

In the universe, infinite numbers of nebulous whirls are continuously being born and dying. We follow the births of the whirls and attempt to ascertain how the stars come into being.

C&R DISCLOSURE REPORT

CREEK & RIVER Co., Ltd. **第35期事業報告書** 2024年3月1日～2025年2月28日
東京証券取引所 プライム市場 証券コード:4763

経営はクリエイティブ

創業から35年、C&Rグループは37社になりました。

その成長を支える原動力は、映像、ゲーム、Web、建築、ファッション、医療、法曹、会計、AI/DX等、18分野を牽引する41万5,000人のプロフェッショナルの皆さま。

私たちC&Rグループは、プロフェッショナルの皆さまの能力とアイデアを業界の垣根を越えて縦横無尽に組み合わせ、新たな事業を創り続けてまいります。

これからも人と社会の幸せを創造するために…。

Vol.44

35th
Anniversary



多様性と創造力で社会に イノベーションを巻き起こす

C&R Business

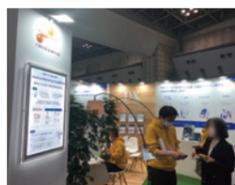
クリエイティブ

- ◆ 2,000人ほどが所属する「C&Rクリエイティブスタジオ」
- ◆ 地上波キー局の45%のTV番組制作に寄与
- ◆ 年間1,000タイトルのゲーム開発、6,000サイトのWeb制作・運営
- ◆ 日本初のクリエイター専用の仕事・交流特化型メタバースを独自開発
- ◆ DXやXR、NFT等、クリエイターのアイディアとIPを融合したビジネスを展開
- ◆ 自社開発のゲームやコミック等のオリジナルコンテンツを展開



AI/DX

- ◆ 様々なツールベンダーを巻き込んだ企業向け無料相談窓口サービス「DXの森」を展開
- ◆ 13,000人のAIエンジニア、データサイエンティスト、SE、プログラマー等をネットワーク
- ◆ グループ横断でのデータ分析やデータ活用、MAサービスを展開
- ◆ 汎用性の高いAIエージェントサービス「GenAI Admin Portal」を提供
- ◆ AIを活用した需要予測システム「Forecasting Experience」を独自開発
- ◆ AI/DX対応のITエンジニアやデータエンジニアの採用・育成、エージェンシー事業を展開



医療

- ◆ 175,000人の医師・医学生と18,000施設の医療機関をネットワーク
- ◆ 全国16拠点で年間70,000件の医師紹介
- ◆ 臨床研修病院合同説明会「レジナビ Fair」には、年間1,400の病院と7,000人の医学生が参加
- ◆ 医師向けヒューマンドキュメント誌「DOCTOR'S MAGAZINE」を発行
- ◆ クリニックの経営支援を通じた地域医療への貢献等、多面的に事業を展開



会計・法曹

- ◆ 74,000人の公認会計士や税理士等、7,600社の監査法人や税理士法人、事業会社をネットワーク
- ◆ 会計業界に特化した日本最大級の展示イベント「会計事務所博覧会」を運営
- ◆ 23,200人の弁護士、2,700社の法律事務所や事業会社をネットワーク
- ◆ 若手企業法務弁護士向けブランディングサービス「Business Lawyer's Marketing Service」を展開
- ◆ 会計・法曹業界のヒューマンドキュメント誌を発行
- ◆ 会計事務所や法律事務所等の事業承継やM&A事業をサポート



Quality of life (衣・食・住)

- ◆ 12,000人のセールスコンシェルジュや販売、VMD、デザイナー等をネットワーク
- ◆ オリジナルファッションブランド「ECLECT」を展開
- ◆ 5,000人のシェフ、パティシエ、ブーランジェ等をネットワーク
- ◆ 料理人の独立開業を支援するスタートアップレストラン「Cassolo」を運営
- ◆ 7,000人超の一級建築士やBIMマネージャー等をネットワーク
- ◆ 建築業界のヒューマンドキュメント誌「Architect's magazine」を発行



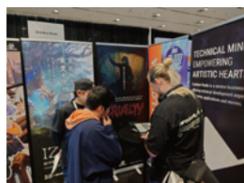
CXO (事業承継・M&A)

- ◆ 年間250社超の投資及びM&Aの相談
- ◆ 企業における各機能の最高責任者のキャリアをサポート
- ◆ 2,100人の上場企業のCEOやCOO、CFO等をネットワーク
- ◆ C&Rグループの営業資産を掛け合わせた事業承継・企業再生を推進
- ◆ 上場企業等の役員経験者を講師に迎えた経営者人材育成アカデミーを開講予定

C.R.E.S.

