

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年12月22日
【事業年度】	第12期(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
【会社名】	株式会社スマートドライブ
【英訳名】	SmartDrive inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 北川 烈
【本店の所在の場所】	東京都千代田区内幸町二丁目1番6号 (2025年4月1日から本店所在地 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号が上記のように移転しております。)
【電話番号】	03-6712-3975
【事務連絡者氏名】	取締役 管理部門担当 高橋 幹太
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区内幸町二丁目1番6号
【電話番号】	03-6712-3975
【事務連絡者氏名】	取締役 管理部門担当 高橋 幹太
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第8期	第9期	第10期	第11期	第12期
決算年月	2021年9月	2022年9月	2023年9月	2024年9月	2025年9月
売上高 (千円)	827,667	1,254,681	1,709,054	2,173,225	2,878,647
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	321,728	302,118	26,796	171,616	352,704
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 ( ) (千円)	327,893	303,486	28,851	266,280	453,638
包括利益 (千円)	326,847	303,156	29,197	264,152	454,156
純資産額 (千円)	563,240	46,230	489,500	776,586	1,146,437
総資産額 (千円)	1,510,282	1,145,018	1,507,978	1,862,327	2,394,153
1株当たり純資産額 (円)	156.73	1.11	12.96	20.47	30.36
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	9.67	8.75	0.79	7.13	12.10
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	6.77	11.68
自己資本比率 (%)	36.8	3.4	32.0	41.2	47.5
自己資本利益率 (%)	-	-	-	42.6	47.6
株価収益率 (倍)	-	-	-	44.9	38.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	268,266	445,965	107,325	46,024	638,300
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	3,333	16,591	113,325	231,481	548,845
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,116,985	-	347,243	23,588	39,127
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,307,149	844,922	971,167	807,170	858,015
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人 数〕 (名)	64	74	83	94 〔1〕	111 〔1〕

- (注) 1. 第8期から第10期は、先行投資と位置付けられる研究開発費や一部の人件費、広告宣伝費の計上等に伴い、経常損失、親会社株主に帰属する当期純損失となりました。
2. 第8期の1株当たり純資産額については、AA種優先株式、A種優先株式、B種優先株式、C種優先株式及びD種優先株式に優先して配分される残余財産額を純資産の部の合計額から控除して算定しており、計算結果はマイナスとなっております。
3. 第8期及び第9期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり期中平均株価が把握できないため、また、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。また、第10期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
4. 第8期から第10期の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため、記載しておりません。
5. 第8期及び第9期の株価収益率は当社株式が非上場であるため、記載しておりません。また、第10期の株価収益率については1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
6. 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の分割、2025年5月14日開催の取締役会決議により、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の分割を行っておりますが、第8期連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
7. 第9期の期首から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、第9期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第8期	第9期	第10期	第11期	第12期
決算年月	2021年9月	2022年9月	2023年9月	2024年9月	2025年9月
売上高 (千円)	823,545	1,252,862	1,676,702	2,147,581	2,829,633
経常利益又は経常損失 (千円)	303,959	296,170	26,971	175,804	370,812
当期純利益又は当期純損失 (千円)	340,341	303,233	29,025	273,517	471,747
資本金 (千円)	100,000	100,000	336,530	20,923	28,854
発行済株式総数 (株)	192,631	192,631	6,207,390	6,254,880	37,816,740
普通株式	100,000	192,631	6,207,390	6,254,880	37,816,740
AA種優先株式	11,111	-	-	-	-
A種優先株式	21,666	-	-	-	-
B種優先株式	26,562	-	-	-	-
C種優先株式	22,667	-	-	-	-
D種優先株式	10,625	-	-	-	-
純資産額 (千円)	563,240	46,152	489,595	786,046	1,173,488
総資産額 (千円)	1,508,692	1,143,386	1,502,268	1,865,685	2,411,993
1株当たり純資産額 (円)	156.73	1.11	12.96	20.72	31.08
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 (円)	10.03	8.75	0.79	7.32	12.58
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	6.95	12.15
自己資本比率 (%)	36.8	3.4	32.1	41.7	48.3
自己資本利益率 (%)	-	-	-	43.4	48.6
株価収益率 (倍)	-	-	-	43.7	37.2
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人 数〕 (名)	61	72	81	92 〔1〕	109 〔1〕
株主総利回り (%)	-	-	-	87.8	128.5
(比較指標：東証グロース 市場250指数) (%)	(-)	(-)	(-)	(89.4)	(102.2)
最高株価 (円)	-	-	3,720	2,325	521
最低株価 (円)	-	-	1,057	1,299	252

(注) 1. 第8期から第10期は、先行投資と位置付けられる研究開発費や一部の人件費、広告宣伝費の計上等に伴い、経常損失、当期純損失となりました。

2. 第8期の1株当たり純資産額については、AA種優先株式、A種優先株式、B種優先株式、C種優先株式及びD種優先株式に優先して配分される残余財産額を純資産の部の合計額から控除して算定しており、計算結果はマイナスとなっております。

3. 第8期及び第9期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり期中平均株価が把握できないため、また、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。また、第10期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
4. 第8期から第10期の自己資本利益率は当期純損失であるため、記載しておりません。
5. 第8期及び第9期の株価収益率は当社株式が非上場であるため記載しておりません。また、第10期の株価収益率については、1株当たり当期純損失が計上されているため記載しておりません。
6. 1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため記載しておりません。
7. 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の分割、2025年5月14日開催の取締役会決議により、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の分割を行っておりますが、第8期連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
8. 第8期から第10期の株主総利回り及び比較指標については、2022年12月15日に東京証券取引所グロース市場に上場したため、記載しておりません。第11期の株主総利回り及び比較指標は、2023年9月期末を基準として算定しております。
9. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所グロース市場におけるものであります。ただし、当社株式は、2022年12月15日から東京証券取引所グロース市場に上場されており、それ以前の株価については該当事項がありません。
10. 第9期の期首から「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しており、第9期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
2013年10月	東京都世田谷区に当社設立(資本金100万円)
2014年 1 月	株式会社スマートドライブに商号変更
2014年 8 月	「柏の葉スマートシティ」において、自社製車載端末による車両の走行データ収集と専用アプリの開発に向けた実証実験開始
2014年 9 月	総務省「I-Challenge!」(ICTイノベーション創出チャレンジプログラム)第一号案件に採択
2015年 4 月	アクサ損害保険株式会社とテレマティクス事業業務提携
2015年12月	第3回「CNET Japan Startup Award」にて最優秀賞を受賞
2016年 1 月	アクサ損害保険株式会社との共同プロジェクト「MIRAI DRIVE PROJECT」開始
2016年 9 月	法人向けクラウド車両管理サービス「SmartDrive Fleet」をリリース
2017年 2 月	ISMS認証取得 (ISO/IEC 27001:2013)
2018年 4 月	ドライバーエンゲージメントサービス「SmartDrive Cars」をリリース
2018年 6 月	経産省「産業データ共有促進事業費補助金」に採択
2019年12月	NEDO「Connected Industries推進のための協調領域データ共有・AIシステム開発促進事業」に採択
2020年 2 月	株式会社コピテル製の法人向けLTE通信型ドライブレコーダーとSmartDrive Fleetとの連携開始
2020年 3 月	マレーシアに連結子会社SmartDrive Sdn. Bhd.設立
2020年10月	本田技研工業株式会社及び株式会社ホンダモーターサイクルジャパンがサービス開始する「HONDA Fleet Management」にデータ解析・事業提携基盤「Mobility Data Platform」を提供
2021年 1 月	住友三井オートサービス株式会社と法人向けテレマティクスサービス分野の業務提携並びに資本提携
2021年 6 月	スズキ株式会社による法人向け車両管理サービス「スズキフリート」の構築に向けて協業開始
2021年 6 月	株式会社JVCケンウッド製のAI搭載通信型ドライブレコーダーとSmartDrive Fleet及びMobility Data Platformとのデータ連携開始
2021年 6 月	meitrack社製GPS内蔵デバイス「SmartDrive Wi-Fi Hub」の提供開始
2021年 7 月	JETRO「日ASEANにおけるアジアDX促進事業」に採択
2021年 8 月	出光興産株式会社による「超小型EV事業」の立上げに向けた法人向けクラウド車両管理サービス・データ解析・事業提携基盤のOEM提供を含む各種協業の開始
2021年 8 月	住友三井オートサービス株式会社のグループ会社であるi-S M A S少額短期保険株式会社と共同で、運転挙動に応じて保険料が設定されるテレマティクス型のリペア保険の販売を開始
2022年12月	東京証券取引所グロース市場に株式を上場
2024年 7 月	当社子会社であるSmartDrive Sdn. Bhd.が57 Code Box Sdn. Bhd.の株式を取得し、持分法適用関連会社化
2025年 8 月	株式会社インターゾーンの株式を取得し、持分法適用関連会社化
2025年10月	株式会社モビリティトランスフォーメーション設立

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社(SmartDrive Sdn. Bhd.)、持分法適用関連会社(株式会社インターゾーン、57 Code Box Sdn. Bhd.)の計4社で構成されており、「移動の進化を後押しする」というビジョンのもと、国内外において、モビリティデータ(GPSデータ(緯度経度、GPS速度、GPS精度)、加速度センサーデータ等)を利活用した顧客企業の業務効率化による生産性向上や既存サービスの高付加価値化、新規サービスの創出等にも貢献するべく、事業を展開しております。

当社グループの主要事業は、「国内フリートオペレーター(\*10)事業(以下、「国内F0事業」)」、「国内アセットオーナー(\*11)事業(以下、「国内A0事業」)、及び「海外モビリティDX事業」の3つのサービス・事業を運営しており、具体的な内容は以下のとおりです。

なお、当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントとなります。

#### (1) 国内F0事業(車を使う会社のDX)

国内に約2,000万台(注1)ある商用車・法人需要車両を業務目的で利用する企業向けに、クラウド(\*1)車両管理や法令遵守、安全運転管理、車両に係る各種業務のDX(\*2)化、モビリティデータ(\*3)の分析・解析など各種サービスを、SaaS型(\*4)で提供しております。

#### (2) 国内A0事業(自動車産業のDX)

国内F0事業における各種サービスをパッケージ化し、リース会社や自動車メーカー、保険会社等のパートナー企業向けにOEM(\*5)提供することで、パートナー企業の既存顧客に向けて各種サービスを共同販売・展開すること、及びパートナー企業内の新規事業立ち上げ支援やPOC(\*6)の実施支援、パートナー企業内でのDX推進や業務効率化に向けた支援など、パートナー企業が行う事業の高付加価値化や新規サービス創出を支援しております。

#### (3) 海外モビリティDX事業

マレーシアにおいて現地企業や海外展開する日系企業向けに上記(1)(2)事業を提供しております。

各事業における主なサービスは以下のとおりです。

事業	サービス
国内F0事業 (車を使う会社のDX)	SmartDrive Fleet (法人向けクラウド型車両管理サービス)
	その他オプションサービス
国内A0事業 (自動車産業のDX)	パートナー企業向けSmartDrive FleetのOEM提供、POC及びR&D支援
海外モビリティDX事業	国内における各サービスの東南アジア市場向け展開

#### SmartDrive Fleet

車載デバイスで車両をコネクテッド化し、業務目的で車両を利用する企業の各種課題を解決するクラウド型車両管理サービスです。当サービスの主な用途・特徴は、業務目的で車両を利用する企業に共通した用途・課題であり、中間流通・インフラメンテナンス・不動産・訪問介護など幅広い業界の顧客企業にご利用いただいております。2025年9月末時点において2,100社超(注2)の導入実績があります。



- (注) 1. 一般財団法人 自動車検査登録情報協会「車種別(詳細)保有台数表」2022年5月、及び  
一般社団法人 日本自動車リース協会連合会「自動車総保有台数とリース車保有台数の年別比」  
から当社集計
2. 第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (契約企業社数(エンドユーザー社数)の推移)参照

(SmartDrive Fleetの主な用途と特徴)

a. DX推進

車載デバイスを介して車両の移動データや位置情報、運転挙動、車両稼働状況など各種モビリティデータを収集できます。顧客企業は収集されたデータから、自社で利用する各営業車両や各配送車両の位置情報・訪問エリア・訪問ルート等をリアルタイムに把握し、業務を可視化することができ、訪問効率や営業効率の最適化、生産性向上を推進することができます。その他、共用車両の事前予約機能による車両管理業務の簡易化や、各車両の使用頻度や稼働状況の自動記録機能によって保有台数の最適化等を検討することができます。



b. 安全運転管理や法令遵守等のコンプライアンス対応

各ドライバーの運転挙動・運転性向の自動記録機能や独自のスコアリング機能によって、急操作等が多いドライバーを適時把握でき、顧客は自社における安全運転指導や交通事故未然予防を推進することができます。その他、運転日誌など道路交通法施行規則に基づく法定必要書類の自動作成機能や、アルコール検知器と連携した酒気帯び点検結果の自動記録機能など、顧客は車両に関する法令遵守・コンプライアンス対応を推進できます。

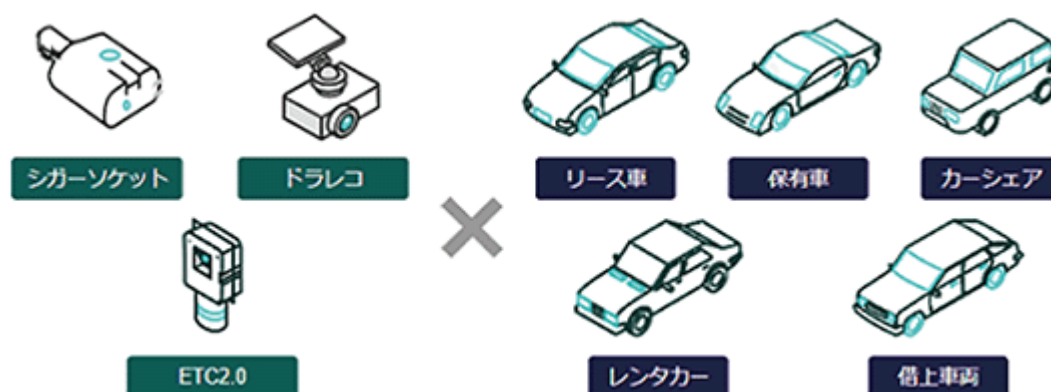


c. マルチデバイス対応

また、サービス利用及び各種モビリティデータの収集に際して、SmartDrive Fleetでは、車種を問わず



に取り付け可能な自社製デバイスのみならず、他社製のドライブレコーダーや車載Wi-Fiルーター、ETC2.0機器とも連携し利用可能であること、また、SmartDrive Fleetの一部機能についてはスマートフォンのみでも使用可能な設計となっており、顧客はデバイスの種類並びに車両の保有形態の制約を受けずにサービス利用することができます。



#### その他オプションサービス

##### a. Fleet Option Report、Mobility Data Insight（データ分析サポート）

当社サービス利用時に自動記録される各種モビリティデータを基に、SmartDrive Fleetの通常利用時よりも詳細に安全運転管理、労務管理、業務効率化、コスト削減、動産管理等を実施する顧客企業向けに、データ分析結果のレポートや管理用ダッシュボードを提供するオプションサービスです。サービス提供に際しては、当社サービス利用時に自動記録されたモビリティデータのみならず、顧客企業が保有する各種データ（リース料、保険料、燃料費、車種等の車両関連情報や地図情報等）も組み合わせた形での分析・管理も可能です。

##### b. SmartDrive Fleet Basic

車載デバイス不要でスマートフォンで使用可能な、安全管理者の日報作成自動化などコンプライアンス対応に特化した、エントリー向けサービスです。

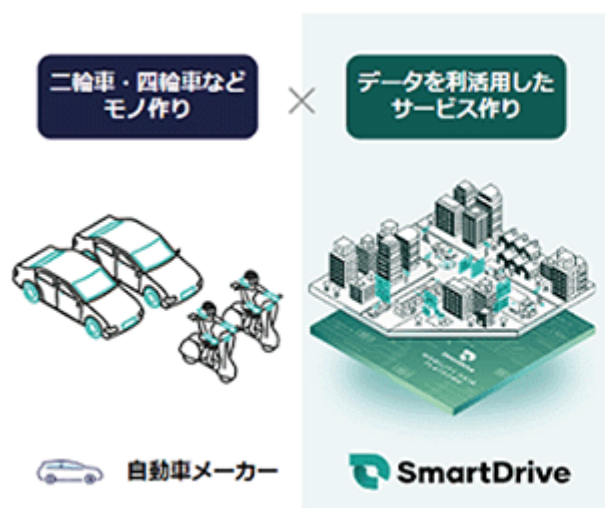
#### パートナー企業向けSmartDrive FleetのOEM提供、POC及びR&D支援

モビリティデータを活用して自社の既存事業の高付加価値化や新規事業創出を目指すパートナー企業に向けて、SmartDrive Fleet をホワイトラベルとしてOEM提供することで、パートナー企業における新規事業のスムーズな立上げ支援を行います。例えば、自動車メーカーやリース会社などのパートナー企業が、エンドユーザー（自動車購入企業やカーリース契約者等の既存顧客）向けに、クラウド型車両管理サービスを新規事業として、かつ自社ブランドとしてサービス提供開始するにあたって、データ管理のためのデータプラットフォームや既存のサービス管理画面など、エンドユーザーへのサービス提供に向けた導入支援やサービス立上げ支援を当社が行い、サービス提供開始後はエンドユーザー数に応じて、パートナー企業との間でレベニューシェアを行います。

当該取組みは、パートナー企業にとっては新規事業の早期立ち上げや既存顧客との接点強化、顧客生涯価値の拡大を可能にするものであり、当社グループにとってはパートナー企業自体が大口顧客となり、エンドユーザーへのディストリビューターとして当社サービスの拡販に繋がるものといえます。



(SaaS基盤提供(サービスOEM提供)における協業事例)



## 法人向けコネクテッドサービス事業の協業事例

- 自動車メーカーが自身の法人顧客向けに提供する車両管理サービスの構築・事業立上げ支援として、サービスの裏側でSmartDrive FleetをOEM提供する。
- 小口配送業者など、業務目的で車両を利用する法人顧客に向けて、移動を軸とした新たなコネクテッドサービスを作り、その普及を目指す。

その他POCやR&D支援として、当社が車両走行データやカーシェア利用データ、電気自動車の充電データ等各種モビリティデータを収集し、パートナー企業が保有するその他データを掛け合わせ、それらの解析支援を行うことで、パートナー企業と共同で新規商材やサービスの開発を行っております。例えば、保険会社をパートナー企業として、当社はデータプラットフォームに収集された車両の走行データに基づき、該当車両が将来事故を起こす確率と予測された事故率に基づいて保険料を柔軟に設定・算定できるAI(テレマティクス保険用リスクAI)モデルを保険会社に提供し、保険会社では当該モデルを活用した新たな保険商品(テレマティクス型保険)の開発と販売を行っております。

(テレマティクス保険における協業事例)



## テレマティクスを活用した安全運転の推進と保険商品組成に向けた協業

- 保険会社が提供する自動車保険と当社の安全運転評価技術を掛け合わせることで、デバイスから取得する運転挙動に応じた保険料が設定され、保険契約者(エンドユーザー)は安全運転を通じて保険料の見直しを図ることが可能となる。

## [事業の特徴]

### a. SaaS型の容易なサービス導入

クラウド経由・インターネット経由でのサービス提供を前提とし、ユーザー側でのサーバーやソフトウェア等の設備投資は不要で、低コストでの導入が可能です。また、ソフトウェアの保守や機能追加等は当社グループにて一括実施するため、運用コストも安価で、中小企業での導入も容易です。

### b. マルチデバイス対応

当社グループのサービスは、車種を問わずに脱着が容易なシガーソケット型デバイスを用いることで、車両保有形態（リース車両、保有車両、カーシェア、レンタカー、借上車両）を問わずに利用可能です。また、他社製ドライブレコーダーや車載用Wi-Fiルーターとの連携、及び一部機能の制限はあるもののETC2.0やスマートフォンとも連携しており、マルチデバイスでのサービス提供や、モビリティデータの分析・解析が可能です。

### c. リカーリングレベニュー(\*7)による安定性と成長性の実現

サービス料金は、主に顧客企業の利用期間やユーザー数等に応じてサブスクリプションとして課金します。継続的なサービス提供を前提とし、収益も継続的に積み上がるストック型ビジネスとしての安定性、かつ新規契約数の増加に伴い高い成長性も見込めるビジネスモデルとなっております。また、複数年間契約が主体で、契約金額を一括前払いにて回収するケースが多いためキャッシュ・フローの観点でも安定性が見込めます。

### d. 国内A0事業におけるパートナー企業との連携

パートナー企業の既存顧客との接点、及び販売チャネルが効果的に機能することで、導入企業数（エンドユーザー数）の増加が見込めます。

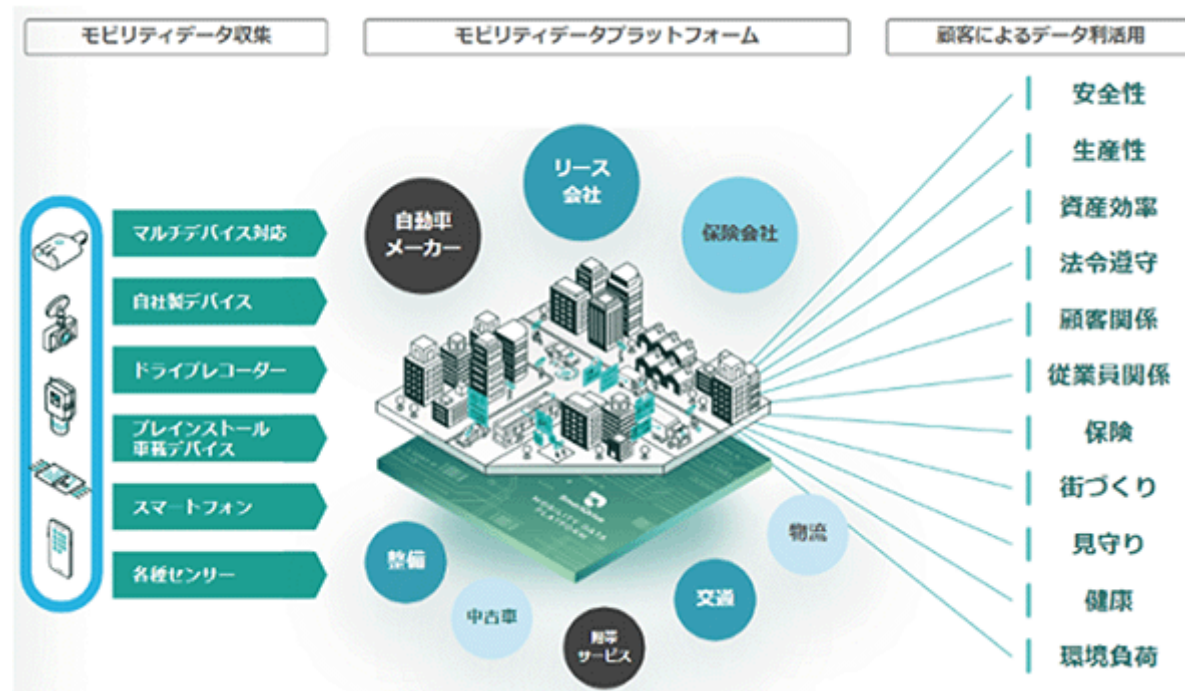
### e. データを活用したクロスセルの実現

各サービスを通じて収集したモビリティデータを活用することで既存サービスに加え、提供サービスの高付加価値化に資する分析データや予測データの提供など、クロスセルや更なるマネタイズが可能となります。

なお、\*の用語については後記「用語の定義」をご参照ください。

## [モビリティデータプラットフォームとしてのポジショニング]

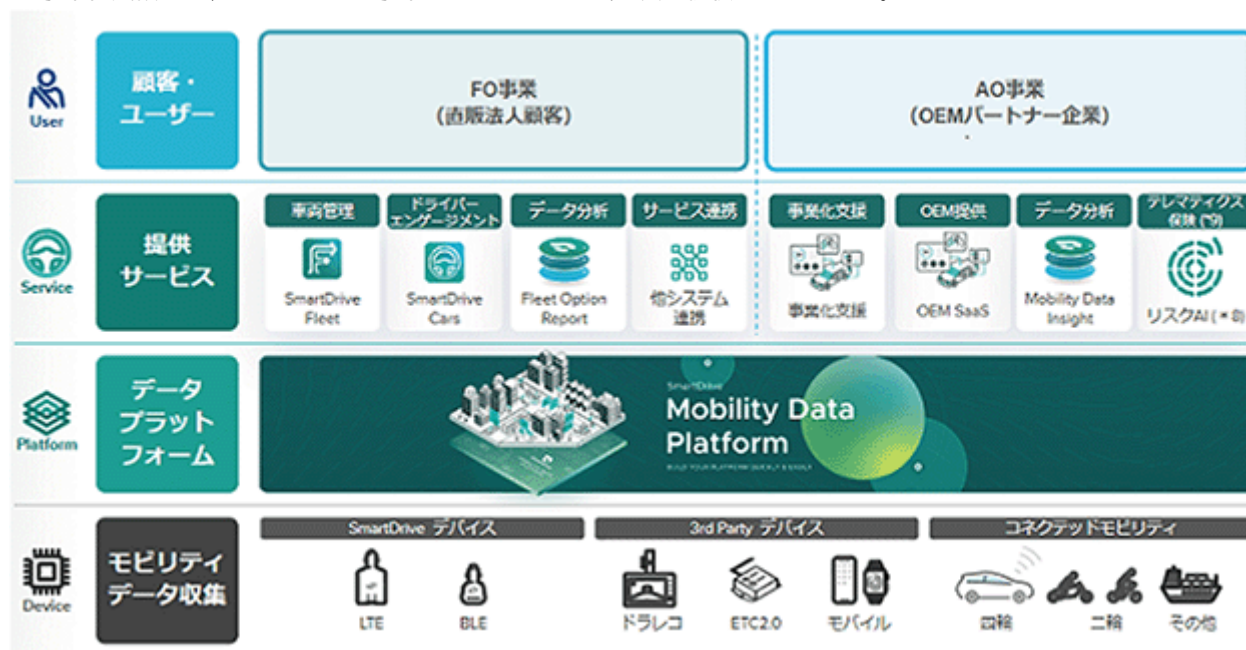
上記各種サービスの提供を可能とするデータ解析基盤として、国内F0事業や国内A0事業を通じて収集されるモビリティデータを格納し、当該データの利活用が可能となるよう加工・解析を行っております。当データプラットフォームの構築によって、新規サービスの創出やクロスセルの実現、テレマティクス保険用リスクAI(\*8, \*9)の開発などパートナー企業の新規事業立上げ支援の実現が可能となり、当社グループのビジネスモデルを支える重要な役割を果たします。



