

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月22日
【事業年度】	第108期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
【会社名】	森六ホールディングス株式会社
【英訳名】	MORIROKU HOLDINGS COMPANY, LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 栗田 尚
【本店の所在の場所】	東京都港区南青山一丁目1番1号
【電話番号】	03-3403-6102
【事務連絡者氏名】	執行役員 経理、IR担当 経理部長 小岩井 無我
【最寄りの連絡場所】	東京都港区南青山一丁目1番1号
【電話番号】	03-3403-6102
【事務連絡者氏名】	執行役員 経理、IR担当 経理部長 小岩井 無我
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	189,554	170,773	155,460	128,842	142,019
経常利益 (百万円)	8,827	5,668	5,595	2,965	1,596
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	6,112	3,525	375	4,259	1,346
包括利益 (百万円)	3,065	651	4,729	4,350	1,485
純資産額 (百万円)	67,440	66,467	70,136	72,067	70,683
総資産額 (百万円)	128,063	122,493	132,887	137,125	131,797
1株当たり純資産額 (円)	4,007.14	3,936.96	4,152.57	4,423.86	4,548.62
1株当たり当期純利益 (円)	369.42	212.89	22.68	258.92	86.34
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	51.77	53.25	51.78	51.55	52.60
自己資本利益率 (%)	9.28	5.37	0.56	6.11	1.92
株価収益率 (倍)	7.05	7.03	99.57	6.98	21.32
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	18,358	6,042	9,693	3,434	9,495
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,186	12,857	5,260	1,140	5,311
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	9,016	112	1,633	2,824	5,310
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	18,906	11,653	17,933	18,358	17,658
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	4,491 (1,349)	4,580 (1,292)	4,550 (1,098)	4,521 (1,131)	4,342 (1,143)

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、平均臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第107期の期首から適用しており、第107期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月
営業収益 (百万円)	2,407	2,792	2,389	2,771	2,718
経常利益 (百万円)	1,565	1,720	1,356	1,704	1,393
当期純利益 (百万円)	2,159	1,815	2,362	5,022	3,145
資本金 (百万円)	1,640	1,640	1,640	1,640	1,640
発行済株式総数 (千株)	16,960	16,960	16,960	16,960	16,960
純資産額 (百万円)	28,614	27,294	31,779	30,739	29,234
総資産額 (百万円)	40,017	36,469	43,755	38,172	33,169
1株当たり純資産額 (円)	1,729.48	1,647.41	1,917.75	1,923.72	1,918.09
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	94.00 (47.00)	94.00 (51.00)	50.00 (20.00)	94.00 (47.00)	100.00 (47.00)
1株当たり当期純利益 (円)	130.52	109.62	142.60	305.34	201.76
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.51	74.84	72.63	80.53	88.13
自己資本利益率 (%)	7.28	6.49	8.00	16.07	10.49
株価収益率 (倍)	19.97	13.66	15.84	5.92	9.12
配当性向 (%)	72.0	85.7	35.1	30.8	49.6
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	49 (5)	48 (5)	54 (5)	56 (5)	58 (4)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	92.1 (95.0)	57.5 (85.9)	85.2 (122.1)	73.0 (124.6)	77.6 (131.8)
最高株価 (円)	3,285	2,713	2,396	2,374	1,970
最低株価 (円)	2,450	1,295	1,304	1,703	1,659

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、平均臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

3. 最高株価および最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2【沿革】

当社の創業は寛文3年(1663年)に阿波徳島において、天然藍および藍の肥料を販売したことに始まります。藍は古くから青色の染料として使用されており、当時国内では木綿の普及も相まって、藍の需要が増大していました。

藍商売では江戸時代後期(1840年代)に関西市場の販路を順次拡大し、嘉永6年(1853年)に関東地区の販売本部を江戸に開設する等、商圏の拡大に努めるとともに、1882年に内外肥料の間屋営業を開始し、肥料商としての事業基盤を確立しました。

一方、明治時代に入りドイツで人造藍(合成染料)の工業化が成功すると、1909年ドイツ染料メーカー等の特約店として、合成染料および工業薬品の輸入販売を行い営業を拡大するとともに、化学品専門商社としての礎を築きました。

その後、近代化の第一歩を踏み出すため、1916年3月に資本金100万円で(株)森六商店を設立し、本店を徳島県徳島市に、大阪府および東京都にそれぞれ大阪支店・東京支店(現 本店)を設置しました。以後の沿革は次のとおりであります。

年月	事項
1927年1月	[ 共 通 ] 本店を大阪府に移転し、徳島県に徳島支店(現四国支店)を設置
1939年	[ ケミカル事業 ] 食品用防カビ剤の取扱いを開始し、近代化学品事業へ発展
1940年9月	[ ケミカル事業 ] 愛知県に名古屋支店を設置
1949年6月	[ ケミカル事業 ] 合成樹脂の取扱いを開始し、樹脂事業に進出
1958年2月	[ 樹脂加工製品事業 ] 低圧法による高密度ポリエチレンを使用し、本田技研工業(株)と共同にて自動二輪(スーパーカブ)外装部品の樹脂化に成功
1962年4月	[ ケミカル事業 ] 染料中間体の製造販売を行う五興化成工業(株)を子会社化
1962年10月	[ 共 通 ] 本店を東京都中央区に移転し、東京支店と統合
1963年4月	[ 共 通 ] 商号を(株)森六商店から森六商事(株)に変更
1965年5月	[ 樹脂加工製品事業 ] 鈴鹿工場を三重県に設置し、四輪車(本田技研工業(株)の軽トラック「AK360」)部品の樹脂加工製品事業を開始
1965年9月	[ 樹脂加工製品事業 ] 合成樹脂製品等の製造販売を目的とし、(株)猶興製作所(現(株)ユーコウ)を設立
1968年12月	[ 共 通 ] 本店を東京都千代田区に移転
1970年4月	[ ケミカル事業 ] 北海道に札幌出張所(現札幌営業所)を設置
1980年10月	[ 樹脂加工製品事業 ] 関東工場を群馬県に設置
1982年10月	[ 共 通 ] 商号を森六商事(株)から森六(株)に変更
1983年2月	[ ケミカル事業 ] 香港駐在員事務所を香港に設置
1983年4月	[ 樹脂加工製品事業 ] 技術研究所を埼玉県に設置し、企画・開発機能を強化
1983年4月	[ ケミカル事業 ] 四国化工(株)を香川県に設立し、多層フィルム製造・販売を開始(ものづくり機能を強化)
1985年5月	[ ケミカル事業 ] 兵庫県に明石営業所を設置
1985年6月	[ 樹脂加工製品事業 ] 自動二輪・四輪車部品の製造販売を行う大津化成(株)(現 熊本森六化成(株))を子会社化
1986年7月	[ 樹脂加工製品事業 ] Greenville Technology, Inc.を米国オハイオ州に設立し、グローバル展開を開始
1990年4月	[ ケミカル事業 ] 森六(香港)有限公司を香港に設立し、グローバル展開を開始
1990年9月	[ 樹脂加工製品事業 ] 明和工場を群馬県に設置
1992年2月	[ ケミカル事業 ] 福岡県に九州営業所を設置
1992年11月	[ ケミカル事業 ] 低温粉碎事業展開を目的にアイ・エム・マテリアル(株)を大阪府に合併で設立(持分法適用会社)
1994年5月	[ 樹脂加工製品事業 ] Moriroku Philippines, Inc.をフィリピンに設立
1996年5月	[ ケミカル事業 ] Moriroku (Singapore) Pte., Ltd.をシンガポールに設立
1996年8月	[ 樹脂加工製品事業 ] Listowel Technology, Inc.をカナダ オンタリオ州に設立
1996年9月	[ 樹脂加工製品事業 ] Moriroku UT India Pvt., Ltd.(現 Moriroku Technology India Pvt. Ltd.)をインドに設立
1997年6月	[ ケミカル事業 ] Moriroku (Thailand) Co., Ltd.をタイに設立
1998年1月	[ ケミカル事業 ] 中近東および欧州地区拡販のため、イスラエル駐在員事務所をイスラエルに設置

年月	事項
2000年6月	[樹脂加工製品事業]: Rainsville Technology, Inc.を米国アラバマ州に設立
2001年4月	[樹脂加工製品事業]: 鈴鹿工場および関東工場がISO14001の認証を取得
2001年11月	[樹脂加工製品事業]: 広州森六塑件有限公司を中国広東省に設立
2001年12月	[ケミカル事業]: 蘇州森六科技塑業有限公司を中国江蘇省に設立
2002年2月	[ケミカル事業]: 森六(上海)貿易有限公司を中国上海市に設立
2003年4月	[ケミカル事業]: 森六(広州)貿易有限公司を中国広東省に設立
2003年12月	[樹脂加工製品事業]: 栃木県に生産事業本部(現 森六テクノロジー(株))開発センターを設置 生産事業本部機能と開発組織を集約
2004年1月	[共通]: 本店を東京都港区に移転
2004年6月	[共通]: 執行役員制度を導入
2004年8月	[樹脂加工製品事業]: 武漢森六汽車配件有限公司を中国湖北省に設立
2005年4月	[ケミカル事業]: 商事部門がISO14001の認証を取得
2007年6月	[ケミカル事業]: 森六プレジジョン(株)を子会社化
2007年8月	[ケミカル事業]: 森六(天津)化学品貿易有限公司を中国天津市に設立
2007年9月	[ケミカル事業]: Moriroku Austria GmbHをオーストリアに設立
2008年4月	[ケミカル事業]: Moriroku America, Inc.を米国オハイオ州に設立
2008年10月	[共通]: 商号を森六(株)から森六ホールディングス(株)に変更 森六ケミカルズ(株)、森六テクノロジー(株)を東京都に新設分割 各社がケミカル事業、樹脂加工製品事業を継承(持株会社体制へ移行)
2010年2月	[ケミカル事業]: 森六アグリ(株)を東京都に設立(同年4月に徳島県に移転)
2010年12月	[樹脂加工製品事業]: Moriroku Technology (Thailand) Co., Ltd.をタイに設立
2011年7月	[ケミカル事業]: Moriroku Chemicals Korea Co., Ltd.を韓国に設立
2012年7月	[樹脂加工製品事業]: PT. Moriroku Technology Indonesiaをインドネシアに設立
2012年7月	[樹脂加工製品事業]: Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.をメキシコに設立
2016年4月	[樹脂加工製品事業]: 森六テクノロジー(株)の国内関東3工場(関東工場、明和工場、金型製造工場)を集約し、高効率生産体制を構築するため群馬県に新しい関東工場を竣工
2016年9月	[ケミカル事業]: M&C Tech Indiana Corporationを米国インディアナ州に合併で設立(持分法適用会社)
2016年10月	[ケミカル事業]: PT. Moriroku Chemicals Indonesiaをインドネシアに設立
2017年5月	[樹脂加工製品事業]: Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.(メキシコ)自動四輪車部品の量産開始
2017年12月	[共通]: 東京証券取引所市場第一部に株式を上場
2019年3月	[共通]: 本店がISO14001の認証を取得
2019年12月	[ケミカル事業]: 蘇州森六科技塑業有限公司が清算終了
2021年2月	[ケミカル事業]: Moriroku Chemicals India Private Limitedをインドに設立
2022年4月	[共通]: 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年11月	[ケミカル事業]: 森六プレジジョン(株)の全株式を譲渡
2023年4月	[樹脂加工製品事業]: Greenville Technology, Inc.がRainsville Technology, Inc.を吸収合併し、Moriroku Technology North America Inc.に商号変更

### 3【事業の内容】

当社グループは「森六グループは、未来を先取りする創造力と優れた技術で高い価値を共創し、時を越えて、グローバル社会に貢献します。」を経営理念とし、寛文3年（1663年）の創業以来、主たる業務であるケミカル事業と樹脂加工製品事業で事業基盤を構築してまいりました。

また、当社グループは、当社（森六ホールディングス㈱）、国内外の連結子会社27社および関係会社6社により構成されており、自動車部品の「メーカー」機能と、化学分野における「商社」機能を併せ持つことを特徴としております。

樹脂加工製品事業では、森六テクノロジー㈱を中心に、主に自動車四輪部品の開発から生産・販売まで一貫して行い、高品質・高性能な製品づくりが可能な生産拠点をグローバルに展開することで、強固な生産・開発体制を構築しております。加えて、㈱ユーコウではエンジニアリングプラスチックを用いた精密樹脂部品の製造・販売を行っております。

また、ケミカル事業では、森六ケミカルズ㈱を中心に、無機・有機薬品の基礎化学品から医薬中間体、農薬・肥料、プラスチック、さらにはフィルム・シートの樹脂加工製品等、化学製品全般を取り扱っております。さらに、四国化工㈱による高機能多層フィルムや、五興化成工業㈱によるケミカル合成等、「ものづくり」も展開しております。

当社グループは各事業のシナジーを発揮し、化学品に対する知識や、グローバルな販売網を活かし、ケミカル事業から樹脂加工製品事業へ原材料供給やノウハウを共有するとともに、樹脂加工製品事業の製造ノウハウ・独自技術でお客様とともに高い価値を共創してまいります。

当社グループの事業内容および当社と主要な関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであり、次の2事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することになります。

#### （1）樹脂加工製品事業

当事業は国内外連結子会社13社および関係会社1社で構成されており、森六テクノロジー㈱を中核として、主に自動車四輪部品（内装樹脂部品、外装樹脂部品等）の製造・販売を行っております。当事業では、自動車四輪部品が軽量化に向けて鉄から樹脂への材料置換が進む中、大型樹脂部品の製造ノウハウや加飾技術を強みと考えており、日本・北米・中国・アジア四極のグローバルな生産・開発体制を特色としております。

現在、自動車業界では環境に対する配慮から燃費向上とCO<sub>2</sub>排出量削減が大きな課題となっており、ハイブリッド自動車や電気自動車等、次世代自動車へシフトする動きがグローバルで展開されています。これに伴い、自動車メーカー各社は車両の「軽量化」に取り組んでおり、当社の樹脂部品はその実現に貢献できると考えております。