海外

- ◆ モントリオール支社で北米のゲーム開発ニーズに対応
- ◆ 上海、ソウル、ロサンゼルスに海外現地法人
- ◆ 中国や台湾等の映像・書籍の版權流通を行うライツマネジメント事業を展開
- ◆ 韓国のTV番組のほぼすべてにクリエイターが関与
- ◆ 韓国ではデジタルコミック(WEBTOON)を独自開発し、グローバルに流通
- ◆ 米国において法務コンサルティングサービスを展開



Business Topics

URS Gamesと高橋書店グループ5社が加わりC&Rグループは全37社に

バンダイナムコエンターテインメントと共同で設立した合弁会社であるURS Gamesと、T&Wオフィスを持ち株式会社とする高橋書店グループ5社が加わり、C&Rグループは37社に拡大。URS Gamesは、モバイルを中心としたゲームの開発・運営のコンテンツ事業を中心に、エンターテインメントビジネスやクリエイターのサポートを行うエンターテインメント支援事業も展開予定。また、高橋書店グループにおいては、「手帳は高橋」のブランドや「さんねんないきもの事典」等の出版物で業界を牽引してきた事業基盤・ノウハウとプロフェッショナルのアイデアを融合し、さらなる事業拡大と新たな価値創造を目指す。



DX無料相談窓口やAIエージェント等 AI/DX関連サービスを拡充

高い専門性を持つアドバイザーが業務効率の改善や人手不足の緩和のための最適なAI/DX推進をプロデュースする無料相談窓口サービス「DXの森」や、チャットボットや音声会議記録要約、多言語翻訳等、幅広い用途に使えるAIエージェントサービス「GenAI Admin Portal」等のAI/DX関連サービスを積極的に展開中。



アグリテックで障がい者の方の就労・実習をサポート 福島県に大型複合施設を開業予定

アグリテックや誰もが自分の能力を活かして働けるユニバーサルワークフローを導入した6次化農業・実習施設「FUN EAT MAKERS」を川崎市の商店街で展開中。リーフ野菜の生産やランチボックスの製造・販売等を通じて、障がい者の方が働く喜びを感じながら社会との接点を持てる取り組みを推進。6月には福島県大熊町に「農業」「食」「滞在」をテーマとした大型複合施設を開業予定。施設の設計はC&R社の建築グループが担当した。



Sustainability

■ C&Rグループのマテリアリティ

【マテリアリティ取り組みのスローガン】
プロフェッショナルとともに事業を創造することにより、豊かな社会を創る

■ 「健康経営優良法人2025」に認定

クリーク・アンド・リバー社が2023年と2024年に続き3年連続で「健康経営優良法人2025(大規模法人部門)」に認定されたほか、メディカル・プリンシプル社とコミュニティ・メディカル・イノベーションが前年に続き2年連続で同部門に認定。One Leaf Cloverも「健康経営優良法人2025(中小規模法人部門)」に2年連続の認定となった。「可能性を最大化する健康づくり」の健康宣言のもと、独自の健康保険組合の設立・運営や健康施策の推進等、様々な取り組みを実施している。

▼詳細はコーポレートサイトをご覧ください
<https://www.cri.co.jp/sustainability>

超人気カプセルトイが原作のゲーム『IZON.』を共同開発 3月より発売

人気造形作家 Yoshi.氏と共同で、同氏が手掛けた累計販売数120万個超の人気カプセルトイ「紡ギ箱」シリーズを原作としたゲーム『IZON. 第1節 封厄ノ塔』を開発し3月より発売。開発にあたってのクラウドファンディングでは、国内外のファン935名より約3,700万円の支援が集まった。壮大な世界観と独特の造形美、美しいグラフィック、良質な音楽が高評価を得ている。



