



# DISCLOSURE REPORT

## 株主のみなさまへ

2024年度ご報告 (2024年4月1日—2025年3月31日)

証券コード: 4832

はたらくをスマートに。  
はたらく人にスマイルを。

### 社長インタビュー Top Interview

## 大口顧客向けの案件、JFEグループ向けITインフラ・セキュリティ事業等が堅調に推移し、過去最高となる業績を達成。

2024年度の決算について、大木社長がお答えします。

### Q 2024年度業績の評価は?

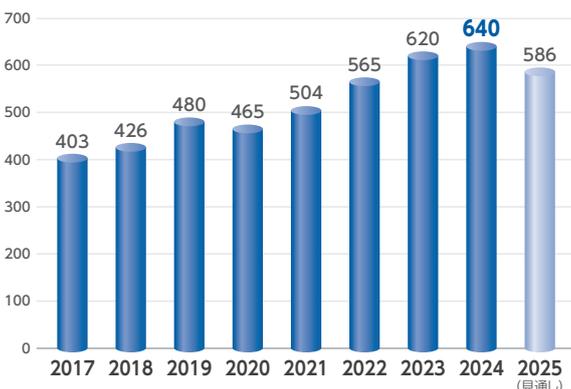
A 売上については、主に基盤サービス事業および製造業向け業務システム開発事業の拡大により増加しました。  
また、利益については、社員の処遇改善に伴う労務費の増加および事業計画に沿った人材採用・育成費用の増加等はあるものの、売上高の増加に伴う利益増および高採算の案件増による利益率の改善等により増益となりました。



2024年度業績	売上高	↑ 640億円 (前期比+3.1%)	経常利益	↑ 76.7億円 (前期比+2.9%)
	売上高 経常利益率 (ROS)	↑ 12.0% (前期比+0.0ポイント)	親会社株主に 帰属する 当期純利益	↑ 54.4億円 (前期比+9.5%)

### 連結業績ハイライト (単位:億円)

#### 連結売上高



#### 連結経常利益／親会社株主に帰属する当期純利益



Q 2025年度の業績予想は？

A 外販領域ならびに基盤サービス事業では着実な増益を見込んでいますが、製鉄所システムリフレッシュの作業量減少による減収影響に加え、処遇改善や人材ローテーションに伴うリスクリング費用の増加により対前年度比で減益となる見通しです。

(百万円)

	2024年度 実績	2025年度 見通し	増減	
			金額	率
売上高	63,972	58,620	△5,352	△8.4%
営業利益	7,589	6,300	△1,289	△17.0%
経常利益	7,667	6,400	△1,267	△16.5%
売上高経常利益率(ROS)	12.0%	10.9%	△1.1ポイント	
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,442	4,260	△1,182	△21.7%

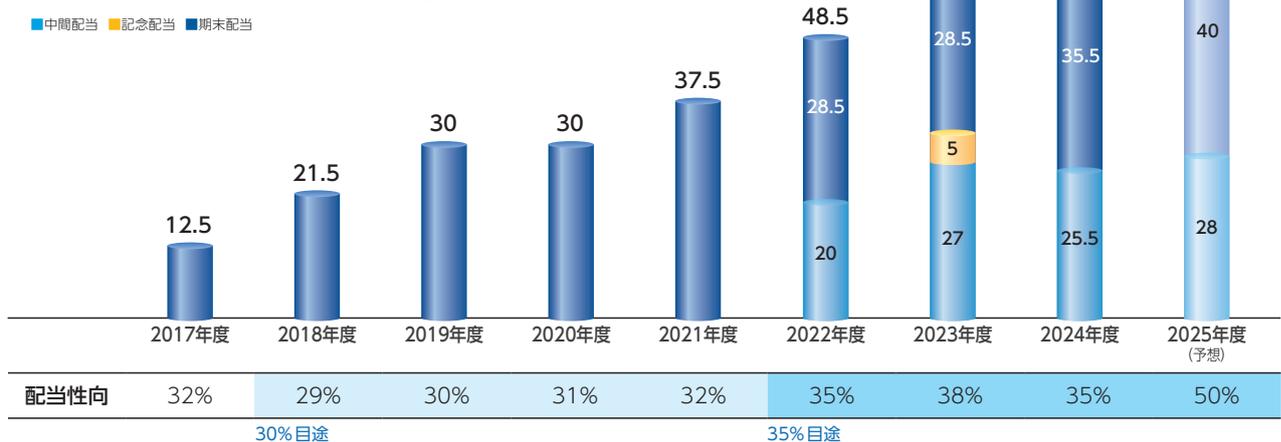
Q 株主還元について

A 2024年度の配当につきましては、前中期経営計画の配当方針(配当性向35%目途)に沿った年間61円/株としました。

新中期経営計画では、配当性向を50%目途に引き上げ、2025年度は年間68円/株を予想しています。

● 配当金の推移\*(単位:円)