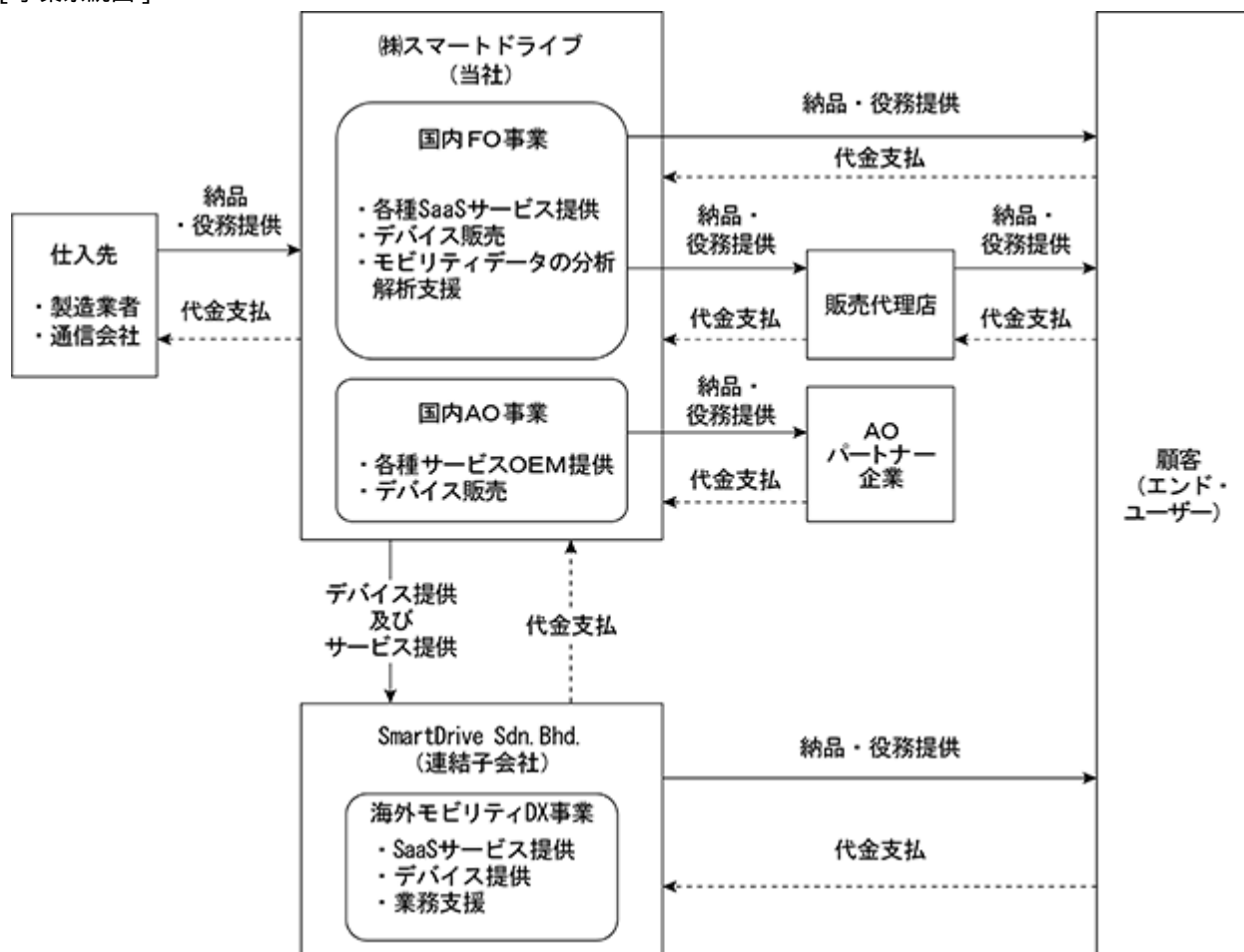
以上を踏まえた、当社グループの事業領域とサービスの流れ、事業系統図は以下のとおりです。

#### [事業領域とサービスの流れ]

マルチデバイス対応による車両の接続化と各種モビリティデータの収集、データの利用価値を高めるデータプラットフォームを介したサービス作りと顧客への各種サービス提供、OEMパートナー企業に向けたデータ活用支援や事業化支援など、これら一連の事業・サービスを一通貫で提供しております。



#### [事業系統図]



〔用語の定義〕

本書記載内容に対する理解を容易にするために、また、正しい理解をしていただくために、本書で使用する用語の定義と解説を以下に記載します。なお、番号は本項「3 事業の内容」の文中において\*で示した用語と対応します。

番号	用語	用語の定義
*1	クラウド	クラウドコンピューティングの略称。ユーザー側がサーバーやソフトウェア等を保有するのではなく、インターネットを介してユーザーがサービスを利用する形態。
*2	DX	デジタルトランスフォーメーションの略称。企業がビジネス環境の変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争優位性を確立すること。
*3	モビリティデータ	車両をはじめとする移動体関連データ、関連分野データ、派生データ等
*4	SaaS	Software as a Serviceの略称。クラウドで提供されるソフトウェアサービスのこと。ユーザー側でソフトウェアを保有するのではなく、サービス提供側がソフトウェアの機能をクラウド上で提供し、インターネットを介してユーザーがサービスを利用する形態。
*5	OEM	Original Equipment Manufacturingの略称。委託者や発注元の名称・ブランドで製品やサービスを生産・提供すること。
*6	POC	Proof of Conceptの略称。新しい概念や理論、原理、アイディアの実証を目的とした、試作開発の前段階における検証やデモンストレーション、概念実証を指す。
*7	リカーリングレベニュー	継続型収益。リカーリングは「繰り返される」という意味であり、リカーリングビジネスとは一度の取引で完了するのではなく継続して取引を行い、安定した収益を得ることができるビジネスモデルのこと。リカーリングビジネスで得られる収益をリカーリングレベニューと呼ぶ。
*8	AI	Artificial Intelligenceの略称。学習・推論・認識・判断などの人間の知能的な振る舞いを行うコンピューターシステム。
*9	テレマティクス保険	テレマティクスとは、通信を意味するテレコミュニケーションと情報科学を意味するインフォマティクスを組み合わせた造語で、移動体に通信を組み合わせ、リアルタイムに情報サービスを提供することの総称。 そして、テレマティクス保険とは、テレマティクスを利用して、走行距離や運転特性といった運転者ごとの運転情報を取得・分析し、その情報を基に保険料を算定する自動車保険を指す。
*10	フリートオペレーター	ここでは、車両を介して、「3 事業の内容」に記載された各種サービスを利用するエンドユーザーを指す。
*11	アセットオーナー	ここでは、完成車メーカーやリース会社、レンタカー会社、保険会社、自動車整備工場、駐車場事業者等、車両を利用する企業に対して、主に保有する社内資産を介してサービス提供を行う事業会社を指す。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) SmartDrive Sdn. Bhd. (注)1	Selangor, Malaysia	4,065千マレーシア リンギット	海外モビリティDX 事業	100.0	役員の兼任 業務委託費の支払 デバイス輸出版売
(持分法適用関連会社) 57 Code Box Sdn. Bhd.	Selangor, Malaysia	800千マレーシアリ ンギット	海外モビリティDX 事業	28.0	業務委託費の支払
株式会社インターゾーン (注)3	群馬県高崎市緑町 2-1-12	24百万円	自動車業界向けク ラウドCRM事業	20.8	

- (注) 1. 特定子会社であります。  
2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
3. 2025年8月に株式取得。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年9月30日現在

従業員数(名)
111

(注) 当社グループは、モビリティDX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

## (2) 提出会社の状況

2025年9月30日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
109	36.0	4.4	6,969

- (注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含めております。  
2. 当社グループは、モビリティDX事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

## (3) 労働組合の状況

当社グループにおいて労働組合は結成されておきませんが、労使関係は円満であり、特記すべき事項はありません。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは「移動の進化を後押しする」というビジョンのもと、国内外の顧客企業に向けて、業務効率化による生産性向上やモビリティデータなどを活用した既存サービスの高付加価値化、新規サービスの創出、DX推進を後押しするべく、事業を展開しております。

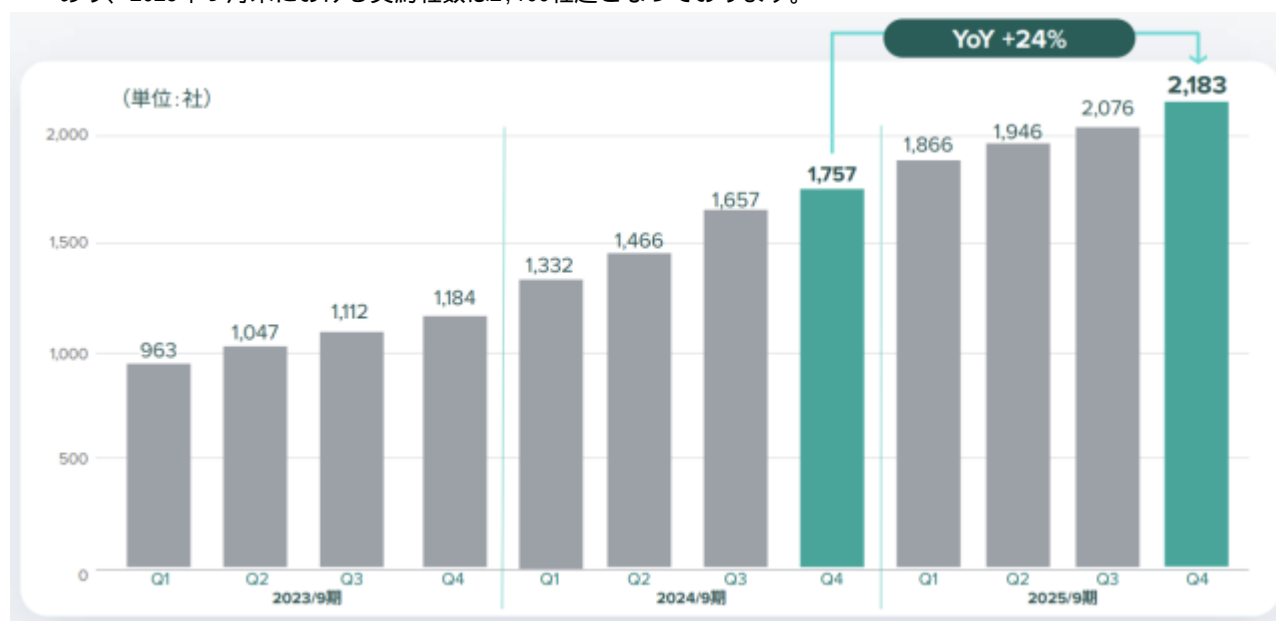
#### (2) 経営上の目標の達成を判断するための客観的な指標等

当社グループは、持続的な成長と企業価値の向上を目指しており、主な経営指標として売上高を特に重視するとともに、適正な人員規模・人材配置による事業運営に努めております。

当社グループは、各種サービスを国内F0事業並びに国内A0事業を通じて提供しておりますが、いずれの売上についても顧客企業（国内A0事業におけるパートナー企業含む）との間の契約期間、ユーザー数及びデータ利用量に応じて定期定額契約（サブスクリプション）としてマネタイズすることで、継続的な収益（リカーリングレベニュー）を得ることができるビジネスモデルであるため、契約企業社数（エンドユーザー社数）を重視しております。

#### （SmartDrive Fleetのエンドユーザー社数の推移）

国内F0事業におけるエンドユーザーへの直接営業、及びパートナー企業を介したエンドユーザーへの拡販・共同営業、双方の商流における新規顧客開拓によって、SmartDrive Fleetのエンドユーザー社数は継続的に増加傾向にあり、2025年9月末における契約社数は2,100社超となっております。



#### (3) 経営戦略等

当社グループは、持続的な成長と企業価値の向上を達成するために、以下の計画を策定しております。

##### 国内F0事業

営業車両や配送車両を用いて事業を行う様々な業種業態の顧客企業に対して、各種SaaSサービスや収集データの分析・解析支援等を提供し、顧客企業における営業効率改善、車両稼働率改善、燃費削減などコスト削減施策や収益性の向上をはじめ、安全運転推進や運転日誌等法定作成書類の自動作成などコンプライアンス推進に資するサービスを展開しております。

具体的な販売戦略としましては、顧客リード（見込み客）を会社規模ごとに属性分けし、中小規模の顧客リードについては、リード獲得から育成、営業担当がアプローチ・商談すべきリードの特定・抽出といったマーケティング活動を自動化・効率化することによって、商談化率の向上や成約までの期間短縮、顧客の検討意向を上げる情報提供等を積極的に行い、新規顧客のさらなる獲得を目指します。

また、大規模の顧客については、特定の顧客のみを対象に個社に最適なアプローチ・提案を行うべく、顧客企

業が属する業界・ドメインに合ったソリューションを提案し、POCなどを介しながら導入支援を進めます。ENT顧客の場合、契約締結当初は部分導入に留まり、その後のPOCや導入後の継続的な商談を通じて徐々に本格導入されるケースが多いため、追加POCの実施などクロスセルの実現や本格導入に向けた取引ボリュームのさらなる拡大を目指します。

#### 国内A0事業

アセットオーナー企業を主としたパートナー企業が行うDX推進、並びにモビリティデータ等を用いた新規事業の立上げを技術的側面から後押しし、関係強化をすることで、同企業が有するエンドユーザー（法人顧客）への拡販を共同で推進します。

また、自動車メーカーやリース会社、レンタカー会社、保険会社、自動車整備工場、駐車場事業者など、パートナーになり得る大手企業の新規開拓を進めることで、国内A0事業のネットワーク拡大と、それに伴う高い成長性の確保と継続的な収益の確保を実現していきます。

#### 海外モビリティDX事業

マレーシアでの事業展開を主としておりますが、市場特徴として社員の安全運転対策や社内向けの福利厚生サービスの充実を推進する企業が多いため、アカウントベースドマーケティングを前提に、顧客企業が属する業界・ドメインに合ったソリューションを個別提案し、POCなどを介しながら導入支援を進めます。

### (4) 経営環境

日本国内の経済環境は、生産年齢人口減少に伴う労働力不足が問題視され、政府主導による時間外労働時間の上限引き下げをはじめとした労働法規の改正等、働き方改革が推進される中、労働生産性の向上に向けたソリューションへの期待が高まっております。

また、自社の競争優位性維持やビジネス変革、並びに新ビジネス創出の必要性を認識する企業は多く、その解決策として、データやデジタル技術を活用し、顧客や社会のニーズを適時に反映し、製品やサービス・ビジネスモデルの変革と業務そのものを変革し競争優位性を確立するデジタルトランスフォーメーション（DX）への関心、取組みへの必然性が高まっています。

特に自動車産業においては、近年、CASE（注１）と称される技術変化の波に直面しており、元々変革を迫られていた自動車関連産業の産業構造変化を加速させ、あるいは後退させる両面のドライバーとなる可能性があるため、自動車会社のみならずサプライヤも含め、将来の競争力獲得に向けた投資や研究開発、新規事業の立上げの必然性とニーズが高まっているといえます。

当社グループが現時点で対象とする主要なマーケットとして、国内F0事業においては国内業務用/MaaS（注２）車両向けコネクテッドサービス市場がありますが、2020年の同市場の規模は130億円と推計されております（株式会社矢野経済研究所「2021年度版 業務車両/MaaS車両向けコネクテッドサービス市場予測」）。

将来的にはカーシェアリングなどのMaaSサービス事業者が保有するMaaS端末車両や次世代モビリティの普及が見込まれ、仮に国内に約2,000万台ある商用車・法人需要車両に導入されたと仮定した場合の、国内F0事業における潜在的な市場規模は6,000億円程度（注３）と推計しております。

同様に、国内A0事業においてはCASEの中でも特に国内コネクテッドカー関連市場も主要マーケットに位置付けられますが、国内コネクテッドカー関連市場は2033年までに248億USドルに拡大することと予測されております（Report Ocean社「コネクテッドカー市場」）。

さらに、当社グループが事業展開する東南アジア市場においても、テレマティクス保険、フリート/車両管理、テレマティクスメンテナンス、位置情報サービス、インフォテインメント、車載マーケティング、スマートコントラクトなど、自動車のテレマティクスに対する需要は高まっており、東南アジアの自動車テレマティクス市場の規模は2025年において57.8億USドル、2027年までに年平均成長率19.3%と予測されております（Report Ocean社「自動車OEMテレマティクス市場：ソリューション別、チャネル別、車両タイプ別。Southeast Asia Opportunity Analysis and Industry Forecast, 2021-2025」）。

そのような環境下で、当社グループは、モビリティ分野に特化しながらもデータの利活用や分析に関する知見を有し、また、業務効率化や生産性向上に寄与する各種SaaSサービスを自社開発し、それらをパートナー企業向けにOEM提供・実装支援することや、パートナー企業におけるCASE関連の投資や研究開発、新規事業の立上げ支援を行い得るだけの技術的専門性を有すると自負しており、多種多様な顧客企業のニーズ、並びに上記外部環境における各種課題の解決に対応できるものと考えております。

（注）１． 下記を総称した造語で、自動車の技術的進化を指します。



C (Connected) : 自動車のIoT

A (Autonomous) : 自動運転

S (Shared & Services) : 所有から共有

E (Electric) : 電気自動車

2. Mobility as a Serviceの略。公共交通機関等を利用して、出発地から目的地への移動を最適な交通手段による一つのサービスとして捉え、シームレスな交通を旨とする新たな移動の概念です。交通機関による移動とITサービスが融合し、移動手段がサービスとして最適化されることを意味します。

3. 金額換算は、当社サービスの年間平均利用料(車両1台あたり30,000円)×2,000万台(国内商用車数)にて試算。なお、当該金額はあくまでも上記の前提に基づく当社の試算値であり、高い不確実性を伴うものであって、実際の市場規模と大きく異なる可能性があります。

#### (5) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループが対処すべき課題は以下のとおりです。

既存サービスの強化による顧客満足度の向上と販売の拡大

当社グループの各種サービスが今後も継続的に成長するためには、より幅広い業種・業態の顧客企業に選ばれらるると共に、継続的に利用・支持される必要があります。そのためには当該サービスのユーザビリティの維持向上や顧客企業の事業の高付加価値化や新規事業創出に資する機能の充実が不可欠であると考えております。

そのため今後も、カスタマーサポートの品質向上により、顧客ニーズや各種業界の課題を適時適切に把握し、継続的なユーザーインターフェースの改善や各種機能強化に加えることで、顧客満足度の向上やそれに伴う販売の拡大や保持に努めます。

OEMパートナー企業との関係強化

当社グループは、複数のOEMパートナー企業との連携並びに拡販を進めており、これらOEMパートナー企業との関係強化は当社グループの市場優位性を創出する源泉となっております。

今後も市場拡大が見込まれる中で、当社グループが更なる成長を実現していくためには、販売体制の強化及び知名度の向上が重要であり、そのためにはOEMパートナー企業の新規開拓及び既存パートナー企業との関係強化・深化により、販売体制の強化を図ってまいります。

開発体制の強化及び優秀な人材の確保

オープンなデータプラットフォームの開発や、テレマティクス保険用リスクAIの開発などの技術は当社グループの競争力の源泉の1つであり、継続的な強化が重要であると認識しております。そのためにも、今後も卓越した能力を持つエンジニアの採用並びに育成に注力し、重点的に投資していきます。

新規事業の創造

当社グループのサービスは、特定の業種業態に限らず、事業で車両を利用する企業や、モビリティデータや営業データ等各種データを活用して事業を行う企業に向けて提供可能なものでありますが、今後更に当社グループの技術活用を場を広げていく上で、既存事業を介して培ったノウハウに加え、データプラットフォームやデータ解析・AI開発等の技術力を最大限に活かした新規事業を創造し、早期の事業化・収益化を図ってまいります。

内部管理体制の強化

当社グループは、一層の事業拡大を見込む成長段階にあり、事業の拡大・成長に応じた内部管理体制の強化が重要な課題であるものと認識しております。経営の公正性・透明性確保のためにコーポレート・ガバナンスを強化し、適切な内部統制システムの構築を図ってまいります。

海外での事業展開

当社グループは東南アジアを主とした海外での事業展開を進めております。今後も、特に東南アジア各国の規制や現地ニーズ等に合わせ、効率的かつ効果的な進出方法を検討し、推進していきたいと考えております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社は、ビジョンの「移動の進化を後押しする」とミッションの「グローバルで最も利用されるモビリティデータプラットフォームになる」の追求と実現、並びに当社の事業モデルの健全な拡大・浸透こそが、環境や社会等における貢献に繋がると捉えているため、サステナビリティ推進の役割を担う特定の部門を設けることなく、4 (1) コーポレート・ガバナンスの概要に記載のコーポレート・ガバナンス体制の元で、持続可能な社会の実現と当社の継続的な企業価値の向上を目指しております。また、企業倫理・コンプライアンス・情報セキュリティ等においても継続的な活動の改善及び強化に取り組んでおります。

また、当社は、ビジョン及びミッションに基づく継続的な企業価値の向上のためには、人材が最も重要な経営資本であると捉えており、ビジョン・ミッションの実現に向けた全従業員共通の価値観として以下のバリューを定め、当バリューを軸に人材の採用及び育成や評価制度の設計を行っております。

#### 社会・顧客

社会をより良くすることに取り組む

顧客の期待以上の価値を提供する

#### 組織・チーム

チームとしての成果にコミットする

周囲の人が Values を体現するのをサポートする

相互理解に向けて粘り強くコミュニケーションする

#### 個人

チャレンジし続ける

自分ごとにして最後までやりきる

フィードバックを宝物として受け取る

### (2) 戦略

当社の人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略は以下のとおりです。

当社は、継続的な事業成長は安全と心身の健康を守るとともに、多様な思想や個性によって創造されと考えており、あらゆる多様性を認め、誰もが働きがいをもって笑顔で活躍できる環境を作るため、社内環境整備に関する施策にも取り組んでおります。具体的な施策例としては以下のとおりです。

#### 多様性に富んだ優秀な人材の採用

創業後一人目の社員は海外採用であり、入社以降デザイナーとして10年以上にわたってグラフィック、プリント、Web、ハードウェアなどのデザイン、UI/UX、ブランディングなどに携わり、ブランド統括としてあらゆるデザインやUI/UXのクオリティを管理しております。

#### グローバルな人員構成

デザインチームはCD0をはじめ、多国籍な多様なメンバー構成となっております。また、海外展開においては現地において採用した人員が主導しております。

#### リモートワーク

オンライン会議システムやSlackなどのITツールを活用し、在宅勤務を実施しています。また、全社員にテレワーク手当を支給することによって推進しており、多くの社員は週1～2回ほどの頻度で出社しています。

#### 副業・兼業

本業に影響のない範囲でかつ社員のスキルアップや成長につながる副業について、会社の許可を前提に認めています。これらの推進によって得た知見やノウハウを活かし、将来の新規事業や既存事業の活性化などイノベーション

ンの創出につなげることを目的としています。

#### コアタイムなしフレックスタイム制度

家族の体調やイベントに合わせて柔軟に働く時間を調整できるようにしています。

#### PC・周辺機器の支給

PCやモニターなど業務上必要なツールを支給しています。

#### 女性の活躍推進

経歴や性別といった特定の属性によることなく、積極的に優秀な人材を採用、登用する方針の下、全ての従業員に対して公平な評価及び登用の機会を設けています。結果として、女性従業員比率は向上傾向にあり、毎期のモニタリング等を通じて、特定の属性によらないフェアな評価運用を継続していきます。

#### 外国籍、障がい者雇用の推進

海外での積極的な事業展開を志向する上で、外国籍をもつ従業員の採用を強化しており、海外拠点における外国籍従業員と日本国内における日本国籍従業員との交流機会を創出し、コミュニケーションを活性化させることで、多様性を受け入れながらミッションを実現していく企業風土の醸成に努めています。

### (3) リスク管理

当社は、コーポレート・ガバナンスの強化を図りながら、サステナビリティ関連のリスクの管理を取締役会主導で実施しております。取締役会やリスクマネジメント委員会を通じて発見・分析されたサステナビリティ関連のリスクは、当該リスクに関連する部門の取締役や執行役員に共有され、具体的にその対応を実施しており、必要に応じて取締役会への報告も行われております。

### (4) 指標及び目標

当社では、サステナビリティ関連のリスク及び機会に関する実績を評価する指標及び目標を具体的に定めておりませんが、今後その精緻化を図ってまいります。

また、当社は、人材育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針における指標及び目標については、上記(2)において記載した戦略の実施を通じ、サステナビリティを推進するうえで適切な指標及び目標を見定めてまいります。

### 3 【事業等のリスク】

当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項を以下記載しております。あわせて、必ずしもそのようなリスクに該当しない事項についても、投資家の判断にとって重要であると当社が考える事項については、積極的な情報開示の観点から記載しております。なお、本項の記載内容は当社株式の投資に関する全てのリスクを網羅しているものではありません。

当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める所存であります。当社株式に関する投資判断は、本項及び本書中の本項目以外の記載内容も併せて慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。

なお、本項記載の将来に関する事項は、本書提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営環境の変化に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：大）

当社グループが事業を展開するモビリティDX市場は、コネクテッドカーによる業務の効率化や新規事業の開発に対する企業の期待や社会全体の注目度の高まりに伴って急速に成長しております。当社グループはこの傾向が今後も持続すると予測しており、新規製品及びサービスの研究開発を積極的に展開していく計画であります。しかしながら、経済情勢や景気動向の悪化により、企業の情報化投資が低迷し、モビリティDX市場の成長が鈍化するような場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 競合に関するリスク（顕在化可能性：中／影響度：中）

当社グループが提供するIoTデバイスによる自動車などの移動体にまつわるデータの収集・解析については、大手・中小問わず競合企業が存在しております。当社グループのサービスは、これらのデータを単に収集・解析するだけでなく、それらのデータをリアルタイムに可視化するとともに、ビッグデータを自由に活用可能なプラットフォームを提供することにより差別化を図っております。しかしながら、競合企業の技術力の向上や予期しないサービスの登場などにより競争が激化する場合には、当社グループの新規契約数が鈍化する可能性や既存契約先の解約数が増加する可能性など、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 情報管理体制に関するリスク（顕在化可能性：中／影響度：大）

