



Imagine Your Happiness

あなたのあしたを想う

参天製薬株式会社

# 第111期中間 株主通信

2022年4月1日 ▶ 2022年9月30日

証券コード：4536





代表取締役社長兼CEO 平藤 毅

## 基本理念

# 天機に参与する

自然の神秘を解明して人々の健康の増進に貢献するということを意味しています。\*

\* 中国の古典「中庸」の一節をSantenが独自に解釈したもので、社名「参天」の由来でもあります。

## 連結財務ハイライト

売上収益 (億円)  
海外売上比率 (%)



コアベース  
営業利益 (億円)\*1



IFRS (フル) ベース 四半期 (当期) 利益 (億円)



\*1 IFRS (フル) ベースから一部の収益・費用 (製品に係る無形資産償却費、その他の収益、その他の費用、金融収益、金融費用) を控除した、コアベース (事業活動自体の収益性を示す) による数値です。

\*2 2020年度通期値には、STN2000100 (DE-128) に関わる減損損失を計上しています。

\*3 2021年度第2四半期連結会計期間において、2020年度に買収したEyevance社の取得対価の配分が完了したことに伴い、2020年度通期の金額を遡及修正しました。

## 再成長に向けて

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2022年9月12日に、代表取締役社長兼CEOに就任しました。株主の皆さまはもちろんのこと、Santenという歴史ある会社、それを支える社員のため、成長の道筋をつけることが私の責務であり、また私にできることだとも感じています。医薬事業部医薬営業統括部長に就任した2012年から、日本の事業環境が厳しいと言われる中でも、私たちは結果を出してまいりました。現在に至るまで、国内MRの数は400名程度で大きな変化はありませんが、患者さん視点での開発パイプラインの強化、効率的・効果的な販売体制の構築に加え、KPIマネジメント・PDCA（計画、実行、評価、改善）を合わせて徹底することにより、国内医療用医薬品事業の売上を約900億円から1,600億円まで成長させるという

結果につなげてきました。海外の市場においても同じように多くの成長の機会を見出していくことが可能だと感じています。2023年3月末までを目途に再成長に向けた新中期経営計画の見直しを検討しています。

## 2022年度第2四半期実績および通期予想

2022年度第2四半期は、日本での薬価改定の影響を最小限に留めるとともにアジア、EMEA\*事業の成長により売上収益は1,289億1千5百万円（対前年同期0.1%の増収）、中国でのCOVID-19防疫措置の影響や米州事業の収益化遅延などにより、事業活動自体の収益性を示すコアベースでの営業利益は164億5千1百万円（同32.3%の減益）となりました。また、2020年度に買収した米国Eyevance（アイバンス）社に関する資産の減損損失計上によりIFRS（フル）ベースでの営業損失は190億2千1百万円（前



年同期は188億5百万円の営業利益)、四半期損失は220億1千9百万円(前年同期は142億5千4百万円の四半期利益)です。尚、この減損損失の計上、日本事業の予想を上回る推移、および為替の円安影響を含めた地域別売上見込みの変動に伴い、2022年度通期予想を変更しました。売上収益は5月10日発表の予想から6.1%増の2,800億円、当期損失は55億円です。コアベースでの営業利益は前回発表の455億円を堅持します。

### 株主還元について

当社では株主の皆さまへの利益還元を経営の最重要事項に位置づけています。2022年度は、配当および自己株式取得を通じて利益の約150%を株主の皆さまへ還元する方針を期初に策定しました。配当については、中間配当16円、

期末配当16円の計32円を予定しています。11月8日開催の取締役会において、2022年11月9日～2023年3月24日を取得期間とする上限13,000,000株(自己株式を除く発行済株式総数に対する割合3.4%)もしくは130億円の自己株式取得を決議しました。本件により取得した自己株式は消却する予定です。尚、5月11日～9月30日に取得した自己株式(12,500,000株)は、10月31日に消却しました。

これからも、世界中の患者さんや眼科医から必要とされる製品・サービスの提供を通じ、眼科に特化した企業として世界中の眼科医療に貢献し、持続的な成長を目指してまいります。株主の皆さまには、引き続きご支援賜りますようお願い申し上げます。