\*2024年度以前は分割後の株数に換算  
(2021/4/1および2025/4/1に1:2分割を実施)



株主の皆様におかれましては、引き続きご指導ご鞭撻を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

代表取締役社長

大木 哲夫

6月24日に開催されました、第42回定時株主総会の決議内容につきましては、  
当社ホームページ [https://www.jfe-systems.com/ir/stock/sto\\_soukai/index.html](https://www.jfe-systems.com/ir/stock/sto_soukai/index.html) をご覧ください。



# 中期経営計画概要 (2025-2027)

詳細はこちらからご確認いただけます。  
[https://www.jfe-systems.com/ir/management/management\\_plan.html](https://www.jfe-systems.com/ir/management/management_plan.html)



## 中期テーマ 成長・協力・共創

鉄鋼で培った強みで社会に貢献、持続的に成長する企業へ



### 経営指標

	2024	2027	2030
売上高	640 億円	674 億円	850 億円超
経常利益	77 億円	80 億円	120 億円超

2030年の目標を達成

STEP③  
2028-2030  
コンサル型企業への進化



### 基本戦略

基本戦略①	事業シフト	基本戦略②	企業文化の変革
成長領域へのシフト	周辺ソリューションとのクロスセルによる顧客経営課題の解決 高付加価値・高生産分野への人材シフトと育成	連携意識の醸成	全社経営を意識した組織体制の構築 「あるべき姿」の追求
基本戦略③ 投資・財務戦略の強化(キャッシュアロケーション)			

### STEP①

2022-2024  
**DX・基盤事業強化**  
**収益力向上**  
**還元政策強化**

前中期経営計画で  
見えた経営課題

STEP②  
2025-2027  
**事業ポートフォリオ再構築**  
**規模と収益 双方の追求**  
**株主還元の継続強化**

新中期経営計画において課題への対応と変革を目指す

手元現預金 (2025年3月末)	240 億円
営業キャッシュフロー	約325 億円 /3年間
※ 研究開発費・人的資本費用控除前	
約565 億円 /3年間	

研究開発費	15 億円/3年間
商品開発 サービス提供投資	75 億円/3年間
社内システム・設備投資	45 億円/3年間
人的資本 (人材開発・育成費)	65 億円/3年間
戦略投資 (M&A)	50-100 億円/3年間
株主還元	妥当性向 50% 目途

## 連結貸借対照表

単位：百万円	2023年度末	2024年度末	差
<strong>資産の部</strong>			
流動資産	37,365	40,271	
固定資産			
有形固定資産	2,581	4,079	
無形固定資産	2,659	2,741	
投資その他の資産	4,311	5,974	
固定資産合計	9,551	12,795	
資産合計	46,915	53,066	<strong>1</strong> 6,150
<strong>負債の部</strong>			
流動負債	11,557	12,522	
固定負債	5,325	6,399	
負債合計	16,882	18,921	<strong>2</strong> 2,039
<strong>純資産の部</strong>			
株主資本			
資本金	1,391	1,391	
資本剰余金	1,959	1,959	
利益剰余金	24,756	28,502	
自己株式	△1	△1	
株主資本合計	28,104	31,851	
その他の包括利益累計額	929	1,155	
非支配株主持分	1,001	1,139	
純資産合計	30,034	34,145	<strong>3</strong> 4,111
負債純資産合計	46,915	53,066	

## 連結損益計算書

単位：百万円	2023年度	2024年度	差
売上高	62,033	63,972	<strong>4</strong> 1,934
売上原価	47,254	48,888	
売上総利益	14,779	15,084	
販売費及び一般管理費	7,377	7,495	
営業利益	7,402	7,589	
営業外収益	61	105	
営業外費用	10	27	
経常利益	7,452	7,667	<strong>5</strong> 215
税金等調整前当期純利益	7,452	7,667	
法人税、住民税及び事業税	2,304	2,123	
法人税等調整額	19	△92	
当期純利益	5,129	5,636	
非支配株主に帰属する当期純利益	161	194	
親会社株主に帰属する当期純利益	4,969	5,442	<strong>6</strong> 474