当社グループでは、事業を通じて個人情報及び顧客企業の情報資産を取り扱っており、個人情報の保護に関する法律が定める個人情報取扱事業者等に該当いたします。このため、「個人情報の保護に関する法律」等に則った個人情報保護方針及び情報セキュリティ基本方針を策定するとともに、2017年2月にISO/IEC27001:2013(情報セキュリティマネジメント)の認証を取得しております。しかしながら、何らかの理由により重要な個人情報又は情報資産が外部に漏洩するような場合には、当社グループの社会的信用の失墜、損害賠償責任の発生等により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 製品・サービスの不具合の発生に関するリスク（顕在化可能性：中／影響度：大）

当社グループでは、製品・サービスの設計・開発の段階から社内の品質確認作業に加えて外部専門機関による信頼性試験・品質評価を実施しております。また、製品の製造委託にあたっては、ISO9001(品質マネジメント)認証企業を委託先選定の要件として委託開始後も認証取得状況を定期的に確認するとともに、完成品に対してJIS9015に基づく検査を実施しております。さらに、これらの品質マネジメントに対する取組み全体を社内を設置したリスクマネジメント委員会においてモニタリングを行うことで不具合等の発生防止に最大限の注意を払っております。しかしながら、当社グループ製品・サービスの不具合により顧客が損害を被った場合、損害賠償の被請求や当社グループに対する信頼性の喪失により、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) システムトラブルに関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：中）

当社グループのサービスは、その特性上、移動体通信事業者のネットワークを経由して提供しております。このため、移動体通信事業者の提供する電気通信サービスに障害が生じ、サービスが長時間にわたり中断する等の事態が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) 技術革新に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：大）

当社グループの属するモビリティDX関連産業においては、技術革新のスピードが早く、先端のニーズに合致させたシステムソリューションの構築を行うためには、常に先進の技術ノウハウを把握し、当社グループの技術に取り入れていく必要があります。

このため、エンジニアの採用や創造的な職場環境の整備等を通じて、最新の技術ノウハウの獲得に注力するとともに、開発環境の整備等を進めております。しかしながら、これらの対応に困難が生じ、技術革新に対する当社グループの対応が遅れた場合には、当社グループの競争力が低下する可能性があります。このような場合には、当社グループの技術力低下、それに伴う製品・サービスの質の低下、そして競争力の低下を招き、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります

(7) 知的財産に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：中）

当社グループは、提供する製品及びサービスにつき、商標登録を行うなど知的財産権の獲得に努めております。また、第三者の知的財産権を侵害しないように顧問弁護士等と連携し必要な措置を講じてまいります。しかしながら、万が一、当社グループが第三者の知的財産権を侵害した場合には、当該第三者が損害賠償請求や使用差止請求等の訴えを起こすことにより、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 法的規制に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：大）

本書提出日現在では、当社グループが行う事業の継続に直接的に著しい影響を及ぼす法規制はないものと認識しております。しかしながら、今後、当社グループが行う事業を規制する法令等が制定され、当社グループがそれに抵触するような事態が発生した場合には、当社グループの社会的信用が低下し事業活動及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 内部管理体制に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：小）

当社グループは、今後の事業拡大に対応するため、内部管理体制をさらに強化する必要があると認識しており、人材採用及び育成等により内部管理体制の強化を図っていく方針であります。しかしながら、事業の拡大ペースに応じた内部管理体制に遅れが生じた場合、当社グループの事業活動及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 小規模組織であることに関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：小）

当社グループの組織規模は小規模であり、業務執行体制及び内部管理体制もそれに準じたものとなっております。当社グループは今後の事業展開に応じて、採用・能力開発等によって業務執行体制及び内部管理体制の充実を図っていく方針であります。しかしながら、当社グループの事業領域の環境や競合状況が急変する場合、対応に要する経営資源が不十分となることにより、当社グループの事業活動及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 人材の採用・育成に関するリスク（顕在化可能性：中／影響度：中）

当社グループは、今後急速な成長が見込まれる事業の展開や企業規模の拡大に伴い、継続的に幅広く優秀な人材を採用し続けることが必須であると認識しております。質の高いサービスの安定的な提供や競争力の向上にあたっては、開発部門を中心に高度な技術力・企画力を有する人材が要求されていることから、一定以上の水準を満たす優秀な人材を継続的に採用するとともに、成長ポテンシャルの高い人材の採用及び既存の人材の更なる育成・維持に積極的に努めていく方針です。しかしながら、当社グループにおいて優秀な人材の確保や人材の育成が計画通り進まなかった場合には、当社グループの事業活動及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 社歴が浅いことに関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：小）

当社グループは、2013年10月に設立された社歴の浅い会社であります。さらに、当社グループが事業を行うモビリティDX関連の市場自体も近年急速に拡大した流動的な状況であるため、当社グループにおける経営計画の策定には不確定事象が含まれざるを得ない状況にあります。

(13) 特定の経営者等への依存に関するリスク（顕在化可能性：低／影響度：中）

当社代表取締役社長北川烈は、当社グループの創業者であり、経営方針・経営戦略の策定や、業界における人脈の活用等、重要な役割を果たしております。当社グループは、経営管理体制の強化、経営幹部の育成等を図ることにより、同人への過度な依存の脱却に努めておりますが、現時点においては、未だ同人に対する依存度は高いと考えております。今後、何らかの理由により同人の当社グループの業務遂行が困難になる場合には、当社グループの事業展開等に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 配当政策について（顕在化可能性：低／影響度：小）

当社グループは現在成長過程にあり、財務体質の強化及び積極的な事業展開に備えるための内部留保の充実を優先させるため、当事業年度までの過去において配当を行っておりません。また、将来的には、毎期の経営成績並びに財政状態を勘案しつつ、配当による株主への利益還元を継続的に実施する方針ではありますが、現時点における当社グループの配当実施可能性及びその時期につきましては未定であります。

(15) 新株予約権の行使による株式価値の希薄化（顕在化可能性：低／影響度：中）

当社グループは役員及び従業員に対し、長期的な企業価値向上に対するインセンティブとして新株予約権を付与しております。また、今後も優秀な人材確保のため新株予約権を活用したインセンティブプランを活用していく方針であります。これらの新株予約権が行使された場合、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があります。

なお、本書提出日時点でこれらの新株予約権による潜在株式数は2,947,740株であり、発行済株式総数37,816,740株の7.8%に相当しております。

(16) 過年度の経営成績及び税務上の繰越欠損金について（顕在化可能性：低／影響度：中）

当社グループは、過年度において、親会社株主に帰属する当期純損失を計上していたため、当連結会計年度において税務上の繰越欠損金が3,043,145千円存在しております。現時点において、税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得から控除することにより将来の税額を減額することができるものの、今後の税制改正の内容によっては、納税額を減額できない可能性があり、その場合は当社グループの経営成績及びキャッシュ・フローに影響を与える可能性があります。また、上記繰越欠損金が解消された後は、通常の税率に基づく法人税等が発生するため、現時点よりも税額負担が増加するという観点で、当社グループの経営成績及びキャッシュ・フローに影響を与える可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

##### a. 経営成績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、物価上昇の影響などがみられるものの雇用改善や名目賃金が増加する中で緩やかな持ち直しの傾向が見られ、企業部門においても、業績改善を反映して景況感は回復傾向にあり、価格高によるマイナスの影響や人手不足による供給制約がある中でも企業の設備投資意欲は底堅く推移しております。

これに伴い、人手不足の深刻化を背景に省力化などに向けたデジタル投資の活発化、生産拠点の国内回帰、事業の付加価値向上等のためのIT・IOT・AI等への投資ニーズの増加、安定的な業務継続のための社内のDX推進は、今後とも加速していくものとみられます。

そのような状況下で、当社グループは、引き続き国内F0事業として様々な事業規模・事業セクターの顧客企業向けにSaaS型車両管理サービスの提供や走行データ等の分析解析サービスの提供、顧客企業が保有するデータの利活用提案・DX推進を行うとともに、国内A0事業としてデータを活用した新たなビジネス機会創出を図るリース会社や自動車メーカーとの間で、エンドユーザー（リース会社や自動車メーカーが持つ法人顧客）に対するテレマティクスサービスの提供・導入支援、並びに当社データプラットフォームやデータ分析解析サービスの提供を行うなど、当社既存サービスのOEM提供と共同での顧客開拓や拡販を進めてまいりました。

また、海外においては、連結子会社SmartDrive Sdn. Bhd.がマレーシアの現地企業に向けてドライバーエンゲージメントサービス等の提供や現地保険会社に向けたアプリ提供などを進めてまいりました。

その結果、当社グループの当連結会計年度の経営成績につきましては、売上高は2,878,647千円（前年同期比32.5%増）、営業利益は390,202千円（前年同期比122.9%増加）、経常利益は352,704千円（前年同期比105.5%増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は453,638千円（前年同期比70.4%増加）となりました。

なお、当社グループは「国内F0事業」、「国内A0事業」及び「海外モビリティDX事業」を有機的に結合させたサービスを展開しているため、モビリティDX事業の単一セグメントとしております。

##### b. 財政状態

##### （資産）

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末に比べ531,825千円増加し、2,394,153千円となりました。流動資産は、前連結会計年度末より38,335千円増加し、1,518,296千円となりました。これは主に売掛金が85,325千円増加したことによるものであります。固定資産は、前連結会計年度末より493,489千円増加し、875,857千円となりました。これは、主にソフトウェアを95,093千円計上したこと、及び投資有価証券を253,930千円計上したことによるものであります。

##### （負債）

当連結会計年度末における負債合計は、前連結会計年度末に比べ161,975千円増加し、1,247,716千円となりました。流動負債は、前連結会計年度末より131,435千円増加し、687,176千円となりました。これは主に、契約負債が58,337千円増加したことによるものであります。

##### （純資産）

当連結会計年度末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べ369,850千円増加し、1,146,437千円となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上により利益剰余金が増加したことによるものであります。なお、自己資本比率は47.5%となっております。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ50,844千円増加し、858,015千円となりました。なお、当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に税金等調整前当期純利益の計上及び売上債権の増加により、638,300千円の収入（前年同期は46,024千円の収入）となりました。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に無形固定資産の取得、及び投資有価証券の取得により、548,845千円



の支出（前年同期は231,481千円の支出）となりました。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、主に自己株式の取得による支出により、39,127千円の支出（前年同期は23,588千円の収入）となりました。

（2）生産実績

当社の事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため当該記載を省略しております。

（3）受注実績

当連結会計年度における受注実績は、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期比(%)	受注残高(千円)	前年同期比(%)
モビリティDX事業	2,924,976	111.2	3,217,398	101.5
合計	2,924,976	111.2	3,217,398	101.5

（4）販売実績

当連結会計年度における販売実績は、次のとおりであります。なお、当社はモビリティDX事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載はしていません。

セグメントの名称	販売高(千円)	前年同期比(%)
モビリティDX事業	2,878,647	132.5
合計	2,878,647	132.5

（注）最近２連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	第11期連結会計年度 （自 2023年10月1日 至 2024年9月30日）		第12期連結会計年度 （自 2024年10月1日 至 2025年9月30日）	
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)
住友三井オートサービス㈱	415,978	19.1	609,360	21.2
スズキ㈱	227,821	10.5	194,299	6.7

（5）経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成に当たり、資産及び負債又は損益の状況に影響を与える会計上の見積りは、過去の実績等の連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」及び「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 経営成績等の状況に関する分析・検討内容

### a. 当連結会計年度の経営成績の分析

経営成績等の状況に関する分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要」にも記載しておりますが、売上高は2,878,647千円（前年同期比32.5%増）となりました。

これは主に、契約企業社数（エンドユーザー社数）の増加によるもの、及び住友三井オートサービス株式会社などパートナー企業との協業進展によるものであります。

売上原価は主に、契約企業社数の増加等に伴い販売対象となったデバイス売上原価が増加したこと、並びにサービス提供に伴うSIM通信コストやサーバーコスト等の通信費が増加したこと等から、1,111,662千円（前年同期比37.9%増）となりました。

販売費及び一般管理費は、1,376,782千円（前年同期比15.5%増）となりました。これは主に、事業拡大に伴う人員数の増加と人件費や採用教育費の増加、Web広告や展示会への積極的出展に伴う広告宣伝費の増加などによるものであります。

その結果、営業利益は390,202千円（前年同期比122.9%増）となりました。

営業外収益は1,321千円（前年同期比66.7%増）となりました。これは主に受取利息の増加などによるものであります。営業外費用は38,819千円（前年同期比821.8%増）となりました。これは主に持分法による投資損失の計上によるものであります。

その結果、経常利益は352,704千円（前年同期比105.5%増）となりました。

法人税、住民税及び事業税並びに法人税等調整額の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は453,638千円（前年同期比70.4%増）となりました。

また、経営成績等に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載しております。

### b. 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、当社グループの主な資金需要は、人件費、通信費、車載端末仕入費用、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。これらにつきましては、基本的に営業活動によるキャッシュ・フローや自己資金を充当し、投資が必要な状況に応じて金融機関からの借入や資本政策に基づく資金調達で対応していくこととしております。

### c. 目標とする経営指標

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等については、「第2 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

### d. 経営者の問題認識と今後の方針

今後におきましては、国内F0事業において既存サービスのクロスセルや提供サービスの拡充によって、新規顧客の獲得、及び顧客単価増加を目指します。

また、国内A0事業においては既存パートナーとの協調によるエンドユーザーに向けた拡販の実現、及び新規パートナー企業の新規開拓によって、今後の売上高の更なる拡大と、着実な売上総利益の確保を目指してまいります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループはモビリティデータプラットフォームやソフトウェアの開発、並びにプラットフォームを通じて収集した学習データを基に高い検出精度の深層学習モデルの開発を行っております。

当連結会計年度における研究開発費の総額は20,415千円であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は262,006千円であります。その主なものは、人員増加に伴うPCの購入等9,238千円及び自社で開発したソフトウェア（仮勘定含む）の計上252,768千円であります。当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2025年9月30日現在

会社名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
		工具、器具及び 備品	ソフトウェア	ソフトウェア仮 勘定	合計	
本社 (東京都千代田区)	本社機能	9,636	312,137	53,482	375,256	109

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 上記の他、本社については建物を賃借しており、年間賃借料は51,085千円であります。  
3. 当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

##### (2) 在外子会社

2025年9月30日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (名)
			工具、器具 及び備品	ソフト ウェア	ソフト ウェア 仮勘定	合計	
SmartDrive Sdn. Bhd.	Selangor Malaysia	本社事務所	—	—	—	—	2

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 帳簿価額は、減損損失計上後の金額であります。  
3. 上記の他、本社については建物を賃借しており、年間賃借料は87千円であります。  
4. 当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	120,000,000
計	120,000,000

(注)2025年7月1日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年9月30日)	提出日現在 発行数(株) (2025年12月22日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	37,816,740	37,823,400	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式であ り、単元株式数は100株であ ります。
計	37,816,740	37,823,400	-	-

(注)1. 「提出日現在発行数」欄には、2025年12月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使によ  
り発行した株式数は含まれていません。

2. 2025年7月1日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

## 第5回新株予約権

決議年月日	2016年3月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 5 (注) 6
新株予約権の数(個)	630[630] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 113,400[113,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	67[67] (注) 2
新株予約権の行使期間	2018年3月15日～2026年3月14日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 67[67] 資本組入額 33.5[33.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在180株、提出日の前月末現在180株であります。但し、以下の定めにより調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権についてその1個あたりの目的たる株式数を次の算式に従い調整するものとし、調整により生じる1株の100分の1未満の端数は切り捨て、金銭による調整は行わない。「分割の比率」とは、株式分割後の発行済普通株式総数を株式分割前の発行済普通株式総数で除した数を、「併合の比率」とは、株式併合後の発行済普通株式総数を株式併合前の発行済普通株式総数で除した数を、それぞれ意味するものとし、以下同じとする。調整後の株式数は、株式分割の場合は会社法第183条第2項第1号に基づく株式分割の割当基準日の翌日以降、株式併合の場合は株式併合の効力発生日の翌日以降、それぞれ適用されるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

(2) 会社が株主割当の方法により募集株式の発行又は処分を行う場合、株式無償割当てを行う場合、合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める新株予約権1個あたりの目的たる株式数の調整を行う。

2. 行使価額は以下に定めるところに従い調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権について、行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。調整後の行使価額の適用時期は、(注)1(1)の調整後の株式数の適用時期に準じるものとする。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×  $\frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$

(2) 会社が( )時価を下回る1株あたりの払込金額での普通株式の発行又は処分(株式無償割当てを含む。以下に定義する潜在株式等の取得原因の発生によるもの、並びに合併、株式交換、及び会社分割に伴うものを除く。)、又は( )時価を下回る1株あたりの取得価額をもって普通株式を取得し得る潜在株式等(取得請求権付株式、取得条項付株式、新株予約権、新株予約権付社債、その他その保有者若しくは会社の請求に基づき又は一定の事由の発生を条件として普通株式を取得し得る地位を伴う証券又は権利を意味する。以下同じ)の発行又は処分(無償割当てによる場合を含む。)を行うときは、未行使の本新株予約権について行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。な

お、上記における「取得原因」とは、潜在株式等に基づき会社が普通株式を交付する原因となる保有者若しくは会社の請求又は一定の事由を意味し、「取得価額」とは、普通株式1株を取得するために当該潜在株式等の取得及び取得原因の発生を通じて負担すべき金額を意味するものとし、以下同様とする。

なお、本(2)において「時価」とは、調整後の行使価額を適用する日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の金融商品取引所における会社の普通株式の普通取引の毎日の終値の平均値(終値のない日数を除く。)とする。平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、その小数第2位を切り捨てる。但し、会社の普通株式が金融商品取引所に上場される前及び上場後45取引日(上場日を含む。)が経過するまでの期間においては、調整前の行使価額をもって時価とみなす。

上記調整による調整後の行使価額は、募集又は割当てのための基準日がある場合はその日の翌日、それ以外の場合は普通株式又は潜在株式等の発行又は処分の効力発生日(会社法第209条第1項第2号が適用される場合は、同号に定める期間の末日)の翌日以降に適用されるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

なお、上記算式については下記の定めに従うものとする。

「既発行株式数」とは、調整後の行使価額が適用される日の前日における、会社の発行済普通株式総数及び発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数を合計した数から、同日における会社の保有する自己株式(普通株式のみ)の数を控除した数を意味するものとする(但し、当該調整事由によって会社の発行済普通株式数若しくは発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数又は自己株式(普通株式のみ)の数が変動する場合、当該変動前の数を基準とする。)

会社が自己株式を処分することにより調整が行われる場合においては、「新株発行株式数」は「処分する自己株式の数」と読み替えるものとする。

会社が潜在株式等を発行又は処分することにより調整が行われる場合における「新株発行株式数」とは、発行又は処分される潜在株式等の目的たる普通株式の数を「1株あたり払込金額」とは、目的となる普通株式1株あたりの取得価額を、それぞれ意味するものとする。

- (3) 本項目の(2)の( )に定める潜在株式等の取得原因が発生する可能性のある期間が終了した場合には、会社は適当と認められる行使価額の調整を行う。但し、その潜在株式等の全部について取得原因が発生した場合を除く。
- (4) 会社が合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める行使価額の調整を行う。
- (5) 会社が株主割当て又は株式無償割当て以外の方法で普通株式又は潜在株式等を発行又は処分する場合において、会社が調整を行わない旨を決定した場合には、本項目の(2)に基づく調整は行われえないものとする。

### 3. 新株予約権の行使の条件

#### (1) 行使条件

本新株予約権の行使は、行使しようとする本新株予約権又は新株予約権を保有する者(以下「権利者」という。)について「会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件」の(1)から(5)までに定める取得事由が発生していないことを条件とし、取得事由が生じた本新株予約権の行使は認められないものとする。但し、会社が特に行使を認めた場合はこの限りでない。

権利者は、会社の株式のいずれかの金融商品取引所への上場がなされるまでの期間は、本新株予約権を行使することはできないものとする。

本新株予約権の行使は1新株予約権単位で行うものとし、各新株予約権の一部の行使は認められないものとする。

#### (2) 相続

本新株予約権の行使は、権利者が生存していることを条件とし、権利者が死亡した場合、本新株予約権は相続されず、本新株予約権は行使できなくなるものとする。

### 4. 会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

会社は、以下の(1)から(6)までにに基づき本新株予約権を取得することができる。会社は、以下の(1)から(6)までに定める取得の事由が生じた本新株予約権を取得する場合、取締役会の決議により別途定める日においてこれを取得するものとする。また、会社は以下の(1)から(6)までに定める取得の事由が生じた本新株予約権の全部又は一部を取得することができ、一部を取得する場合は、取締役会の決議



により取得する本新株予約権を決定するものとする。

( 1 ) 会社が消滅会社となる吸収合併若しくは新設合併、会社が分割会社となる吸収分割若しくは新設分割、又は会社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転について、法令上又は会社の定款上必要な会社の株主総会の承認決議（株主総会決議に替えて総株主の同意が必要である場合には総株主の同意の取得、そのいずれも不要である場合には、取締役会の決議）が行われたときは、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

( 2 ) 会社の発行済株式総数の過半数の株式について、同時又は実質的に同時に特定の第三者（会社の株主を含む。）に移転する旨の書面による合意が、当該株式の各所有者と当該第三者との間で成立した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

( 3 ) 会社の株主による株式等売渡請求（会社法第179条の3第1項に定義するものを意味する。）を会社が承認した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

( 4 ) 権利者が下記いずれの身分とも喪失した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

会社又は子会社（会社法第2条第3号に定める子会社を意味する。以下同じ。）の取締役又は監査役

会社又は子会社の使用人

顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず会社又は子会社との間で委任、請負等の継続的な契約関係にある者

( 5 ) 次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が禁錮以上の刑に処せられた場合

権利者が会社又は子会社と競合する業務を営む法人を直接若しくは間接に設立し、又はその役員若しくは使用人に就任するなど、名目を問わず会社又は子会社と競業した場合。但し、会社の書面による事前の承認を得た場合を除く。

権利者が法令違反その他不正行為により会社又は子会社の信用を損ねた場合

権利者が差押、仮差押、仮処分、強制執行若しくは競売の申立を受け、又は公租公課の滞納処分を受けた場合

権利者が支払停止若しくは支払不能となり、又は振り出し若しくは引き受けた手形若しくは小切手が不渡りとなった場合

権利者につき破産手続開始、民事再生手続開始、会社更生手続開始、特別清算手続開始その他これらに類する手続開始の申立があった場合

権利者につき解散の決議が行われた場合

権利者が反社会的勢力（暴力団、暴力団員、右翼団体、反社会的勢力、その他これに準ずる者を意味する。以下同じ。）であること、又は資金提供等を通じて反社会的勢力と何らかの交流若しくは関与を行っていることが判明した場合

( 6 ) 権利者が会社又は子会社の取締役若しくは監査役又は使用人の身分を有する場合（本新株予約権発行後にかかる身分を有するに至った場合を含む。）において、次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が自己に適用される会社又は子会社の就業規則に規定する懲戒事由に該当した場合

権利者が取締役としての忠実義務等会社又は子会社に対する義務に違反した場合

5 . 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年5月14日開催の取締役会決議により、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

6 . 本書提出日現在の付与対象者の区分及び人数は、当社取締役1名、当社従業員3名となっております。

## 第6回新株予約権

決議年月日	2016年9月21日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 4 (注) 6
新株予約権の数(個)	230[230] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 41,400[41,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	67[67] (注) 2
新株予約権の行使期間	2018年9月22日～2026年9月21日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 67[67] 資本組入額 33.5[33.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。但し、以下の定めにより調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権についてその1個あたりの目的たる株式数を次の算式に従い調整するものとし、調整により生じる1株の100分の1未満の端数は切り捨て、金銭による調整は行わない。「分割の比率」とは、株式分割後の発行済普通株式総数を株式分割前の発行済普通株式総数で除した数を、「併合の比率」とは、株式併合後の発行済普通株式総数を株式併合前の発行済普通株式総数で除した数を、それぞれ意味するものとし、以下同じとする。調整後の株式数は、株式分割の場合は会社法第183条第2項第1号に基づく株式分割の割当基準日の翌日以降、株式併合の場合は株式併合の効力発生日の翌日以降、それぞれ適用されるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

(2) 会社が株主割当の方法により募集株式の発行又は処分を行う場合、株式無償割当てを行う場合、合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める新株予約権1個あたりの目的たる株式数の調整を行う。

2. 行使価額は以下に定めるところに従い調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権について、行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。調整後の行使価額の適用時期は、(注)1(1)の調整後の株式数の適用時期に準じるものとする。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×  $\frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$

(2) 会社が( )時価を下回る1株あたりの払込金額での普通株式の発行又は処分(株式無償割当てを含む。以下に定義する潜在株式等の取得原因の発生によるもの、並びに合併、株式交換、及び会社分割に伴うものを除く。)、又は( )時価を下回る1株あたりの取得価額をもって普通株式を取得し得る潜在株式等(取得請求権付株式、取得条項付株式、新株予約権、新株予約権付社債、その他その保有者若しくは会社の請求に基づき又は一定の事由の発生を条件として普通株式を取得し得る地位を伴う証券又は権利を意味する。以下同じ)の発行又は処分(無償割当てによる場合を含む。)を行うときは、未行使の本新株予約権について行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。なお、上記における「取得原因」とは、潜在株式等に基づき会社が普通株式を交付する原因となる保有者若しくは会社の請求又は一定の事由を意味し、「取得価額」とは、普通株式1株を取得するために当該潜在株式等の取得及び取得原因の発生を通じて負担すべき金額を意味するものとし、以下同様とする。

なお、本（２）において「時価」とは、調整後の行使価額を適用する日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の金融商品取引所における会社の普通株式の普通取引の毎日の終値の平均値（終値のない日数を除く。）とする。平均値の計算は、円位未満小数第２位まで算出し、その小数第２位を切り捨てる。但し、会社の普通株式が金融商品取引所に上場される前及び上場後45取引日（上場日を含む。）が経過するまでの期間においては、調整前の行使価額をもって時価とみなす。