\* 欧州、中東およびアフリカ

## Santen Report 2022(統合報告書)を、ぜひWebでご覧ください!

幅広いステークホルダーの皆さまに当社が社会に提供する価値を知っていただけるよう、統合報告書を毎年発行しています。中期経営計画MTP2025に向けた戦略実行と、中長期的な成長のための日本事業を中心とした事業の強みやそれを支える製品創製の取り組み、ESGマテリアリティなども掲載していますので、是非ご覧ください。

※環境配慮等の観点から、印刷冊子は発行していません。



<https://www.santen.com/ja/ir/document/annual.jsp>

# 研究開発状況(臨床段階)

■緑内障領域 ■角結膜疾患領域 ■新規疾患領域 ■その他の領域

2022年10月時点

開発コード	一般名・化合物名	効能・効果	地域	臨床試験*1			申請	承認	発売
				フェーズ1	フェーズ2	フェーズ3			
STN1011101 /DE-111A	タフルプロスト/チモロールマレイン酸塩	緑内障・高眼圧症	中国	■					
			米国	■				2022年9月	
STN1011700 /DE-117	オミデネパグ イソプロピル	緑内障・高眼圧症	日本	■					2018年11月
			アジア	■					2021年2月
			米国	■					
STN1012600 /DE-126	sepetaprost	緑内障・高眼圧症	日本	■					
			欧州	■ (探索的試験)					
			日本	■					2022年7月
STN2000100 /DE-128	緑内障用デバイス	緑内障	欧州	■					2019年4月
			アジア	■					2021年9月
			欧州	■					2022年9月
STN1013001 /DE-130A (Catioprost)	ラタノプロスト	緑内障・高眼圧症	アジア	■					
			日本	■					
STN1013900 /AR-13324	ネタルズジルメシル酸塩	緑内障・高眼圧症	欧州	■					
			アジア	■					2022年3月
			欧州	■					
STN1014000 /PG-324	ネタルズジルメシル酸塩/ラタノプロスト	緑内障・高眼圧症	アジア	■					2022年5月
			欧州	■					
STN1007603 /DE-076C	シクロスポリン	春季カタル	米国	■					2022年5月
			中国	■					2022年4月
STN1008903 /DE-089C	ジクアホソルナトリウム	ドライアイ	日本	■					2022年6月
STN1010904*2	シロリムス	フックス角膜内皮ジストロフィ	米国 フランス インド	■ フェーズ2a					
STN1010905	シロリムス	マイボーム腺機能不全	日本	■ フェーズ2a					
STN1011402	エピナスチン塩酸塩	アレルギー性結膜炎	日本	■					
STN1012700 /DE-127	アトロピン硫酸塩	近視	日本	■ フェーズ2/3					
			中国	■ フェーズ2/3					
			アジア	■					
STN1012701 /SYD-101	アトロピン硫酸塩	近視	欧州	■					
STN1013400	AFDX0250BS	近視	日本	■					
STN1013600	ウルソデオキシコール酸	老視	日本	■					
STN1013800	オキシメタゾリン塩酸塩	眼瞼下垂	日本	■					

\*1 臨床試験：フェーズ1～3の3段階で実施されます。フェーズ1では、少数の健康な志願者を対象に安全性を確認します。フェーズ2では、少数の患者さんを対象に適切な投与量や投与方法を検討・確認します。フェーズ3では、多数の患者さんを対象に安全性・有効性を検証します。

\*2 開発コードは、フェーズ2試験終了時に当社が独占的実施権を獲得した後に附番予定のコードです。

## 世界の医療ニーズに応え、 高品質な製品を安定してお届けするために

世界の人口増加や高齢化により、眼科医療需要の増加が予想される中、高品質な製品をタイムリーかつ安定的に、地球環境に配慮しながらより効率的に生産・供給することは、Santenの重要な使命です。

今後も生産技術の一層の向上とグローバル供給の安定化を図り、特に原料の「水」・製造ラインの「空気」・管理する「人」に至るまで徹底的にこだわり、“Happiness with Vision”の実現に向けて取り組んでまいります。