#### 主要製品

主力である自動車四輪部品の主要商品は以下のとおりであります。内装樹脂部品ではセンターパネル、センターコンソール、アウトレット等の主にインストルメントパネル周辺部品で、外装樹脂部品はサイドシル、カウルトップ、テールゲートスポイラー等が挙げられます。

近年では、新規でドアライニング（ドアの内側部分）の開発に取り組み、軽量化・加飾等の独自技術を加えた商品の開発が完了、量産がスタートしております。また、ボディ外装部品の樹脂化ニーズの調査研究を継続しており、テールゲート（バックドア）の樹脂化に関する材料・工法等の基礎研究が完了し、今後の採用製品の拡大および軽量化ニーズへの提案を行っております。

区分	製品名	概要	特徴
内装樹脂部品	センターパネル	運転席と助手席の間にあるスイッチ類が収められている部分	<ul style="list-style-type: none"> <li>・木目調、金属調、高光沢、高輝度等、多種多様な意匠</li> <li>・より高い利便性や操作性を実現</li> </ul>
	センターコンソール	前席左右の間に設けられた箱状の収納部分	
	アウトレット	エアコンの吹き出し部分	
	グローブボックス	ダッシュボード(助手席前の部分)に付いている収納スペース	
	ガーニッシュ	様々な箇所を飾る装飾パネルや加飾パーツ等の装飾品全般	
	ドアライニング	ドアの内張り	
外装樹脂部品	サイドシル	ドア下に位置する部材で、シルとは敷居のこと	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ボディと一体化した樹脂部品を製造</li> <li>・高度な成形技術と塗装技術により、耐久性と併せて非常に高い外観品質を実現</li> </ul>
	カウルトップ	フロントワイパー下の樹脂パーツ部分	
	テールゲートスポイラー	上下開きのバックドアのガラス上部に配置される樹脂パーツ部品	
	フロントグリル	車両前面の網目状の部分	
	フューエルフィルターリッド	給油口の蓋、カバーのこと	
	ホイールアーチ	車輪部分の車体の切り欠きのこと	

開発・量産体制

顧客ニーズに対応するため、国内はもちろん北米・中国・アジアに事業を展開しており、グローバルでの設計・開発から量産までの一貫体制を構築しております。主に自動車四輪樹脂部品の製造・販売を行っておりますが、熊本森六化成(株)では二輪車部品の製造・販売を中心としており、(株)ユーコウでは精密樹脂部品の製造・販売を行っております。

(製造拠点)

区分	国名・地域	会社名
国内	日本	森六テクノロジー(株)(関東工場、鈴鹿工場)、熊本森六化成(株)、(株)ユーコウ
海外	北米	Greenville Technology, Inc.(注)、Listowel Technology, Inc.、Rainsville Technology, Inc.(注)、Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.
	中国	広州森六塑件有限公司、武漢森六汽车配件有限公司
	アジア	Moriroku Philippines, Inc.、Moriroku Technology (Thailand) Co.,Ltd.、PT. Moriroku Technology Indonesia、Moriroku Technology India Pvt. Ltd.

(開発拠点)

区分	国名・地域	会社名
国内	日本	森六テクノロジー(株)(真岡)
海外	北米	Greenville Technology, Inc.(注)、Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.
	中国	広州森六塑件有限公司
	アジア	Moriroku Technology (Thailand) Co.,Ltd.

(注) Greenville Technology, Inc.とRainsville Technology, Inc.は、2023年3月15日、Greenville Technology, Inc.を存続会社とする吸収合併契約を締結しました。両社は2023年4月1日に合併し、Moriroku Technology North America Inc.へ商号変更しております。

(2)ケミカル事業

当事業は国内外連結子会社14社および関係会社5社で構成されており、森六ケミカルズ(株)を中核として、電機・電子材料、自動車材料、コーティング、ファインケミカル、生活材料および樹脂加工製品分野において、化学品・合成樹脂製品の販売・製造ならびに輸出入を行っております。当事業は当社グループの祖業であり、創業から350年以上に亘って蓄積された化学品に対する知識、自ら樹脂加工を手掛けていることによる製造現場の理解、グローバルな販売網を特色としております。

分野別主要取扱商品

各分野別の主要取扱商品は以下のとおりであります。

分野	主要取扱商品
電機・電子材料	LED材料、放熱材料、各種レンズ材料、半導体工程材料
自動車材料	合成樹脂、摩擦材原料、制振塗料
コーティング	塗料原料、粘・接着原料、界面活性剤原料
ファインケミカル	医農薬中間体原料、化粧品原料、機能材料、機能性食品素材
生活材料	合成樹脂、フィルム・シート、油吸着材
樹脂加工製品	二輪車部品、電動工具部品

## 販売・製造体制

市場のグローバル化に対応するため、中国・アジア・欧州・北米に事業を展開しており、自動車関連のビジネスに強みがあると考えており、樹脂加工製品事業と関連のあるタイ・中国が海外主要拠点となっております。

## (販売拠点)

以下の販売拠点でグローバルに化学品・樹脂商品の輸出入・販売を行っております。なお、森六アグリ(株)では主に肥料、農薬、農業被覆資材、農産物、飼料の販売を行っております。

区分	国名・地域	会社名
国内	日本	森六ケミカルズ(株)、森六アグリ(株)、四国化工(株)
海外	中国	森六(香港)有限公司、森六(上海)貿易有限公司、森六(広州)貿易有限公司、森六(天津)化学品貿易有限公司
	アジア	Moriroku (Singapore) Pte., Ltd.、Moriroku (Thailand) Co., Ltd.、Moriroku Chemicals Korea Co., Ltd.、PT. Moriroku Chemicals Indonesia、Moriroku Chemicals India Private Limited、森六ケミカルズ(株)(ベトナム駐在員事務所)
	欧州	Moriroku Austria GmbH、森六ケミカルズ(株)(イスラエル駐在員事務所)
	北米	Moriroku America, Inc.

## (製造拠点)

単に化学素材や製品の流通をグローバルにコーディネートするだけでなく、ひと手間加え、お客様のニーズに適った高い付加価値を有する様々な素材・製品を開発・提供する「ものづくり」を下表のとおり実践しております。

なかでも、四国化工(株)では多種多層のインフレーションフィルム成形のパイオニアとして、特殊な技術と品質管理により、様々な樹脂素材を組み合わせ、機能的なフィルムを製造しております。耐熱性、耐久性、安全性、衛生性、ガスバリア性を有しており、食品分野では生肉、ハム・ソーセージの業務用食品包装フィルム、医療分野では製薬会社との共同開発により機能性点滴バッグ(\*)を製造しております。

\*機能性点滴バッグとは、1つの点滴バッグが最大で4室に分かれており、力を入れて押すと中央のシール部分が開通し、それぞれに入っている薬液や粉薬が使用直前に混合できるもの。

区分	国名・地域	会社名	事業概要
国内	日本	五興化成工業(株)	医農薬中間体、制振塗料等の製造・販売
		四国化工(株)	高機能多層フィルムの製造・販売
		アイ・エム・マテリアル(株)	化学品・樹脂等の低温粉碎加工
		中部化学(株)	自動車用押出成形部品の製造・販売
海外	アジア	四国化工(上海)有限公司	高機能多層フィルムの製造・販売
	北米	M&C Tech Indiana Corporation	自動車用押出成形部品の製造・販売



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
森六テクノロジー㈱ (注) 2、6	東京都港区	350 百万円	樹脂加工製品事業	100	資金の貸付 資金の預り 役員の兼任2名
㈱ユーコウ	神奈川県足柄上 郡山北町	20 百万円	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
熊本森六化成㈱	熊本県菊池郡大 津町	10 百万円	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
Greenville Technology, Inc. (注) 2、7、9	米国 オハイオ州	17,000 千USD	樹脂加工製品事業	100 (100)	債務の保証 役員の兼任1名
Listowel Technology, Inc. (注) 2	カナダ オンタリオ州	17,800 千CAD	樹脂加工製品事業	100 (30)	-
Rainsville Technology, Inc. (注) 2、8、9	米国アラバマ州	12,000 千USD	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V. (注) 2、5	メキシコ グアナファト州	848 百万MXN	樹脂加工製品事業	100 (100)	資金の貸付 債務の保証
Moriroku Philippines, Inc. (注) 2	フィリピン ラグナ州	200 百万PHP	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
Moriroku Technology India Pvt. Ltd. (注) 2	インドウタール ブラデーシュ州	505,931 千INR	樹脂加工製品事業	100 (100)	担保の提供
Moriroku Technology (Thailand) Co., Ltd. (注) 2	タイ チョンブリー県	450,000 千THB	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
PT. Moriroku Technology Indonesia (注) 2	インドネシア西 ジャワ州	17 百万USD	樹脂加工製品事業	100 (90)	資金の貸付 債務の保証
広州森六塑件有限公司(注) 2	中国広東省	8 百万USD	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
武漢森六汽车配件有限公司 (注) 2	中国湖北省	8 百万USD	樹脂加工製品事業	100 (100)	-
森六ケミカルズ㈱ (注) 2	東京都港区	350 百万円	ケミカル事業	100	資金の貸付 資金の預り 担保の提供 債務の保証 役員の兼任3名
四国化工㈱(注) 2	香川県東かがわ 市	220 百万円	ケミカル事業	79.40 (79.40)	役員の兼任2名
森六アグリ㈱	徳島県徳島市	30 百万円	ケミカル事業	100 (100)	担保の提供
五興化成工業㈱	福岡県大牟田市	30 百万円	ケミカル事業	100 (100)	資金の貸付
森六(香港)有限公司	中国 香港特別行政区	1,000 千HKD	ケミカル事業	100 (100)	債務の保証

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
Moriroku (Singapore) Pte.,Ltd.	シンガポール	700 千SGD	ケミカル事業	100 (100)	債務の保証
Moriroku(Thailand) Co., Ltd. (注)2	タイバンコク	100,000 千THB	ケミカル事業	100 (100)	-
森六(上海)貿易有限公司	中国上海市	250 千USD	ケミカル事業	100 (100)	債務の保証
森六(広州)貿易有限公司	中国広東省	300 千USD	ケミカル事業	100 (100)	債務の保証
森六(天津)化学品貿易有限公司	中国天津市	540 千USD	ケミカル事業	100 (100)	-
Moriroku Chemicals Korea Co., Ltd.	韓国ソウル市	990 百万KRW	ケミカル事業	100 (100)	債務の保証
Moriroku Austria GmbH	オーストリア ウィーン市	300 千EUR	ケミカル事業	100 (100)	資金の貸付
Moriroku America, Inc.	米国 オハイオ州	650 千USD	ケミカル事業	100 (100)	資金の貸付
PT.Moriroku Chemicals Indonesia (持分法適用会社)	インドネシア ジャワ州	2,500 百万IDR	ケミカル事業	100 (67)	債務の保証
M&C Tech Indiana Corporation	米国 インディアナ州	4,600 千USD	ケミカル事業	28.3 (28.3)	資金の貸付
アイ・エム・マテリアル(株)	大阪府大阪市北区	50 百万円	ケミカル事業	40 (40)	-

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当しております。

3. 「議決権の所有割合又は被所有割合」欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。

4. 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。

5. Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.の資本金の額は、2023年3月24日付で増資を行ったことにより607百万MXNから848百万MXNに増加いたしました。

6. 森六テクノロジー(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	21,910百万円
	(2) 経常利益	3,671百万円
	(3) 当期純利益	309百万円
	(4) 純資産額	17,856百万円
	(5) 総資産額	25,469百万円

7. Greenville Technology, Inc.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	25,220百万円
	(2) 経常損失 ( )	1,598百万円
	(3) 当期純損失 ( )	1,559百万円
	(4) 純資産額	759百万円
	(5) 総資産額	13,674百万円

8 . Rainsville Technology, Inc.については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	25,407百万円
	(2) 経常損失 ( )	220百万円
	(3) 当期純損失 ( )	208百万円
	(4) 純資産額	2,793百万円
	(5) 総資産額	6,685百万円

9 . Greenville Technology, Inc.が2023年4月1日付でRainsville Technology, Inc.を吸収合併し、Moriroku Technology North America Inc.に商号変更しております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
樹脂加工製品事業	3,735 (1,065)
ケミカル事業	549 (74)
全社(共通)	58 (4)
合計	4,342 (1,143)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、森六ホールディングス㈱に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
58 (4)	42.7	11.9	7,234,361

セグメントの名称	従業員数(人)
全社(共通)	58 (4)
合計	58 (4)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

提出会社、森六テクノロジー㈱および森六ケミカルズ㈱の労働組合は、森六労働組合と称し、提出会社の本社に同組合本部が、また、各事業会社、事業所別に支部が置かれ、2023年3月31日現在における組合員数は339人です。

なお、労使関係は安定しております。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

2023年3月31日現在

名称	管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2			労働者の男女の賃金の差異(%) (注)3		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
森六ホールディングス㈱	12.0	-	-	-	77.6	75.4	- (注)4
森六テクノロジー㈱	0.0	26.3	26.3	-	68.7	69.2	44.9
森六ケミカルズ㈱	1.7	0.0	0.0	-	67.8	66.0	43.5

- (注) 1. 上記の指標は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 育児休業取得事由に該当する労働者がいない場合、「-」として記載しております。
3. 職種間や管理職比率等において男女比率に差があることから、平均賃金に差異が生じております。女性管理職比率の向上など、偏りの改善に取り組んでまいります。
4. 有期契約従業員に該当する女性労働者がいないため記載しておりません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

森六グループは、未来を先取りする創造力と優れた技術で高い価値を共創し、時を越えて、グローバル社会に貢献します。

#### ・行動指針

- ( 法令遵守 ) 国内外の法令を遵守し、公平で公正な企業活動を通じ、信頼される企業グループをめざします。
- ( 人間尊重 ) 社員一人ひとりが自主性、創造性を発揮し、一緒に働く仲間の人格や個性を尊重します。
- ( 顧客満足 ) お客様に満足いただける、価値ある情報、質の高いサービス、優れた製品を提供します。
- ( 社会貢献 ) 地球環境に配慮し、地域に根ざした企業活動を通じ、「良き企業市民」として社会に貢献します。