上記調整による調整後の行使価額は、募集又は割当てのための基準日がある場合はその日の翌日、それ以外の場合は普通株式又は潜在株式等の発行又は処分の効力発生日（会社法第209条第１項第２号が適用される場合は、同号に定める期間の末日）の翌日以降に適用されるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

なお、上記算式については下記の定めに従うものとする。

「既発行株式数」とは、調整後の行使価額が適用される日の前日における、会社の発行済普通株式総数及び発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数を合計した数から、同日における会社の保有する自己株式（普通株式のみ）の数を控除した数を意味するものとする（但し当該調整事由によって会社の発行済普通株式数若しくは発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数又は自己株式（普通株式のみ）の数が変動する場合、当該変動前の数を基準とする。）。

会社が自己株式を処分することにより調整が行われる場合においては、「新株発行株式数」は「処分する自己株式の数」と読み替えるものとする。

会社が潜在株式等を発行又は処分することにより調整が行われる場合における「新株発行株式数」とは、発行又は処分される潜在株式等の目的たる普通株式の数を「１株あたり払込金額」とは、目的となる普通株式１株あたりの取得価額を、それぞれ意味するものとする。

- （３）本項目の（２）の（ ）に定める潜在株式等の取得原因が発生する可能性のある期間が終了した場合には、会社は適当と認められる行使価額の調整を行う。但し、その潜在株式等の全部について取得原因が発生した場合を除く。
- （４）会社が合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める行使価額の調整を行う。
- （５）会社が株主割当て又は株式無償割当て以外の方法で普通株式又は潜在株式等を発行又は処分する場合において、会社が調整を行わない旨を決定した場合には、本項目の（２）に基づく調整は行われえないものとする。

### ３．新株予約権の行使の条件

#### （１）行使条件

本新株予約権の行使は、行使しようとする本新株予約権又は新株予約権を保有する者（以下「権利者」という。）について「会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件」の（１）から（５）までに定める取得事由が発生していないことを条件とし、取得事由が生じた本新株予約権の行使は認められないものとする。但し、会社が特に行使を認めた場合はこの限りでない。

権利者は、会社の株式のいずれかの金融商品取引所への上場がなされるまでの期間は、本新株予約権を行使することはできないものとする。

本新株予約権の行使は１新株予約権単位で行うものとし、各新株予約権の一部の行使は認められないものとする。

#### （２）相続

本新株予約権の行使は、権利者が生存していることを条件とし、権利者が死亡した場合、本新株予約権は相続されず、本新株予約権は行使できなくなるものとする。

### ４．会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

会社は、以下の（１）から（６）までにに基づき本新株予約権を取得することができる。会社は、以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権を取得する場合、取締役会の決議により別途定める日においてこれを取得するものとする。また、会社は以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権の全部又は一部を取得することができ、一部を取得する場合は、取締役会の決議により取得する本新株予約権を決定するものとする。

- （１）会社が消滅会社となる吸収合併若しくは新設合併、会社が分割会社となる吸収分割若しくは新設分割、又は会社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転について、法令上又は会社の定款上必要な会社

の株主総会の承認決議（株主総会決議に替えて総株主の同意が必要である場合には総株主の同意の取得、そのいずれも不要である場合には、取締役会の決議）が行われたときは、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（２）会社の発行済株式総数の過半数の株式について、同時又は実質的に同時に特定の第三者（会社の株主を含む。）に移転する旨の書面による合意が、当該株式の各保有者と当該第三者との間で成立した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（３）会社の株主による株式等売渡請求（会社法第179条の３第１項に定義するものを意味する。）を会社が承認した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（４）権利者が下記いずれの身分とも喪失した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

会社又は子会社（会社法第２条第３号に定める子会社を意味する。以下同じ。）の取締役又は監査役  
会社又は子会社の使用人

顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず会社又は子会社との間で委任、請負等の継続的な契約関係にある者

（５）次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が禁錮以上の刑に処せられた場合

権利者が会社又は子会社と競合する業務を営む法人を直接若しくは間接に設立し、又はその役員若しくは使用人に就任するなど、名目を問わず会社又は子会社と競業した場合。但し、会社の書面による事前の承認を得た場合を除く。

権利者が法令違反その他不正行為により会社又は子会社の信用を損ねた場合

権利者が差押、仮差押、仮処分、強制執行若しくは競売の申立を受け、又は公租公課の滞納処分を受けた場合

権利者が支払停止若しくは支払不能となり、又は振り出し若しくは引き受けた手形若しくは小切手が一不渡りとなった場合

権利者につき破産手続開始、民事再生手続開始、会社更生手続開始、特別清算手続開始その他これらに類する手続開始の申立があった場合

権利者につき解散の決議が行われた場合

権利者が反社会的勢力（暴力団、暴力団員、右翼団体、反社会的勢力、その他これに準ずる者を意味する。以下同じ。）であること、又は資金提供等を通じて反社会的勢力と何らかの交流若しくは関与を行っていることが判明した場合

（６）権利者が会社又は子会社の取締役若しくは監査役又は使用人の身分を有する場合（本新株予約権発行後にかかる身分を有するに至った場合を含む。）において、次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が自己に適用される会社又は子会社の就業規則に規定する懲戒事由に該当した場合

権利者が取締役としての忠実義務等会社又は子会社に対する義務に違反した場合

５．2022年９月７日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式１株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年６月30日付で普通株式１株につき６株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

６．付与対象者の退職による権利の喪失により、本書提出日現在の付与対象者の区分及び人数は、当社取締役１名、当社従業員１名となっております。

## 第8回新株予約権

決議年月日	2018年8月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社新株予約権の受託者
新株予約権の数(個)	6,009[5,979] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,081,620[1,076,220] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	129[129] (注)2
新株予約権の行使期間	2018年9月25日～2028年9月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)5

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注)1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき600円で有償発行しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。)または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。)、次の算式により行使価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。さらに上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

4. 新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当を受けた者（以下、「受託者」という。）は、本新株予約権を行使することができず、かつ、本要項に別段の定めがある場合を除き、受託者より本新株予約権の付与を受けた者（以下、「本新株予約権者」という。）のみが本新株予約権を行使できることとする。

本新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての本新株予約権を行使することができない。

(a) 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合（払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」、株主割当てによる場合その他普通株式の株式価値とは異なると認められる価格で行われる場合を除く。）。

(b) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき（但し、当該取引時点における株式価値よりも著しく低いと認められる価格で取引が行われた場合を除く。）。

(c) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったとき。

(d) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、第三者評価機関等によりDCF法ならびに類似会社比較法等の方法により評価された株式評価額が行使価額を下回ったとき（但し、株式評価額が一定の幅をもって示された場合、当社の取締役会が第三者評価機関等と協議の上本項への該当を判断するものとする。）。

本新株予約権者は、本新株予約権の行使時において、当社または当社関係会社（以下「当社等」という。）の従業員、役員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。

本新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

#### 5. 会社が本新株予約権を取得することができる事由

(1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

(2) 新株予約権者が権利行使をする前に、「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

(3) 当社は相続の対象とならなかった本新株予約権を無償で取得することができるものとし、会社法第274条第3項に基づく本新株予約権者に対する通知は、本新株予約権者の法定相続人のうち当社が適切と判断する者に対して行えば足りるものとする。但し、法令の解釈によりかかる通知が不要とされる場合には、通知を省略して本新株予約権を無償で取得することができるものとする。

#### 6. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

##### (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

##### (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

##### (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記3.(1)に準じて決定する。

##### (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記

３．（２）で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記６．（３）に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

（５）新株予約権を行使することができる期間

上記３．（３）に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記３．

（３）に定める行使期間の末日までとする。

（６）新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記３．（４）に準じて決定する。

（７）譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

（８）その他新株予約権の行使の条件

上記３．（６）に準じて決定する。

（９）新株予約権の取得事由及び条件

上記５に準じて決定する。

（１０）その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

７．2022年９月７日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式１株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年６月30日付で普通株式１株につき６株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

８．当社の代表取締役である北川烈は、当社の企業価値の増大を図ることを目的として、当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先向けのインセンティブ・プランとして、2018年８月24日開催の臨時株主総会決議に基づき、2018年９月25日付で税理士 加藤雅之を受託者として「時価発行新株予約権信託」（以下「本信託（第８回新株予約権）」という。）を設定しており、当社は本信託（第８回新株予約権）に基づき、加藤雅之に対して、2018年９月25日に第８回新株予約権（2018年８月24日臨時株主総会決議）を発行しております。本信託（第８回新株予約権）は、当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先に対して、その功績に応じて、受益者指定権者である当社が、受益者適格要件を満たす者に対して、第8回新株予約権7,300個を分配するというものであり、既存の新株予約権を用いたインセンティブ・プランと異なり、将来の功績評価を基に将来時点でインセンティブの分配の多寡を決定することを可能とし、より一層個人の努力に報いることができるようにするとともに、将来採用された当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先に対しても、関与時期によって過度に差が生じることなく同様の基準に従って新株予約権の分配を可能とするものであります。第８回新株予約権の分配を受けた者は、当該第８回新株予約権の発行要項及び取扱いに関する契約の内容に従って、当該新株予約権を行使することができます。

本信託（第８回新株予約権）の概要は以下のとおりであります。

名称	時価発行新株予約権信託（A01～A03）
委託者	北川烈
受託者	加藤雅之
受益者	発行会社及びその子会社・関連会社の従業員、役員（受益候補者）のうち本契約に定める条件を満たす者
信託契約日（信託期間開始日）	2018年９月25日
信託の種類と新株予約権数	A01 第８回新株予約権 709個[679個] A02 第８回新株予約権 3,000個[3,000個] A03 第８回新株予約権 2,300個[2,300個]
信託期間満了日	本信託は、次に定める事由が生じた場合に、それぞれ終了するものとする（以下の各号のうち最も早い日を以下「信託期間満了日」という。）。 (1) 信託法第163条（同条第９号を除く。）に定める事由が生じた場合 (2) 受託者が本新株予約権を保有しなくなった場合（本新株予約権の行使条件が確定的に成就しないこととなった場合を含む。）

信託の目的	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 将来の一時点において発行会社及びその子会社・関連会社の従業員、役員（以下「受益候補者」という。）のうち本契約に定める条件を満たす者（以下「受益者」という。）を受益者として、発行会社発行に係る第8回新株予約権を給付することを目的とする。</li><li>2. 委託者は、前項に定める目的のため、2018年9月25日（以下「信託開始日」という。）付けで、信託財産を受託者に対して信託するものとし、受託者は、かかる信託財産の管理を受託する（以下「本信託」という。）。</li><li>3. 受託者は、本信託契約の定めに従い、2018年9月25日までに、信託財産をもって発行会社割当てに係る第8回新株予約権7,300個（以下「本新株予約権」という。）を引き受け、払い込む。</li><li>4. 受託者は、信託開始日以降、発行会社の株式が東京証券取引所本則市場に上場した日から起算して6か月が経過する日の翌営業日（以下「交付日」という。）までの間、善良なる管理者としての注意義務をもって信託財産を管理し、第2条の定めに従って、交付日付で、本信託契約に基づき決定された受益者に対して信託財産の給付を行う。但し、受託者は、第2条第1項に定める方法により受益者が確定しないものと見込まれる受益権に対応する本新株予約権を交付日の前日付で放棄するものとする。</li><li>5. 受託者は、金銭その他の動産以外の財産で信託の登記又は登録をすることができない信託財産について、その計算を明らかにする方法により、固有財産及び本信託以外の信託に属する財産から分別して管理するものとする。但し、受託者は、本信託契約と同時に締結される時価発行新株予約権信託設定契約書（A01乃至A03）と合同して金銭を管理することができるものとし、この場合、合同して管理された金銭から生じる利息に関しては、受託者の裁量により合理的に按分することができるものとする。</li></ol>
-------	--



## 第9回新株予約権

決議年月日	2018年8月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社代表取締役 1
新株予約権の数(個)	1,250[1,250] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 225,000[225,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	129[129] (注) 2
新株予約権の行使期間	2018年9月25日～2028年9月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき600円で有償発行しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

## 4. 新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当を受けた者(以下、「本新株予約権者」という。)は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての本新株予約権を行使することができない。

(a) (2)において定められた行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合(払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」、株主割当てによる場合その他普通株式の株式価値とは異なると認められる価格で行われる場合を除く。 )。

(b) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、(2)において定められた行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき(但し、当該取引時点における株式価値よりも著しく低いと認められる価格で取引が行われた場合を除く。 )。

(c) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、(2)において定められた行使価

額を下回る価格となったとき。

(d) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、第三者評価機関等によりDCF法ならびに類似会社比較法等の方法により評価された株式評価額が(2)において定められた行使価額を下回ったとき(但し、株式評価額が一定の幅をもって示された場合、当社の取締役会が第三者評価機関等と協議の上本項への該当を判断するものとする。 )。

本新株予約権者は、本新株予約権の行使時において、当社または当社関係会社(以下「当社等」という。 )の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。

本新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

#### 5. 会社が本新株予約権を取得することができる事由

(1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

(2) 新株予約権者が権利行使をする前に、上記3.(6)に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

(3) 当社は相続の対象とならなかった本新株予約権を無償で取得することができるものとし、会社法第274条第3項に基づく本新株予約権者に対する通知は、本新株予約権者の法定相続人のうち当社が適切と判断する者に対して行えば足りるものとする。但し、法令の解釈によりかかる通知が不要とされる場合には、通知を省略して本新株予約権を無償で取得することができるものとする。

#### 6. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。 )、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。 )を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。 )の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

##### (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

##### (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

##### (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記3.(1)に準じて決定する。

##### (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記3.(2)で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記6.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

##### (5) 新株予約権を行使することができる期間

上記3.(3)に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記3.(3)に定める行使期間の末日までとする。

##### (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記3.(4)に準じて決定する。

##### (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

##### (8) その他新株予約権の行使の条件

上記3.(6)に準じて決定する。

##### (9) 新株予約権の取得事由及び条件

上記5に準じて決定する。

(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

7. 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

## 第10回新株予約権

決議年月日	2018年 8 月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 20 (注) 6
新株予約権の数(個)	1,905[1,905] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 342,900[342,900] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	129[129] (注) 2
新株予約権の行使期間	2020年 8 月25日～2028年 8 月13日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年 9 月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権 1 個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在180株、提出日の前月末現在180株であります。但し、以下の定めにより調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権についてその 1 個あたりの目的たる株式数を次の算式に従い調整するものとし、調整により生じる 1 株の100分の 1 未満の端数は切り捨て、金銭による調整は行わない。「分割の比率」とは、株式分割後の発行済普通株式総数を株式分割前の発行済普通株式総数で除した数を、「併合の比率」とは、株式併合後の発行済普通株式総数を株式併合前の発行済普通株式総数で除した数を、それぞれ意味するものとし、以下同じとする。調整後の株式数は、株式分割の場合は会社法第183条第 2 項第 1 号に基づく株式分割の割当基準日の翌日以降、株式併合の場合は株式併合の効力発生日の翌日以降、それぞれ適用されるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

(2) 会社が株主割当の方法により募集株式の発行又は処分を行う場合、株式無償割当てを行う場合、合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める新株予約権 1 個あたりの目的たる株式数の調整を行う。

2. 行使価額は以下に定めるところに従い調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権について、行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる 1 円未満の端数は切り上げる。調整後の行使価額の適用時期は、(注) 1 (1) の調整後の株式数の適用時期に準じるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

(2) 会社が( )時価を下回る 1 株あたりの払込金額での普通株式の発行又は処分(株式無償割当てを含む。以下に定義する潜在株式等の取得原因の発生によるもの、並びに合併、株式交換、及び会社分割に伴うものを除く。)、又は( )時価を下回る 1 株あたりの取得価額をもって普通株式を取得し得る潜在株式等(取得請求権付株式、取得条項付株式、新株予約権、新株予約権付社債、その他その保有者若しくは会社の請求に基づき又は一定の事由の発生を条件として普通株式を取得し得る地位を伴う証券又は権利を意味する。以下同じ)の発行又は処分(無償割当てによる場合を含む。)を行うときは、未行使の本新株予約権について行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる 1 円未満の端数は切り上げる。なお、上記における「取得原因」とは、潜在株式等に基づき会社が普通株式を交付する原因となる保有者若しくは会社の請求又は一定の事由を意味し、「取得価額」とは、普通株式 1 株を取得するために当該潜在株式等の取得及び取得原因の発生を通じて負担すべき金額を意味するものとし、以下同様とする。

なお、本（２）において「時価」とは、調整後の行使価額を適用する日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の金融商品取引所における会社の普通株式の普通取引の毎日の終値の平均値（終値のない日数を除く。）とする。平均値の計算は、円位未満小数第２位まで算出し、その小数第２位を切り捨てる。但し、会社の普通株式が金融商品取引所に上場される前及び上場後45取引日（上場日を含む。）が経過するまでの期間においては、調整前の行使価額をもって時価とみなす。

上記調整による調整後の行使価額は、募集又は割当てのための基準日がある場合はその日の翌日、それ以外の場合は普通株式又は潜在株式等の発行又は処分の効力発生日（会社法第209条第１項第２号が適用される場合は、同号に定める期間の末日）の翌日以降に適用されるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

なお、上記算式については下記の定めに従うものとする。

「既発行株式数」とは、調整後の行使価額が適用される日の前日における、会社の発行済普通株式総数及び発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数を合計した数から、同日における会社の保有する自己株式（普通株式のみ）の数を控除した数を意味するものとする（但し当該調整事由によって会社の発行済普通株式数若しくは発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数又は自己株式（普通株式のみ）の数が変動する場合、当該変動前の数を基準とする。）。

会社が自己株式を処分することにより調整が行われる場合においては、「新株発行株式数」は「処分する自己株式の数」と読み替えるものとする。

会社が潜在株式等を発行又は処分することにより調整が行われる場合における「新株発行株式数」とは、発行又は処分される潜在株式等の目的たる普通株式の数を「１株あたり払込金額」とは、目的となる普通株式１株あたりの取得価額を、それぞれ意味するものとする。

- （３）本項目の（２）の（ ）に定める潜在株式等の取得原因が発生する可能性のある期間が終了した場合には、会社は適当と認められる行使価額の調整を行う。但し、その潜在株式等の全部について取得原因が発生した場合を除く。
- （４）会社が合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める行使価額の調整を行う。
- （５）会社が株主割当て又は株式無償割当て以外の方法で普通株式又は潜在株式等を発行又は処分する場合において、会社が調整を行わない旨を決定した場合には、本項目の（２）に基づく調整は行われえないものとする。

### ３．新株予約権の行使の条件

#### （１）行使条件

本新株予約権の行使は、行使しようとする本新株予約権又は新株予約権を保有する者（以下「権利者」という。）について「会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件」の（１）から（５）までに定める取得事由が発生していないことを条件とし、取得事由が生じた本新株予約権の行使は認められないものとする。但し、会社が特に行使を認めた場合はこの限りでない。

権利者は、会社の株式のいずれかの金融商品取引所への上場がなされるまでの期間は、本新株予約権を行使することはできないものとする。

本新株予約権の行使は１新株予約権単位で行うものとし、各新株予約権の一部の行使は認められないものとする。

#### （２）相続

本新株予約権の行使は、権利者が生存していることを条件とし、権利者が死亡した場合、本新株予約権は相続されず、本新株予約権は行使できなくなるものとする。

### ４．会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

会社は、以下の（１）から（６）までにに基づき本新株予約権を取得することができる。会社は、以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権を取得する場合、取締役会の決議により別途定める日においてこれを取得するものとする。また、会社は以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権の全部又は一部を取得することができ、一部を取得する場合は、取締役会の決議により取得する本新株予約権を決定するものとする。

- （１）会社が消滅会社となる吸収合併若しくは新設合併、会社が分割会社となる吸収分割若しくは新設分割、又は会社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転について、法令上又は会社の定款上必要な会社

の株主総会の承認決議（株主総会決議に替えて総株主の同意が必要である場合には総株主の同意の取得、そのいずれも不要である場合には、取締役会の決議）が行われたときは、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（２）会社の発行済株式総数の過半数の株式について、同時又は実質的に同時に特定の第三者（会社の株主を含む。）に移転する旨の書面による合意が、当該株式の各保有者と当該第三者との間で成立した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（３）会社の株主による株式等売渡請求（会社法第179条の３第１項に定義するものを意味する。）を会社が承認した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（４）権利者が下記いずれの身分とも喪失した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

会社又は子会社（会社法第２条第３号に定める子会社を意味する。以下同じ。）の取締役又は監査役  
会社又は子会社の使用人

顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず会社又は子会社との間で委任、請負等の継続的な契約関係にある者

（５）次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が禁錮以上の刑に処せられた場合

権利者が会社又は子会社と競合する業務を営む法人を直接若しくは間接に設立し、又はその役員若しくは使用人に就任するなど、名目を問わず会社又は子会社と競業した場合。但し、会社の書面による事前の承認を得た場合を除く。

権利者が法令違反その他不正行為により会社又は子会社の信用を損ねた場合

権利者が差押、仮差押、仮処分、強制執行若しくは競売の申立を受け、又は公租公課の滞納処分を受けた場合

権利者が支払停止若しくは支払不能となり、又は振り出し若しくは引き受けた手形若しくは小切手が一不渡りとなった場合

権利者につき破産手続開始、民事再生手続開始、会社更生手続開始、特別清算手続開始その他これらに類する手続開始の申立があった場合

権利者につき解散の決議が行われた場合

権利者が反社会的勢力（暴力団、暴力団員、右翼団体、反社会的勢力、その他これに準ずる者を意味する。以下同じ。）であること、又は資金提供等を通じて反社会的勢力と何らかの交流若しくは関与を行っていることが判明した場合

（６）権利者が会社又は子会社の取締役若しくは監査役又は使用人の身分を有する場合（本新株予約権発行後にかかる身分を有するに至った場合を含む。）において、次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が自己に適用される会社又は子会社の就業規則に規定する懲戒事由に該当した場合

権利者が取締役としての忠実義務等会社又は子会社に対する義務に違反した場合

５．2022年９月７日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式１株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年６月30日付で普通株式１株につき６株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

６．付与対象者の退職による権利の喪失により、本書提出日現在の付与対象者の区分及び人数は、当社取締役２名、当社従業員９名となっております。

## 第11回新株予約権

決議年月日	2020年3月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社新株予約権の受託者
新株予約権の数(個)	3,587[3,580] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 645,660[644,400] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	129[129] (注) 2
新株予約権の行使期間	2020年4月1日～2030年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき600円で有償発行しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

## 4. 新株予約権の行使の条件

本新株予約権の割当を受けた者(以下、「受託者」という。)は、本新株予約権を行使することができず、かつ、本要項に別段の定めがある場合を除き、受託者より本新株予約権の付与を受けた者(以下、「本新株予約権者」という。)のみが本新株予約権を行使できることとする。

本新株予約権者は、本新株予約権の割当日から行使期間の満了日までにおいて次に掲げる各事由が生じた場合には、残存するすべての本新株予約権を行使することができない。

(a) 行使価額を下回る価格を対価とする当社普通株式の発行等が行われた場合(払込金額が会社法第199条第3項・同第200条第2項に定める「特に有利な金額である場合」、株主割当てによる場合その他普通株式の株式価値とは異なると認められる価格で行われる場合を除く。 )。

(b) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、行使価額を下回る価格を対価とする売買その他の取引が行われたとき(但し、当該取引時点における株式価値よりも著しく低いと認められる価格で取引が行われた場合を除く。 )。

(c) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれかの金融商品取引所に上場された場合、当該金融商品取引所における当社普通株式の普通取引の終値が、行使価額を下回る価格となったと

き。

(d) 本新株予約権の目的である当社普通株式が日本国内のいずれの金融商品取引所にも上場されていない場合、第三者評価機関等によりDCF法ならびに類似会社比較法等の方法により評価された株式評価額が行使価額を下回ったとき(但し、株式評価額が一定の幅をもって示された場合、当社の取締役会が第三者評価機関等と協議の上本項への該当を判断するものとする。 )。

本新株予約権者は、本新株予約権の行使時において、当社または当社関係会社(以下「当社等」という。 )の従業員、役員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。

本新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。

#### 5. 会社が本新株予約権を取得することができる事由

(1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

(2) 新株予約権者が権利行使をする前に、「新株予約権の行使の条件」に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

(3) 当社は相続の対象とならなかった本新株予約権を無償で取得することができるものとし、会社法第274条第3項に基づく本新株予約権者に対する通知は、本新株予約権者の法定相続人のうち当社が適切と判断する者に対して行えば足りるものとする。但し、法令の解釈によりかかる通知が不要とされる場合には、通知を省略して本新株予約権を無償で取得することができるものとする。

#### 6. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。 )、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下、「組織再編行為」という。 )を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。 )の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

##### (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

##### (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

##### (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記3.(1)に準じて決定する。

##### (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記3.(2)で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記6.(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

##### (5) 新株予約権を行使することができる期間

上記3.(3)に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記3.(3)に定める行使期間の末日までとする。

##### (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記3.(4)に準じて決定する。

##### (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

##### (8) その他新株予約権の行使の条件

上記3.(6)に準じて決定する。

##### (9) 新株予約権の取得事由及び条件

上記5に準じて決定する。



(10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

7. 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

8. 当社の代表取締役である北川烈は、当社の企業価値の増大を図ることを目的として、当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先向けのインセンティブ・プランとして、2020年3月31日開催の臨時株主総会決議に基づき、2020年3月31日付で税理士 田中基博を受託者として「時価発行新株予約権信託」（以下「本信託（第11回新株予約権）」という。）を設定しており、当社は本信託（第11回新株予約権）に基づき、田中基博に対して、2020年3月31日に第11回新株予約権（2020年3月31日臨時株主総会決議）を発行しております。本信託（第11回新株予約権）は、当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先に対して、その功績に応じて、受益者指定権者である当社が、受益者適格要件を満たす者に対して、第11回新株予約権4,500個を分配するというものであり、既存の新株予約権を用いたインセンティブ・プランと異なり、将来の功績評価を基に将来時点でインセンティブの分配の多寡を決定することを可能とし、より一層個人の努力に報いることができるようにするとともに、将来採用された当社グループの取締役、従業員及び当社等と継続的な契約関係に有る顧問・業務委託先に対しても、関与時期によって過度に差が生じることなく同様の基準に従って新株予約権の分配を可能とするものであります。第11回新株予約権の分配を受けた者は、当該第11回新株予約権の発行要項及び取扱いに関する契約の内容に従って、当該新株予約権を行使することができます。

