失（ ）	2,483	6,179	2,194	147	10,709
セグメント資産	57,187	57,131	20,009	6,989	141,317
その他の項目					
セグメント間内部売上高又は振替高	6	290	313	141	752
減価償却費	2,237	1,792	429	349	4,809
持分法適用会社への投資額	345	9,053	-	31	9,430
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,619	1,530	215	317	4,683

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				
	工業機材	セラミック・ マテリアル	エンジニア リング	食器	計
売上高					
顧客との契約から生じる収益	56,437	45,478	29,067	7,198	138,182
外部顧客への売上高	56,437	45,478	29,067	7,198	138,182
セグメント利益	1,667	6,614	1,919	12	10,213
セグメント資産	57,240	56,966	24,104	7,739	146,050
その他の項目					
セグメント間内部売上高又は振替高	15	473	205	141	836
減価償却費	2,487	1,817	459	360	5,125
持分法適用会社への投資額	31	10,468	-	22	10,523
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,284	2,741	2,149	508	7,684

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：百万円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	141,317	146,050
配分していない全社資産	60,752	52,261
連結財務諸表の資産合計	202,069	198,312

（注） 配分していない全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない親会社での余資運用資金、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資産であります。

（単位：百万円）

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間内部売上高又は振替高	752	836	752	836	-	-
減価償却費	4,809	5,125	-	-	4,809	5,125
持分法適用会社への投資額	9,430	10,523	-	-	9,430	10,523
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	4,683	7,684	721	3,660	5,404	11,344

（注）1 セグメント間内部売上高又は振替高の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

2 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、親会社管理部門に係る設備投資であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	米州	欧州	アジア			その他の地域	合計
			中国	韓国	その他		
75,850	11,427	3,594	10,774	17,214	18,065	986	137,912

（注） 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	米州	欧州	アジア		その他の地域	合計
			タイ	その他		
37,940	823	117	4,658	2,797	78	46,415

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米州	欧州	アジア			その他の地域	合計
			中国	韓国	その他		
73,125	13,436	6,041	11,587	12,959	19,751	1,279	138,182

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米州	欧州	アジア		その他の地域	合計
			タイ	その他		
43,609	701	129	5,578	2,671	74	52,766

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	工業機材	セラミック・ マテリアル	エンジニア リング	食器	全社・消去	合計
減損損失	-	125	-	-	-	125

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

	工業機材	セラミック・ マテリアル	エンジニア リング	食器	全社・消去	合計
当期償却額	10	-	-	-	-	10
当期末残高	116	-	-	-	-	116

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はクラレノリタケデンタル株式会社であり、その要約財務諸表は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
流動資産合計	26,376	29,240
固定資産合計	5,622	7,580
流動負債合計	3,324	3,809
固定負債合計	1,485	1,573
純資産合計	27,188	31,437
売上高	20,042	21,550
税引前当期純利益	7,648	8,341
当期純利益	5,511	6,062

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	5,074.49円	5,286.10円
1株当たり当期純利益	396.46円	450.25円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 当社は2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,480	12,939
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,480	12,939
普通株式の期中平均株式数 (千株)	28,956	28,737

4 1株当たり純資産額の算定上、役員報酬B I P信託口が所有する当社株式を、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 435千株、当連結会計年度 399千株)。

また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 467千株、当連結会計年度 408千株)。

(重要な後発事象)

(役員報酬B I P信託に係る株式報酬としての自己株式の処分)

当社は、2025年5月30日開催の取締役会において、当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び所定の要件を満たす執行役員(以下、「取締役等」といいます。ただし、海外居住者である者を除く。)の中長期的な企業価値向上に対する意欲や士気を高めることを目的として、「役員報酬B I P信託」を用いた業績連動型株式報酬制度(以下、「本制度」といいます。)の継続及び本制度の継続に伴う自己株式の処分について決議しました。