水

注射用水に  
匹敵する水質



3つの  
柱

空気

外科手術室相当の  
無菌環境



設備の面から品質・供給を守る

世界各国の医療ニーズに合わせた安定供給を実現するため、工場の設備管理を担当する専門のチームを設けています。トラブルを最小限に抑え、安定稼働を維持することで、24時間製造に対応した生産・供給体制を支えています。



## 強固な製品供給基盤の確立に向けて 能登・滋賀・蘇州のグローバル3工場体制

中期経営計画MTP2025においては、強固な製品供給基盤の確立を目指して、製品供給長期戦略フレームワーク(右図)の8つの視点で今後の製品供給における課題を整理し、これまでの枠組みにとられない全体最適の視点から長期戦略を策定・実施しています。

## 滋賀工場・第3棟が2022年8月に完成

今後の事業成長を支える  
パイロット工場として2023年度から稼働



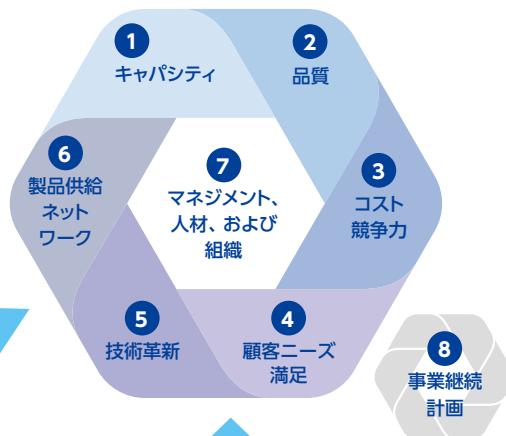
滋賀工場・第3棟(赤枠部分)

生産拠点の再編や、販売地での最終包装化による供給のリードタイム短縮、委託先工場から自社工場への製造内製化による原価低減など、グローバルでの製品供給体制の強化に取り組んでいます。

その取り組みの一つとして、自社工場の生産キャパシティ拡大を図るため、滋賀工場・第3棟を新設いたしました。国内では約20年振りとなる新たな建屋です。

市場の需要予測や在庫状況等に関するデータを活用した生産のグローバル最適化を実現すべく、この第3棟を生産性向上や業務品質向上に向けた先進的な取り組みにチャレンジする場と位置づけています。

## 製品供給長期戦略フレームワーク



完成イメージ図

## 中国・蘇州市に 新工場を建設中

2025年より  
順次稼働予定



2021年4月時点

点眼剤工場として世界最大級の規模で、  
拡大を続ける現地需要とグローバル供給に応える

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 6月  
基準日 定時株主総会 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日

単元株式数 100株

公告方法  
電子公告  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって  
電子公告による公告をすることができない場合  
は、日本経済新聞に掲載いたします。  
公告掲載URL : <https://www.santen.com/ja/pn/>

証券コード 4536  
上場証券取引所 東京証券取引所  
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関  
三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先  
〒541-8502  
大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
TEL : 0120-094-777 (通話料無料)

## 会社概要 (2022年9月30日現在)

社名 参天製薬株式会社  
本社 〒530-8552  
大阪市北区大深町4番20号

創業 1890年  
設立 1925年  
資本金 8,678百万円  
工場 能登、滋賀、他  
研究所 奈良研究開発センター、他  
従業員数 4,275名 (連結)

参天製薬株式会社



FSC®認証紙と植物油  
インキを使用しています。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

## 株式に関するお手続きについて

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取・買増請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）にお問い合わせください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行の本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行の本支店でお支払いいたします。

## お問い合わせ先

参天製薬株式会社  
IR室  
〒530-8552 大阪市北区大深町4番20号  
TEL : 06-7664-8621 (代表)  
Email : [ir@santen.com](mailto:ir@santen.com)  
URL : <https://www.santen.com/ja/>

表紙の写真について：Santenは、眼科のスペシャリティ・カンパニーとして、“Happiness with Vision”の実現に向け、目に関する社会課題の解決に取り組んでいます。この写真はSanten社員が撮影し、社内のフォトコンテストにて紹介された一枚です。フィンランドのタンペレでジョギングをしていた際、息を呑むような美しい風景を目にして撮影されたものです。