本信託（第11回新株予約権）の概要は以下のとおりであります。

名称	時価発行新株予約権信託（B01～B03）
委託者	北川烈
受託者	田中基博
受益者	発行会社及びその子会社・関連会社の従業員、役員（受益候補者）のうち本契約に定める条件を満たす者
信託契約日（信託期間開始日）	2020年3月31日
信託の種類と新株予約権数	B01 第11回新株予約権 587個[580個] B02 第11回新株予約権 1,500個[1,500個] B03 第11回新株予約権 1,500個[1,500個]
信託期間満了日	本信託は、次に定める事由が生じた場合に、それぞれ終了するものとする（以下の各号のうち最も早い日を以下「信託期間満了日」という。）。 (1) 信託法第163条（同条第9号を除く。）に定める事由が生じた場合 (2) 受託者が本新株予約権を保有しなくなった場合（本新株予約権の行使条件が確定的に成就しないこととなった場合を含む。）

信託の目的	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 将来の一時点において発行会社及びその子会社・関連会社の従業員、役員（以下「受益候補者」という。）のうち本契約に定める条件を満たす者（以下「受益者」という。）を受益者として、発行会社発行に係る第11回新株予約権を給付することを目的とする。</li><li>2. 委託者は、前項に定める目的のため、2020年3月31日（以下「信託開始日」という。）付けで、信託財産を受託者に対して信託するものとし、受託者は、かかる信託財産の管理を受託する（以下「本信託」という。）。</li><li>3. 受託者は、本信託契約の定めに従い、2020年3月31日までに、信託財産をもって発行会社割当てに係る第11回新株予約権4,500個（以下「本新株予約権」という。）を引き受け、払い込む。</li><li>4. 受託者は、信託開始日以降、発行会社の株式が東京証券取引所本則市場に上場した日から起算して6か月が経過する日の翌営業日（以下「交付日」という。）までの間、善良なる管理者としての注意義務をもって信託財産を管理し、第2条の定めに従って、交付日付で、本信託契約に基づき決定された受益者に対して信託財産の給付を行う。但し、受託者は、第2条第1項に定める方法により受益者が確定しないものと見込まれる受益権に対応する本新株予約権を交付日の前日付で放棄するものとする。</li><li>5. 受託者は、金銭その他の動産以外の財産で信託の登記又は登録をすることができない信託財産について、その計算を明らかにする方法により、固有財産及び本信託以外の信託に属する財産から分別して管理するものとする。但し、受託者は、本信託契約と同時に締結される時価発行新株予約権信託設定契約書（A01乃至A03）と合同して金銭を管理することができるものとし、この場合、合同して管理された金銭から生じる利息に関しては、受託者の裁量により合理的に按分することができるものとする。</li></ol>
-------	--

## 第12回新株予約権

決議年月日	2020年3月31日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 23 (注) 6
新株予約権の数(個)	40[40] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,200[7,200] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	129[129] (注) 2
新株予約権の行使期間	2022年4月1日～2030年3月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。但し、以下の定めにより調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権についてその1個あたりの目的たる株式数を次の算式に従い調整するものとし、調整により生じる1株の100分の1未満の端数は切り捨て、金銭による調整は行わない。「分割の比率」とは、株式分割後の発行済普通株式総数を株式分割前の発行済普通株式総数で除した数を、「併合の比率」とは、株式併合後の発行済普通株式総数を株式併合前の発行済普通株式総数で除した数を、それぞれ意味するものとし、以下同じとする。調整後の株式数は、株式分割の場合は会社法第183条第2項第1号に基づく株式分割の割当基準日の翌日以降、株式併合の場合は株式併合の効力発生日の翌日以降、それぞれ適用されるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

(2) 会社が株主割当の方法により募集株式の発行又は処分を行う場合、株式無償割当てを行う場合、合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める新株予約権1個あたりの目的たる株式数の調整を行う。

2. 行使価額は以下に定めるところに従い調整されることがあります。

(1) 会社が普通株式について株式の分割又は併合を行う場合には、未行使の本新株予約権について、行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。調整後の行使価額の適用時期は、(注)1(1)の調整後の株式数の適用時期に準じるものとする。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×  $\frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$

(2) 会社が( )時価を下回る1株あたりの払込金額での普通株式の発行又は処分(株式無償割当てを含む。以下に定義する潜在株式等の取得原因の発生によるもの、並びに合併、株式交換、及び会社分割に伴うものを除く。)、又は( )時価を下回る1株あたりの取得価額をもって普通株式を取得し得る潜在株式等(取得請求権付株式、取得条項付株式、新株予約権、新株予約権付社債、その他その保有者若しくは会社の請求に基づき又は一定の事由の発生を条件として普通株式を取得し得る地位を伴う証券又は権利を意味する。以下同じ)の発行又は処分(無償割当てによる場合を含む。)を行うときは、未行使の本新株予約権について行使価額を次の算式に従い調整するものとし、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。なお、上記における「取得原因」とは、潜在株式等に基づき会社が普通株式を交付する原因となる保有者若しくは会社の請求又は一定の事由を意味し、「取得価額」とは、普通株式1株を取得するために当該潜在株式等の取得及び取得原因の発生を通じて負担すべき金額を意味するものとし、以下同様とする。

なお、本（２）において「時価」とは、調整後の行使価額を適用する日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の金融商品取引所における会社の普通株式の普通取引の毎日の終値の平均値（終値のない日数を除く。）とする。平均値の計算は、円位未満小数第２位まで算出し、その小数第２位を切り捨てる。但し、会社の普通株式が金融商品取引所に上場される前及び上場後45取引日（上場日を含む。）が経過するまでの期間においては、調整前の行使価額をもって時価とみなす。

上記調整による調整後の行使価額は、募集又は割当てのための基準日がある場合はその日の翌日、それ以外の場合は普通株式又は潜在株式等の発行又は処分の効力発生日（会社法第209条第１項第２号が適用される場合は、同号に定める期間の末日）の翌日以降に適用されるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株あたり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$$

なお、上記算式については下記の定めに従うものとする。

「既発行株式数」とは、調整後の行使価額が適用される日の前日における、会社の発行済普通株式総数及び発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数を合計した数から、同日における会社の保有する自己株式（普通株式のみ）の数を控除した数を意味するものとする（但し、当該調整事由によって会社の発行済普通株式数若しくは発行済の潜在株式等の目的たる普通株式数又は自己株式（普通株式のみ）の数が変動する場合、当該変動前の数を基準とする。）。

会社が自己株式を処分することにより調整が行われる場合においては、「新株発行株式数」は「処分する自己株式の数」と読み替えるものとする。

会社が潜在株式等を発行又は処分することにより調整が行われる場合における「新株発行株式数」とは、発行又は処分される潜在株式等の目的たる普通株式の数を「１株あたり払込金額」とは、目的となる普通株式１株あたりの取得価額を、それぞれ意味するものとする。

- （３）本項目の（２）の（ ）に定める潜在株式等の取得原因が発生する可能性のある期間が終了した場合には、会社は適当と認められる行使価額の調整を行う。但し、その潜在株式等の全部について取得原因が発生した場合を除く。
- （４）会社が合併する場合、株式交換を行う場合、会社分割を行う場合その他必要と認められる場合には、会社は適当と認める行使価額の調整を行う。
- （５）会社が株主割当て又は株式無償割当て以外の方法で普通株式又は潜在株式等を発行又は処分する場合において、会社が調整を行わない旨を決定した場合には、本項目の（２）に基づく調整は行われえないものとする。

### ３．新株予約権の行使の条件

#### （１）行使条件

本新株予約権の行使は、行使しようとする本新株予約権又は新株予約権を保有する者（以下「権利者」という。）について「会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件」の（１）から（５）までに定める取得事由が発生していないことを条件とし、取得事由が生じた本新株予約権の行使は認められないものとする。但し、会社が特に行使を認めた場合はこの限りでない。

権利者は、会社の株式のいずれかの金融商品取引所への上場がなされるまでの期間は、本新株予約権を行使することはできないものとする。

本新株予約権の行使は１新株予約権単位で行うものとし、各新株予約権の一部の行使は認められないものとする。

#### （２）相続

本新株予約権の行使は、権利者が生存していることを条件とし、権利者が死亡した場合、本新株予約権は相続されず、本新株予約権は行使できなくなるものとする。

### ４．会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件

会社は、以下の（１）から（６）までにに基づき本新株予約権を取得することができる。会社は、以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権を取得する場合、取締役会の決議により別途定める日においてこれを取得するものとする。また、会社は以下の（１）から（６）までに定める取得の事由が生じた本新株予約権の全部又は一部を取得することができ、一部を取得する場合は、取締役会の決議により取得する本新株予約権を決定するものとする。

- （１）会社が消滅会社となる吸収合併若しくは新設合併、会社が分割会社となる吸収分割若しくは新設分割、又は会社が完全子会社となる株式交換若しくは株式移転について、法令上又は会社の定款上必要な会社

の株主総会の承認決議（株主総会決議に替えて総株主の同意が必要である場合には総株主の同意の取得、そのいずれも不要である場合には、取締役会の決議）が行われたときは、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（２）会社の発行済株式総数の過半数の株式について、同時又は実質的に同時に特定の第三者（会社の株主を含む。）に移転する旨の書面による合意が、当該株式の各保有者と当該第三者との間で成立した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（３）会社の株主による株式等売渡請求（会社法第179条の３第１項に定義するものを意味する。）を会社が承認した場合には、会社は本新株予約権を無償で取得することができる。

（４）権利者が下記いずれの身分とも喪失した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

会社又は子会社（会社法第２条第３号に定める子会社を意味する。以下同じ。）の取締役又は監査役  
会社又は子会社の使用人

顧問、アドバイザー、コンサルタントその他名目の如何を問わず会社又は子会社との間で委任、請負等の継続的な契約関係にある者

（５）次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が禁錮以上の刑に処せられた場合

権利者が会社又は子会社と競合する業務を営む法人を直接若しくは間接に設立し、又はその役員若しくは使用人に就任するなど、名目を問わず会社又は子会社と競業した場合。但し、会社の書面による事前の承認を得た場合を除く。

権利者が法令違反その他不正行為により会社又は子会社の信用を損ねた場合

権利者が差押、仮差押、仮処分、強制執行若しくは競売の申立を受け、又は公租公課の滞納処分を受けた場合

権利者が支払停止若しくは支払不能となり、又は振り出し若しくは引き受けた手形若しくは小切手が高額となり、又は不渡りとなった場合

権利者につき破産手続開始、民事再生手続開始、会社更生手続開始、特別清算手続開始その他これらに類する手続開始の申立があった場合

権利者につき解散の決議が行われた場合

権利者が反社会的勢力（暴力団、暴力団員、右翼団体、反社会的勢力、その他これに準ずる者を意味する。以下同じ。）であること、又は資金提供等を通じて反社会的勢力と何らかの交流若しくは関与を行っていることが判明した場合

（６）権利者が会社又は子会社の取締役若しくは監査役又は使用人の身分を有する場合（本新株予約権発行後にかかる身分を有するに至った場合を含む。）において、次のいずれかに該当する事由が発生した場合、会社は、未行使の本新株予約権を無償で取得することができる。

権利者が自己に適用される会社又は子会社の就業規則に規定する懲戒事由に該当した場合

権利者が取締役としての忠実義務等会社又は子会社に対する義務に違反した場合

５．2022年９月７日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式１株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年６月30日付で普通株式１株につき６株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

６．付与対象者の退職による権利の喪失により、本書提出日現在の付与対象者の区分及び人数は、当社従業員４名となっております。

## 第15回新株予約権

決議年月日	2023年12月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社代表取締役 1
新株予約権の数(個)	520[520] (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 312,000[312,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	274[274] (注) 2
新株予約権の行使期間	2025年1月1日～2030年1月8日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 274[274] 資本組入額 137[137]
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年9月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 本新株予約権は、新株予約権1個につき3,500円で有償発行しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は600株、提出日の前月末現在600株であります。但し、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てます。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げます。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×  $\frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

調整後行使価額 = 調整前行使価額 ×  $\frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行株式数}}$

## 4. 新株予約権の行使の条件

新株予約権の割り当てを受けた者(以下、「新株予約権者」という。)は、下記(a)から(c)に掲げられた事業年度において、当社の有価証券報告書に記載された連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合には損益計算書、以下同様)における売上高及び営業利益が、下記に定める水準を超過した場合にのみ、付与された本新株予約権のうち、それぞれに定められている個数(以下、「行使可能個数」という。)の本新株予約権を行使することができる。

(a) 2026年9月期：売上高50億円及び営業利益10億円を超過した場合

行使可能個数 220個

(b) 2028年9月期：売上高100億円及び営業利益20億円を超過した場合

行使可能個数 300個

また、上記における売上高及び営業利益の判定に際しては、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し当社の連結損益計算書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとする。また、当該損益計算書に株式報酬費用が計上されている場合には、これによる影響を排除した株式報酬費用控除前営業利益を

もって判定するものとする。

新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。

新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

各本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。

本新株予約権の行使は、下記 4 . ( 1 ) に定める取得事由が発生していないことを要するものとする。ただし、当社が認めた場合は、この限りでない。

#### 5 . 新株予約権の取得に関する事項

( 1 ) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約、株式交付計画もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。

( 2 ) 新株予約権者が権利行使をする前に、上記 3 . に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使ができなくなった当該新株予約権を無償で取得することができる。

#### 6 . 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第 1 項第 8 号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

( 1 ) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

( 2 ) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

( 3 ) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記 1 . に準じて決定する。

( 4 ) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記 2 . で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記 5 . ( 3 ) に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。

( 5 ) 新株予約権を行使することができる期間

上記新株予約権の行使期間初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記新株予約権の行使期間の末日までとする。

( 6 ) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

上記新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額に準じて決定する。

( 7 ) 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

( 8 ) その他新株予約権の行使の条件

上記 3 . に準じて決定する。

( 9 ) 新株予約権の取得事由及び条件

上記 4 . に準じて決定する。

( 10 ) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

7 . 2025 年 6 月30日付で普通株式 1 株につき 6 株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。



## 【その他の新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

## 第13回新株予約権 [第13回新株予約権と引換えに交付する他の新株予約権]

決議年月日	2020年 5 月22日
新株予約権の数（個）	992[992]（注）1
新株予約権のうち自己新株予約権の数（個）	-
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 178,560[178,560]（注）1
新株予約権の行使時の払込金額（円）	129[129]（注）2，3，4
新株予約権の行使期間	2020年 5 月27日～2027年 5 月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 129[129] 資本組入額 64.5[64.5]
新株予約権の行使の条件	特に定めない
新株予約権の譲渡に関する事項	（注）7
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2025年 9 月30日)における内容を記載しております。なお、当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年11月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1．新株予約権 1 個につき目的となる株式数は、当事業年度の末日現在は180株、提出日の前月末現在180株であります。

なお、会社が株式分割（普通株式の無償割当てを含む。以下同じ）又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち当該時点で権利行使していない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果 1 株未満の端数が生じた場合にはこれを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

（新株予約権の目的たる株式数の調整）

行使価額の調整を行う場合は、各新株予約権の目的たる株式の数を、調整前の各新株予約権の行使価額の総額を調整後の行使価額で除した株式数に調整する（なお、株式分割又は株式併合の場合の株式数の調整は、上記による）。ただし、1 株未満の端数が生じるときは、その端数はこれを切り捨てる。

## 2．行使価額の調整

（1）後記「（行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用の日）」の各号に掲げる事由により、行使価額の調整の必要が生じる場合は、行使価額を次に定める算式（以下「行使価額調整式」という。）をもって調整する。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{既発行株式数} \times \text{調整前行使価額} + \text{新発行株式数} \times \text{1株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

（2）行使価額調整式の計算については、円位未満小数第 1 位まで算出し、小数第 1 位を四捨五入する。

（3）行使価額調整式で使用する既発行株式数は、株主割当日がある場合はその日、また、株主割当日がない場合は調整後の行使価額を適用する日の前日における会社の発行済株式数（自己株式数を除く。）とする。

（4）行使価額調整式で使用する新発行株式数は、新株予約権の場合、新株発行に代えて自己株式を移転する場合及び自己株式を処分する場合の当該自己株式数を含むものとする。

（5）行使価額調整式で使用する 1 株当たりの払込金額は、新株予約権の場合、新株予約権の払込金額と当該新株予約権の行使に際しての払込金額との合計額の 1 株当たりの額とする。

（6）行使価額の調整が行われる場合には、会社は関連事項決定後直ちに本新株予約権者に対してその旨並びに

その事由、調整後の行使価額及び適用の日、その他必要事項を届け出なければならない。

### 3. 行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用の日

行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及び調整後の行使価額の適用の日は、次の各号に定めるところによる。

- 一 行使価額調整式に使用する調整前行使価額を下回る払込金額をもって普通株式を発行し又は移転する場合  
調整後の行使価額は、払込期日の翌日以降、また株主割当日がある場合はその日の翌日以降これを適用する。

#### 二 株式の分割により普通株式を発行する場合

- イ 調整後行使価額は、株式分割のための株主割当日の翌日以降、これを適用する。

ただし、剰余金から資本金に組入れられることを条件としてその部分をもって株式分割により普通株式を発行する旨会社法所定の承認機関で決議する場合で、当該剰余金の資本金組入れの決議をする株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための株主割当日とする場合には、調整後の行使価額は、当該剰余金の資本金組入れの決議をした株主総会の終結の日の翌日以降これを適用する。

- ロ 上記イただし書きの場合において、株式分割のための株主割当日の翌日から当該剰余金の資本金組入れの決議をした株主総会の終結の日までに行使をなした者に対しては、次の算出方法により、会社の普通株式を発行する。

$$\text{株式数} = \frac{(\text{調整前行使価額} - \text{調整後行使価額}) \times \text{調整前行使価額により当該期間内に発行された株式数}}{\text{調整後行使価額}}$$

この場合に1株未満の端数を生じたときは、その端数に前記の調整後行使価額を乗じて算出された金額を現金をもって支払う。

- 三 行使価額調整式に使用する調整前行使価額を下回る価額をもって普通株式の新株予約権（新株予約権付社債に付されたものを含む。以下この号において同じ。）を発行する場合

調整後の行使価額はその新株予約権の割当日に、また株主割当日がある場合はその日に、発行される新株予約権の全部が行使なされたものとみなし、その割当日の翌日又は株主割当日の翌日以降これを適用する。

### 4. その他の行使価額の調整

（行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用の日）の各号に掲げる事由のほか次の各号に該当する場合は、行使価額の調整を適切に行うものとし、会社は関連事項決定後直ちに本新株予約権者に対してその旨並びにその事由、調整後の行使価額及び適用の日、その他必要事項を届け出なければならない。

- 一 合併、会社分割、資本金の減少、又は株式併合のために、行使価額の調整を必要とするとき。
- 二 前号のほか会社の発行済株式数（自己株式数を除く。）の変更又は変更の可能性を生じる事由の発生によって行使価額の調整を必要とするとき。
- 三 第3の第三号に定める新株予約権の行使請求期間が終了したとき。ただし、その新株予約権の全部が行使された場合を除く。

### 5. 本新株予約権の目的たる株式数の調整

行使価額の調整を行う場合は、各新株予約権1個当たりの目的たる株式の数を、次の算出方法により調整する。なお、株式分割又は株式併合の場合の株式数の調整は、注1による。

$$\text{調整後の各新株予約権1個当たりの目的たる株式数} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \text{調整前の各新株予約権1個当たりの目的たる株式数}}{\text{調整後行使価額}}$$

ただし、1株未満の端数が生じるときは、その端数はこれを切り捨てる。

- 6. 2022年9月7日開催の取締役会決議により、2022年10月20日付で普通株式1株につき30株の割合で株式分割を行っております。また、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。

これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年 1 月29日 (注) 1	D 種優先株式 1,875	普通株式 100,000 A A 種優先株式 11,111 A 種優先株式 21,666 B 種優先株式 26,562 C 種優先株式 22,667 D 種優先株式 1,875	75,000	175,000	75,000	2,115,084
2021年 2 月26日 (注) 2	D 種優先株式 8,750	普通株式 100,000 A A 種優先株式 11,111 A 種優先株式 21,666 B 種優先株式 26,562 C 種優先株式 22,667 D 種優先株式 10,625	350,000	525,000	350,000	2,465,084
2021年 6 月26日 (注) 3	-	普通株式 100,000 A A 種優先株式 11,111 A 種優先株式 21,666 B 種優先株式 26,562 C 種優先株式 22,667 D 種優先株式 10,625	425,000	100,000	425,000	2,890,084
2022年 3 月 4 日 (注) 4	-	普通株式 100,000 A A 種優先株式 11,111 A 種優先株式 21,666 B 種優先株式 26,562 C 種優先株式 22,667 D 種優先株式 10,625	-	100,000	2,434,674	455,410
2022年 9 月26日 (注) 5	普通株式 92,631 AA種優先株式 11,111 A 種優先株式 21,666 B 種優先株式 26,562 C 種優先株式 22,667 D 種優先株式 10,625	普通株式 192,631	-	100,000	-	455,410

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2022年10月20日 (注) 6	普通株式 5,586,299	普通株式 5,778,930	-	100,000	-	455,410
2022年10月28日 (注) 7	普通株式 37,500	普通株式 5,816,430	7,500	107,500	7,500	462,910
2022年12月14日 (注) 8	普通株式 223,400	普通株式 6,039,830	135,648	243,148	135,648	598,558
2023年 1 月17日 (注) 9	普通株式 142,300	普通株式 6,182,130	86,404	329,553	86,404	684,963
2022年10月 1 日 ~ 2023年 9 月30日 (注)10	普通株式 25,260	普通株式 6,207,390	6,977	336,530	6,977	691,940
2024年 2 月 6 日 (注)11	-	普通株式 6,207,390	326,530	10,000	-	6,919

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減 額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2024年 2 月 6 日 (注)12	-	普通株式 6,207,390	-	10,000	219,582	472,357
2023年10月 1 日 ~ 2024年 9 月30日 (注)10	普通株式 47,490	普通株式 6,254,880	10,923	20,923	10,923	483,280
2025年 6 月30日 (注)13	普通株式 31,509,300	普通株式 37,764,180	-	20,923	-	483,280
2024年10月 1 日 ~ 2025年 9 月30日 (注)10	普通株式 52,560	普通株式 37,816,740	7,930	28,854	7,930	491,211

- (注) 1. 有償第三者割当増資 D種優先株式 1,875株  
割当先 住友三井オートサービス株式会社  
発行価格 1株につき80,000円  
資本組入額 1株につき40,000円
2. 有償第三者割当増資 D種優先株式 8,750株  
割当先 TJ2015. FUND LP、Innovation Growth Fund I L.P.  
発行価格 1株につき80,000円  
資本組入額 1株につき40,000円
3. 会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金425,000千円(減資割合81.0%)を減少し、資本準備金へ振り替えたものであります。
4. 会社法第448条第1項の規定に基づき、繰越利益剰余金の欠損の填補を行うため、資本準備金2,434,674千円(減資割合84.2%)を減少したものであります。
5. 2022年9月26日付で、AA種優先株式、A種優先株式、B種優先株式、C種優先株式及びD種優先株式の全てを自己株式として取得し、当該優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。また、同日付で当該種類株式を消却しております。
6. 株式分割(1:30)によるものであります。
7. 新株予約権の行使による増加であります。
8. 2022年12月15日付で当社は東京証券取引所グロース市場に上場いたしました。これに伴い実施した公募増資により、発行済株式数が223,400株、資本金及び資本準備金がそれぞれ135,648千円増加しております。
9. 2023年1月17日を払込期日とする第三者割当増資により、資本金及び資本準備金がそれぞれ86,404千円増加しております。
10. 新株予約権の行使による増加であります。
11. 会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金326,530千円(減資割合97.0%)を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。
12. 会社法第448条第1項の規定に基づき、繰越利益剰余金の欠損の填補を行うため、資本準備金219,582千円(減資割合31.7%)を減少したものであります。
13. 株式分割(1:6)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2025年9月30日現在

2023年9月30日現在

区分	株式の状況( 1 単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	0	4	18	13	35	8	2,621	2,699	-
所有株式数 (単元)	0	68,195	28,364	173,503	54,556	1,067	52,386	378,071	9,640
所有株式数 の割合(%)	0.00	18.04	7.50	45.89	14.43	0.28	13.86	100.00	-

(注) 1. 自己株式326,628株は「個人その他」に3,266単元、「単元未満株式の状況」に28株含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2025年9月30日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社OMU	東京都千代田区有楽町1丁目1番2号 日比谷三井タワー12階	16,860,000	44.97
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	4,692,900	12.52
TJ2015.FUND LP	c/o Intertrust Corporate Service (Cayman) Limited, One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9005, Cayman Islands	2,745,000	7.32
Monoful Pte. Ltd.	8 MARINA VIEW#07-04 ASIA SQUARE TOWER1 018960 SINGAPORE	1,600,120	4.27
楽天証券株式会社	東京都港区南青山2丁目6番21号	1,353,600	3.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	1,311,700	3.50
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	806,000	2.15
SMBC日興証券株式会社	港区南青山2丁目6番21号	651,220	1.74
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	480,900	1.28
住友三井オートサービス株式会社	東京都新宿区西新宿3丁目20-2号	337,500	0.90
計		30,838,940	82.26

(注) 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	326,600	—	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,480,500	374,805	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
単元未満株式	普通株式 9,640	-	-
発行済株式総数	37,816,740	-	-
総株主の議決権	-	374,805	-

(注) 「単元未満株式」の欄の普通株式には、当社保有の自己株式が28株含まれております。

## 【自己株式等】

2025年9月30日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社スマートドライブ	東京都千代田区内幸町二丁目1番6号	326,600	-	326,600	0.87
計	-	326,600	-	326,600	0.87

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2025年2月13日)での決議状況 (取得期間2025年2月14日～2025年3月20日)	420,000	100,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	325,800	99,848
残存決議株式の総数及び価格の総額	—	—
当事業年度末日現在の未行使割合(%)	22.4	0.2
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合(%)	22.4	0.2

(注)1. 当期間における取得自己株式の価額の総額には、自己株式の取得にかかる委託手数料は含まれません。

2. 2025年3月20日までを自己株式の取得期間としておりましたが、取得した株式の総額が上限に達したため、2025年3月19日に当該決議に基づく取得を終了しております。