#### ・大切にしている価値観

- ( 進取の精神 ) 時代を先取りし、継続的に企業価値向上に努めます。
- ( 同心協力 ) チームワークを尊重し、理想を追求する企業グループをめざします。

#### (2) 経営戦略等

当連結会計年度においては、コロナ感染が落ち着きを見せている一方で世界的に深刻な半導体不足が発生しました。加えてロシアのウクライナ侵攻に端を発した物流網の混乱や原材料価格の高騰等により、当社グループの事業運営も大きな影響を受けました。当社グループはそうした中でも引き続き国内外の社員とご家族、関係者の健康や安全確保を最優先としながら事業活動を継続し、製品とサービスの安定供給に努めてまいりました。

世界各国において脱炭素モビリティへのシフトが一段と進み、自動車業界では、カーボンニュートラルに貢献する生産技術革新、再生可能資源への原材料シフト、再生可能エネルギーの活用拡大などが加速しています。また、大手の完成車メーカーが大胆な電動化シフトを相次いで発表し、事業拡大と環境対策の両立を目指す事業戦略を進めている一方、限られたリソースでの全方位的な開発には限界があることから、自動車部品の業界では、再編や統合を伴う水平分業化が進んでおります。

このような状況の中、当社グループは、2023年3月期よりスタートした第13次中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）において、『森六グループ サステナビリティ方針』を中心に据え、特に環境と人材への取り組みに重点を置いて進めております。

第13次中期計画においては、次世代自動車の安全性、快適性、環境性能の向上に繋がる技術、製品、材料開発を推進するとともに、カーボンニュートラルの達成に貢献するGHG削減、再生可能エネルギー導入の拡大、グローバルでの安全な供給網の構築などサステナビリティ活動を通じて経営のレジリエンス向上に取り組みます。また、人権を尊重し、成長戦略を支える多様な人材の採用と育成を強化するとともに、その人材が生き生きと活躍できる企業文化を醸成するなど、人材に関する多角的な取り組みを行い、「働きがいのある会社」への進化を目指してまいります。

第13次中期経営計画の概要につきましては、以下のとおりであります。

#### ・スローガン

CREATE THE NEW VALUE

STEP1 強みのある事業の強化・成長分野の絞り込み

#### ・基本方針

独自技術を強みとした価値創造で持続可能な未来社会に貢献するグローバル企業集団へ

・基本戦略

- ・安定した財務基盤の確立・収益力の強化
- ・研究開発の強化による価値創造と、2030年に向けた種まき
- ・サステナビリティ活動の推進による経営のレジリエンス向上

(3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは主な経営指標として、企業の事業活動の成果を示す営業利益に注視し、収益性判断の指標に営業利益率を掲げているほか、資本および資産の効率性判断の指標にROE（自己資本利益率）、財務の安定性判断の指標に自己資本比率を掲げております。

また、プライム上場企業としてのマネジメント機能向上に注力し、グループ連携によってサステナビリティ経営を深化させるため、サステナビリティに関する指標を導入しており、環境に配慮した事業活動の視点においてGHG排出量の削減、再生可能エネルギーの導入比率、多様な人材の確保と育成の視点において社員エンゲージメントの向上を掲げております。

第13次中期経営計画におきましては、最終年度である2025年3月期の目標値を営業利益率7.7%以上、ROE（自己資本利益率）9.0%以上、GHG排出量を2019年度比30%削減、全消費電力に占める再生可能エネルギー由来の電力量の割合を35%以上、社員エンゲージメントは2021年度実施の社員意識調査での肯定回答率より10ポイント上昇に設定しております。

(4) 経営環境

今後の世界経済は、ウクライナ情勢の長期化や原材料価格の高騰、海外経済の下振れリスク等により、先行き不透明な状況が続くものと思われれます。

自動車業界では、半導体不足の回復状況や資源価格の動向、景気減速に伴う需要減退懸念などが懸念されるものの、2024年3月期の後半から回復基調に転じることが期待されます。また、脱炭素社会に向けた環境規制の強化により、欧米や中国を中心に電気自動車の需要が拡大しており、自動運転車を含む次世代自動車に対する技術革新は、業種の垣根や地域を越えて広がりを見せています。これに伴い、モビリティ領域では新たな部品開発ニーズが期待されており、部品調達におけるサプライチェーンの多様化も進んでいます。

資源価格の高止まりが続く化学業界では、環境課題の解決や、5G・DX・生成AIといった技術革新の鍵となる画期的な新素材への期待が高まっています。

当社グループを取り巻く事業環境につきまして不安要素は残るものの、中長期的には自動車業界、化学業界における需要増が予想され、市況の強含みが見込まれます。

(5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当面は、原材料価格の高騰をはじめとする市況影響の最小化に注力するとともに、主要顧客の生産変動への迅速な対処ができるよう、合理的な稼働体制の確保を実施します。さらに次世代自動車の安全性、快適性、環境性能の向上に繋がる技術、製品、材料開発をグループ横断で追求し、グローバルで持続的な成長に向けた新たな市場獲得を進めることで、強固な経営基盤を構築してまいります。

当社グループは、持続的に成長する企業集団を目指し、第13次中期経営計画において全従業員の総力を結集して、以下の課題に重点的に取り組んでまいります。

・フレキシブル生産体制の進化

主要顧客の挽回生産に対応し、フレキシブルな生産体制を構築してまいります。

・高効率生産の推進

グローバル各拠点において生産効率向上のための製造プロセスの最適管理を推進してまいります。

・技術領域の拡張、独自技術の保有

自社研究所を活用し現有技術領域をその周辺から拡張するとともに、独自技術を磨き上げ、知財戦略と連動した付加価値創造を実施してまいります。

・サプライチェーンを通じた強みの創出

サプライチェーンにおける川上原料から川下製品まで弊社グループが一気通貫に介在するビジネスモデルを構築し、強みを創出してまいります。

・企業価値の向上

オープンイノベーションによる取り組みや競争優位性の強化により新規事業を創出し、成長軌道に乗せて時価総額向上を目指してまいります。

- ・ガバナンス機能の強化  
コーポレート・ガバナンスの高度化、ステークホルダーとの意思疎通、リスクマネジメント、コンプライアンス体制の強化を推進してまいります。
- ・多様な人材の確保と育成  
成長戦略に連動した多様な価値観を持った人材を確保、育成しエンゲージメント向上を目指してまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### サステナビリティ全体に関する考え方及び取組

当社グループは、『森六グループ サステナビリティ方針』に基づき、すべてのステークホルダーに配慮した事業活動に取り組み、社会課題解決に貢献することで持続可能な社会の実現を目指しております。

サステナビリティ推進にあたっては、当社グループが中長期に目指す姿、国際社会やステークホルダーからの要請、事業環境を踏まえてサステナビリティ重要課題を定め、課題全般および施策ごとに、「ガバナンス」・「戦略」・「リスク管理」・「指標及び目標」の観点から整理し、取り組みを強化しております。

今後も当社グループ全体で、事業を通じた「共通価値（社会・経済）の創造」に取り組み、事業を通じた社会課題の解決に貢献してまいります。

### 森六グループ サステナビリティ方針

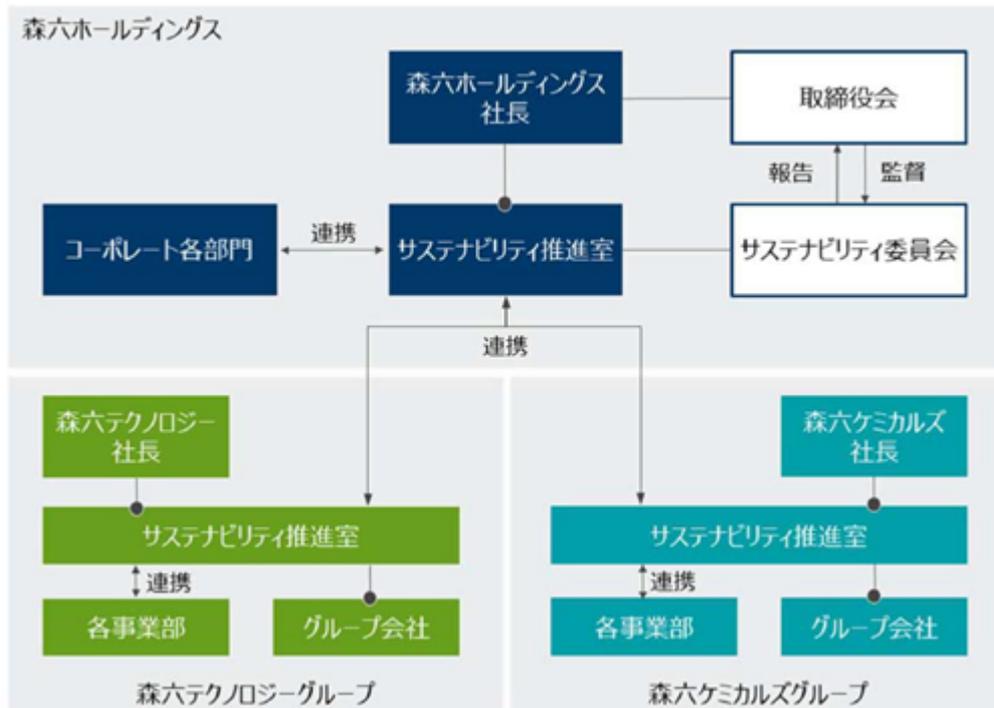
私たちは、経営理念に基づき、新たな時代に必要とされる価値をステークホルダーと共創し、社会の持続的成長に貢献します。

- 1．グループの機能・リソースを最大限に活用し、  
従来のビジネス領域を越えた社会課題解決に挑戦します。
- 2．カーボンニュートラルおよび資源の循環利用に貢献する革新的なものづくりで、  
持続可能なモビリティ社会を目指します。
- 3．サプライチェーン全体を通してグリーンケミカルを提供し、  
エコロジカルな循環型社会の実現に貢献します。
- 4．人権の尊重を基盤にすべての従業員の幸福を追求し、  
多様な人材が働きがいをもって活躍する組織から、新たな価値を生み出し続けます。
- 5．ステークホルダーとの対話を通じて社会の期待・要請を理解し、  
透明性が高く誠実な企業活動によって相互の信頼を育みます。

## ガバナンス：サステナビリティ推進体制

森六ホールディングス㈱に社長直轄の「サステナビリティ推進室」を設置し、森六グループ全体のサステナビリティ活動を主導しています。また、主要2事業会社（森六テクノロジー㈱・森六ケミカルズ㈱）にも同様に社長直轄の「サステナビリティ推進室」を設け、森六テクノロジーグループ・森六ケミカルズグループの活動推進・浸透を図っております。

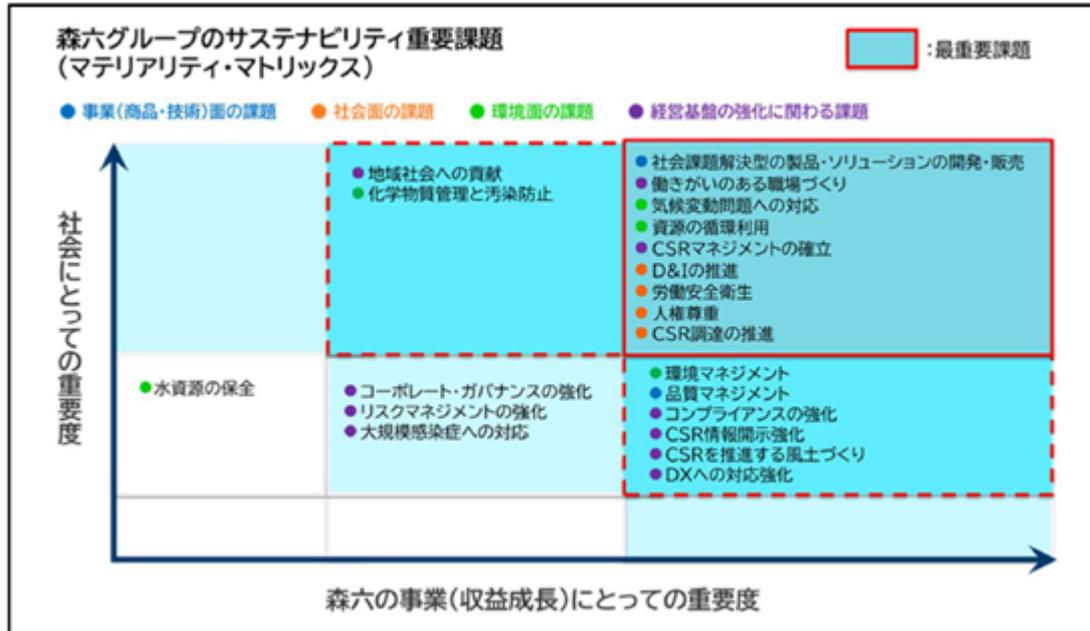
なお、森六ホールディングス㈱は、サステナビリティ推進室が事務局を務める「サステナビリティ委員会」を設け、方針策定・モニタリングを行うとともに、取締役会への報告を行います。「サステナビリティ委員会」の委員長は森六ホールディングス㈱の社長が務め、議題に応じてグループ各社の経営陣や他メンバーを招集するとともに、社外取締役・監査役とも議論を行っています。



リスク管理：森六グループ サステナビリティ重要課題

サステナビリティ重要課題の特定にあたっては、社会・業界動向調査ののち、ISO26000等の国際的なガイドラインに沿った現状調査を実施し、当社グループを取り巻くサステナビリティ課題の整理を行いました。そのうえで、「社会（ステークホルダー）にとっての重要度」と「事業（収益成長）にとっての重要度」の両面を、リスク・機会の観点で評価し、優先的に取り組むサステナビリティ最重要課題9項目を特定しました。これらの課題を中期経営計画に反映のうえ、現在各施策を展開しております。

#### <サステナビリティ重要課題の特定プロセス>



#### <サステナビリティ最重要課題>

サステナビリティ最重要課題
(1) 社会課題解決型製品・ソリューションの開発・販売
(2) 働きがいのある職場づくり
(3) 気候変動問題への対応
(4) 資源の循環利用
(5) CSRマネジメントの確立
(6) D&Iの推進
(7) 労働安全衛生の強化
(8) 人権の尊重
(9) CSR調達の推進