環境に配慮したサステナブルな商品づくり ファッションブランド「ECLECT」始動

インター・ベルの社員自らがブランドを立ち上げるプロジェクト「IB BRAND PROJECT」から誕生した初のファッションブランド「ECLECT」。地球環境への負荷が少ない“和紙”を素材に使用したトップスやバンドナ、国際基準の安全性をはじめ環境負荷低減にも配慮した倉敷染のデニムパンツ、機械を使用せず天日干して生地を乾燥させたスラックスパンツ等、サステナブルなオリジナルアイテムを2025年夏より本格的に販売予定。



	マテリアリティ	関連するSDGs
1	様々なプロフェッショナルが活躍できる機会と環境を創出	SDG 8 (持続可能な成長)
2	プロフェッショナルネットワークによる新規ビジネスの創出	SDG 9 (産業、イノベーション、基構)
3	プロフェッショナルの叡智を活用した環境への取り組み	SDG 13 (気候変動)
4	多様な人材の育成と働く環境の整備	SDG 4 (質の高い教育)
5	責任ある企業と経営基盤の確立	SDG 5 (ジェンダー平等)



2025年3月20日、クリーク・アンド・リバー社は35回目の誕生日を迎えました。たった3人のメンバー、6畳ひと間のマンションで産声をあげ、実績も人脈もゼロからのスタート。時には、クリーニング屋さんとお肉屋さんを一緒にしたような「クリーニング & レバー」と呼ばれたり、ゴルフ場に間違えられたりすることもありました。設立当初は苦労が絶えず、また、その後も阪神・淡路大震災、アメリカの同時多発テロ、リーマンショック、東日本大震災、コロナショックなど、世界を揺るがす幾多の困難がありましたが、社員一丸となって乗り越えてまいりました。産業のコアとなるプロフェッショナルの方々の生涯価値の向上を追求し続け、現在では41万5,000人のプロフェッショナルの方々をネットワークするまでに成長しています。これもひとえに株主の皆さまをはじめ、関係者の皆さまの温かいご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

現在、C&Rグループがネットワークするプロフェッショナルは、映像、ゲーム、Web、広告・出版、作家、舞台芸術、医療、IT、会計、法曹、建築、ファッション、食、AI/DX、ライフサイエンス、CXO、アスリート、アグリカルチャーの18分野にまで拡大しています。プロフェッショナルの方々の能力を活かすことで、新たな価値創造を追い求めてまいりましたが、昨年より経営者もプロフェッショナルとして定義づけました。経営者の価値を向上することで、土業を含めたすべての分野のプロフェッショナルの価値も引き上げられると考え、経営者のネットワーク構築をはじめました。その一方で日本には368万社ⁱ⁾の企業があり、そのうち127万社ⁱⁱ⁾が後継者不在による廃業・倒産の危機に直面するとの予測もあります。今期、C&Rグループは、経営の“プロフェッショナル”を発掘・育成することで、日本が抱える事業承継の問題に対して積極的にチャレンジしてまいります。C&Rグループがネットワークする経営者人材の知恵や経験を、41万5,000人のプロフェッショナル・5万2,000社のクライアントといったアセットと掛け合わせ、C&Rグループならではのクリエイティブな事業承継の実現を目指します。

35年前にディレクターから経営者としての道を歩みはじめましたが、ドキュメンタリーを制作することと、現在37社を運営することに違いはありません。ドキュメンタリーは観客の皆さまから拍手をいただけるように制作していましたが、企業経営においてもそれは同じで、お客さまから「ありがとう」という言葉をいただけるように事業・サービスを創り出しています。ただ、唯一違うのは、経営はいわばエンドマークのない物語。つまりハッピーエンドを絶え間なく繰り返していかなければなりません。C&Rグループは10年先、50年先、100年先も皆さまの「ありがとう」の声を求め続けて、豊かな社会と皆さまの幸せを創造し続けてまいります。