3. 当社は、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。上記の株式数は当該株式分割後の株式数を記載しております。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	282	106
当期間における取得自己株式	—	—

(注)1. 当期間における取得自己株式には、2025年12月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2. 当社は、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。上記の株式数は当該株式分割後の株式数を記載しております。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、株式分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	326,082	99,954	-	-
保有自己株式数	326,628	100,170	326,628	-

(注)1. 当期間における保有自己株式には、2025年12月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2. 当社は、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の割合で株式分割を行っております。上記の株式数は当該株式分割後の株式数を記載しております。

## 3 【配当政策】

当社は、株主に対する安定的な利益還元を重要な経営課題と認識しております。しかしながら、当社は現在、成長過程にあると考えており、内部留保の充実を図り、将来の事業展開及び経営体質の強化のための投資等に充当し、なお一層の事業拡大を目指すことが、株主に対する最大の利益還元につながると考えております。将来的には、各期の



経営成績及び財政状態を勘案しながら、都度適正な経営判断を行い、配当を実施していく予定であります。現時点において配当実施の可能性及びその開始時期については未定であります。

なお、当社は、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに対する基本的な考え方

当社は、利用者、株主、取引先、社員等全てのステークホルダーの満足並びに信頼を高めることを目的とし意思決定をすることを重視し、より高度な価値提供ができるような企業活動を通じて継続的な企業価値の向上を実現するために、コーポレート・ガバナンスの充実が経営上の重要な課題と認識しております。

この考え方に基づき、法令・規制要求事項を遵守すること及び、事業を通じてお客様の真の成功を実現できる提供価値を生み出す重要性を社員に認識させます。また、質の高い組織規律と製品を支える企業統治の体制を整備し継続的に改善を図るとともに、経営方針を実現するための内部統制の整備及びそのモニタリングを推進してまいります。

#### 企業統治の体制

##### イ．企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、会社法に基づく機関として、取締役会及び監査等委員会を設置し、当社事業に精通した業務執行取締役と独立した立場の社外取締役から構成される取締役会が、的確かつ迅速に重要な業務の執行決定と取締役による職務執行の監督を行うとともに、過半数の社外監査等委員により構成される監査等委員会において、経営、法務、内部統制等各分野での専門性を持つ監査等委員が公正かつ独立の立場から監査を行っております。

取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会における議決権を有する構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化し、更なる監視体制の強化を通じて、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るため、2023年12月22日の第10回定時株主総会の決議をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

当社は、この体制が、当社のおかれた事業環境の中で、経営の効率性と健全性の確保に有効であると判断しております。

##### ａ．取締役会

当社の取締役会は、取締役8名で構成され、毎月開催される定時取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会においては、法令・定款で定められた事項や経営に関する重要な意思決定を行っており、各取締役から担当する業務執行の状況報告を行わせることで、取締役間の相互牽制及び情報共有に努めております。また、業務執行から独立した立場である社外取締役の出席により、取締役会への助言・監視を行い経営監督機能の強化を図っております。

##### ｂ．監査等委員会

当社は、監査等委員会設置会社であり、監査等委員5名（常勤監査等委員1名（社外）、非常勤監査等委員4名（社内1名・社外3名））で構成されております。監査等委員会は、毎月1回定例監査等委員会を開催するほか、必要に応じて臨時監査等委員会を開催し、監査計画の策定、監査実施状況等、監査等委員相互の情報共有を図っております。

なお、監査等委員は、取締役会及びその他重要な会議に出席するほか、監査計画に基づき重要書類の閲覧、役職員への質問等の監査手続を通して、経営に対する適正な監視を行っております。また、内部監査担当及び会計監査人と緊密な連携をとり、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

##### ｃ．執行役員制度

当社では取締役会の経営及び業務執行の監督機能と業務執行機能を明確に区分し、経営の効率化や意思決定の迅速化を目的として執行役員制度を導入しております。執行役員は代表取締役によって選任され、代表取締役により定められた担当業務の意思決定及び業務執行を行っております。

##### ｄ．内部監査

当社は、専門の部署として内部監査室の設置はしていませんが、代表取締役の承認により指名された内部監査担当者によって内部監査を実施しております。当社の内部監査担当者は、内部監査責任者1名を含む2名で構成されております。内部監査担当者は、自己監査とならないよう、自己が所属している部門以外について内部監査を実施しております。内部監査では、業務の活動と制度を公正に評価・指摘・指導しており、監査結果を代表取締役及び監査等委員会に報告するとともに、改善指示とその後の状況について調査することにより、内部監査の実効性を確保しております。

また、内部監査担当者と監査等委員、会計監査人が監査を効果的かつ効率的に進めるため適宜情報交換を行っており、効率的な監査に努めております。

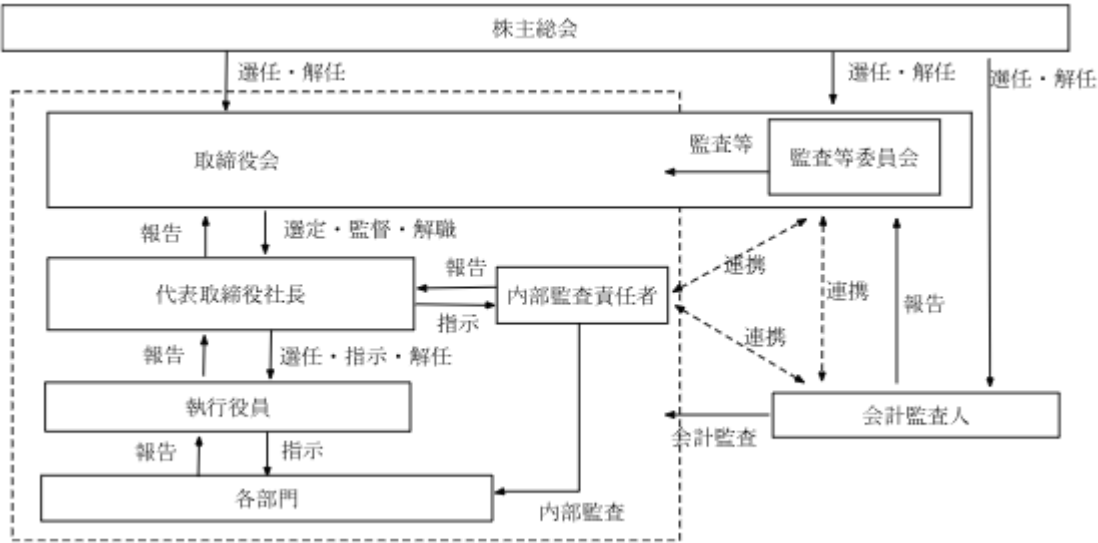
e．会計監査人

当社は会計監査人として有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結しており、会計監査を受けております。当社と同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員との間に特別な利害関係はありません。

ロ．機関ごとの構成員（ は議長を表す）

役職名	氏名	取締役会
代表取締役社長	北川 烈	
取締役 事業部門担当	元垣内 広毅	
取締役 管理部門担当	高橋 幹太	
取締役（監査等委員）（常勤）	中島 友啓	
取締役（監査等委員）	竹川 隆司	
取締役（監査等委員）	石井 絵梨子	
取締役（監査等委員）	志賀 俊之	
取締役（監査等委員）	長島 聡	

ハ．当社のコーポレート・ガバナンス体制の状況



## 二．内部統制システムの整備の状況

当社は、経営の適正性の確保、透明性の向上及びコンプライアンス遵守の経営を徹底するため、コーポレート・ガバナンス体制の強化に努めており、次のとおり内部統制システムの基本方針を定めております。

### a．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役の職務執行を監督する取締役会及び監査する権限を持つ監査等委員会を設置し、社外監査等委員取締役を選任することにより、取締役の職務の執行について厳正な監視を行い、取締役の職務の執行が法令、定款及び社内規程に適合することを確保します。

具体的には、社外監査等委員4名を選任するとともに、毎月開催する取締役会において業務執行取締役より業務執行状況の報告を行わせております。また、毎月の取締役会の審議事項について事前に監査等委員会において法令、定款及び社内規程に適合しているか議論を行い、必要な場合、その議論に基づき取締役会において各監査等委員より発言を行っております。

### b．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

(a) 取締役の職務の執行に係る情報は、社内規程の定めその他、法令・定款に従い適切に保管・管理する体制を構築します。

(b) 保管・管理されている情報は、取締役及び監査等委員から要請があった場合は適時閲覧可能な状態を維持します。

### c．損失の危機の管理に関する規程その他の体制

「コンプライアンス・リスクマネジメント規程」を制定し、リスク管理推進責任者及びリスクマネジメント委員を定め、それらの方で構成されるリスクマネジメント委員会においてリスクの認識・評価・予防策・対応策の検討及び指示を行います。また、リスク管理推進責任者は、リスク管理の状況を代表取締役及び常勤監査等委員に適時に報告するとともに、必要に応じて取締役会に出席し、報告を実施します。具体的には、管理部門長がリスク管理推進責任者としてリスク管理活動を統括しております。

### d．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(a) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、原則毎月1回の定時取締役会の開催の他、必要に応じて随時開催する臨時取締役会を開催することにより、業務執行に関わる意思決定を行います。

(b) 業務執行に関しては、社内規程により権限と責任を定めており、必要に応じて随時見直しを行います。

### e．使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(a) 職務権限を定めて責任と権限を明確化し、各部門における執行の体制を確立します。

(b) 必要となる各種の決裁制度、社内規程及びマニュアル等を備え、これを周知し、運営します。

(c) 個人情報管理責任者を定め、同責任者を中心とする個人情報保護体制を構築するとともに、適正な個人情報保護とその継続的な改善に努めます。

### f．監査等委員の職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項

(a) 監査等委員会又は監査等委員がその職務を補助すべく使用人を置くことを求めた場合は、監査等委員を補助する使用人として、必要な人員を配置します。

(b) 監査等委員を補助する使用人の独立性を確保するために、監査等委員を補助する使用人の人事異動、人事評価、懲戒に関しては、監査等委員会の同意を得るものとします。

(c) 監査等委員の業務を補助すべき使用人に対する指揮権は、監査等委員が指定する補助すべき期間中は、監査等委員に移譲されるものとし、代表取締役社長の指揮命令は受けないものとします。

(d) 前項の内容を当社の役員及び使用人に周知徹底します。

g．取締役及び使用人が監査等委員に報告するための体制その他の監査等委員への報告に関する体制

- (a) 監査等委員は、取締役会に出席して重要事項等の報告を受けます。
- (b) 取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実を発見したときは直ちに監査等委員に報告するものとします。
- (c) 社内規程において、監査等委員に報告したことを理由として、当該報告を行った役員及び使用人に対していかなる不利益な取り扱いを行ってはならない旨を定めます。
- (d) 前項の内容を当社の役員及び使用人に周知徹底します。

h．その他監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (a) 代表取締役社長は、監査等委員と可能な限り会合を持ち、業務報告とは別に会社運営に関する意見交換ほか、意思疎通を図るものとします。
- (b) 監査等委員は定期的に会計監査人、内部監査担当と協議の場を設け、実効的な監査を行うための情報交換を行うものとします。

i．現状において明らかになった課題・改善点

中期経営計画通りに売り上げ規模及び受注件数が急増した場合にも有効な内部統制を維持できるよう営業部門及び管理本部の人員の増強及び教育の徹底が課題となっております。

j．財務報告の信頼性を確保するための体制

財務報告の信頼性確保のため、「財務報告に係る内部統制の基本方針」を定め、代表取締役直属の内部統制担当者を配置し、全社的な内部統制活動及び各業務プロセスの統制活動の整備・運用状況の評価・監視を行っております。

k．反社会的勢力との取引排除に向けた基本的考え方及びその整備状況

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは決して関わりを持たず、不当な要求に対しては弁護士や警察等とも連携し毅然とした姿勢で対応することとしており、その旨を株式会社スマートドライブ内部統制システムの基本方針にて定めております。

ホ．リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理に関して「コンプライアンス・リスクマネジメント規程」を制定し、管理部門長をリスク管理推進責任者、その他の部門長、経営企画室、及び人事総務部担当の執行役員をリスクマネジメント委員とするリスク管理体制を構築しております。これらの者を構成員として四半期に一度開催するリスクマネジメント委員会においてリスクマネジメントに関する審議を行うことでリスク管理推進責任者である管理部門長とリスクマネジメント委員である社内各部責任者間で情報の収集・共有をするとともに、必要に応じて弁護士、公認会計士、税理士、社会保険労務士等の外部専門家の助言を受けられる体制を整えており、これらの体制及び活動を通じてリスクの早期発見と未然防止に努めております。

さらに、また、当社の内部監査担当が、リスク管理体制全般の適切性、有効性を検証しております。

ヘ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社の取締役及び執行役員等が子会社の取締役及び監査等委員を兼任するとともに、「子会社管理規程」を定めて、当社経営企画室が当社における子会社管理担当部署として、子会社の事業進捗、重要な課題及びリスク等への対処について当社取締役に報告を行い、グループ全体の経営効率の向上やリスク管理体制を整えております。

また、子会社に対しても「子会社管理規程」の順守を求め、リスク管理体制の構築・運用を推進するとともに、必要に応じて当社監査等委員による監査等委員監査及び当社内部監査担当による内部監査を子会社に対しても実施し、適宜子会社の適正な業務執行を監視しております。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款で定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また取締役の選任決議は累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 取締役及び監査等委員の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)及び監査等委員(監査等委員であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査等委員が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

#### 責任限定契約の内容

当社と社外取締役及び監査等委員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に定める責任を法令が規定する額まで限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償額の限度額は法令に定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査等委員が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がない時に限ります。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
北川 烈	14	14
元垣内 広毅	14	14
高橋 幹太	14	14
中島 友啓	14	14
石井 絵梨子	14	14
竹川 隆司	14	14
志賀 俊之	11	10
長島 聡	11	11

(注)志賀俊之氏、長島聡氏は、2024年12月24日開催の定時株主総会において就任しております。

取締役会における具体的な検討内容として、以下内容について審議、報告及び討議を行いました。

- ・ 法定審議事項
- ・ 当社グループの経営方針、経営計画、年度予算、その他グループ各社の重要な事項に関する意思決定
- ・ 月次予算統制、月次業務報告その他グループ各社からの重要な業務事項の報告 等

(2) 【役員の状況】

2025年12月22日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は以下の通りです。

男性 7名 女性 1名(役員のうち女性の比率 12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	北川 烈	1989年 4 月24日	2013年10月 2020年3月 2021年8月 2025年10月	当社設立代表取締役就任 (現任) SmartDrive Sdn. Bhd. Director (現任) 株式会社OMU代表取締役就任(現 任) 株式会社モビリティトランス フォーメーション代表取締役就任 (現任)	(注) 2	17,115,000 (注) 6
取締役 事業部門担当	元垣内 広毅	1982年 3 月19日	2008年12月 2011年10月 2015年 1 月 2018年12月	有限責任 あずさ監査法人入所 グリー株式会社入社 当社入社 当社取締役就任(現任)	(注) 2	69,600
取締役 管理部門担当	高橋 幹太	1979年 6 月 6 日	2002年10月 2013年12月 2017年 7 月 2020年12月	朝日監査法人(現 有限責任 あず さ監査法人)入所 ココン株式会社入社 当社入社 当社取締役就任(現任)	(注) 2	100,080
取締役 (常勤監査等委員)	中島 友啓	1975年 8 月16日	1998年 4 月 2008年12月  2015年 7 月 2018年12月 2023年12月	郵政省(現 総務省)入省 あらた監査法人(現 PwC Japan有 限責任監査法人)入所 株式会社青山財産ネットワークス 入社 当社常勤監査役就任 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	3,960
取締役(監査等委員)	石井 絵梨子	1981年 1 月 3 日	2004年10月 2016年 4 月  2016年 7 月 2018年12月 2019年 5 月  2019年 6 月 2021年 3 月 2021年 3 月 2021年10月 2022年 2 月 2022年10月  2023年 6 月 2023年12月	森・濱田松本法律事務所入所 慶應義塾大学法科大学院 非常勤 講師(現任) 新幸総合法律事務所 入所 パートナー(現任) 当社監査役就任 カナディアン・ソーラー・インフ ラ投資法人監督役員(現任) 株式会社アルマード社外監査役 (現任) 株式会社Sun Asterisk取締役(監 査等委員)就任(現任) 株式会社タムロン社外取締役就任 (現任) OPN Holdings株式会社社外監査役 (現任) アドバンス・プライベート投資法 人 監督役員(現任) いちごホテルリート投資法人執行 役員(現任) イーレックス株式会社監査役(現 任) 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	-
取締役(監査等委員)	竹川 隆司	1977年 6 月 8 日	2000年 4 月 2008年 2 月  2012年 4 月 2015年 8 月 2016年 1 月  2020年12月 2023年12月	野村證券株式会社入社 株式会社フィルモアアドバイザー 入社 執行役員就任 Asahi Net International, Inc. 設立 代表取締役就任 当社取締役就任 株式会社zero to one設立 代表 取締役就任(現任) 当社監査役就任 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	35,940

取締役（監査等委員）	志賀 俊之	1953年 9月16日	2000年 4月 2005年 4月 2005年 6月 2013年11月 2016年 6月  2017年 6月 2018年 6月 2022年11月  2023年 1月 2024年12月 2025年 6月	日産自動車株式会社 常務（執行役員） 同社 最高執行責任者 同社 取締役 同社 取締役副会長 武田薬品工業株式会社 社外取締役  日産自動車株式会社 取締役 株式会社INCJ 代表取締役会長CEO 株式会社技術承継機構 社外取締役（現任） 株式会社and Capital 社外取締役（現任） 当社取締役（監査等委員）就任（現任） ダイナミックマッププラットフォーム株式会社社外取締役（現任）	(注) 4	-
取締役（監査等委員）	長島 聡	1968年11月25日	1996年 9月 2014年 9月  2018年 4月  2019年 6月 2020年 7月 2020年11月 2021年 6月  2023年 9月 2024年 9月 2024年12月	ローランド・ベルガー参画 ローランド・ベルガー日本法人代表取締役社長 経済産業省自動車新時代戦略会議委員 ローランド・ベルガーグローバル共同代表 きづきアーキテクト株式会社設立代表取締役 由紀ホールディングス株式会社社外取締役（現任） グリーンイノベーション基金WG3（産業構造転換分野）委員（現任） 株式会社エイシング社外取締役（現任） きづきアーキテクト株式会社取締役会長（現任） 当社取締役（監査等委員）就任（現任）	(注) 4	-
計						17,324,580

- (注) 1. 取締役（常勤監査等委員）中島友啓、取締役（監査等委員）石井絵梨子、取締役（監査等委員）志賀俊之、取締役（監査等委員）長島聡は、社外取締役であります。
2. 取締役（監査等委員を除く。）の任期は、2024年12月24日開催の定時株主総会における選任時から2025年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の中島友啓、石井絵梨子、竹川隆司の任期は、2023年12月22日開催の定時株主総会における選任時から2025年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員である取締役の志賀俊之、長島聡の任期は、2024年12月24日開催の定時株主総会における選任時から2026年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 当社では、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と、各部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために、執行役員制度を導入しております。取締役でない執行役員として永井雄一郎（人事総務担当）、小山純（プロダクト責任者）がおります。
6. 代表取締役社長北川烈の所有株式数は、同氏の資産管理会社である株式会社OMUの所有する株式数を含んでおります。

2025年12月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 7名 女性 1名(役員のうち女性の比率 12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
-----	----	------	----	----	--------------



代表取締役 社長	北川 烈	1989年 4 月24日	2013年10月 2020年3月 2021年8月 2025年10月	当社設立代表取締役就任 (現任) SmartDrive Sdn. Bhd. Director (現任) 株式会社OMU代表取締役就任(現任) 株式会社モビリティランス フォーメーション代表取締役就任 (現任)	(注) 2	17,115,000 (注) 6
取締役 事業部門担当	元垣内 広毅	1982年 3 月19日	2008年12月 2011年10月 2015年 1 月 2018年12月	有限責任 あずさ監査法人入所 グリー株式会社入社 当社入社 当社取締役就任(現任)	(注) 2	69,600
取締役 管理部門担当	高橋 幹太	1979年 6 月 6 日	2002年10月 2013年12月 2017年 7 月 2020年12月	朝日監査法人(現 有限責任 あず さ監査法人)入所 ココン株式会社入社 当社入社 当社取締役就任(現任)	(注) 2	100,080
取締役 (常勤監査等委員)	中島 友啓	1975年 8 月16日	1998年 4 月 2008年12月 2015年 7 月 2018年12月 2023年12月	郵政省(現 総務省)入省 あらた監査法人(現 PwC Japan有 限責任監査法人)入所 株式会社青山財産ネットワークス 入社 当社常勤監査役就任 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	3,960
取締役(監査等委員)	石井 絵梨子	1981年 1 月 3 日	2004年10月 2016年 4 月 2016年 7 月 2018年12月 2019年 5 月 2019年 6 月 2021年 3 月 2021年 3 月 2021年10月 2022年 2 月 2022年10月 2023年 6 月 2023年12月	森・濱田松本法律事務所入所 慶應義塾大学法科大学院 非常勤 講師(現任) 新幸総合法律事務所 入所 パートナー(現任) 当社監査役就任 カナディアン・ソーラー・インフ ラ投資法人監督役員(現任) 株式会社アルマード社外監査役 (現任) 株式会社Sun Asterisk取締役(監 査等委員)就任(現任) 株式会社タムロン社外取締役就任 (現任) OPN Holdings株式会社社外監査役 (現任) アドバンス・プライベート投資法 人 監督役員(現任) いちごホテルリート投資法人執行 役員(現任) イーレックス株式会社監査役(現 任) 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	-
取締役(監査等委員)	竹川 隆司	1977年 6 月 8 日	2000年 4 月 2008年 2 月 2012年 4 月 2015年 8 月 2016年 1 月 2020年12月 2023年12月	野村證券株式会社入社 株式会社フィルモアアドバイザー 入社 執行役員就任 Asahi Net International, Inc. 設立 代表取締役就任 当社取締役就任 株式会社zero to one設立 代表 取締役就任(現任) 当社監査役就任 当社取締役(監査等委員)就任 (現任)	(注) 3	35,940

取締役（監査等委員）	志賀 俊之	1953年 9月16日	2000年 4月 日産自動車株式会社 常務（執行役員） 2005年 4月 同社 最高執行責任者 2005年 6月 同社 取締役 2013年11月 同社 取締役副会長 2016年 6月 武田薬品工業株式会社 社外取締役 2017年 6月 日産自動車株式会社 取締役 2018年 6月 株式会社INCJ 代表取締役会長CEO 2022年11月 株式会社技術承継機構 社外取締役（現任） 2023年 1月 株式会社and Capital 社外取締役（現任） 2024年12月 当社取締役（監査等委員）就任（現任） 2025年 6月 ダイナミックマッププラットフォーム株式会社社外取締役（現任）	(注) 4	-
取締役（監査等委員）	長島 聡	1968年11月25日	1996年 9月 ローランド・ベルガー参画 2014年 9月 ローランド・ベルガー日本法人代表取締役社長 2018年 4月 経済産業省自動車新時代戦略会議委員 2019年 6月 ローランド・ベルガーグローバル共同代表 2020年 7月 きづきアーキテクト株式会社設立代表取締役 2020年11月 由紀ホールディングス株式会社社外取締役（現任） 2021年 6月 グリーンイノベーション基金WG3（産業構造転換分野）委員（現任） 2023年 9月 株式会社エイシング社外取締役（現任） 2024年 9月 きづきアーキテクト株式会社取締役会長（現任） 2024年12月 当社取締役（監査等委員）就任（現任）	(注) 4	-
計					17,324,580

- (注) 1. 取締役（常勤監査等委員）中島友啓、取締役（監査等委員）石井絵梨子、取締役（監査等委員）志賀俊之、取締役（監査等委員）長島聡は、社外取締役であります。
2. 取締役（監査等委員を除く。）の任期は、2025年12月23日開催の定時株主総会における選任時から2026年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の中島友啓、石井絵梨子、竹川隆司の任期は、2025年12月23日開催の定時株主総会における選任時から2027年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員である取締役の志賀俊之、長島聡の任期は、2024年12月24日開催の定時株主総会における選任時から2026年9月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 当社では、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と、各部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために、執行役員制度を導入しております。取締役でない執行役員として永井雄一郎（人事総務担当）、小山純（プロダクト責任者）がおります。
6. 代表取締役社長北川烈の所有株式数は、同氏の資産管理会社である株式会社OMUの所有する株式数を含んでおります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名であり、4名ともに監査等委員である取締役であります。

当社は、社外取締役および監査等委員である社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

社外取締役の中島友啓は、公認会計士としての専門的な見地を有しており、監査等委員である社外取締役及び独立役員としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外取締役（常勤監査等委員）に選任しております。なお、同氏は、当社の株式3,960株を所有しております。当社と同氏の間にはそれ以外に人的関係、資本的關係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の石井絵梨子は、企業内容の開示及び企業法務に関する豊富な知識と経験を有しており、監査等委

員である社外取締役及び独立役員としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外取締役（監査等委員）に選任しております。なお、提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の志賀俊之は、自動車産業、企業経営及び社外取締役としてのガバナンス強化について豊富な知見と経験を有しており、監査等委員である社外取締役及び独立役員としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外取締役（監査等委員）に選任しております。なお、提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の長島聡は、ものづくり産業をはじめとして多様な企業の成長支援や経営戦略の策定について豊富な知見と経験を有しており、監査等委員である社外取締役及び独立役員としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、社外取締役（監査等委員）に選任しております。なお、提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役又は監査等委員である社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社では、社外取締役又は監査等委員である社外取締役による監督又は監査、監査等委員会監査と内部監査担当及び会計監査人による監査は、連携関係を構築することでより高度な企業統治を実現できるものと考えております。

また、監査等委員会、監査法人による監査及び内部監査が有機的に連携するよう、内部監査計画及びその結果については、監査の都度で内部監査責任者と監査等委員会との間でミーティングを行い、意見・情報交換を行うこととしております。内部監査担当と監査法人との連携につきましては、期中にミーティングを行い、内部統制に対する監査の実施方針や進捗について意見交換を行うこととしております。監査等委員会と監査法人とは、期中に報告を受けるほか、適宜、意見交換を行うこととしております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員監査の状況