2023年3月期～2025年3月期（第13次中期経営計画）にて課題設定のうえ、各種施策について取組み中

また、上記に記載の(1)～(9)の中でも、気候変動・人的資本に係る課題は、最重要であると位置づけ、2030年までに目指すKPIとして以下を設定のうえ、グループ全体で目標達成に向けた取り組みを加速しております。なお、KPIの進捗については、中期経営計画・年度ごとに落とし込み、モニタリングを行いながら進捗を管理しており、サステナビリティ推進活動の実効性を高めるため、最重要KPIを役員報酬とも連動させております。

最重要KPI	対象	基準年	ターゲット
社員意識調査の 「社員エンゲージメント」、 「社員を活かす環境」肯定回答 60%以上	森六ホールディングス(株) 森六テクノロジー(株) 森六ケミカルズ(株)	-	2030年度末
GHG排出量削減率 50%	森六グループ	2019年度	
再生可能エネルギー導入比率 55%	森六グループ	-	

〔気候変動問題への対応〕

当社グループは、責任あるグローバル企業として気候変動の緩和と適応を加速させ、あらゆるステークホルダーへの責任を果たしていくため、TCFD提言へ賛同しております。

本提言のフレームワークに沿い、将来起こりえるシナリオを想定したうえで気候変動関連のリスク・機会を評価し、当社グループの戦略や施策に反映しております。

<ガバナンス>

気候変動問題はグローバル社会の最重要課題の1つであるとともに、当社グループの事業においても解決すべき重要な課題です。この認識のもと、上記に示したサステナビリティ推進体制にて、課題解決戦略を策定のうえ中期経営計画に反映し、取締役会で決議しております。

<戦略>

当社グループは脱炭素社会の実現に向け、気候変動に関する重要リスク・重要機会を洗い出し、それらに対する対応策の検討を行い戦略に反映しております。具体的には省エネ化はもちろん、原材料や生産設備の低炭素化、再生可能エネルギーの導入などの取り組みも加速させ、気候変動への緩和と適応の両面から課題解決に挑み、2030年目標の達成を目指しております。

リスクと機会

気候変動関連リスク項目			リスク	機会	対応策
移行リスク (1.5~2 シナリオ 分析)	政策・ 規制	プラス チック規 制	・プラスチック規制によるプラスチック製品需要減および収益減 ・バイオマスプラスチックへの切替に伴うコスト増	・プラスチック代替材料での新規部品開発等による競争力向上 ・プラスチックリサイクルによる製造過程の効率化 ・バイオマスプラスチックなどの新規材料の拡販による売上増 ・リサイクルビジネス機会の拡大	・低炭素材料開発への取り組み
	技術	低炭素技 術の進展	・既存の製品・サービスが低炭素製品に置き換わることによる、既存の製品・サービスの需要低下	・バイオマスプラスチック材料の開発を行うことでの環境配慮製品・材料の需要増・収益増加 ・EV化に伴うビジネス機会の拡大と収益増加 ・CO <sub>2</sub> 低排出設備への切替によるコスト削減	・低炭素製造設備の導入 ・環境配慮型原材料の取り扱い拡大
	市場	製品と サービス	・資源循環型材料開発の遅れによる機会損失	・資源循環型原料開発による収益増加 ・消費者ニーズの変化への対応による収益増加 ・気候変動への適応ニーズに対応する新たな製品・サービスの供給による収益増加	・低炭素材料開発への取り組み ・消費者ニーズに合わせた原料・材料の取り扱い・販売
物理リスク (4シナ リオ分析)	急性	異常気象 の激甚化 (台風、 豪雨、土 砂等)	・異常気象による製造停止やサプライチェーンの遮断	・グローバル複数拠点での供給対応力を活かした調達リスク回避・優位性確保	・サプライチェーンのリスク評価

事業環境の変化や事業戦略の進捗に応じて、引き続きリスク・機会の見直しを行い、サステナビリティ委員会にて審議を行ったのち、取締役会に提議してまいります。

<リスク管理>

気候変動関連リスクについては、当社の代表取締役社長を委員長とするサステナビリティ委員会（年4回開催）において議論するとともに、課題解決に向けた取り組み状況やKPIのモニタリングを行っています。本委員会で決定した内容は、取締役会へ報告し、社外取締役の監督・アドバイスも踏まえて、中期経営計画へ反映しております。

< 指標及び目標 >

- ・ GHG排出量削減率  
30% (ターゲット: 2024年度末)  
50% (ターゲット: 2030年度末)
- ・ 再生可能エネルギー導入比率  
35% (ターゲット: 2024年度末)  
55% (ターゲット: 2030年度末)

[ 人的資本 ]

当社グループでは、中期経営計画に掲げた経営のレジリエンス向上を実現するうえで、多様な人材が集まり、社員一人ひとりが森六グループでの仕事を通じて成長し、活躍することが不可欠であると考えています。具体的な内容の1つ目は、戦略を先取りした人材の確保と育成です。外部からの獲得やM&Aによる補完も選択肢として、人材確保を進めます。2つ目は、人材と組織の活性化です。当社グループを支える人材や組織がポテンシャルを最大限発揮できるよう社員エンゲージメント向上に取り組みます。3つ目は、ダイバーシティの推進です。多様な人材が活躍してこそイノベーションが生まれるという考え方のもと、性別・年齢・国籍を問わない人材の採用・登用を積極的に進めております。

< 人材育成方針 >

当社グループでは、会社と社員の関係において、ともに目指す姿、ありたい姿を明文化した「森六グループ・グローバル人事ポリシー」を制定しております。この人事ポリシーは、森六グループの経営理念と行動指針を源流に持ちます。この人事ポリシーを、グループ共通の価値基準として共有することで、森六グループの強みを伸ばし、グループの一体感をより強固なものにしていきたいと考えております。

1. 主体的なチャレンジと成長への取り組みを応援します。  
高い能力・スキル・情熱のある人材にストレッチした役割を与え、個人の成長が、会社の成長につながる環境をつくります。
2. チャレンジへの行動・プロセス・スタンスをフェアに評価します。  
役割に応じた高い目標を設定し、成し遂げた成果や、成果につながる行動を評価します。
3. 個々の能力を集結し、チーム力を発揮できる環境を整えます。  
チーム内での対話力を向上し、多様な価値観や新たなアイデアを受け入れ活用する企業文化をつくります。
4. グローバルな視点で様々な能力、スキルを発揮できる人材を育てていきます。  
国内外を問わず活躍する機会を積極的に提供し、世界で通用するプロフェッショナル人材を計画的に育成していきます。

< 社内環境整備方針 >

当社グループでは、従業員それぞれの能力や個性を最大限発揮し、いきいきと働く環境・職場づくりを実現するため、多様な価値観や新たなアイデアを受け入れ活用する企業風土づくりや、そのための管理職向け研修の実施、フレックスタイム制や在宅勤務等働く時間や場所にとらわれない柔軟な働き方を推進しております。また、ダイバーシティ&インクルージョン推進活動を通じて、多様な人材の活躍が『未来を先取る創造力』へつながる姿を描きながら、新たな制度や仕組みづくりに積極的に取り組んでおります。

< 指標及び目標 >

- ・ 「社員エンゲージメント」、「社員を活かす環境」 肯定回答率 60% (ターゲット: 2030年度末)
- ・ 女性管理職比率  
森六ホールディングス(株) 20%以上 (ターゲット: 2024年度末)  
森六テクノロジー(株) 2%以上 (ターゲット: 2024年度末)  
森六ケミカルズ(株) 5%以上 (ターゲット: 2024年度末)

(注) 指標及び目標は、連結グループにおける主要な事業を営む会社のものを記載しております。

なお、女性管理職比率の実績は、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載のとおりであります。

### 3【事業等のリスク】

当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。ただし、以下の事項は当社グループのリスクのうち主要なものを記載しており、当社グループのリスクを網羅的に記載したのではなく、これら以外にも予測しがたいリスクが存在する可能性があると考えております。

なお、記載事項のうち将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

リスク項目	リスクの説明	リスク対策
市場の変化	当社グループは、日本、北米、欧州およびアジアを含む世界各国で事業を展開しております。これらの市場における景気低迷、疫病の流行による社会的かつ経済的混乱、およびそれに伴う需要の低下は、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループでは、世界各国の経済状況の変化を随時把握し、本社と各海外拠点が一体となり、状況に応じた対策を行っております。
海外活動	当社グループは、海外市場への進出を積極的に進めており、海外では予期しない法的規制の変更、慣習等に起因する予測不能な事態の発生等、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループでは、現地の法的規制や慣習等へ適切に対応するために、現地情報の収集を積極的に行い、当社グループ内で情報共有しております。これらについて、社内セミナー等を開催し、社員教育をさらに充実させてまいります。
特定の得意先への依存	当社グループの主要な販売先は、本田技研工業(株)およびそのグループ会社(以下、「同社」)であり、樹脂加工製品事業においては、売上高の90%以上を占めております。同社の自動車生産台数および販売動向の変動は、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループでは、独自の樹脂加工技術、ケミカル材料技術を融合することで新たな技術革新を行い、モビリティ領域での新規顧客獲得を推進しております。 また、新事業育成への資源配分やポートフォリオの最適化を進め、他業種への参入を目指しております。
原材料、部品および商品の一部の取引先への依存	当社グループは、多数の外部取引先から原材料、商品および部品(以下、「購入品」)を購入しております。製品の製造および販売に使用するいくつかの購入品については、一部の取引先に依存しております。このため、これらの購入品について、何らかの理由により主要な取引先から安定的な供給を受けられない場合は、当社グループの生産活動および販売活動に影響を及ぼし、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループは、購入品の安定調達において、顧客との確認を行いながら複数の調達先を確保できるよう、サプライチェーンの多様化を推進しております。 ・国内および海外の複数拠点からの調達 ・拠点がある地域でのサプライヤー確保 ・購入品を同一品質で供給できるサプライヤーの複数確保
製品の品質	当社グループは、世界的に認められた品質管理基準に従って製品を製造しております。製造する製品に、重大な品質不具合が発生した場合には、多額のコストや当社グループの評価に影響を与え、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループは、品質マネジメントシステムISO9001や自動車産業品質マネジメントシステムISO/TS16949の認証を受け、当該規格下において各種製品の製造、品質管理を行い、品質の保持、向上に努めております。 万一、問題が発生したときには、市場対応が迅速かつ確実に行われるよう体制を整備しております。

リスク項目	リスクの説明	リスク対策
取引先の信用	<p>当社グループは、多様な商取引により国内外の販売先に対して信用取引を行っており、信用リスクを負っております。安定かつ継続的な商品・製品の調達に努めておりますが、仕入先等の財務状況の悪化や経営破綻等により、商品・製品の継続的な供給が困難となる場合もあります。これらのリスクが顕在化することによって、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、取引先の信用情報を随時収集し、当社グループ内で情報共有しております。これらの情報より、取引条件の見直し、事業推移や財務状況に応じた取引金額の制限を実施することで、信用リスクの軽減につながる信用管理、仕入先管理を行っております。</p>
研究開発活動	<p>当社グループは、顧客の満足が得られるように新製品の開発を進めております。開発した新製品または新技術が顧客や市場からの支持を獲得できなかった場合には、将来の成長と収益性を低下させ、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループは、独創的な新製品、新技術の開発を展開しております。顧客への技術プレゼンテーション、国内外の展示会への開発製品の出展などにより、業界関係者との意見交換を行い、市場ニーズを捉えながら研究開発活動を実施しております。</p>
原材料の価格変動	<p>当社グループは、ナフサを原料として製造される石油化学製品の取扱いを樹脂、工業薬品、有機化学、塗料、油脂加工、電子材料、自動車分野など広範に行っております。石油化学製品はこれら原料市況ならびに需給バランスの要因から、製品ごとに固有の市況を形成しており、その変動は当社グループの経営成績および財務状況等に影響を与える可能性があります。</p>	<p>当社グループは、石油化学製品の価格設定をナフサ価格に連動する方式に基づく取引契約を締結するなど、市況変動のリスクの低減化を行っております。</p> <p>在庫商品は、当該ロットに関して、数量・価格を決めた契約を取引先と締結するなど、市況影響を受けない取引条件締結を進めております。</p>
為替レートの変動	<p>当社グループは、外貨建による取引を行っており、外貨建取引については為替変動により円換算後の価格が、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を与える可能性があります。また、当社グループは海外に現地法人を有しており、外貨建の財務諸表を作成しております。連結財務諸表の作成にあたっては、これらを日本円に換算する際の為替レート変動に伴う換算リスクがあります。</p>	<p>当社グループでは、外貨建による取引での為替変動リスクを最小限にするために、為替予約によるヘッジを実施しております。</p>
金利の変動	<p>当社グループは、営業活動や投資活動に係る資金を金融機関からの借入等により資金調達しておりますが、有利子負債には変動金利条件となっているものがあり、今後の金利動向によっては、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を与える可能性があります。</p>	<p>当社グループは、今後の金利上昇に備えて、長期資金については、固定金利を選択するなど、金利動向に伴うリスクの軽減に努めております。</p>
株価の変動	<p>当社グループは、市場性のある株式を有しており、これら株価の変動により、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、保有株式を継続的に見直し、縮減する等リスクを軽減する施策を講じております。</p>