本自己株式処分は、本制度の継続に伴い、当社が三菱U F J信託銀行株式会社と締結する役員報酬B I P信託契約の共同受託者である日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬B I P信託口)に対し、自己株式の処分を行うものです。

処分要領

(1)処分期日	2025年6月19日
(2)処分株式の種類及び数	普通株式 167,000株
(3)処分価額	1株につき 3,710円
(4)処分総額	619,570,000円
(5)処分予定先	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬B I P信託口)

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,606	6,089	0.46	-
1年以内に返済予定のリース債務	162	188	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	200	271	-	2026年4月～ 2030年10月
合計	2,970	6,550	-	-

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期中平均残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2 リース債務の「平均利率」については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。  
3 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	144	68	39	19

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	69,789	138,182
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	7,885	17,295
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	6,049	12,939
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	208.86	450.25

- (注) 1 1株当たり中間(当期)純利益の算定上、役員報酬B I P信託口が所有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。  
2 2024年4月1日をみなし取得日として行われたSCA社との企業結合について、中間連結会計期間において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度において確定しており、中間連結会計期間に関連する数値について暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,432	3,594
受取手形	2,497	278
売掛金	1,13,533	1,15,768
電子記録債権	1,23,154	3,081
商品及び製品	2,649	2,717
仕掛品	12,474	13,593
原材料及び貯蔵品	2,318	2,206
短期貸付金	1,928	1,748
その他	1,1,581	1,1,554
貸倒引当金	13	14
流動資産合計	46,555	43,529
固定資産		
有形固定資産		
建物	10,714	12,054
窯	614	616
機械及び装置	3,509	4,178
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	656	707
土地	8,184	8,184
リース資産	34	27
建設仮勘定	1,349	3,919
有形固定資産合計	25,064	29,687
無形固定資産		
ソフトウエア	897	1,108
電話加入権	5	5
その他	10	8
無形固定資産合計	914	1,122
投資その他の資産		
投資有価証券	32,622	27,827
関係会社株式及び出資金	30,785	30,785
出資金及び長期貸付金	1,245	1,193
その他	1,958	2,964
貸倒引当金	104	103
投資その他の資産合計	65,507	61,667
固定資産合計	91,486	92,478
資産合計	138,041	136,007

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	2,310	111
買掛金	14,258	14,738
電子記録債務	28,242	2,927
短期借入金	117,653	125,111
リース債務	11	10
未払金	1,686	12,222
未払費用	11,257	11,235
未払法人税等	1,899	1,456
賞与引当金	1,146	1,204
役員株式給付引当金	-	35
設備関係支払手形	237	55
営業外電子記録債務	2,810	1,864
その他	16,027	12,241
流動負債合計	42,342	43,215
<b>固定負債</b>		
リース債務	26	19
繰延税金負債	4,354	2,566
役員株式給付引当金	385	405
その他	230	283
固定負債合計	4,997	3,274
負債合計	47,339	46,490
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	15,632	15,632
資本剰余金		
資本準備金	18,810	18,810
その他資本剰余金	205	-
資本剰余金合計	19,015	18,810
利益剰余金		
利益準備金	3,479	3,479
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	12	12
繰越利益剰余金	37,137	39,785
利益剰余金合計	40,629	43,277
自己株式	1,088	1,494
株主資本合計	74,189	76,225
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	16,512	13,291
評価・換算差額等合計	16,512	13,291
純資産合計	90,702	89,517
負債純資産合計	138,041	136,007

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	2 65,998	2 68,819
売上原価	2 49,225	2 51,269
売上総利益	16,772	17,550
販売費及び一般管理費	1 14,346	1 15,078
営業利益	2,425	2,471
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 3,098	2 4,864
その他	2 862	2 735
営業外収益合計	3,960	5,599
営業外費用		
支払利息	2 20	2 54
その他	248	265
営業外費用合計	268	320
経常利益	6,118	7,751
特別利益		
投資有価証券売却益	1,385	2,890
その他	60	-
特別利益合計	1,446	2,890
特別損失		
固定資産処分損	511	335
汚染土壌処分費用	-	279
減損損失	125	-
投資有価証券評価損	87	0
特別損失合計	723	615
税引前当期純利益	6,840	10,026
法人税、住民税及び事業税	2,218	2,345
法人税等調整額	1,976	620
法人税等合計	242	1,725
当期純利益	6,597	8,300