C&Rグループの連峰経営へのチャレンジ、
終わりなき事業ドキュメンタリーに、ぜひご注目ください。

C&Rグループ統括理念

人の能力は、無限の可能性を秘めています。
私たちは、その能力を最大限に引き出し、人と社会の幸せのために貢献します。

ⁱ⁾ 経済産業省・総務省「令和3年経済センサス-活動調査」より
ⁱⁱ⁾ 中小企業庁「中小企業・小規模事業者におけるM&Aの現状と課題」より



株式会社クリーク・アンド・リバー社
代表取締役会長 (CEO)

井川 幸広
Ikawa Yukihiko

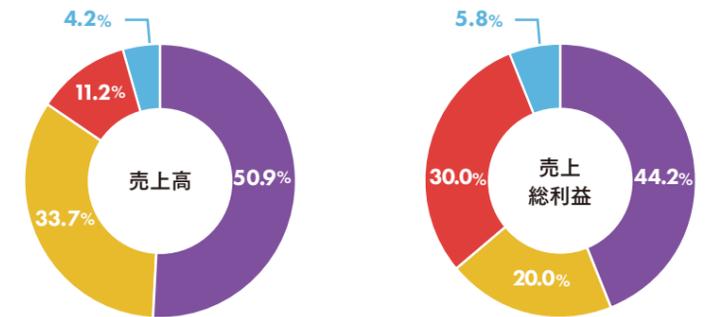
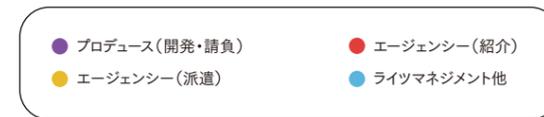
業績について

2025年2月期(第35期)は一部の大手ゲームパブリッシャーの案件縮小や、人材紹介サービスの成約長期化などの影響を受ける結果となった一方、成長著しいAI/DX領域への先行投資など、将来に繋がる投資を積極的に行ってまいりました。売上高は過去最高となりましたが、利益項目においては前年を下回る結果となりました。2026年2月期(第36期)においては、新たにグループ化した高橋書店グループの貢献(売上高50億円、営業利益5億円)とあわせ、グループとして再び力強い成長を目指してまいります。

	第34期実績 (前期)	第35期実績 (当期)	第36期計画
売上高(百万円)	49,799	50,275	60,000
営業利益(百万円)	4,103	3,614	5,000
営業利益率(%)	8.2	7.2	8.3
経常利益(百万円)	4,137	3,694	5,000
親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	2,658	2,251	3,200
期末配当(1株・円)	41	41	45

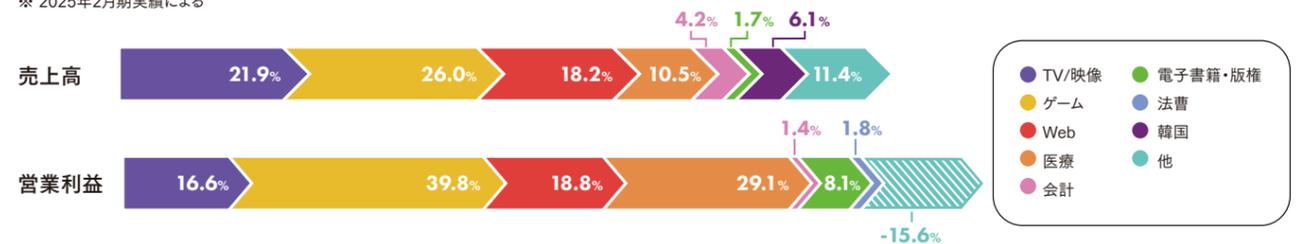
C&Rグループ事業割合

※ 2025年2月期実績による



連結構成 売上高/営業利益

※ 2025年2月期実績による



Stock Data

株式データ (2025年2月28日現在)