リスク項目	リスクの説明	リスク対策
知的財産権	<p>当社グループは、独自の技術とノウハウの蓄積および知的財産権の取得に努めております。第三者による知的財産権侵害により、当社グループの事業活動に影響を与える可能性があります。また、当社グループでは、第三者の知的財産権に配慮しながら製品や技術の開発を行っていますが、第三者の知的財産権を侵害していると判断され、損害賠償等の訴訟等を起こされた場合、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループは、製造する製品に関する特許および商標を保有もしくはその権利を取得することで、当社グループが保有する技術等について保護しております。また、他社の知的財産権に対する侵害のないようリスク管理に努めております。</p>
自然災害等・戦争・テロ・感染症・暴動・ストライキ等	<p>当社グループは、世界各国において事業展開しており、大規模な自然災害や感染症、戦争、テロ、暴動、ストライキ等が発生した地域においては、原材料や部品の購入、製品の生産・販売および物流サービス等に遅延、混乱および停止が生じる可能性があります。それらが長引く場合には、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、従業員の健康と安全確保を最優先とし、事象発生内容に応じて危機管理に関する方針とガイドラインに従い、対策を実施しております。事象の被害内容によっては、社長を本部長とする対策本部を設置し、グループ一体で事態対応を行っております。</p>
法的規制	<p>当社グループは、事業展開する各国において、商品の販売、安全基準、有害物質や生産工場からの汚染物質排出レベルなどの様々な法的規制の適用を受け、これらの関連法規を遵守した事業活動を行っております。</p> <p>しかしながら、将来においてこれらの法的規制の強化や新たな規制の制定が行われた場合には、当社グループの事業活動が制限される可能性や、これらの規制を遵守するための費用増加につながる可能性があり、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、法的規制等の変化へ適切に対応するために、情報の収集を積極的に行い、当社グループ内で情報共有しております。</p> <p>万一、法的規制に抵触したときには、市場対応が迅速かつ確実に行われるよう体制を整備しております。</p>
情報セキュリティ	<p>当社グループは、業務上必要な機密情報や個人情報等を有しております。外部からのサイバーテロやコンピュータウイルスの侵入、自然災害によるインフラ障害等により機密情報の漏洩や喪失があった場合、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、情報システム資源に対する適切な取り扱い方法を明確にした情報システムセキュリティ規定を策定し、ハードウェア、ソフトウェア、データなどの情報資産を保護するための安全対策を実施しております。また、従業員へ情報セキュリティ教育を実施し、情報セキュリティの知識と意識付けの定着を推進しております。</p>
固定資産の減損損失	<p>当社グループは、有形固定資産などの固定資産を保有しております。このため、当該資産または資産グループが属する事業の経営環境の著しい変化や収益状況の悪化などにより、固定資産の減損損失を計上する必要性が生じた場合には、当社グループの経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループでは、固定資産のうち減損の兆候があるかどうかの判定を実施し、減損の兆候がある資産または資産グループについて、当該資産または資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額することとし、随時適切に減損処理しております。</p>

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、経済活動の制限緩和に伴い、緩やかな回復基調で推移しました。一方、世界的な物価上昇や金融引締め、ウクライナ情勢の長期化に伴う原材料・エネルギー価格の高騰など様々な課題に直面し、先行きは依然として不透明な状況が続いています。

当社グループの主な事業領域である自動車業界では、半導体不足や中国のロックダウン等によるサプライチェーンの混乱により、完成車メーカーの生産調整が長期化し、厳しい状況で推移しました。一方、化学業界では、ナフサ価格に連動した販売価格の上昇や経済活動の再開に伴う需要の回復等により、堅調に推移しました。

このような事業環境のもと、当社グループは、生産性の向上や、需要変動に対応したフレキシブルな生産・供給体制の構築を進め、収益確保に努めてまいりました。

2022年5月に公表した第13次中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）に基づき、樹脂加工製品事業では、次世代自動車の快適性やデザイン性、環境性能の向上に繋がる研究開発を推進するとともに、ケミカル事業では、既存事業の深掘りと新規商材の拡大に注力しました。また、新規事業の創出、カーボンニュートラルに向けた取組み、グローバルでの安全な供給網の構築など、持続的な企業価値向上に向けた施策にも取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は、主要顧客の減産はあったものの、円安による為替影響等により、142,019百万円（前期比10.2%増）となりました。利益面では、減産影響に加えて、インフレ影響や北米の人工費高騰に伴うコスト増が響き、営業利益は1,335百万円（前期比53.1%減）、為替差益を計上した影響で経常利益は1,596百万円（前期比46.2%減）となりました。また、投資有価証券売却益を計上したものの、海外子会社における減損損失の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は1,346百万円（前期比68.4%減）となりました。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	増 減
売上高	128,842	142,019	13,177
営業利益	2,846	1,335	1,510
営業利益率(%)	2.2	0.9	1.3pt
経常利益	2,965	1,596	1,369
親会社株主に帰属する当期純利益	4,259	1,346	2,912
1株当たり当期純利益(円)	258.92	86.34	172.58
1株当たり配当金(円)	94.00	100.00	6.00
為替(円/ドル)	112.4	135.5	23.1
為替(円/中国元)	17.0	19.5	2.5
KL当たりナフサ価格(円/KL) (期中平均)	56,100	76,500	20,400

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

(樹脂加工製品事業)

樹脂加工製品事業においては、半導体不足や中国のロックダウン等による主要顧客の減産の影響を受けたものの、円安による為替影響により、売上高は前期を上回りました。利益面では、市況影響の価格転嫁を進めるとともに、生産工程の見直しや自動化・省人化による生産性の向上に努めたものの、減産や生産計画の変動に伴う稼働ロス、原材料・エネルギー価格の高騰、北米の人件費高騰や要員確保のための労務費負担など生産コストの増加が重なり、前期比で減益となりました。

このような結果、当連結会計年度の売上高は112,259百万円(前期比10.3%増)、営業利益は100百万円(前期比92.0%減)となりました。

(ケミカル事業)

ケミカル事業においては、完成車メーカーの減産の影響を受け、モビリティ分野の取引が減少したほか、スマホ需要の低迷により電子機器向けの原材料販売が伸び悩みました。ライフサイエンス・ファインケミカル分野も、顧客の在庫調整の影響等により、下期にかけて需要が低迷しました。一方、ナフサ価格は高い水準で推移し、販売価格の上昇と円安による為替影響により、売上高は前期を上回りました。利益面では、原材料・エネルギー価格の高騰によるものづくり分野の収益性の低下や、運賃・出張費等の増加による販売費及び一般管理費の増加等により、前期比で減益となりました。

このような結果、当連結会計年度の売上高は29,759百万円(前期比10.0%増)、営業利益は1,575百万円(前期比14.2%減)となりました。

また、地域別の売上高の状況は次のとおりであります。

(日本)

日本では、半導体不足の状況は徐々に回復し、生産台数は前期比で増加しました。しかしながら、ケミカル事業では、モビリティ分野の取引減少や、スマホ需要の低迷により電子機器向けの原材料販売が伸び悩みました。その結果、売上高は33,592百万円(前期比6.0%減)となりました。

(北米)

北米では、半導体不足が次第に改善され、生産台数は前期比で増加し、さらに、新機種の金型売上も計上しました。その結果、売上高は62,946百万円(前期比27.3%増)となりました。

(アジア)

アジアでは、中国においてロックダウンにより生産台数は減少しましたが、一方でタイやインドネシアでは生産台数が増加しました。その結果、売上高は45,121百万円(前期比4.9%増)となりました。

(その他)

その他の地域の売上高は359百万円(前期比40.3%減)となりました。

財政状態

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)	増 減
流動資産	77,058	73,679	3,379
固定資産	60,066	58,117	1,948
資産合計	137,125	131,797	5,327
流動負債	55,961	53,502	2,459
固定負債	9,095	7,611	1,483
負債合計	65,057	61,114	3,943
純資産合計	72,067	70,683	1,384
自己資本比率(%)	51.6	52.6	1.0pt
自己資本額	70,690	69,326	1,363
負債純資産合計	137,125	131,797	5,327

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は73,679百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,379百万円減少しました。これは主に、仕掛品が2,400百万円、原材料及び貯蔵品が1,102百万円減少したこと等によるものであります。

また、固定資産は58,117百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,948百万円減少しました。これは主に、機械装置及び運搬具が742百万円増加した一方、投資有価証券が3,391百万円減少したこと等によるものであります。

これらの結果、資産合計は131,797百万円となり、前連結会計年度末に比べ5,327百万円減少しました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は53,502百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,459百万円減少しました。これは主に、支払手形及び買掛金が2,258百万円減少したこと等によるものであります。

また、固定負債は7,611百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,483百万円減少しました。これは主に繰延税金負債が752百万円、長期借入金が752百万円減少したこと等によるものであります。

これらの結果、負債合計は61,114百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,943百万円減少しました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は70,683百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,384百万円減少しました。これは主に、為替換算調整勘定が2,033百万円増加した一方、その他有価証券評価差額金が1,881百万円減少し、自己株式が1,275百万円増加したこと等によるものであります。

キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,434	9,495	6,061
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,140	5,311	4,171
フリー・キャッシュ・フロー	2,294	4,184	1,890
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,824	5,310	2,485
現金及び現金同等物の増減額(減少)	425	699	1,125
現金及び現金同等物の期末残高	18,358	17,658	699

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より699百万円減少し、17,658百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは9,495百万円となり、前連結会計年度より6,061百万円増加しました。これは主に、税金等調整前当期純利益の減少があった一方、棚卸資産が減少したこと等によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは 5,311百万円となり、前連結会計年度より4,171百万円減少しました。これは主に、投資有価証券の売却による収入が減少したこと等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは 5,310百万円となり、前連結会計年度より2,485百万円減少しました。これは主に、自己株式の取得による支出が減少した一方、短期借入金の返済が進んだこと等によるものです。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	前年同期比(%)
樹脂加工製品事業(百万円)	119,707	107.1
ケミカル事業(百万円)	11,749	100.1
合計(百万円)	131,456	106.4

(注)金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

b. 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
樹脂加工製品事業	105,653	108.4	3,837	99.8
ケミカル事業	76,247	102.7	2,055	89.2
合計	181,900	106.0	5,892	95.8

(注)1.金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については相殺消去しております。

2.当社グループの役割が代理人に該当する取引については純額で収益を認識しておりますが、受注高及び受注残高については総額の数値を記載しております。

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	前年同期比(%)
樹脂加工製品事業(百万円)	112,259	110.3
ケミカル事業(百万円)	29,759	110.0
合計(百万円)	142,019	110.2

(注)1.セグメント間の取引については相殺消去しております。

2.最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績および当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
Honda Development & Manufacturing of America, LLC	37,386	29.0	44,618	31.4
本田技研工業株式会社	19,625	15.2	17,373	12.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識および分析、検討内容

経営成績等の状況に関する認識および分析、検討内容については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

経営成績に影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおり、様々なリスク要因が当社グループの経営成績に重要な影響を与える可能性があることを認識しております。

そのため、当社グループは常に市場動向に留意しつつ、コーポレート・ガバナンス体制を強化し、優秀な人材を確保し、市場のニーズに合った商品・製品を提供することにより、経営成績に重要な影響を与えるリスク要因を分散・低減した上で、適切な対応を図ってまいります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容ならびに資本の財源および資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フロー)

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(資金需要)

当社グループの資金需要は、大きく分けて運転資金と設備資金の二つです。運転資金の主なものは、製造子会社で製品を製造するための原材料仕入と製造費、商社として機能するための商品の仕入、共通するものとして販売費及び一般管理費等があります。設備資金の主なものは、増産や自動化・効率化、生産品目のモデルチェンジ対応のための建物や機械装置、金型等の有形固定資産取得に加え、情報処理のための無形固定資産取得等があります。

(財務政策)

当社グループは、事業活動のために健全なバランスシートと適正な流動資産の保持を財務方針としております。運転資金、設備資金については、まず営業キャッシュ・フローで獲得した資金を充当し、不足分について有利子負債での調達を実施しております。長期借入については、事業計画に基づく資金需要、金利動向、既存借入金金の返済時期等を考慮の上、調達を行っており事業継続に必要な資金を十分に賄えていると考えております。なお、投資有価証券の売却により調達した資金は、設備資金のほか、新規事業投資、環境投資に充てたいします。

また、不測の事態に備え、取引金融機関と当座貸越契約を締結し、代替流動性を確保しております。

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループでは、主な経営指標として、企業の事業活動の成果を示す営業利益に注視し、収益性判断の指標に営業利益率を掲げているほか、資本および資産の効率性判断の指標にROE（自己資本利益率）、財務の安定性判断の指標に自己資本比率を掲げております。また、当社グループは2023年3月期から2025年3月期までの中期経営計画を策定しており、最終年度である2025年3月期の目標値を営業利益率7.7%以上、ROE（自己資本利益率）9.0%以上に設定しております。

当連結会計年度を含む、直近2会計年度の各指標の推移は、次のとおりであります。引き続きこれらの指標について、改善されるよう取り組んでまいります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業利益率	2.2%	0.9%
ROE（自己資本利益率）	6.1%	1.9%
自己資本比率	51.6%	52.6%
株主総還元性向	62.1%	214.3%

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

### 研究開発体制

当社グループでは、多様化・高度化する顧客ニーズに応える製品を研究開発し、提案・提供することを目的とし、顧客や社会の要請に応える新製品や高品質化技術およびコスト競争力強化のための製造技術の研究開発を行っております。

樹脂加工製品事業においては、主に自動車樹脂部品の研究開発を行っており、森六テクノロジー(株)開発センターを中心に、北米はGreenville Technology, Inc. (米国・オハイオ州/2023年4月1日付でMoriroku Technology North America Inc.へ商号変更)、中国は広州森六塑件有限公司、アジアはMoriroku Technology (Thailand) Co.,Ltd.に研究開発部門を設置しており、設計部門を主体とする新機種開発や開発部門を主体とする新製品および新技術の開発など各地域の顧客ニーズに合わせた取り組みを行っております。

また、ケミカル事業においては、四国化工(株)に共押出多層技術を核とした研究開発部門を設置しており、未来を見据えた環境に優しい製品、顧客ニーズに応える製品、顧客への提案製品、今までの包装という分野とは異なる新たな機能製品を研究開発しております。また、化学品の受託合成事業を行う五興化成工業(株)において、研究室と技術開発部を立ち上げ、受託合成事業に留まらないオリジナル製品の開発にも注力しております。