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円	2023年度	2024年度
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,369	8,741
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,329	△3,180
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,749	△2,792
現金及び現金同等物の増減額	3,292	2,769
現金及び現金同等物の期首残高	17,993	21,285
現金及び現金同等物の期末残高	21,285	24,053



## POINT 1 | 連結貸借対照表

**1 資産合計 ⇒ 6,150百万円増加**

堅調な業績を反映し流動資産、有形固定資産に含まれるリース資産共に増加

**2 負債合計 ⇒ 2,039百万円増加**

リース債務、買掛金等が増加

**3 純資産合計 ⇒ 4,111百万円増加**

親会社株主に帰属する当期純利益計上に伴う利益剰余金の増加



## POINT 2 | 連結損益計算書

**4 売上高 ⇒ 1,934百万円増加**

基盤サービス事業および製造業向け業務システム開発事業の拡大等により増加

**5 経常利益 ⇒ 215百万円増加**

売上高増加に加え高採算の案件増による利益率の改善等により増加

**6 親会社株主に帰属する当期純利益 ⇒ 474百万円増加**

経常利益の増加により増加

(注)本連結財務諸表中の表示数字未満の端数の扱いは四捨五入としています。

## 会社の概要

名称(商号)	JFEシステムズ株式会社 JFE Systems, Inc.	主な事業内容	自社プロダクト等を活用したシステムの構築、インテグレーションおよびITインフラソリューション
本社所在地	〒105-0023 東京都港区芝浦一丁目2番3号 シーバンス S 館 電話 03-5418-2400	従業員数	1,901名(連結) <small>当社の議決権比率</small>
設立	1983年9月1日	子会社の状況	JFEコムサービス株式会社 66.6% 株式会社アイエイエフコンサルティング 100.0%
資本金	1,390,957千円	上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場 (証券コード:4832)

## 経営体制 (2025年6月24日現在)

取締役	代表取締役社長(CEO)	大 木 哲 夫
	取締役(常務執行役員)	新 井 幸 雄
	取締役(常務執行役員)	三 澤 義 博
	取締役(執行役員)	矢 崎 雄 大
	取締役	竹 田 年 朗
監査役	取締役	保 々 雅 世
	監査役	松 井 毅 浩
	監査役	我 妻 由佳子
執行役員	監査役	江 里 健 哉
	常務執行役員	森 本 哲 也
	常務執行役員	生 田 淳
	常務執行役員	森 弘 之
	常務執行役員	中 山 俊 夫
	常務執行役員	仲 村 基 志
	常務執行役員	田 村 哲 哉
	常務執行役員	坂 上 八州起
	常務執行役員	堀 部 寛 貴
	執行役員	渡 邊 崇
	執行役員	柴 田 卓
執行役員	中 谷 充 宏	
執行役員	阪 上 智 広	
執行役員	吉 田 健 二	

## 株式の状況 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数	62,824,000株
発行済株式総数	15,706,000株 (自己株式1,138株含む)
株主数	8,944名

### 所有者別株式分布状況



### 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
JFEスチール株式会社	10,233千株	65.16%
JFEシステムズ社員持株会	1,116千株	7.11%
JFEプラントエンジニア株式会社	200千株	1.27%
MSIP CLIENT SECURITIES	133千株	0.85%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	124千株	0.79%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	104千株	0.66%
アトラス情報サービス株式会社	100千株	0.64%
JFEアドバンテック株式会社	100千株	0.64%
JFE物流株式会社	100千株	0.64%
株式会社東計電算	96千株	0.62%

※ 持株比率は、自己株式(1,138株)を控除して計算しております。

## 株主様向け会社説明会のご報告

当社は昨年に引き続き、下記開催要領にて株主様向け会社説明会を開催しました。



会社説明を行う大木社長

### 株主様向け会社説明会

開催日時	2025年1月31日(金) 18:00~18:48	
出席者	代表取締役社長 大木 哲夫 / 常務執行役員 中山 俊夫 / 経理部長 二木 岳彦	
主な内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>第3四半期決算・年度見通しの概況</li> <li>当社の事業概況</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>トピックス(人的資本について)</li> <li>株式関連情報</li> </ul>
質疑内容	資本政策、新技術活用など(計5問)	

今後とも、株主の皆様への情報発信・対話をすすめてまいります。

当日の質疑応答の内容はこちらからご確認ください。  
[https://www.jfe-systems.com/press/pdf/20250205\\_kabunushi\\_giji.pdf](https://www.jfe-systems.com/press/pdf/20250205_kabunushi_giji.pdf)