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	15,632	18,810	205	19,015	3,479	12	34,330	37,823	1,256	71,214
当期変動額										
剰余金の配当							3,457	3,457		3,457
会社分割による減少							334	334		334
当期純利益							6,597	6,597		6,597
自己株式の処分									174	174
自己株式の取得									6	6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	2,806	2,806	168	2,974
当期末残高	15,632	18,810	205	19,015	3,479	12	37,137	40,629	1,088	74,189

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	11,330	11,330	82,544
当期変動額			
剰余金の配当			3,457
会社分割による減少			334
当期純利益			6,597
自己株式の処分			174
自己株式の取得			6
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5,182	5,182	5,182
当期変動額合計	5,182	5,182	8,157
当期末残高	16,512	16,512	90,702

当事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						固定資産圧縮積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	15,632	18,810	205	19,015	3,479	12	37,137	40,629	1,088	74,189
当期変動額										
税率変更による積立金の調整額						0	0	-		-
剰余金の配当							3,812	3,812		3,812
当期純利益							8,300	8,300		8,300
自己株式の処分			0	0					51	51
自己株式の取得									2,503	2,503
自己株式の消却			205	205			1,840	1,840	2,045	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	205	205	-	0	2,648	2,648	406	2,036
当期末残高	15,632	18,810	-	18,810	3,479	12	39,785	43,277	1,494	76,225

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	16,512	16,512	90,702
当期変動額			
税率変更による積立金の調整額			-
剰余金の配当			3,812
当期純利益			8,300
自己株式の処分			51
自己株式の取得			2,503
自己株式の消却			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,220	3,220	3,220
当期変動額合計	3,220	3,220	1,184
当期末残高	13,291	13,291	89,517

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法によっております。

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における見込利用可能期間(5年)による定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下の方法により計上しております。

a 一般債権

貸倒実績率法

b 貸倒懸念債権及び破産更生債権

財務内容評価法

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度対応額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。また数理計算上の差異は、定額法(期間10年)により、発生年度の翌期から費用処理することとしており、過去勤務費用は発生時に一括処理することとしております。

(4) 役員株式給付引当金

役員及び執行役員の当社株式の交付に備えるため、内規に基づく当事業年度末における株式給付債務の見込額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

商品又は製品の販売に係る収益は、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、商品又は製品の国内の販売においては、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であるため、出荷時に収益を認識しております。

当社が代理人として商品の販売に関与している場合には、純額で収益を認識しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いは、連結財務諸表における取扱いと異なっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

(固定資産の減損)

1 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
食器事業の固定資産	1,064	1,072

食器事業は、過去継続的に営業損益がマイナスとなっていたことから減損の兆候があると認められると判断し、当事業年度において固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定を行いました。

その結果、食器事業について、割引前将来キャッシュ・フローの総額が固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判定されたことから、減損損失は計上しておりません。

2 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」等の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)等を当事業年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

取締役等を対象に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しており、注記を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	2,272百万円	2,008百万円
長期金銭債権	244	192
短期金銭債務	15,793	19,751

## 2 事業年度末日の満期手形等の処理

事業年度末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前事業年度の末日は金融機関が休日であったため、次の満期手形等が事業年度末日の残高に含まれておりません。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	65百万円	-百万円
電子記録債権	131	-
支払手形	88	-
設備関係支払手形	2	-
電子記録債務	1,471	-
営業外電子記録債務	166	-