当社の監査等委員会は、社内監査等委員1名及び社外監査等委員4名により構成され、うち社外監査等委員1名を常勤監査等委員に選任しております。常勤監査等委員中島友啓は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、監査等委員石井絵梨子は弁護士として企業法務に関する豊富な経験と幅広い見識を有しており、監査等委員竹川隆司は企業経営者として企業経営全般に対する専門的な知識を有しており、監査等委員志賀俊之氏は自動車産業、企業経営及び社外取締役としてのガバナンス強化について豊富な知見と経験を有しており、監査等委員長島聡氏はものづくり産業をはじめとして多様な企業の成長支援や経営戦略の策定について豊富な知見と経験を有しており、かかる知識・経験に基づいた当社経営に対する監督及び意見を期待しております。

各監査等委員は、每期策定される監査計画に基づき取締役会等の重要な会議へ出席し、経営方針やガバナンス上の課題について意見交換し必要に応じ取締役に対し提言を行っております。常勤監査等委員の活動として、上記のほか、社内の重要な会議への出席、重要書類の閲覧、取締役又は使用人への業務執行状況の聴取などを通じて経営管理状況の把握に努めております。さらに、内部監査責任者及び会計監査人との連携を密にして、監査の実効性と効率性の向上を図っております。

当社の監査等委員会は、原則として月1回、必要に応じて随時開催しております。当事業年度における監査等委員会の開催状況及び個々の監査等委員の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
中島 友啓	13	13
石井 絵梨子	13	13
竹川 隆司	13	13
志賀 俊之	10	9
長島 聡	10	10

監査等委員会における主な検討事項は、監査計画及び監査方針の策定、監査報告書の作成、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、会計監査人の報酬等に関する同意判断、取締役会の付議事項の妥当性及び十分性等であります。また、毎月の監査監査等委員会で常勤監査等委員から監査活動、社内の状況等について報告し、情報共有を図っております。

## 内部監査の状況

当社の内部監査は、内部監査責任者1名及び内部監査従事者1名が担当しており、当社が定める内部監査規程に基づき、監査計画を策定し、代表取締役社長の承認を得た上で、全部署に対して実施し、監査結果については代表取締役社長に報告する体制となっております。内部監査は、当社の業務運営及び財産管理の実態を調査し、経営方針、定款及び各種規程への準拠性、法令その他の社会的規範の遵守状況、内部統制組織の整備状況と機能状況などを確かめ、業務の妥当性・効率性の確保を図り、もって当社の健全な発展に資することを基本方針として実施しております。なお、内部監査責任者は、監査等委員会、会計監査人ともそれぞれ独立した監査を実施しつつも、随時情報交換を行うなど、相互連携による実効性及び効率性の向上を目指しております。また、内部監査結果については、代表取締役のみならず、取締役会及び監査等委員会に対しても直接報告を行うデュアルレポーティングラインを構築しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## b. 継続監査期間

1年間

## c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 城戸 昭博

指定有限責任社員 業務執行社員 田中 晋介

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士 4 名、その他15名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、監査法人の品質管理体制、独立性、専門性及び監査報酬等を総合的に勘案し、選定しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を参考に、監査法人に対して評価項目を設定し、監査法人の評価を実施しております。その基準に基づき、監査法人との定期的な意見交換や監査実施状況等を通じて、独立性や専門性の有無について確認を行っており、独立性・専門性共に問題は無いものと評価しております。

g. 監査法人の異動

当社の監査法人は次のとおり異動しております。

第11回(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日) 有限責任あずさ監査法人

第12回(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日) 有限責任監査法人トーマツ

なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりです。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

有限責任監査法人 トーマツ

退任する監査公認会計士等の名称

有限責任 あずさ監査法人

(2) 当該異動の年月日

2024年12月24日

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

2018年12月21日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近 3 年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人は、2024年12月24日開催予定の第11回定時株主総会の終結の時をもって任期満了となりました。同監査法人の会計監査は適切かつ妥当に行われる体制を十分に備えているものと考えておりますが、長年にわたって監査を継続していることから、会計監査人の交代により新たな視点での監査が必要と判断し、総合的に勘案した結果、当社の監査人として有限責任監査法人トーマツを新たな会計監査人として選定いたしました。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する意見

退任する監査公認会計士等の意見

特段意見はない旨の回答を得ております。

監査等委員会の意見

妥当であると判断しております。

監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)

提出会社	28,000	-	25,000	1,600
連結子会社	-	-	-	-
計	28,000	-	25,000	1,600

(注) 1. 前連結会計年度に、上記以外に前々連結会計年度の監査に係る追加報酬として1,000千円を支払っております。

2. 当連結会計年度に、上記以外に前連結会計年度の監査に係る追加報酬として8,000千円を有限責任あずさ監査法人へ支払っております。

当社における非監査業務の内容は以下のとおりであります。

(前事業年度)

該当事項はありません。

(当事業年度)

公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である、会計監査人交代に係る監査受託のための調査についての対価1,600千円であります。

監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬を決定するにあたり、当社の事業規模や特性に照らして監査計画、監査内容、監査日数等を勘定し、監査等委員会の同意を得て、取締役会で決定しております。

監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績および報酬額の推移ならびに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画および報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の報酬は、企業業績と企業価値の持続的な向上に資することを基本とし、優秀な人材の確保・維持が可能となり、当社取締役に求められる役割と責任に見合ったものとし、従業員に対する処遇との整合性も考慮した適切な水準に基づき支給することを基本方針としています。報酬の種類は、金銭による月例の固定報酬、及び株式報酬（業績連動株式報酬等）としています。

取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

- (a)基本報酬（金銭報酬）に関する個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、2023年12月22日開催の第10回定時株主総会において年額100百万円以内（うち社外取締役分30百万円以内）と決議しております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。当該株主総会終結時点の取締役の員数は3名であります。また、当社の監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2023年12月22日開催の第10回定時株主総会において年額30百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名であります。

取締役の報酬等については、株主総会の決議により定められた報酬等総額の上限額の範囲内において、各取締役に求められる職責及び能力等を勘案し、取締役会において報酬等の額を配分・決定しております。

監査等委員の報酬等については、株主総会の決議により定められた報酬等総額の上限額の範囲内において、業務分担状況等を勘案し、監査等委員の協議により決定しております。

取締役会は取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであることを判断しております。

- (b)業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動型株式報酬制度

監査等委員である取締役及び社外取締役を除く取締役を対象とし、単年度及び中長期的な業績目標の達成や企業価値向上へのインセンティブを付与するとともに、株主との一層の価値共有を進めることを目的として、一定期間継続して当社の取締役等を務めることのほか、業績連動条件（財務指標により算定）を加えた業績連動型株式報酬制度（パフォーマンス・シェア・ユニット制度。以下「PSU制度」という。）を設けています。

本制度は、対象取締役に対し、当社取締役会が定める期間（以下「評価期間」といいます。）中、継続して当社の取締役その他当社取締役会が定める地位にあったことに加えて、当社取締役会が定める評価期間中の業績目標を達成したことを条件として、当社の普通株式を付与するものです。本制度に基づき対象取締役に対して発行又は処分される当社の普通株式の総数は年30,000株以内、その報酬の総額は、上記の目的を踏まえ相当と考えられる金額として、上記の報酬枠とは別枠で、年額250百万円以内といたします。ただし、当社の発行済株式総数が、株式の併合又は株式の分割（株式無償割当てを含みます。）によって増減した場合は、上記の上限株式数はその比率に応じて調整されるものといたします。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することといたします。

取締役に対する業績連動報酬等に係る指標の目標と実績

当初対象期間の業績評価指標及び業績評価期間は、下表をご参照ください。

	評価期間	評価期間	評価期間
評価期間	2023年10月1日～2024年9月30日 （2024年9月期）	2024年10月1日～2026年9月30日 （2025年9月期～2026年9月期）	2026年10月1日～2028年9月30日 （2027年9月期～2028年9月期）
業績条件 （ ）	2024年9月期の当社グループ連結における売上高・営業利益それぞれの値が、いずれも以下に記載する値以上であること  売上高：25億円 営業利益：2億円	2026年9月期の当社グループ連結における売上高・営業利益それぞれの値が、いずれも以下に記載する値以上であること  売上高：50億円 営業利益：10億円	2028年9月期の当社グループ連結における売上高・営業利益それぞれの値が、いずれも以下に記載する値以上であること  売上高：100億円 営業利益：20億円
付与株式数	60,000株	132,000株	180,000株

（ ）営業利益の値はいずれも株式報酬費用控除前の営業利益

2024年度9月期（評価期間）の業績評価指標の実績は、上表の業績条件を下回る結果となりました。これにより、当該業績評価期間の職務執行分に対応する業績連動型株式報酬（PSU）の交付はありませんでした。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役(監査等委員を除く) (うち社外取締役)	17,000 (-)	17,000 (-)	-	3 (-)
取締役(監査等委員) (うち社外取締役)	19,200 (15,600)	19,200 (15,600)	-	5 (4)
合計 (うち社外取締役・社外監査役)	36,200 (15,600)	36,200 (15,600)	-	8 (4)

(注) 1. 当事業年度末現在の人員は、取締役6名(うち社外取締役4名)であります。  
2. 上記のほか、使用人兼務取締役の使用人分給与相当額22百万円を支給しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

役員報酬等の総額等が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。



## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年10月1日から2025年9月30日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容及び改正等を適切に把握し的確に対応するため、適切な財務報告のための社内体制の構築、監査法人及び各種団体が主催するセミナーへの参加などを通じて、積極的な専門知識の蓄積並びに情報収集活動に努めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	817,170	858,015
売掛金	<sup>1</sup> 456,206	<sup>1</sup> 541,532
棚卸資産	<sup>2</sup> 132,100	<sup>2</sup> 48,024
その他	78,422	76,263
貸倒引当金	3,940	5,540
流動資産合計	1,479,960	1,518,296
固定資産		
有形固定資産		
工具、器具及び備品（純額）	<sup>3</sup> 7,946	<sup>3</sup> 9,636
有形固定資産合計	7,946	9,636
無形固定資産		
ソフトウェア	217,044	312,137
ソフトウェア仮勘定	25,460	53,482
無形固定資産合計	242,504	365,620
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>4</sup> 29,565	<sup>4</sup> 283,496
繰延税金資産	97,588	199,000
その他	4,762	18,104
投資その他の資産合計	131,915	500,600
固定資産合計	382,367	875,857
資産合計	1,862,327	2,394,153

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	72,301	78,671
1年内返済予定の長期借入金	-	16,680
未払金	110,394	121,199
未払法人税等	530	518
契約負債	<sup>1</sup> 314,388	<sup>1</sup> 372,726
その他	58,125	97,379
流動負債合計	555,740	687,176
固定負債		
長期借入金	530,000	560,540
固定負債合計	530,000	560,540
負債合計	1,085,740	1,247,716
純資産の部		
株主資本		
資本金	20,923	28,854
資本剰余金	483,280	491,211
利益剰余金	264,656	718,295
自己株式	216	100,170
株主資本合計	768,644	1,138,190
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	598	81
その他の包括利益累計額合計	598	81
新株予約権	8,541	8,327
純資産合計	776,586	1,146,437
負債純資産合計	1,862,327	2,394,153

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
売上高	2,173,225	2,878,647
売上原価	806,063	1,111,662
売上総利益	1,367,161	1,766,984
販売費及び一般管理費	1, 2 1,192,126	1, 2 1,376,782
営業利益	175,034	390,202
営業外収益		
受取利息	78	1,019
受取保険金	544	-
雑収入	170	301
営業外収益合計	792	1,321
営業外費用		
支払利息	4,052	7,057
持分法による投資損失	-	29,565
為替差損	158	102
雑損失	-	2,094
営業外費用合計	4,211	38,819
経常利益	171,616	352,704
特別利益		
新株予約権戻入益	3 654	3 52
特別利益合計	654	52
特別損失		
減損損失	4 3,049	-
特別損失合計	3,049	-
税金等調整前当期純利益	169,222	352,757
法人税、住民税及び事業税	530	530
法人税等調整額	97,588	101,411
法人税等合計	97,058	100,881
当期純利益	266,280	453,638
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	266,280	453,638

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)
当期純利益	266,280	453,638
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	2,127	517
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 2,127	<sup>1</sup> 517
包括利益	264,152	454,156
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	264,152	454,156
非支配株主に係る包括利益	-	-

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	336,530	691,940	547,736	170	480,563	1,529	1,529	7,408	489,500
当期変動額									
減資	326,530	219,582	-	-	546,112	-	-	-	546,112
欠損填補	-	-	546,112	-	546,112	-	-	-	546,112
新株の発行（新株予約権の行使）	10,923	10,923	-	-	21,846	-	-	-	21,846
自己株式の取得	-	-	-	45	45	-	-	-	45
新株予約権の発行	-	-	-	-	-	-	-	2,170	2,170
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	266,280	-	266,280	-	-	-	266,280
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	2,127	2,127	1,037	3,164
当期変動額合計	315,607	208,659	812,393	45	288,080	2,127	2,127	1,133	287,085
当期末残高	20,923	483,280	264,656	216	768,644	598	598	8,541	776,586

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	20,923	483,280	264,656	216	768,644	598	598	8,541	776,586
当期変動額									
減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欠損填補	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新株の発行（新株予約権の行使）	7,930	7,930	-	-	15,861	-	-	-	15,861
自己株式の取得	-	-	-	99,954	99,954	-	-	-	99,954
新株予約権の発行	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	453,638	-	453,638	-	-	-	453,638
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	517	517	213	303
当期変動額合計	7,930	7,930	453,638	99,954	369,546	517	517	213	369,850
当期末残高	28,854	491,211	718,295	100,170	1,138,190	81	81	8,327	1,146,437

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	169,222	352,757
減価償却費	63,054	137,201
減損損失	3,049	-
貸倒引当金の増減額（ は減少）	515	1,599
受取利息及び受取配当金	78	1,019
支払利息	4,052	7,057
新株予約権戻入益	654	52
持分法による投資損益（ は益）	-	29,565
売上債権の増減額（ は増加）	167,704	85,325
棚卸資産の増減額（ は増加）	74,199	84,075
仕入債務の増減額（ は減少）	27,316	6,370
契約負債の増減額（ は減少）	55,286	58,337
未払金の増減額（ は減少）	14,405	10,805
未払消費税等の増減額（ は減少）	9,453	45,522
その他	32,523	2,027
小計	52,289	644,867
利息及び配当金の受取額	78	1,019
利息の支払額	4,052	7,057
法人税等の支払額	2,290	530
営業活動によるキャッシュ・フロー	46,024	638,300
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	10,033	9,238
無形固定資産の取得による支出	191,583	252,768
投資有価証券の取得による支出	29,565	283,496
敷金及び保証金の回収による収入	-	3,600
敷金及び保証金の差入による支出	300	16,942
その他	-	10,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	231,481	548,845
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入れによる収入	-	50,000
長期借入金の返済による支出	-	2,780
新株予約権の発行による収入	2,170	-
新株予約権の行使による株式の発行による収入	21,464	15,701
自己株式の取得による支出	45	102,048
財務活動によるキャッシュ・フロー	23,588	39,127
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,127	517
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	163,996	50,844
現金及び現金同等物の期首残高	971,167	807,170
現金及び現金同等物の期末残高	1 807,170	1 858,015

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 1社

連結子会社の名称

SmartDrive Sdn. Bhd.

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 2社

関連会社の名称 57 Code Box Sdn. Bhd.

株式会社インターゾーン

当連結会計年度において、株式取得を行ったため、株式会社インターゾーンを、持分法適用の範囲に含めております。なお、株式会社インターゾーンは2025年9月30日をみなし取得日としております。持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

a 製品

先入先出法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

主に定率法を採用しております。

工具、器具及び備品 3年～4年

無形固定資産

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェア 3年

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

(国内F0事業)

国内F0事業では、法人向けクラウド車両管理サービスの分野において、自社製車載デバイスの販売(単独で便益を享受できる財又はサービス)、3rd partyデバイスの販売及び車両管理サービスの提供を行っております。

自社製車載デバイスの販売(単独で便益を享受できる財又はサービス)



多くの場合、製品の出荷時点において、顧客に商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、支払いを受ける権利が確定するため、その時点で一括して収益を認識しております。

#### 3rd partyデバイスの販売

製品の出荷完了時点または据付完了時点において、顧客に商品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が移転し、支払いを受ける権利が確定するため、その時点で一括して収益を認識しております。

#### 車両管理サービスの提供

主たるサービスは契約期間にわたりサービスの提供がなされるため、顧客との契約におけるサービス提供期間にわたり取引価格の総額を按分し収益を認識しております。

#### (国内A0事業)

国内A0事業では、パートナー企業に向けて、3rd partyデバイスの販売、エンドユーザーへのサービス提供に向けた導入支援及びサービス立上げ支援を行っております。3rd partyデバイスの販売については、国内F0事業同様、製品の出荷完了時点または据付完了時点において一括して収益を認識しております。エンドユーザーへのサービス提供に向けた導入支援及びサービス立上げ支援については、主たるサービスの契約期間にわたり収益を認識しております。

取引の対価は履行義務の充足前に前受金として受領する場合を除き、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。また、顧客と約束した対価に変動対価が含まれる重要な取引はありません。なお、製品の販売の一部については出荷時から納品時までが期間が短いため、重要性等に関する代替的な取り扱いを適用し、製品の出荷完了時点で収益を認識しております。

#### (5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1 繰延税金資産の回収可能性

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	97,588	199,000

## (2) その他見積りの内容に関する理解に資する情報

繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 2018年2月16日)に基づき、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識しております。

繰延税金資産の回収可能性は、会社分類の妥当性、将来の課税所得の十分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジューリングに用いられる仮定に依存します。このうち、将来の課税所得の見積りは事業計画を基礎としており、マーケティング費用や人員の増加を前提とした新規顧客の獲得によるイニシャル売上高及び増加が見込まれるリカーリング売上高や解約率の見込みなどを主要な仮定として織り込んでおります。これらの仮定は不確実性を伴うため、実績が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、当社グループの財政状態及び経営成績に重要な影響を与える可能性があります。

## (3) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当該見積りは、将来の予測不能な事業環境の変化などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した利益及び課税所得の時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

## (リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日) 等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

2028年9月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 顧客との契約から生じた契約資産及び契約負債の残高

顧客との契約から生じた契約資産及び契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）(3) 契約資産及び契約負債の残高等」に記載しています。

2 棚卸資産の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
商品及び製品	132,100千円	48,024千円

3 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
有形固定資産の減価償却累計額	33,456千円	41,005千円

4 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
固定資産		
投資有価証券(株式)	29,565千円	255,000千円
投資有価証券(社債)	- 千円	28,496千円

(連結損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
給料及び手当	626,692千円	765,759千円
広告宣伝費	148,318千円	164,800千円
通信費	108,976千円	151,480千円
外注費	125,973千円	103,084千円
貸倒引当金繰入額	3,162千円	2,796千円
他勘定振替高	223,250千円	283,432千円

## 2 一般管理費に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
	25,142千円	20,415千円

## 3 新株予約権戻入益

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

前連結会計年度の特別利益に計上している「新株予約権戻入益」は、ストック・オプションの権利失効に伴う新株予約権654千円の取り崩しによるものであります。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

当連結会計年度の特別利益に計上している「新株予約権戻入益」は、ストック・オプションの権利失効に伴う新株予約権52千円の取り崩しによるものであります。

## 4 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

## (1) 減損損失を認識した資産グループの概要

場所	用途	種類	減損損失(千円)
Selangor, Malaysia	全社資産	工具、器具及び備品	3,049
合計			3,049

## (2) 資産のグルーピングの方法

当社グループは原則として会社単位で資産のグルーピングをしております。また、処分が決定された資産及び遊休資産等については個別の資産ごとにグルーピングしております。

## (3) 減損損失の認識に至った経緯

当社グループの連結子会社であるSmartDrive Sdn. Bhd.は、事業拡大のために積極的にマーケティング活動や人員採用を行っており、継続的に営業損益がマイナスとなっていることから、減損の兆候があると判断し、減損損失の認識の要否の判定を行いました。

## (4) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は使用価値により測定しております。なお、当該資産グループにおける割引前将来キャッシュ・フローの総額がマイナスであるため、回収可能価額を零として帳簿価額全額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)
為替換算調整勘定		
当期発生額	2,127千円	517千円
その他の包括利益合計	2,127千円	517千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(株)	増加株式数(株)	減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式 (注) 1	6,207,390	47,490	-	6,254,880
合計	6,207,390	47,490	-	6,254,880
自己株式				
普通株式 (注) 2	70	21	-	91
合計	70	21	-	91

(注) 1. 発行済株式総数の増加は、次の通りであります。

新株予約権の行使による増加 47,490株

2. 自己株式の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権(第8回新株予約権)	-	-	-	-	-	3,727
	ストック・オプションとしての新株予約権(第9回新株予約権)	-	-	-	-	-	750
	ストック・オプションとしての新株予約権(第11回新株予約権)	-	-	-	-	-	2,244
	ストック・オプションとしての新株予約権(第15回新株予約権)	-	-	-	-	-	1,820
合計			-	-	-	-	8,541

3 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数(株)	増加株式数(株)	減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式 (注) 1	6,254,880	31,561,860	-	37,816,740
合計	6,254,880	31,561,860	-	37,816,740
自己株式				
普通株式 (注) 2	91	326,537	-	326,628
合計	91	326,537	-	326,628

(注) 1. 発行済株式総数の増加は、次の通りであります。

新株予約権の行使による増加 52,560株

株式分割による増加 31,509,300株

2. 自己株式の増加は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加 47株

取締役会決議に基づく増加 54,300株

株式分割による増加 272,190株

2 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権(第8回新株予約権)	-	-	-	-	-	3,605
	ストック・オプションとしての新株予約権(第9回新株予約権)	-	-	-	-	-	750
	ストック・オプションとしての新株予約権(第11回新株予約権)	-	-	-	-	-	2,152
	ストック・オプションとしての新株予約権(第15回新株予約権)	-	-	-	-	-	1,820
合計			-	-	-	-	8,327

3 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
現金及び預金	817,170千円	858,015千円
預入期間が3か月を超える定期預金	10,000 "	- "
現金及び現金同等物	807,170千円	858,015千円

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。



## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、事業計画に照らして必要な資金を調達しております。資金運用については短期的な預金等に限定し、デリバティブ取引は行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金等は、ほとんど1年以内の支払期日であります。借入金は、主に運転資金に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年後であります。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、販売管理規程に従い、営業債権について、各事業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の販売管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき管理部門が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

市場リスク(減損リスク)の管理

市場価格のない非上場株式については、定期的に投資先企業の財務状況等を把握することで減損懸念の早期把握や軽減を図っております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年9月30日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
長期借入金	530,000	486,614	43,385
負債計	530,000	486,614	43,385

(1)「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(2)市場価格がない株式等は、上表には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。なお、全額が連結貸借対照表上「投資有価証券」に計上されております。

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)
非上場株式	29,565
合計	29,565

当連結会計年度(2025年9月30日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
投資有価証券	28,496	28,685	189
資産計	28,496	28,685	189
長期借入金 3	577,220	566,869	10,350
負債計	577,220	566,869	10,350

(1)「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

( 2 ) 市場価格がない株式等は、上表には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。なお、全額が連結貸借対照表上「投資有価証券」に計上されております。

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)
非上場株式	255,000
合計	255,000

( 3 ) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

( 注 1 ) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 ( 2024年 9月30日 )

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	817,170	-	-	-
売掛金	397,969	58,237	-	-
合計	1,215,140	58,237	-	-

当連結会計年度 ( 2025年 9月30日 )

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	858,015	-	-	-
売掛金	486,355	55,176	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	-	28,496	-	-
合計	1,344,370	83,673	-	-

( 注 2 ) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度 ( 2024年 9月30日 )

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	-	-	230,000	-	-	300,000
合計	-	-	230,000	-	-	300,000

当連結会計年度 ( 2025年 9月30日 )

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	16,680	246,680	13,860	-	-	300,000
合計	16,680	246,680	13,860	-	-	300,000

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2024年9月30日)

科目	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	486,614	-	486,614
負債計	-	486,614	-	486,614

当連結会計年度(2025年9月30日)

科目	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	-	28,685	-	28,685
資産計	-	28,685	-	28,685
長期借入金	-	566,869	-	566,869
負債計	-	566,869	-	566,869

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

満期保有目的債券は元金及び利息を満期までの期間及び市場金利で割り引いた現在価値により算定しており、使用されたインプットに基づきレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年9月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年9月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	28,496	28,685	189
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	-	-	-
合計	28,496	28,685	189

2. 連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年9月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年9月30日)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

## ２．権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益	654千円	52千円

## ３．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

決議年月日	2015年7月16日（第3回） （ストック・オプション）	2016年3月14日（第5回） （ストック・オプション）
付与対象者の区分及び人数	当社従業員3名	当社従業員9名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）1	普通株式139,860株	普通株式144,000株
付与日	2015年7月31日	2016年3月14日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	2017年7月17日～2025年7月16日	2018年3月15日～2026年3月14日

決議年月日	2016年9月21日（第6回） （ストック・オプション）	2018年8月24日（第8回） （ストック・オプション）
付与対象者の区分及び人数	当社従業員6名	当社新株予約権の受託者1名 （注）3
株式の種類別のストック・オプションの数（注）1	普通株式54,000株	普通株式1,314,000株
付与日	2016年9月21日	2018年9月25日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	2018年9月22日～2026年9月21日	2018年9月25日～2028年9月24日

決議年月日	2018年8月24日（第9回） （ストック・オプション）	2018年8月24日（第10回） （ストック・オプション）
付与対象者の区分及び人数	当社代表取締役1名	当社従業員31名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）1	普通株式225,000株	普通株式397,800株
付与日	2018年9月25日	2018年9月25日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	2018年9月25日～2028年9月24日	2020年8月25日～2028年8月13日

決議年月日	2020年3月31日（第11回） （ストック・オプション）	2020年3月31日（第12回） （ストック・オプション）
付与対象者の区分及び人数	当社新株予約権の受託者1名 （注）4	当社従業員23名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）1	普通株式810,000株	普通株式37,800株
付与日	2020年4月1日	2020年4月1日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。	「第4 提出会社の状況 1．株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。

対象勤務期間	期間の定めはありません。	期間の定めはありません。
権利行使期間	2020年4月1日～2030年3月31日	2022年4月1日～2030年3月31日