当連結会計年度の研究開発費は総額3,030百万円であり、セグメントごとの研究開発の状況は次のとおりであります。

### (1)樹脂加工製品事業

日本国内では、当事業の強みである樹脂製品の成形および加工技術の活用拡大に向けて、大型で付加価値の高い外装・内装部品を対象とした開発品製作や品質試験等の研究開発活動を展開しております。また、北米、中国、タイの各開発拠点においても、日本国内の研究開発活動と連携しながら、現地生産機種を対象とした企画や提案モデルの試作品を製作し、現地の主要顧客や他の自動車メーカーに対してプレゼンテーションを実施しており、この活動は今後も他の開発拠点への拡大を予定しております。主な研究開発活動の内容は下記に記載しております。

これにより、樹脂加工製品事業に係る研究開発費は2,886百万円であります。

### 自動車の軽量化

自動車業界では環境に対する配慮から燃費向上とCO<sub>2</sub>排出量削減が大きな課題となっており、EV・PHV等の次世代自動車へシフトする動きがグローバルで展開されております。これに伴い、自動車メーカー各社は車両の「軽量化」に取り組んでおり、当社グループも樹脂部品サプライヤーの強みを生かした貢献ができるよう注力しております。

近年取り組んできた新領域部品となるドアライニング(ドアの内側部分)においては、軽量化技術と車両側面衝突要件などが両立した社内開発を完了させ、順調に量産対応を行っております。その後の新機種においても受注実績を増やしており、現在、中、大型機種に向けた研究開発に着手しております。また国内での実績から海外も含めた受注拡大に向けた取り組みと、さらに当社グループで対応できる樹脂成形技術を進化させた研究開発を継続展開しております。

外装部品においては、既に自社開発が完了したテールゲートの樹脂化技術を生かした更なる樹脂エリアの拡大を目標に新規受注に向けた商品競争力・価値向上の進化に取り組んでおります。

この様な「軽量化」への取り組みは今後も継続させて行くとともに、主要顧客へのプレゼンテーションを国内外で適宜実施しております。

### 加飾技術

従来からある塗装技術、また当社グループが得意とするフィルムシートを用いた真空貼合、インモールド、インサートなど幅広い加飾技術を生かし、魅力ある意匠と廉価な工法を兼ねそろえた開発を進化継続させ、世界各地域での多様なニーズに適応しております。

また、自動運転が普及する中、車内の快適さや居住性を高める「内装のリビング化」に向けた研究も進めております。当社がグループ得意とする加飾技術と、電装やイルミネーション技術を融合させることで、更なる魅力ある商品を展開してきます。

#### 地球環境保護への対応

当社グループは、自動車産業に携わる一員として、地球環境保護を重要課題と認識しており、環境に配慮した工法や素材開発に注力しております。

メッキ加工の代替技術として、既に自社技術として採用されているホットスタンプ工法（箔押し）を用いた内装部品への適用拡大と大型外装部品への新規適用に向けた開発を完了させ、海外拠点への提案も実施し、環境へ配慮した工法の適用拡大提案を進めております。

また、森六ケミカルズ(株)と共同で、サステナブル材料として期待される植物繊維の活用に向けた基礎研究にも取り組んでおります。植物由来繊維は、その特徴を生かした外観部品や、剛性素材としての活用が期待されています。各々の自動車部品性能に適した材料の研究・選定を行い、適用に向けたアクションを進めていきます。

#### 顧客ニーズの吸上げ

近年激変する自動車業界において主要顧客と定期的にニーズや情報を共有、当社グループ独自の要素を反映した商品企画開発につなげております。

この様な最新の市場ニーズやトレンドを考慮した製品コンセプトの企画から設計、具現化、試作モデルの製作を行い、主要顧客と他の自動車メーカーへのプレゼンテーションを日本国内および海外において実施しております。また公共展示会へも出展し、積極的なPR活動を進めるとともに、魅力ある製品としての高付加価値化に取り組んでおります。

#### (2)ケミカル事業

当事業の主な研究開発活動は、四国化工(株)において、食品加工業界および医療業界向け用途拡大を図るべく、同社の中核技術である「共押し多層フィルム」の製造設備、生産技術の質的拡大および新製品の研究開発等を展開しております。

これにより、ケミカル事業に係る研究開発費の金額は143百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、急速な技術革新や販売競争の激化への対処、生産品目のモデルチェンジ対応および生産設備合理化を目的として、当連結会計年度は総額8,830百万円の設備投資を実施しました。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

樹脂加工製品事業においては、合理化とモデルチェンジ対応を中心とした樹脂成形加工品製造設備等への投資を、森六テクノロジー(株)で1,446百万円、広州森六塑件有限公司で1,240百万円、Greenville Technology, Inc.で983百万円実施しました。

ケミカル事業においては、四国化工(株)にて機能性フィルム製造設備等への投資を300百万円実施しました。

なお、当連結会計年度において、重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	セグメントの 名称	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び構築物 (百万円)	リース資産 (百万円)	ソフトウェア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都港区)	事業所設備	全社(共通)	8	-	283	2	294	58

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。

2. 当社には現在休止中の主要な設備はありません。

3. 建物は賃借物件であり、その概要は下記のとおりであります。

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	賃借床面積 (㎡)	年間賃借料 (百万円)
本社 (東京都港区)	本社事務所	585.65	43

4. 従業員数は、就業人員数であります。なお、平均臨時雇用者数については、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

## (2) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
森六テクノロ ジー(株)	鈴鹿工場 (三重県鈴鹿 市)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,778	1,091	1,251 (94)	689	4,811	219 (97)
森六テクノロ ジー(株)	関東工場 (群馬県太田 市)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,723	188	1,219 (75)	930	4,061	205 (106)
四国化工(株)	西山第一工場 (香川県東かが わ市)	ケミカル事 業	合成フィル ム製造設備	1,370	706	- (-)	32	2,109	37 (2)

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。

2. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書きしております。

3. 現在休止中の主要な設備はありません。

## (3) 在外子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
Greenville Technology, Inc.	本店・工場 (米国 オハイオ州)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	184	1,020	56 (385)	186	1,447	372 (25)
Greenville Technology, Inc.	工場 (米国 インディアナ 州)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,462	1,540	100 (101)	167	3,270	206 (31)
Listowel Technology, Inc.	本店・工場 (カナダ オンタリオ州)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	780	1,206	53 (183)	61	2,102	392 (103)
Rainsville Technology, Inc.	本店・工場 (米国 アラバマ州)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,622	980	35 (187)	632	3,270	408 (90)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置及 び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積千㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.	本店・工場 (メキシコ グアナフアト 州)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	2,535	1,513	279 (98)	509	4,837	363 (-)
Moriroku Technology (Thailand) Co., Ltd.	本店・工場 (タイ チョンブリー 県)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,304	62	420 (70)	2,508	4,295	290 (76)
広州森六塑件 有限公司	本店・工場 (中国 広東省)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,384	856	- [40]	2,213	4,453	293 (101)
武漢森六汽車 配件有限公司	本店・第一工場 (中国 湖北省)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,049	430	- [66]	1,490	2,970	274 (121)
武漢森六汽車 配件有限公司	第二工場 (中国 湖北省)	樹脂加工製 品事業	樹脂成形加 工品製造設 備	1,340	406	- [46]	275	2,023	50 (26)

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。
2. 土地の面積の[ ]は、土地使用権に係るものであります。
3. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書きしております。
4. 現在休止中の主要な設備はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定に当たってはグループ会議において提出会社を中心に調整を図っております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等および売却計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手および 完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
当社	東京都 港区	全社	子会社（北米を除く）の基幹システム構築	631	484	自己資金 および自 己株式処 分資金	2018年 4月	2024年 5月	(注) 1
森六テクノロジ(株) 鈴鹿工場ほか	三重県 鈴鹿市	樹脂加工製品事業	樹脂成形加工設備更新	2,583	-	自己資金	2023年 4月	2024年 3月	(注) 2
武漢森六汽车配件有限公司	中国 湖北省	樹脂加工製品事業	樹脂成形加工設備更新	1,112	-	自己資金	2023年 1月	2023年 12月	(注) 2
Moriroku Technology North America Inc. (注) 3	米国 オハイオ州	樹脂加工製品事業	樹脂成形加工設備更新	979	-	自己資金	2023年 4月	2024年 3月	(注) 2
Moriroku Technology (Thailand) Co., Ltd.	タイ チョンブリー県	樹脂加工製品事業	樹脂成形加工設備更新	836	-	自己資金	2023年 4月	2024年 3月	(注) 2
広州森六塑件有限公司	中国 広東省	樹脂加工製品事業	樹脂成形加工設備更新	769	-	自己資金	2023年 1月	2023年 12月	(注) 2

(注) 1 . 基幹システムの統一による事務効率化を目的としており、増加能力の計数把握が困難であるため、記載を省略しております。

2 . 設備の更新は、主に生産品目のモデルチェンジ対応および合理化投資を目的としているため、完成後の生産能力に大きな影響はありません。

3 . Moriroku Technology North America Inc.は2023年4月1日付でGreenville Technology, Inc.がRainsville Technology, Inc.を吸収合併し商号変更を行った会社であり、明瞭性を高めるため変更後の商号で記載しております。

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2023年6月22日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	16,960,000	16,960,000	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	16,960,000	16,960,000	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2017年10月4日 (注)	8,480,000	16,960,000	-	1,640	-	1,386

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	17	21	78	74	18	5,167	5,375	-
所有株式数 (単元)	-	37,542	1,265	19,475	13,799	89	97,318	169,488	11,200
所有株式数の割 合(%)	-	22.15	0.75	11.49	8.14	0.05	57.42	100.00	-

(注) 自己株式1,718,719株は、「個人その他」に17,187単元および「単元未満株式の状況」に19株を含めて記載して  
 おります。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
株式会社日本カストディ銀行(三井 住友信託銀行再信託分・三井化学株 式会社退職給付信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,416,000	9.29
日本マスタートラスト信託銀行株式 会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	1,265,100	8.30
森六従業員持株会	東京都港区南青山一丁目1番1号 新青山ビル東館18階	1,182,006	7.76
森 茂	東京都調布市	976,060	6.40
本田技研工業株式会社	東京都港区南青山二丁目1番1号	792,000	5.20
株式会社阿波銀行	徳島県徳島市西船場町二丁目24番地1	526,000	3.45
CHARLES SCHWAB FBO CUSTOMER (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	101 MONTGOMERY STREET, SAN FRANCISCO CA, 94104 USA (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	461,100	3.03
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	357,400	2.34
井染 敏子	東京都国立市	276,476	1.81
森 豊子	東京都世田谷区	271,576	1.78
計	-	7,523,718	49.36

(注) 1. 上記のほか、自己株式が1,718,719株あります。

2. 株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・三井化学株式会社退職給付信託口)の所有株式  
 は、三井化学株式会社が所有していた当社株式を三井住友信託銀行株式会社に信託したものが、株式会社日本  
 カストディ銀行に再信託されたものであり、議決権行使の指図権は三井化学株式会社が留保しております。

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,718,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 15,230,100	152,301	-
単元未満株式	普通株式 11,200	-	-
発行済株式総数	16,960,000	-	-
総株主の議決権	-	152,301	-

(注)「単元未満株式」欄の普通株式には、自己保有株式19株が含まれております。

## 【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
森六ホールディングス 株式会社	東京都港区南青山一 丁目1番1号	1,718,700	-	1,718,700	10.13
計	-	1,718,700	-	1,718,700	10.13

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得および会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】  
 該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2022年2月24日)での決議状況 (取得期間 2022年2月25日~2023年2月24日)	600,000	1,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	61,300	113,006,390
当事業年度における取得自己株式	499,100	886,846,338
残存決議株式の総数および価額の総額	39,600	147,272
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	6.6	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(注) 有価証券報告書提出日までに取得が完了しているため、提出日現在の未行使割合は記載しておりません。

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2022年11月14日)での決議状況 (取得期間 2022年11月15日~2023年11月14日)	600,000	1,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	260,300	458,547,778
残存決議株式の総数および価額の総額	339,700	541,452,222
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	56.6	54.1
当期間における取得自己株式	76,400	146,745,592
提出日現在の未行使割合(%)	43.9	39.5

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数は含めておりません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	26,300	-
当期間における取得自己株式	-	-

- (注) 1. 当事業年度における取得自己株式26,300株は、譲渡制限付株式報酬の無償取得によるものであります。  
 2. 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	47,700	69,594,300	-	-
保有自己株式数	1,718,719	-	1,795,119	-

- (注) 当期間における保有自己株式数には、2022年11月14日付の取締役会決議に基づく2023年6月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数、同期間の単元未満株式の買取りおよび売渡による株式数は含めておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主に対する利益の還元を経営上の重要な施策の一つとして位置づけており、将来における事業展開と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保資金を確保しつつ、安定した配当を継続実施していくことを基本方針としております。

当該方針に基づき、当事業年度につきましては、経営環境や業績の見通しなどを総合的に勘案し、1株当たり100円00銭の配当（うち中間配当47円00銭）を実施することを決定しました。この結果、当事業年度の連結配当性向は115.8%となりました。

当社は、期末配当が3月31日、中間配当が9月30日をそれぞれ基準日としており、年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。また、経営の機動性と柔軟性の向上を図り、もって株主利益の向上に資するため、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令の別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める」旨を定款に定めております。

内部留保資金につきましては、研究開発、設備投資に投入することにより、持続的な成長と企業価値の向上を図り、株主還元の増大に努めてまいります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月14日 取締役会決議	732	47
2023年5月12日 取締役会決議	807	53

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、経営理念「森六グループは、未来を先取りする創造力と優れた技術で高い価値を共創し、時を越えて、グローバル社会に貢献します。」の実践を通じて、持続的かつ中長期的な企業価値の増大を実現するため、透明性・公平性を保ちつつ、迅速な意思決定を行うとともに、顧客、取引先、従業員、地域社会、株主等すべてのステークホルダーと緊密な関係の構築を図ることにより信頼に応え社会的責任を果たしていくことを基本方針としております。また、取締役・監査役の女性比率を向上することで、取締役会の多様性を確保し、実効性向上へ取り組んでおります。