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
役員報酬及び給料手当	5,485百万円	5,704百万円
退職給付費用	37	94
減価償却費	940	947
貸倒引当金繰入額	0	1
賞与引当金繰入額	529	574
役員株式給付引当金繰入額	82	106
おおよその割合		
販売費	59%	57%
一般管理費	41%	43%

## 2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	9,143百万円	9,401百万円
仕入高	4,832	5,381
営業取引以外の取引高	2,418	4,189

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	27,828
関連会社株式	353

当事業年度(2025年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	27,828
関連会社株式	353

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	350百万円	368百万円
棚卸資産評価損	250	236
退職給付引当金	2,436	2,568
関係会社株式及び出資金評価損	652	653
貸倒引当金	6	10
その他	1,233	1,211
繰延税金資産小計	4,917	5,049
評価性引当額	1,458	1,489
繰延税金資産合計	3,459	3,560
繰延税金負債		
退職給付信託設定益	519	-
固定資産圧縮積立金	5	5
その他有価証券評価差額金	7,281	6,113
その他	7	7
繰延税金負債合計	7,813	6,126
繰延税金負債の純額	4,354	2,566

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	0.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	9.4	11.6
住民税均等割等	0.7	0.5
評価性引当額	16.8	0.1
試験研究費の税額控除	1.4	0.9
税率変更による期末繰延税金負債の増額修正	-	0.8
その他	0.7	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.5	17.2

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更により、当事業年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)が253百万円、法人税等調整額が78百万円それぞれ増加し、その他有価証券評価差額金が175百万円減少しております。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	10,714	2,329	63	926	12,054	19,742
	窯	614	177	13	162	616	3,040
	機械及び装置	3,509	1,614	94	851	4,178	17,359
	車両運搬具	0	-	0	-	0	31
	工具、器具及び備品	656	336	7	278	707	4,205
	土地	8,184	-	-	-	8,184	-
	リース資産	34	3	-	10	27	37
	建設仮勘定	1,349	8,446	5,875	-	3,919	-
	計	25,064	12,907	6,054	2,229	29,687	44,415
無形固定資産	ソフトウェア	897	779	260	307	1,108	2,293
	電話加入権	5	-	-	-	5	-
	その他	10	-	-	2	8	14
	計	914	779	260	309	1,122	2,308

- (注) 1 建物の当期増加額のうち主なものは、小牧工場の建屋の新設であります。  
 2 機械及び装置の当期増加額のうち主なものは、研削・研磨工具製造設備の増設であります。  
 3 建設仮勘定の当期増加額のうち主なものは、上記(注)1、2に記載しております建物並びに機械及び装置の増加によるものであります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	118	11	11	118
賞与引当金	1,146	1,204	1,146	1,204
役員株式給付引当金	385	106	51	440

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで												
定時株主総会	6月中												
基準日	3月31日												
剰余金の配当の基準日	3月31日 9月30日												
1単元の株式数	100株												
単元未満株式の買取り・買増し													
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部												
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社												
取次所	-												
買取・買増手数料	無料												
公告掲載方法	電子公告とする。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 電子公告の掲載アドレス <a href="https://www.noritake.co.jp/koukoku/">https://www.noritake.co.jp/koukoku/</a>												
株主に対する特典	毎年3月末日現在、当社株式を100株以上所有の株主に下記のとおり株主商品割引優待券を発行する。 1 発行基準 <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th colspan="2">所 有 株 式 数</th> <th>枚 数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上</td> <td>500株未満</td> <td>1枚</td> </tr> <tr> <td>500株以上</td> <td>1,000株未満</td> <td>2枚</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td></td> <td>3枚</td> </tr> </tbody> </table> 2 優待方法 株主商品割引優待券は購入1回につき1枚限りの使用とし、商品価格の25%を割引する。 割引の対象商品は、当社・大倉陶園製の食器関連製品とする。 3 有効期間 毎年6月1日から1年間(毎年5月下旬発送)	所 有 株 式 数		枚 数	100株以上	500株未満	1枚	500株以上	1,000株未満	2枚	1,000株以上		3枚
所 有 株 式 数		枚 数											
100株以上	500株未満	1枚											
500株以上	1,000株未満	2枚											
1,000株以上		3枚											