■ 株式の状況

発行可能株式総数	44,720,000 株
発行済株式の総数	23,009,000 株
株主数	5,241 人

■ 大株主(10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社シー・アンド・アール	6,293,000	28.89
井川 幸広	1,939,000	8.90
株式会社ソース・デザイン社	1,896,750	8.71
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,321,400	6.07
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,292,300	5.93
株式会社フリー	632,250	2.90
澤田 秀雄	424,700	1.95
野村信託銀行株式会社(投信口)	403,900	1.85
GOVERNMENT OF NORWAY	381,285	1.75
クリーク・アンド・リバー社従業員持株会	364,245	1.67

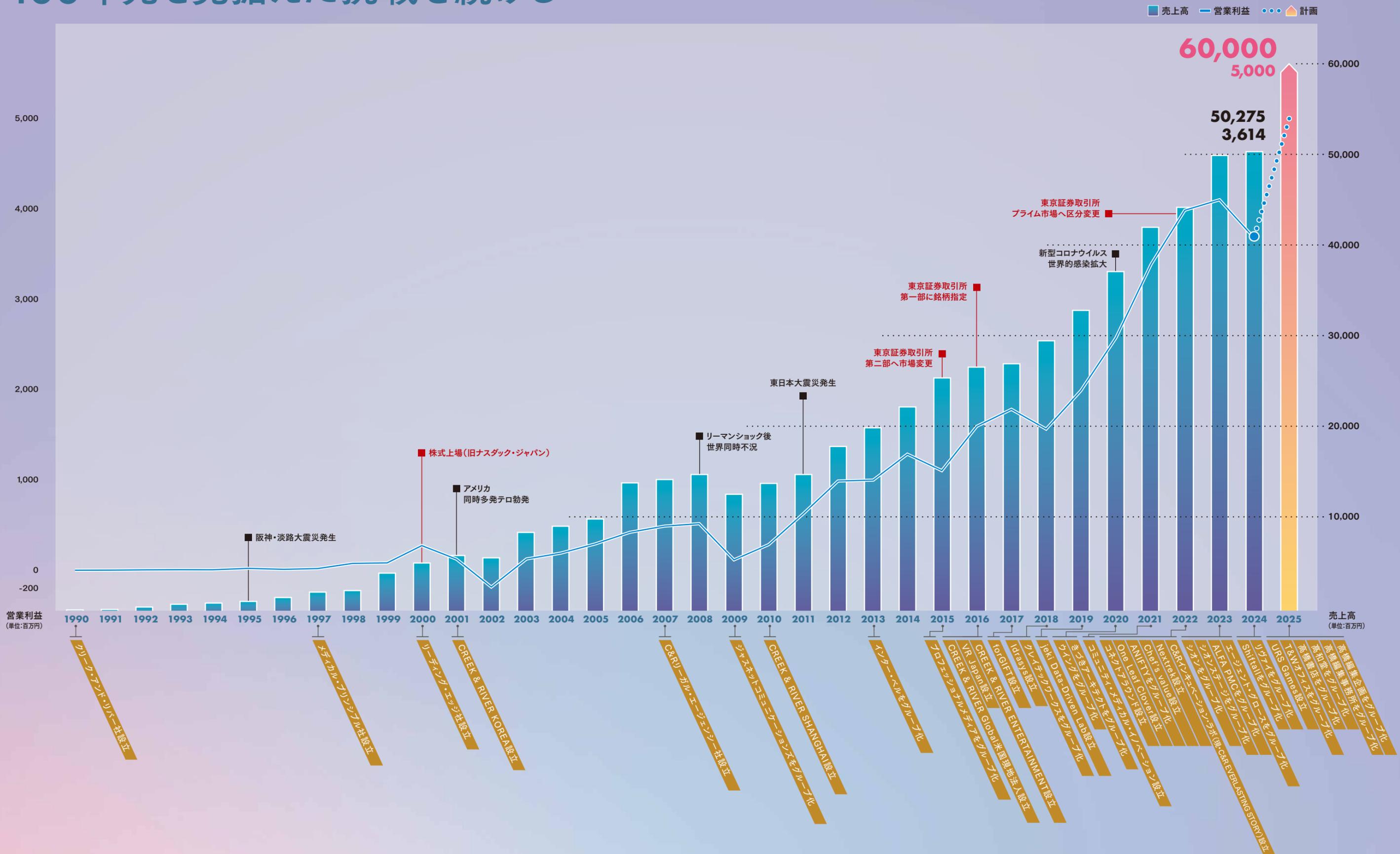
(注) 1. 上記の他、自己株式が1,230,089株あります。
2. 持株比率は自己株式(1,230,089株)を控除して計算しております。