コーポレート・ガバナンスの体制

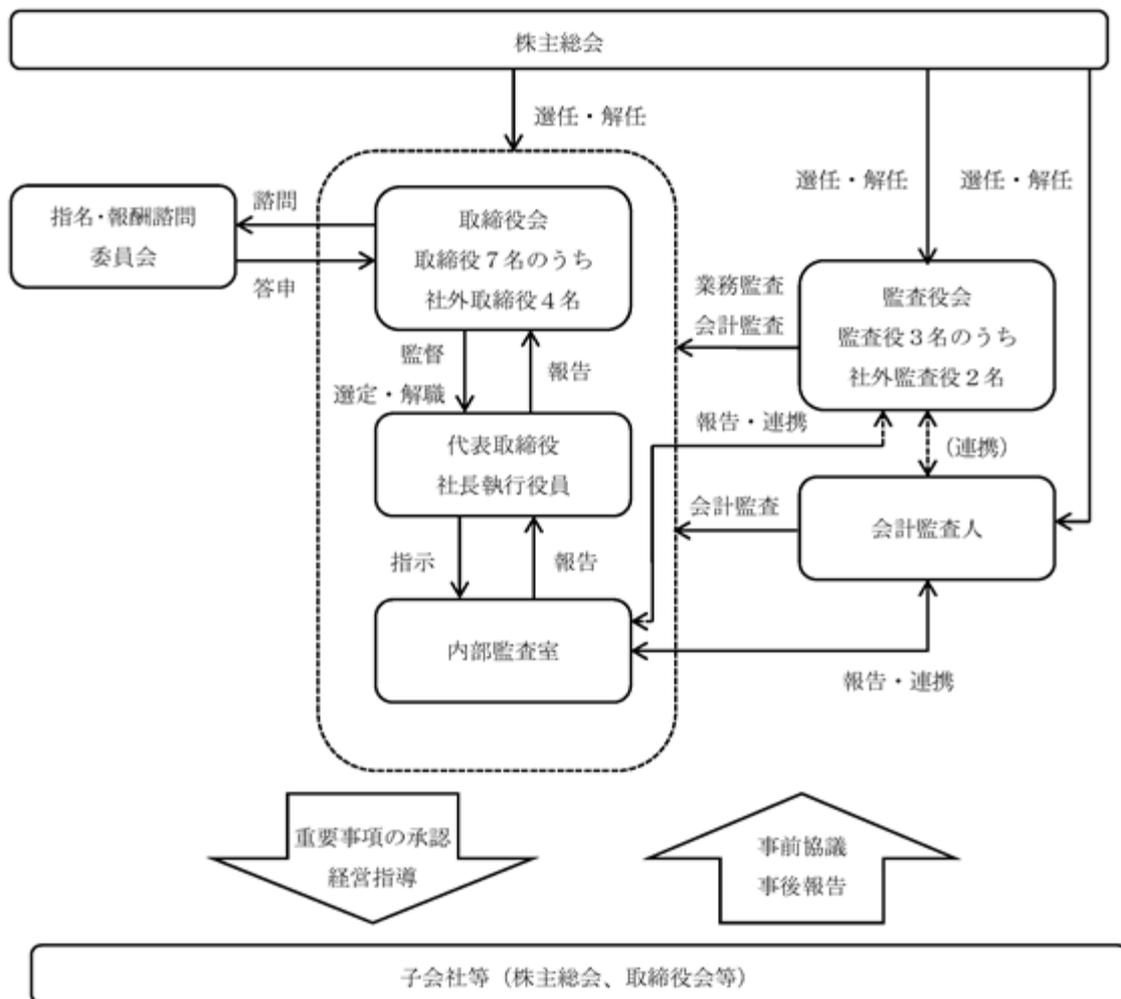
##### イ．コーポレート・ガバナンスの体制の概要

当社は、監査役会設置会社として、取締役会、監査役会および会計監査人を設置しております。

過半数の社外取締役を含む取締役会による監督を行うとともに、過半数の社外監査役により構成される監査役会による監視機能を高めることで、経営の健全性を図ることとしております。

当社のコーポレート・ガバナンスの体制の概要図は、以下のとおりです。

模式図（参考資料）



##### (イ) 取締役会

当社は、取締役会において実質的な議論を可能とするため、取締役の員数を9名以内とする旨を定款に定めております。

取締役会は取締役会規定に基づき、定例の取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催し、経営に関する重要事項の意思決定および業務執行の監督を行っております。

本書提出日現在、取締役会は、代表取締役社長執行役員 栗田尚氏を長とし、文字英人氏、森田和幸氏、柴田幸一郎氏、平井謙一氏、大塚亮氏、横手仁美氏の7名で構成しております。柴田幸一郎氏、平井謙一氏、大塚亮氏、横手仁美氏の4名が社外取締役であり、4名とも独立役員として金融商品取引所に届出をしております。社外取締役の選任は、会社法に定める社外取締役の要件および金融商品取引所

が定める独立性基準に従い、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。社外取締役には、経営の意思決定の妥当性と透明性の確保および向上のために、取締役の業務執行を監督・評価するとともに、専門知識・経験に基づき、中立的な立場から有益な助言を行うことを期待しております。

取締役の職務遂行に係る情報については、適切かつ確実に保存・管理し、必要に応じて閲覧可能な状況を維持しております。

当事業年度は、取締役会を合計17回開催し、個々の取締役の出席状況は次のとおりです。また、取締役会における具体的な検討内容として、経営方針、コーポレート・ガバナンス、サステナビリティ等の様々な経営課題、事業における重要課題、業務執行に関する事項等があります。

役 職	氏 名	出席状況（出席率）
代表取締役	栗田 尚	17回 / 17回（100%）
取締役	文字 英人	14回 / 14回（100%）
取締役	下迫 俊司	3回 / 3回（100%）
社外取締役	柴田 幸一郎	17回 / 17回（100%）
社外取締役	平井 謙一	17回 / 17回（100%）
社外取締役	大塚 亮	17回 / 17回（100%）

(注) 1. 文字英人氏は、2022年6月16日開催の第107期定時株主総会において新たに取締役に選任され、就任しました。

2. 下迫俊司氏は、2022年6月16日開催の第107期定時株主総会をもって取締役を退任しました。

#### (ロ) 監査役会

各監査役は取締役会に出席して意見を述べるとともに、監査役会による監査を軸に取締役の職務遂行における経営の適法性、健全性を監視しております。

本書提出日現在、監査役会は、常勤監査役 多田光一氏を長とし、古川富二男氏、辻千晶氏の3名で構成しております。古川富二男氏、辻千晶氏の2名が社外監査役であり、2名とも独立役員として金融商品取引所に届出をしております。社外監査役の選任は、会社法に定める社外監査役の要件および金融商品取引所が定める独立性基準に従い、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。社外監査役には、経営への監視機能を強化するため、専門的見地と独立した立場から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保することを期待しております。

監査役による監査が実効的に行われることを確保するため、取締役および使用人から職務の執行状況を聴取し、稟議書その他業務執行に係る重要な文書を閲覧できる体制、業務執行に係る報告を求められた場合速やかに報告する体制を構築しております。

監査役と内部監査室および会計監査人との間で、監査結果等につき情報交換を行う等、相互に連携を図るとともに、社外取締役を含む取締役は監査役と適宜会合を持ち意思疎通を図ることとしております。

#### (ハ) 業務執行役員体制

経営監督機能と業務執行機能の役割分担を図るため、執行役員制度を導入しております。

本書提出日現在、執行役員は、取締役を兼務している栗田尚氏、常務執行役員 黒瀬直樹氏、執行役員 森川直樹氏、小岩井無我氏、斉藤潤子氏の計5名であります。

#### (二) 指名・報酬諮問委員会

取締役および監査役の指名、報酬については、取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任の強化が必要であることにより、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役が委員長を務める任意の指名・報酬諮問委員会を設置しております。

本書提出日現在、指名・報酬諮問委員会は、社外取締役 柴田幸一郎氏を長とし、平井謙一氏、栗田尚氏の3名で構成しております。柴田幸一郎氏、平井謙一氏の2名は社外取締役であり、社外取締役が過半数を占めることで、独立性・客観性を高めております。

当事業年度は、指名・報酬諮問委員会を合計8回開催し、個々の委員の出席状況は次のとおりです。また、指名・報酬諮問委員会における具体的な検討内容として、後継者育成計画の策定・運用および役員の指名・報酬に関する重要事項等があります。

役 職	氏 名	出席状況（出席率）
社外取締役	柴田 幸一郎	8回 / 8回（100%）

社外取締役	平井 謙一	8回 / 8回 (100%)
代表取締役	栗田 尚	8回 / 8回 (100%)

ロ．当該体制を採用する理由

当社は、社外取締役4名を含む取締役会において、経営の重要な意思決定および各取締役の業務執行の監督を行うとともに、監査役会設置会社として、取締役会から独立した社外監査役2名を含む監査役および監査役会により、各取締役の職務執行状況等の監査を実施しております。

現状の体制により、業務執行に対する監督・監査は適切に機能していると判断しており、現状の体制が最適であると考えております。

内部統制システムに関する基本的な考え方およびその整備状況

当社および当社子会社からなる当社グループは、内部統制をコーポレート・ガバナンス強化のための重要な要素と認識し、当社取締役会で決議した基本方針に基づき内部統制システムを整備・運用しております。

イ．取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(基本方針)

- ・当社グループの役員および従業員に適用する行動指針として、法令、社内規則および企業倫理等の遵守に関する「森六グループ行動指針」を策定し、その周知徹底を図る。
- ・当社グループにおける法令、社内規則および企業倫理等の遵守に関する通報・相談ができる窓口として、業務執行ラインから独立した「コンプライアンス相談窓口」を設置・運用する。
- ・当社グループにおける法令、社内規則および企業倫理等の遵守状況のモニタリングを実施し、当該モニタリングの結果により把握された問題点につき、必要な是正措置を行う。
- ・当社グループにおける内部統制システムについて、当社の内部監査室が整備・運用状況の内部監査を行い、監査役が取締役会決議の内容および取締役による整備・運用状況を監視・検証する。

(整備・運用状況の概要)

- ・当社グループの役員および従業員に適用する行動指針として、「森六グループ行動指針」を策定し、その小冊子を作成して配布するなど、その周知徹底を図っております。
- ・当社グループ各社において定期的にコンプライアンス研修を実施し、コンプライアンス意識の啓発を図っております。
- ・当社グループにおける法令等の遵守に関する通報・相談の窓口として、「森六グループ 内部通報・相談窓口」を社内および社外に設置し、定期的にその周知を図り、通報・相談があった案件への対応をしております。
- ・当社グループにおける法令等の遵守状況について、内部監査室および法務知財室が監査またはモニタリングを実施し、当該監査またはモニタリングの結果により把握された問題点につき、必要な是正措置を行っております。
- ・当社グループにおける内部統制システムについて、内部監査室が内部統制担当部門による内部統制推進業務の状況について内部監査を行い、監査役が取締役会決議の内容および内部統制システムの整備・運用状況を検証しております。

ロ．取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

(基本方針)

- ・取締役の職務執行に係る情報は、「取締役会規定」ならびに文書管理および情報管理に関するその他の社内規則に従い、文書または電磁的記録により作成・保存・管理し、取締役および監査役が必要に応じて閲覧可能な体制を整備・運用する。

(整備・運用状況の概要)

- ・取締役の職務執行に係る情報は、「取締役会規定」ならびに文書管理および情報管理に関するその他の社内規則に従い、各担当部署が適切に保存および管理しており、取締役および監査役が必要に応じて閲覧可能な状態になっております。

## 八．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

### (基本方針)

- ・当社グループにおける事業活動に関連するリスクを管理するための規則・体制を整備・運用する。
- ・当社または当社子会社に重大な影響を及ぼす可能性のある事故・災害に迅速かつ的確な対応を図るための体制を整備・運用する。
- ・社内外の事業環境の変化に応じて、リスクの評価ならびにリスク管理および事故・災害対応の体制・運用を見直す。

### (整備・運用状況の概要)

- ・「森六グループ リスク管理基本方針」および「森六グループ リスク管理規定」を定め、それらに従い各社においてリスクの把握、評価および対応等を行い、リスクの評価および優先対応リスクを定期的に見直すとともに、各社における優先対応リスクへの対応状況について定期的に確認をしております。
- ・事故・災害に迅速かつ的確な対応を図るために、「国内危機管理規定」、「海外危機管理規定」その他の危機管理に関する社内規定およびガイドラインを定め、それらに従い事故・災害が発生した場合には対応することになっております。また、毎年定期的に安否確認訓練を実施しております。

## 二．取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

### (基本方針)

- ・当社グループにおける適正かつ効率的な業務執行のための職務分掌・権限および意思決定に関する規則・体制を整備・運用する。
- ・当社および当社グループの経営方針、中期計画、年度計画等の事業運営に関する方針を策定し、それらの周知徹底を図る。

### (整備・運用状況の概要)

- ・「職務権限規定」、「職務権限表」および「業務分掌規定」を定め、それらに従い効率的な意思決定および職務の執行が行われております。
- ・当社グループにおける3か年の中期計画および当社グループ各社の年度事業計画を定め、それらの計画に基づき各社および各部署が具体的な業務推進計画を立案し、業務を執行しております。

## ホ．当社および当社子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

### (基本方針)

- ・当社子会社における業務執行について、当社の事前承認・報告を義務づける契約または規則および体制を整備・運用する。
- ・当社子会社における重要な課題・コンプライアンス問題等を早期に把握・対応するための報告体制を整備・運用する。

### (整備・運用状況の概要)

- ・関係会社は、「関係会社管理規定」に規定された事項について、必要に応じて当社に報告するとともに、重要な事項については当社の承認を得ることとし、森六グループの連携体制を確立しております。
- ・当社および主要な子会社においては、監査役制度を採用し、監査役が取締役の職務執行を監査することによってその実効性を高めるべく取り組んでおります。監査役は、取締役会をはじめ各種重要な会議に出席し、監査方針・監査計画に従って、取締役の職務執行を監査する体制をとっております。
- ・当社の内部監査室は「内部監査規定」に基づき、関係会社も対象として監査を統括または実施し、横断的なリスク管理体制およびコンプライアンス体制の構築を図り、一体的に業務の適正化を確保しております。
- ・関係会社における重要な課題・コンプライアンス問題等を早期に把握・対応するために、「森六グループ内部統制基本規定」において報告体制を定め、それらに従い関係会社から定期的および適時に報告を受けております。