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、同法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の買増請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第143期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年6月24日関東財務局長に提出

(2) 有価証券報告書の訂正報告書および確認書

事業年度 第143期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日） 2024年7月17日関東財務局長に提出

(3) 内部統制報告書及びその添付書類

2024年6月24日関東財務局長に提出

(4) 半期報告書及び確認書

（第144期中）（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日） 2024年11月14日関東財務局長に提出

(5) 臨時報告書

2024年6月25日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

(6) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2024年8月1日 至 2024年8月31日）2024年9月6日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年9月1日 至 2024年9月30日）2024年10月7日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年10月1日 至 2024年10月31日）2024年11月8日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年11月1日 至 2024年11月30日）2024年12月6日関東財務局長に提出

報告期間（自 2024年12月1日 至 2024年12月31日）2025年1月10日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年1月1日 至 2025年1月31日）2025年2月7日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年2月1日 至 2025年2月28日）2025年3月7日関東財務局長に提出

(7) 自己株券買付状況報告書の訂正報告書

報告期間（自 2024年11月1日 至 2024年11月30日）2025年1月10日関東財務局長に提出

(8) 有価証券届出書（第三者割当による自己株式処分）及びその添付書類

2025年5月30日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年 6月23日

ノリタケ株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大北 尚史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中野 孝哉

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているノリタケ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ノリタケ株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>ノリタケ株式会社（以下、会社）の当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産52,766百万円及び無形固定資産2,327百万円が計上されている。連結財務諸表注記事項(重要な会計上の見積り)(固定資産の減損)に記載されているとおり、このうち1,072百万円は、国内の食器事業に関するものであり、連結総資産の0.5%を占めている。</p> <p>減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、固定資産の減損損失の認識の要否を判定する必要がある。判定の結果、減損損失の認識が必要とされた場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。</p> <p>国内の食器事業は、過去継続的に営業損益がマイナスとなっていたことから、減損の兆候が認められている。このため、当連結会計年度において固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断が行われているが、見積もられた割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産の帳簿価額を上回ったことから、減損損失の認識は不要と判断されている。</p> <p>当該判定に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画及び土地の正味売却価額を基礎として見積もられており、事業計画には売上高、営業損益等の見込みやコスト削減に関する仮定が含まれている。事業計画におけるこれらの仮定に関する経営者の判断が将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上から、当監査法人は、当該食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、当該食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>固定資産の減損損失の認識の要否に関する判定に用いられる将来キャッシュ・フローの見積りに係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、事業計画の作成及び承認に係る統制に焦点を当てた。</p> <p>(2) 将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画及び土地の正味売却価額の合理性を評価するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>事業計画に含まれる売上高、営業損益等の見込みやコスト削減に関する仮定について、経営者への質問及び経営会議の議事録等の閲覧を実施した。</p> <p>コスト削減計画については、施策の内容を閲覧するとともに過去のコスト削減実績と比較した。</p> <p>新規受注の獲得による売上高の増加予測について、受注確度を経営者に対して質問するとともに、関連書類を閲覧した。</p> <p>過去の事業計画に対する実績の変動要因を分析し、将来キャッシュ・フローの見積りの実現可能性を検討した。</p> <p>会社が利用した土地の価格指標に基づく市場価格について固定資産税評価額と照合した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ノリタケ株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ノリタケ株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ( ) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月23日

ノリタケ株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

名古屋事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大北 尚史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中野 孝哉

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているノリタケ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第144期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ノリタケ株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### (食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性)

個別財務諸表の監査報告書で記載すべき監査上の主要な検討事項「食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「食器事業の固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ( ) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。