■ 株式メモ

事業年度	3月1日～翌年2月末日
定時株主総会	5月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 2月末日
公告方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL https://www.cri.co.jp ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	0120-782-031(フリーダイヤル)
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	4763



進化するテクノロジーと変化する時代 100年先を見据えた挑戦を続ける



Corporate Profile

株式会社クリーク・アンド・リバー社 CREEK & RIVER Co., Ltd.

本社	〒105-0004 東京都港区新橋4丁目1番1号 新虎通りCORE
大阪支社	〒542-0081 大阪府大阪市中央区南船場3丁目5番8号 オーク心齋橋ビル8階
モントリオール支社	2001 Blvd Robert-Bourassa #1700, Montreal, Quebec H3A 2A6, CANADA
グループ拠点	東京・大阪・札幌・仙台・さいたま・横浜・川崎・高崎 金沢・名古屋・京都・神戸・高松・広島・福岡・熊本・那覇 ソウル・上海・北京・ロサンゼルス・モントリオール
グループ会社	株式会社メディカル・プリンシプル社 株式会社リーディング・エッジ社 株式会社C&Rリーガル・エージェンシー社 ジャスネットコミュニケーションズ株式会社 株式会社インター・ベル 株式会社プロフェッショナルメディア 株式会社VR Japan 株式会社forGIFT 株式会社ldrasys 株式会社クレイテックワークス 株式会社jeki Data-Driven Lab 株式会社ウイング きづきアーキテクト株式会社 株式会社コミュニティ・メディカル・イノベーション 株式会社コネクタアラウンド 株式会社One Leaf Clover 株式会社ANIFTY 株式会社Chef's value 株式会社Nextrek 株式会社C&R EVERLASTING STORY (旧・株式会社C&Rインキュベーション・ラボ) 株式会社シオン 株式会社シオンステージ 株式会社ALFA PMC エージェント・グロース株式会社 株式会社Shiftall リヴァイ株式会社 株式会社URS Games 株式会社T&Wオフィス 株式会社高橋書店 株式会社高和堂 株式会社高橋編集事務所 高橋編集企画株式会社

CREEK & RIVER KOREA Co., Ltd.
CREEK & RIVER SHANGHAI Co., Ltd.
CREEK & RIVER Global, Inc.
CREEK & RIVER ENTERTAINMENT Co., Ltd.

URL	https://www.cri.co.jp
設立	1990年3月20日
資本金	11億7,719万円
役員	代表取締役会長(CEO) 井川 幸広 代表取締役社長(COO) 黒崎 淳 取締役(CMO) 青木 克仁 取締役 後藤 野人 取締役 松本 研二 取締役 下 義生 取締役 澤田 秀雄 ※ 取締役 藤延 直道 ※ 取締役 渡辺 尚 ※ 取締役 田子 みどり ※ 取締役 石村 満 ※ 常勤監査役 飯田 繁 監査役 喜多村 裕 監査役 安部 陽一郎 ※ 監査役 野村 雅行 ※ 執行役員 渡辺 和宏 執行役員 朽尾 有紀 執行役員 岩崎 昭夫 執行役員 山田 恭平

2025年5月現在
※ 社外役員



最新のIR情報はWebで閲覧いただけます。
<https://www.cri.co.jp/ir/>



C&Rグループ拠点「新虎通りCORE」



ドローンで撮影した
会社紹介映像を公開中
<https://www.youtube.com/watch?v=2YRqMPcsv3o>



Design by Claytechworks