決議年月日	2023年12月22日（第15回） （ストック・オプション）
付与対象者の区分及び人数	当社代表取締役1名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）1	普通株式372,000株
付与日	2023年12月22日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1. 株式等の状況（2）新株予約権等の状況」に記載のとおりであります。
対象勤務期間	期間の定めはありません。
権利行使期間	2025年1月1日～2030年1月8日

- （注）1．株式数に換算して記載しております。また、第15回新株予約権を除き2022年10月20日付株式分割（1株につき30株の割合）による分割後の株式数に換算して、すべての新株予約権について2025年7月1日付株式分割（1株につき6株の割合）による分割後の株式数に換算して、記載しております。
- 第15回以外の新株予約権割当契約において、当社の普通株式が金融商品取引所に上場された場合にのみ行使することができる旨の定めがあります。
  - 本新株予約権は、税理士加藤雅之を受託者とする信託に割り当てられ、信託期間満了日時点の当社役職員等のうち受益者として指定された者に交付されます。
  - 本新株予約権は、税理士田中基博を受託者とする信託に割り当てられ、信託期間満了日時点の当社役職員等のうち受益者として指定された者に交付されます。

## (2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2025年9月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

### ストック・オプションの数

決議年月日	2015年7月16日 取締役会 第3回新株予約権	2016年3月14日 取締役会 第5回新株予約権
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	94,140	113,400
権利確定	-	-
権利行使	94,140	-
失効	-	-
未行使残	-	113,400

決議年月日	2016年9月21日 取締役会 第6回新株予約権	2018年8月24日 取締役会 第8回新株予約権
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		

前連結会計年度末	41,400	1,118,160
権利確定	-	-
権利行使	-	31,500
失効	-	5,040
未行使残	41,400	1,081,620

決議年月日	2018年 8 月24日 取締役会 第 9 回新株予約権	2018年 8 月24日 取締役会 第10回新株予約権
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	225,000	347,400
権利確定	-	-
権利行使	-	4,500
失効	-	-
未行使残	225,000	342,900

決議年月日	2020年 3 月31日 取締役会 第11回新株予約権	2020年 3 月31日 取締役会 第12回新株予約権
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	673,200	14,400
権利確定	-	-
権利行使	16,740	4,500
失効	10,800	2,700
未行使残	645,660	7,200

決議年月日	2023年12月22日 取締役会 第15回新株予約権
権利確定前（株）	
前連結会計年度末	312,000
付与	-
失効	-
権利確定	-
未確定残	312,000
権利確定後（株）	
前連結会計年度末	-
権利確定	-
権利行使	-

失効	-
未行使残	-

(注) 株式数に換算して記載しております。また、すべての新株予約権について2025年7月1日付株式分割(1株につき6株の割合)による分割後の株式数に換算して、記載しております。

#### 単価情報

決議年月日	2015年7月16日(第3回)	2016年3月14日(第5回)
権利行使価格(円)	66	66
行使時平均株価(円)	377	-
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

決議年月日	2016年9月21日(第6回)	2018年8月24日(第8回)
権利行使価格(円)	66	66
行使時平均株価(円)	-	348
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

決議年月日	2018年8月24日(第9回)	2018年8月24日(第10回)
権利行使価格(円)	129	129
行使時平均株価(円)	-	403
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

決議年月日	2020年3月31日(第11回)	2020年3月31日(第12回)
権利行使価格(円)	129	129
行使時平均株価(円)	329	368
付与日における公正な評価単価(円)	-	-

決議年月日	2023年12月22日(第15回)
権利行使価格(円)	273
行使時平均株価(円)	-
付与日における公正な評価単価(円)	-

(注) 株式数に換算して記載しております。また、第15回新株予約権を除き2022年10月20日付株式分割(1株につき30株の割合)による分割後の株式数に換算して、すべての新株予約権について2025年7月1日付株式分割(1株につき6株の割合)による分割後の株式数に換算して、記載しております。

#### 4. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

第15回新株予約権以外のStock・オプションの評価単価は、その付与時点において当社は未公開企業であるため、Stock・オプションの単位当たりの本源的価値を見積る方法によっております。

また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる当社株式の評価方法は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法によっております。

#### 5. Stock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

#### 6. Stock・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたStock・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額

903,109千円

当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの  
権利行使日における本源的価値の合計額

80,993千円

## 7. 取締役の報酬等として株式を無償交付する取引のうち、事後交付型の内容、規模及びその変動状況

### (1) 事後交付型の内容

	2024年事後交付型株式報酬	2024年事後交付型株式報酬
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 2 名	当社取締役 2 名
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 132,000株	普通株式 180,000株
交付日	2027年 2 月20日	2029年 2 月20日
評価期間	2024年10月1日～2026年9月30日 (2025年9月期～2026年9月期)	2026年10月1日～2028年9月30日 (2027年9月期～2028年9月期)
業績条件 ( )	2026年9月期の当社グループ連結における売上高・営業利益それぞれの値が、いずれも以下に記載する値以上であること  売上高 : 50億円 営業利益 : 10億円	2028年9月期の当社グループ連結における売上高・営業利益それぞれの値が、いずれも以下に記載する値以上であること  売上高 : 100億円 営業利益 : 20億円

( ) 営業利益の値はいずれも株式報酬費用控除前の営業利益

(注) 2025年7月1日付株式分割(1株につき6株の割合)による分割後の株式数に換算して、記載しております。

### (2) 事後交付型の規模及びその変動状況

#### 費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
一般管理費の報酬費用	- 千円	- 千円

#### 株式数

	2024年事後交付型株式報酬	2024年事後交付型株式報酬
前連結会計年度末(株)	132,000	180,000
付与(株)	-	-
失効(株)	-	-
権利確定(株)	-	-
未確定残(株)	132,000	180,000
権利確定後の未発行残(株)	-	-

(注) 2025年7月1日付株式分割(1株につき6株の割合)による分割後の株式数に換算して、記載しております。

#### 単価情報

	2024年事後交付型株式報酬	2024年事後交付型株式報酬
付与日における公正な評価単価	136円/株	150円/株

(注) 2025年7月1日付株式分割(1株につき6株の割合)による分割後の評価単価に換算して、記載しております。

### (3) 取締役の報酬等として株式を無償交付する取引のうち、事後交付型の公正な評価単価の見積方法

オプション評価モデル(モンテカルロ・シミュレーション)を用いて評価額を算定しております。

### (4) 権利確定株式数の見積方法

事後交付型は、基本的には、将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させるオプション評価モデル(モンテカルロ・シミュレーション)を用いて評価額を算定しております。



(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 9月30日)	当連結会計年度 (2025年 9月30日)
繰延税金資産		
減価償却超過額	18,735千円	5,272千円
税務上の繰越欠損金(注)2	1,140,734 "	1,024,386 "
その他	2,118 "	8,380 "
繰延税金資産小計	1,161,588千円	1,038,039千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	1,058,070 "	831,502 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	5,929 "	7,536 "
評価性引当額小計(注)1	1,064,000 "	839,039 "
繰延税金資産合計	97,588千円	199,000千円

(注)1. 評価性引当額が211,896千円減少しております。この減少の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の減少によるものであります。

## 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年 9月30日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	87,918	175,612	-	209,502	667,701	1,140,734千円
評価性引当額	-	5,254	175,612	-	209,502	667,701	1,058,070 "
繰延税金資産	-	82,664	-	-	-	-	82,664 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金1,140,734千円(法定実効税率を乗じた額)について繰延税金資産82,664千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2025年 9月30日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	149,715	-	209,502	268,395	396,772	1,024,386千円
評価性引当額	-	-	-	166,334	268,395	396,772	831,502 "
繰延税金資産	-	149,715	-	43,167	-	-	192,883 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金1,024,386千円(法定実効税率を乗じた額)について繰延税金資産192,883千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年9月30日)	当連結会計年度 (2025年9月30日)
法定実効税率	33.87%	33.87%
(調整)		
住民税均等割	0.31 "	0.15 "
評価性引当金の増減額	85.37 "	63.77 "
税率変更による影響	5.53 "	- "
連結子会社の税率差異	1.04 "	0.51 "
その他	1.68 "	0.64 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	57.36%	28.60%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、翌事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、従来から変更されております。

なお、この税率変更による影響は軽微です。

(収益認識関係)

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの売上高は、顧客との契約から生じる収益であり、当社グループの報告セグメントを取引形態別に分解した内訳は、以下の通りです。

前連結会計年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

(単位:千円)

	モビリティDX事業			合計
	国内F0事業	国内A0事業	海外モビリティDX事業	
一時点で移転される財又はサービス	811,227	114,579	5,170	930,977
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	1,003,483	217,406	21,357	1,242,247
顧客との契約から生じる収益	1,814,710	331,986	26,528	2,173,225
外部顧客への売上高	1,814,710	331,986	26,528	2,173,225

当連結会計年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

(単位:千円)

	モビリティDX事業			合計
	国内F0事業	国内A0事業	海外モビリティDX事業	
一時点で移転される財又はサービス	1,113,390	128,226	16,048	1,257,665
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	1,379,804	208,211	32,965	1,620,981
顧客との契約から生じる収益	2,493,195	336,437	49,014	2,878,647
外部顧客への売上高	2,493,195	336,437	49,014	2,878,647

(2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方

針に関する事項（4）重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りです。

- （3）顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)		
売掛金	288,501千円	456,206千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)		
売掛金	456,206千円	541,532千円
契約負債(期首残高)	259,102千円	314,388千円
契約負債(期末残高)	314,388千円	372,726千円

契約資産は、各サービスにおける顧客との契約に基づく債権です。

契約負債である前受金は、顧客から1年間分のサービス利用料を一括で受領すること等による前受金で、サービス提供時点またはサービス提供期間にわたり売上高への振替がなされます。

前連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債（前受金）残高に含まれていた額は、227,564千円であります。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債（前受金）残高に含まれていた額は、269,725千円であります。

残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

なお、残存履行義務に配分した取引価格の注記に当たって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約については、注記の対象に含めていません。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
1年以内	21,401千円	15,789千円
1年超	15,524千円	8,133千円
合計	36,925千円	23,922千円

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	モビリティDX事業			合計
	国内F0事業	国内A0事業	海外モビリティDX事業	
外部顧客への売上高	1,814,710	331,986	26,528	2,173,225

## 2 地域ごとの情報

## ( 1 ) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## ( 2 ) 有形固定資産

(単位：千円)

日本	東南アジア	合計
7,946	-	7,946

## 3 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
住友三井オートサービス株式会社	501,698	モビリティDX事業
スズキ株式会社	227,821	モビリティDX事業

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	モビリティDX事業			合計
	国内F0事業	国内A0事業	海外モビリティDX事業	
外部顧客への売上高	2,493,195	336,437	49,014	2,878,647

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

(単位:千円)

日本	東南アジア	合計
9,636	－	9,636

3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
住友三井オートサービス株式会社	609,360	モビリティDX事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、「モビリティDX事業」の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	57 CODEBOX SDN. BHD.	Selangor, Malaysia	28,117	当社代表取締役	所有間接28.0%	サービス開発・保守の委託	社債引受	28,496	投資有価証券	28,496

(イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(千円)	科目	期末残高(百万円)
----	------------	-----	--------------	-----------	-------------------	-----------	-------	----------	----	-----------

役員	北川 烈	-	-	当 社 代 表 取締役	被所有 直接 0.7%	-	新株予約 権の引受 (注) 1	2,170	-	-
役員	元垣内 広毅	-	-	当 社 取 締 役	被所有 直接 0.0%	-	新株予約 権の行使 (注) 2 , 3	1,509	-	-
役員	高橋幹太	-	-	当 社 取 締 役	被所有 直接 0.2%	-	新株予約 権の行使 (注) 2 , 3	3,575	-	-
役員	中島友啓	-	-	当 社 監 査 等 委 員 取 締役	被所有 直接 0.0%	-	新株予約 権の行使 (注) 2 , 3	255	-	-
役員	竹川隆司	-	-	当 社 監 査 等 委 員 取 締役	被所有 直接 0.2%	-	新株予約 権の行使 (注) 4	899	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注)

- 1 . 2023年12月22日に開催された取締役会決議に基づき2024年 1 月 9 日に交付された第15回新株予約権の引受を記載しております。
- 2 . 2018年 8 月24日に開催された取締役会決議に基づき2023年 6 月16日に交付された第 8 回新株予約権の当事業年度における権利行使を記載しております。
- 3 . 2020年 3 月31日に開催された取締役会決議に基づき2023年 6 月16日に交付された第11回新株予約権の当事業年度における権利行使を記載しております。
- 4 . 2014年 7 月 1 日に開催された取締役会決議に基づき2014年 7 月 1 日に交付された第 1 回新株予約権の当事業年度における権利行使を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

前連結会計年度（自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日）

該当事項はありません。

## ( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
1株当たり純資産額	20.47円	30.36円
1株当たり当期純利益	7.13円	12.10円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	6.77円	11.68円

(注) 1. 2025年5月14日開催の取締役会決議により、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の分割を行っております。このため、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当連結会計年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
( 1 ) 1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	266,280	453,638
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	266,280	453,638
期中平均株式数(株)	37,358,617	37,502,109
( 2 ) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	1,985,700	1,332,821
(うち新株予約権(株))	(1,985,700)	(1,332,821)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	新株予約権1種類(新株予約権の数520個)	新株予約権 種類(新株予約権の数520個)

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	-	16,680	1.80	-
長期借入金	530,000	560,540	1.94	2026年10月 ~ 2031年4月
合計	530,000	577,220	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	246,680	13,860	-	-	300,000

## 【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における半期情報等

( 累計期間 )	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 ( 千円 )	1,431,058	2,878,647
税金等調整前中間( 当期 )純利益 ( 千円 )	146,632	352,757
親会社株主に帰属する中間( 当期 )純利益 ( 千円 )	91,136	453,638
1 株当たり中間( 当期 )純利益 ( 円 )	2.43	12.10

( 注 ) 当社は、2025年6月30日付で普通株式1株につき6株の分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり中間( 当期 )純利益を算定しております。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	798,324	849,147
売掛金	442,051	508,182
商品及び製品	132,100	48,024
前渡金	38,740	33,262
前払費用	36,667	35,731
その他	2,200	588
貸倒引当金	3,940	5,540
流動資産合計	1,446,144	1,469,397
固定資産		
有形固定資産		
工具、器具及び備品	7,946	9,636
有形固定資産合計	7,946	9,636
無形固定資産		
ソフトウェア	217,044	312,137
ソフトウェア仮勘定	25,460	53,482
無形固定資産合計	242,504	365,620
投資その他の資産		
投資有価証券	-	28,496
関係会社株式	66,739	321,739
繰延税金資産	97,588	199,000
敷金及び保証金	4,762	18,104
投資その他の資産合計	169,089	567,339
固定資産合計	419,540	942,596
資産合計	1,865,685	2,411,993

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	72,015	78,375
1年内返済予定の長期借入金	-	16,680
未払金	106,210	115,686
未払法人税等	530	518
契約負債	313,824	372,523
預り金	20,944	15,435
その他	36,112	78,746
流動負債合計	549,638	677,965
固定負債		
長期借入金	530,000	560,540
固定負債合計	530,000	560,540
負債合計	1,079,638	1,238,505
純資産の部		
株主資本		
資本金	20,923	28,854
資本剰余金		
資本準備金	483,280	491,211
資本剰余金合計	483,280	491,211
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	273,517	745,265
利益剰余金合計	273,517	745,265
自己株式	216	100,170
株主資本合計	777,505	1,165,160
新株予約権	8,541	8,327
純資産合計	786,046	1,173,488
負債純資産合計	1,865,685	2,411,993

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)	当事業年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)
売上高	2,147,581	2,829,633
売上原価	788,095	1,095,221
売上総利益	1,359,486	1,734,411
販売費及び一般管理費	1, 2 1,172,167	1, 2 1,355,768
営業利益	187,318	378,643
営業外収益		
受取利息	78	1,019
受取保険金	544	-
雑収入	170	301
営業外収益合計	792	1,321
営業外費用		
株式交付費	-	1,764
支払利息	4,052	7,057
貸倒引当金繰入額	8,253	-
雑損失	-	329
営業外費用合計	12,306	9,151
経常利益	175,804	370,812
特別利益		
新株予約権戻入益	3 654	3 52
特別利益合計	654	52
税引前当期純利益	176,459	370,865
法人税、住民税及び事業税	530	530
法人税等調整額	97,588	101,411
法人税等合計	97,058	100,881
当期純利益	273,517	471,747

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)		当事業年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)	
区分	注記 番号	金額（千円）	構成比 （％）	金額（千円）	構成比 （％）
商品原価		582,648	67.6	590,851	58.4
労務費		14,885	1.7	15,656	1.5
経費	1	251,640	29.2	389,629	38.5
外注費		13,120	1.5	15,007	1.5
当期製造費用		862,294	100.0	1,011,145	100.0
期首商品及び製品棚卸高		53,179		132,100	
期首仕掛品棚卸高		4,722		-	
計		920,195		1,143,246	
期末商品及び製品棚卸高		132,100		48,024	
期末仕掛品棚卸高		-		-	
当期売上原価		788,095		1,095,221	

原価計算の方法

原価計算の方法は実際原価による個別原価計算であります。

（注） 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2023年10月 1 日 至 2024年 9 月30日)	当事業年度 (自 2024年10月 1 日 至 2025年 9 月30日)
通信費（千円）	193,307	259,976
減価償却費（千円）	58,332	129,652

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年10月 1 日 至 2024年 9月30日)

(単位：千円)

	株主資本								新株予約 権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本準備金	その他 資本剰 余金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	336,530	691,940	-	691,940	546,112	546,112	170	482,187	7,408	489,595
当期変動額										
減資	326,530	219,582	-	219,582	-	-	-	546,112	-	546,112
欠損填補	-	-	-	-	546,112	546,112	-	546,112	-	546,112
新株の発行（新株 予約権の行使）	10,923	10,923	-	10,923	-	-	-	21,846	-	21,846
新株予約権の発行	-	-	-	-	-	-	-	-	2,170	2,170
当期純利益	-	-	-	-	273,517	273,517	-	273,517	-	273,517
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	45	45	-	45
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	1,037	1,037
当期変動額合計	315,607	208,659	-	208,659	819,630	819,630	45	295,318	1,133	296,451
当期末残高	20,923	483,280	-	483,280	273,517	273,517	216	777,505	8,541	786,046

当事業年度(自 2024年10月 1 日 至 2025年 9月30日)

(単位：千円)

	株主資本								新株予約 権	純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計		
		資本準備金	その他 資本剰 余金	資本剰余金 合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計				
当期首残高	20,923	483,280	-	483,280	273,517	273,517	216	777,505	8,541	786,046
当期変動額										
減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欠損填補	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新株の発行（新株 予約権の行使）	7,930	7,930	-	7,930	-	-	-	15,861	-	15,861
新株予約権の発行	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	-	471,747	471,747	-	471,747	-	471,747
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	99,954	99,954	-	99,954
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	213	213
当期変動額合計	7,930	7,930	-	7,930	471,747	471,747	99,954	387,655	213	387,441
当期末残高	28,854	491,211	-	491,211	745,265	745,265	100,170	1,165,160	8,327	1,173,488

【注記事項】

(重要な会計方針)

1．有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権

償却原価法（定額法）を採用しております。

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

a 商品及び製品

先入先出法

3．固定資産の減価償却方法

有形固定資産

定率法を採用しております。

工具、器具及び備品 3～4年

無形固定資産

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェア 3年

4．引当金の計上基準

貸倒引当金

貸倒損失に備えるために、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

5．重要な収益及び費用の計上基準

連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」に記載した内容と同一であります。



(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1)当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	97,588	199,000

(2)その他見積りの内容に関する理解に資する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載した内容と同一であります。

(3)翌事業年度の財務諸表に与える影響

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載した内容と同一であります。

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
給料及び手当	615,437千円	752,948千円
広告宣伝費	148,318千円	164,800千円
通信費	108,809千円	151,320千円
外注費	125,973千円	103,084千円
貸倒引当金繰入額	3,162千円	2,796千円
減価償却費	4,385千円	7,548千円
他勘定振替高	223,250千円	283,432千円
おおよその割合		
販売費	30.3%	26.8%
一般管理費	69.7%	73.2%
(うち、研究開発費)	2.1%	1.5%

## 2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)	当事業年度 (自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)
	25,142千円	20,415千円

## 3 新株予約権戻入益

前事業年度(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日)

当事業年度の特別利益に計上している「新株予約権戻入益」は、ストック・オプションの権利失効に伴う新株予約権654千円の取り崩しによるものであります。

当事業年度(自 2024年10月1日 至 2025年9月30日)

当事業年度の特別利益に計上している「新株予約権戻入益」は、ストック・オプションの権利失効に伴う新株予約権52千円の取り崩しによるものであります。

## (有価証券関係)

子会社株式は、市場価格のない株式等であるため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
子会社株式	66,739	321,739
計	66,739	321,739

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
繰延税金資産		
減価償却超過額	18,735千円	5,272千円
関係会社株式評価損	20,160 "	20,160 "
貸倒引当金	1,334 "	843 "
税務上の繰越欠損金	1,122,625 "	1,008,810 "
その他	126 "	- "
繰延税金資産小計	1,162,983千円	1,035,087千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	1,039,961 "	815,927 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	25,433 "	20,160 "
評価性引当額小計	1,065,395 "	836,087 "
繰延税金資産合計	97,588千円	199,000千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年9月30日)	当事業年度 (2025年9月30日)
法定実効税率	33.87 %	33.87 %
(調整)		
住民税均等割	0.30 "	0.14 "
評価性引当金の増減額	80.38 "	61.83 "
税率変更による影響	5.30 "	- "
その他	3.49 "	0.61 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	55.00 %	27.20 %

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、翌事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、従来から変更されております。

なお、この税率変更による影響は軽微です。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引 当期末残高 (千円)
有形固定資産	工具、器具及び 備品	40,462	9,238	-	49,701	40,065	7,548	9,636
	計	40,462	9,238	-	49,701	40,065	7,548	9,636
無形固定資産	ソフトウェア	217,044	224,746	-	441,790	-	129,652	312,137
	ソフトウェア仮 勘定	25,460	252,768	224,746	53,482	-	-	53,482
	計	242,504	477,514	224,746	495,272	-	129,652	365,620

(注) 1. 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

1) 工具、器具及び備品

社内利用ノートPC 9,238千円

2) ソフトウェア

自社利用のソフトウェア 224,746千円

## 【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金(流動)	3,940	6,923	1,196	4,127	5,540

(注) 1. 貸倒引当金(流動)の「当期減少額(その他)」は、洗替による取崩額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年10月1日から翌年9月30日まで
定時株主総会	毎事業年度末日から3ヶ月以内
基準日	毎事業年度末日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://smartdrive.co.jp/company/ir/notice/">https://smartdrive.co.jp/company/ir/notice/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株式は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第11期(自 2023年10月1日 至 2024年9月30日) 2024年12月25日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類並びに確認書

2024年12月25日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

事業年度 第12期中(自 2024年10月1日 至 2025年3月31日) 2025年5月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4の規定（監査証明を行う監査公認会計士等の異動）に基づく臨時報告書を2024年11月25日 関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定（株主総会における決議）に基づく臨時報告書を2024年12月25日 関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号の規定（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書を2025年10月22日 関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2025年3月10日 関東財務局長に提出。

2025年4月15日 関東財務局長に提出。



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年12月22日

株式会社スマートドライブ  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 城戸 昭博

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 田中 晋介

< 連結財務諸表監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スマートドライブの2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スマートドライブ及び連結子会社の2025年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の 内容及び決定理由	監査上の対応

<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産が199,000千円計上されている。連結財務諸表【注記事項】「(重要な会計上の見積り)繰延税金資産の回収可能性」及び「(税効果関係)繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳」に記載されているとおり、繰延税金資産199,000千円は、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額1,038,039千円から評価性引当額839,039千円を控除し算定されている。</p> <p>繰延税金資産は、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識される。</p> <p>当該繰延税金資産の回収可能性は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)で示されている会社分類に従い、将来減算一時差異の解消スケジュール、収益力に基づく将来の課税所得及びタックス・プランニング等に基づいて判断される。</p> <p>このうち、収益力に基づく将来の課税所得の見積りは、経営者が作成した事業計画を基礎として行われる。</p> <p>事業計画には、以下のとおり経営者による重要な判断を伴う主要な仮定が含まれていることから、当該計画を基礎とした将来の課税所得の見積りは不確実性が高い。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ マーケティング費用や人員の増加を前提とした新規顧客の獲得によるイニシャル売上高及びリカーリング売上高増加分</li> <li>・ デバイス販売後に過去の料金水準で月額課金サービスを利用し、過去の解約率が継続するという前提のもとでの月額課金顧客の解約率の見込み</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断に関連する内部統制の有効性を評価した。評価に当たっては、以下の点について不合理な仮定が採用されることを防止又は発見するための統制に特に焦点を当てた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新規顧客の獲得によるイニシャル売上高及びリカーリング売上高増加分</li> </ul> <p>(2) 事業計画の見積りに関するリスク評価手続</p> <p>繰延税金資産の回収可能性判断の基礎となる事業計画について、過年度に策定された事業計画とそれに対する実績を比較し、事業計画の見積りに関する不確実性の程度を評価した。</p> <p>(3) 回収可能性に関する判断の妥当性の検討</p> <p>将来の課税所得の見積りの基礎となる事業計画に含まれる主要な仮定の適切性を評価するため、その根拠について、経営者に対して質問するとともに、主に新規顧客の獲得によるイニシャル売上高及びリカーリング売上高増加分に関する以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 売上高と人員数の比率について、過去比率と比較した。また、人員数増加の前提について、過去の採用計画の達成状況及び直近の採用実績との整合性を確かめた。</li> <li>・ 売上高とマーケティング費用の比率について、過去の比率と比較した。</li> <li>・ 将来の売上高の成長率について、外部機関が公表する市場成長率及び過去の売上高成長率と比較した。</li> <li>・ 月額課金顧客の解約率の見込みについて、直近の解約実績との比較や趨勢分析を行った。</li> <li>・ 将来の期間において月額課金サービスの料金水準を変更する予定の有無について、取締役会資料の閲覧、顧客への価格改定案内により確認した。</li> </ul>
--	--

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2025年12月22日

株式会社スマートドライブ  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 城戸 昭博

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 田中 晋介

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社スマートドライブの2024年10月1日から2025年9月30日までの第12期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スマートドライブの2025年9月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### (繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性)

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性」と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) １．上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。