## へ．財務報告の適正性および信頼性を確保するための体制

### (基本方針)

- ・当社グループにおける財務報告に係る内部統制の基本方針を策定し、財務報告の適正性および信頼性を確保するために必要な体制を整備・運用・評価する。

### (整備・運用状況の概要)

- ・「森六グループ 財務報告に係る内部統制 基本方針」および「森六グループ財務報告に係る内部統制基本規定」を定め、それらに従い財務報告の適正性および信頼性を確保するために必要な体制の整備・運用・評価を行っております。

## ト．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

### (基本方針)

- ・ 監査役から求められた場合は、監査役の職務を補助すべき監査役スタッフを配置する。  
(整備・運用状況の概要)
  - ・ 監査役スタッフを1名配置し、監査役の指揮命令により職務に従事しております。
- チ． 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
(基本方針)
  - ・ 監査役の職務を補助すべき監査役スタッフは、当該補助につき、監査役の指揮命令により遂行し、当社の役員および従業員の指揮命令には服さない。
  - ・ 当該監査役スタッフの人事異動・評価・懲戒処分は、予め監査役の同意を得たうえで決定する。(整備・運用状況の概要)
  - ・ 監査役スタッフは、監査役の指揮命令により職務を遂行し、人事異動・評価・懲戒処分は、予め監査役の同意を得たうえで決定しております。
- リ． 監査役への報告に関する体制  
(基本方針)
  - ・ 当社グループの役員および従業員は、社内規則または監査役の要求により、当社グループの業務執行に関する事項を報告する。
  - ・ 重要会議への監査役の出席の機会を確保し、当該会議の付議資料・議事録等の資料の閲覧権限を監査役に対して付与する。
  - ・ 当社の内部監査室は、当社および当社子会社の内部監査の結果を監査役に対して報告する。
  - ・ 監査役へ報告を行った者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制を整備・運用する。(整備・運用状況の概要)
  - ・ 当社グループの役員および従業員は、社内規則または監査役の要求により、業務執行に関する事項を報告しております。
  - ・ 取締役会への監査役の出席の機会を確保し、当該会議の付議資料・議事録等の資料の閲覧権限を監査役に対して付与しております。
  - ・ 当社の内部監査室は、当社および当社子会社の内部監査の結果を監査役に対して報告しております。
  - ・ 内部通報を行った役職員が、そのことを理由として不利な取扱いを受けないよう社内規定を定め、それに従った運用をしております。
- ヌ． 監査役の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項  
(基本方針)
  - ・ 監査役の職務の執行について生ずる費用または債務の処理は、監査役の職務の執行に必要でないと思われた場合を除き、これを行う。(整備・運用状況の概要)
  - ・ 監査役の職務の執行について生ずる費用は、監査役が必要と考える金額を予算措置しており、実際に発生した費用を当社が負担しております。
- ル． その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
(基本方針)
  - ・ 代表取締役社長およびその他の取締役は、監査役と適宜会合を持ち意思疎通を図る。
  - ・ 監査役と当社の内部監査室および会計監査人との間で、監査結果等につき情報交換を行う等、相互に連携を図る体制を整備・運用する。(整備・運用状況の概要)
  - ・ 監査役は、代表取締役社長およびその他の取締役と適宜会合を持ち、意思疎通を図っております。
  - ・ 監査役は、当社内部監査室とは月1回の会合を持ち、会計監査人とは四半期毎に会合を持ち、情報交換を行い、相互に連携を図っております。

## ヲ．反社会的勢力排除に向けた体制

### (基本方針)

- ・反社会的勢力との一切の関係を遮断するために、当社グループにおける反社会的勢力への対応の基本方針を策定し、反社会的勢力への対応体制を整備・運用する。

### (整備・運用状況の概要)

- ・「森六グループ 反社会的勢力に対する基本方針」として、以下の内容を定めております。
  - 1) 反社会的勢力とは、取引関係を含めて、一切の関係を遮断します。
  - 2) 反社会的勢力への資金提供、裏取引は一切行いません。
  - 3) 反社会的勢力に対する体制を整備し、組織全体での対応を図ります。
  - 4) 反社会的勢力に対しては、警察その他外部専門機関と連携し、適正に対応します。
  - 5) 反社会的勢力による不当要求に対しては、民事、刑事の両面から法的対応を行います。
- ・「反社会的勢力への対応規定」を定め、以下の取り組みを行っております。
  - 1) 総務担当役員を反社会的勢力対応統括責任者として選任し、総務担当部門を反社会的勢力対応統轄部署として選定するとともに、各拠点に不当要求防止責任者を設置し、反社会的勢力からの不当要求等に対して組織的に対応する。
  - 2) 新規の取引先については取引開始時に、継続的な取引先については定期的に、反社会的勢力に該当しないか調査を行うとともに、取引契約の締結に際しては反社会的勢力排除条項を含む契約書または同趣旨の覚書を締結する。
  - 3) 採用する社員について反社会的勢力に該当しないか調査を行うとともに、入社に際して反社会的勢力排除条項を含む誓約書を取得する。

## ワ．責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役である柴田幸一郎氏、平井謙一氏、および大塚亮氏ならびに監査役である多田光一氏、古川富二男氏および辻千晶氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する旨の契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、100万円または法令に定める額のいずれか高い額としております。また、2022年7月31日をもって監査役を辞任した山崎晃氏との間で、同様の契約を締結しております。

なお、取締役 横手仁美氏とも同様の契約を締結する予定であります。

## カ．補償契約の内容の概要等

当社は、取締役である栗田尚氏、文字英人氏、柴田幸一郎氏、平井謙一氏および大塚亮氏ならびに監査役である多田光一氏、古川富二男氏および辻千晶氏との間で、会社法第430条の2第1項第1号の費用および同項第2号の損失を法令の定める範囲内において補償する旨の契約を締結しております。ただし、職務執行に関して悪意または重大な過失があったことに起因して生じた損害は補償されないなど、会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じています。また、2022年7月31日をもって監査役を辞任した山崎晃氏との間で、同様の契約を締結しております。

なお、取締役 森田和幸氏および横手仁美氏とも同様の契約を締結する予定であります。

## コ．役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、監査役、執行役員、ならびに連結対象子会社の取締役、監査役、執行役員および管理職従業員等であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により被保険者の業務の遂行に起因して損害賠償請求がなされたことによって被る損害（法律上の損害賠償金および争訟費用）を補填することとしております。

## 取締役の定数

当社の取締役は、9名以内とする旨定款に定めております。

## 取締役の選任および解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としております。

#### 取締役会で決議できる株主総会決議事項

##### イ．自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議をもって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

##### ロ．剰余金の配当等

当社は、経営の機動性と柔軟性の向上を図り、もって株主利益の向上に資するため、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める」旨定款に定めております。

##### ハ．取締役および監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役および監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備するとともに、取締役および監査役として適正な人材を確保できるようにすることを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性 8名 女性 2名 (役員のうち女性の比率 20.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	栗田 尚	1958年5月5日生	1981年4月 当社入社 2003年4月 Listowel Technology, Inc. 出向 (President&CEO) 2008年10月 森六テクノロジー(株) 執行役員 北米統括補佐 2009年6月 同社執行役員 北米統括 2010年11月 同社執行役員 北米統括補佐 Greenville Technology, Inc. Chairman 兼 President&CEO 2013年10月 森六ケミカルズ(株) 執行役員 2015年6月 同社取締役 執行役員 2018年6月 当社取締役 副社長執行役員 2019年6月 代表取締役 社長執行役員(現任) 森六テクノロジー(株) 取締役 森六ケミカルズ(株) 取締役 2020年6月 森六テクノロジー(株) 代表取締役 社長執行役員(現任) 森六ケミカルズ(株) 取締役会長(現任)	(注) 3	51,766
取締役	文字 英人	1965年4月14日生	1998年4月 稲畑産業(株)入社 2003年5月 SIK VIETNAM CO.,LTD. 代表取締役社長(出向) 2011年6月 SIK COLOR (M) SDN. BHD. 代表取締役社長(出向) 2014年10月 稲畑産業(株) コンパウンド統括室 (出向帰任) 部長 2016年4月 森六ケミカルズ(株)入社 2016年6月 同社取締役 執行役員 樹脂加工製品・コンパウンド 事業、ASEAN担当 2018年4月 同社取締役 副社長執行役員 2019年6月 当社取締役 執行役員 森六ケミカルズ(株) 代表取締役 社長執行役員(現任) 2022年6月 当社取締役(現任)	(注) 3	17,300
取締役	森田 和幸	1967年1月8日生	1990年2月 当社入社 2013年6月 森六テクノロジー(株) 鈴鹿工場長 2016年6月 同社執行役員 鈴鹿工場長 2016年12月 同社執行役員 関東工場長 2017年4月 同社執行役員 製造担当 関東工場長 2019年6月 同社常務執行役員 国内生産、品質担当 2021年6月 同社常務執行役員 生産、品質担当 生産本部長 2022年6月 同社取締役 副社長執行役員 生産、購買担当 生産本部長 2023年6月 当社取締役(現任) 2023年6月 森六テクノロジー(株) 取締役 副社長執行役員(現任)	(注) 3	6,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	柴田 幸一郎	1961年4月17日生	1993年4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 永野真山法律事務所 1998年2月 弁護士柴田幸一郎法律事務所 (現任) 2012年6月 第二東京弁護士会綱紀委員 2017年10月 当社社外取締役(現任) 2018年4月 第二東京弁護士会 倫理委員会委員(現任) 2022年6月 株式会社ナカボーテック 社外取締役(現任)	(注)3	-
取締役	平井 謙一	1954年9月3日生	1978年4月 日産ディーゼル工業㈱ (現 UDトラックス㈱)入社 2008年1月 同社 Vice President, Volvo Powertrain Japan CFO 2012年4月 同社 Vice President, Volvo Group Trucks Operations Japan Controlling Coordination 2016年1月 KHネオケム株式会社 取締役 財務本部長 2018年3月 同社 常務取締役 財務本部長 2020年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	700
取締役	大塚 亮	1964年11月14日生	1990年4月 当社入社 1994年3月 大塚ポリテック㈱入社 1995年5月 同社 取締役 2001年6月 同社 専務取締役 2010年7月 同社 取締役副社長 2012年9月 同社 代表取締役社長(現任) 2020年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-
取締役	横手 仁美	1962年11月26日生	1986年4月 在シドニー日本国総領事館 2003年4月 ソニー株式会社 渉外部課長 2007年4月 日本トイザラス株式会社 執行役員 2011年3月 認定NPO法人国連WFP協会 事務局長・理事 2013年9月 スマートインサイト株式会社 ゼネラルマネージャー 2015年7月 株式会社マークアイ 総務部長 2018年8月 国際基督教大学 サービス・ラーニング・センター コーディネーター・講師 2020年12月 国際人材創出支援センター(ICB) 理事(現任) 2023年2月 学校法人アジア学院 評議員(現任) 2023年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-
常勤監査役	多田 光一	1956年8月13日生	1980年4月 いすゞ自動車㈱入社 2002年12月 アルゼ㈱(現㈱ユニバーサル エンターテインメント)入社 2004年9月 当社入社 2005年2月 経理部経理・会計 ブロックリーダー 2008年6月 内部監査室長 2016年6月 当社常勤監査役(現任) 2019年6月 森六テクノロジー㈱ 監査役(現任) 森六ケミカルズ㈱ 監査役(現任)	(注)4	5,600

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	古川 富二男	1958年1月20日生	1976年4月 国税局入局 2008年7月 東京上野税務署副署長 2015年7月 国税庁長官官房東京派遣 首席国税庁監察官 2017年7月 東京国税局調査第四部長 2018年7月 国税局退局 2018年8月 古川富二男税理士事務所設立 (現任) 2020年6月 当社社外監査役(現任)	(注)4	-
監査役	辻 千晶	1953年4月29日生	1979年4月 弁護士登録(東京弁護士会) 山本栄則法律事務所 1990年10月 ドイツ弁護士(日本法)資格取得 ペーター・バイヤー法律事務所 (ドイツ)パートナー弁護士 2001年7月 吉岡・辻総合法律事務所 パートナー弁護士 2004年4月 山梨学院大学法科大学院教授 2011年4月 公益財団法人 大学基準協会 法科大学院認証評価委員 2017年6月 ㈱ヨロズ 社外取締役(監査等委員)(現任) 2018年4月 山梨学院大学法学部客員教授 2019年6月 ㈱ケーヒン(現 日立Astemo㈱) 社外取締役 2019年7月 法律事務所キノール東京 パートナー弁護士(現任) 2021年7月 ㈱タカラレーベン(現 MIRARTH ホールディングス㈱) 社外取締役(現任) 2022年6月 当社社外監査役(現任)	(注)5	1,000
計					82,366

- (注)1. 取締役 柴田幸一郎氏、平井謙一氏、大塚亮氏、横手仁美氏は、社外取締役であります。
2. 監査役 古川富二男氏および辻千晶氏は、社外監査役であります。
3. 2023年6月22日開催の定時株主総会終結の時から、2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
4. 2021年6月22日開催の定時株主総会終結の時から、2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
5. 2022年6月16日開催の定時株主総会終結の時から、2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
6. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役2名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
宮腰 弘幸	1963年2月8日生	1985年4月 当社入社 2002年4月 森六(上海)貿易有限公司 出向 2005年1月 当社 化学品事業本部 東京化学品部長 2006年6月 ケミカル事業本部 機能材料部長 2007年7月 ケミカル事業本部 営業管理部長 2008年10月 森六ケミカルズ株式会社 執行役員 営業管理部長 2011年6月 同社取締役 執行役員 ケミカル事業国内、欧州・韓国地域担 当 2018年4月 当社執行役員 経営企画室長 2018年6月 取締役 執行役員 経営企画室長 2022年6月 常務執行役員 サステナビリティ、広報担当 森六テクノロジー株式会社 取締役 森六ケミカルズ株式会社 取締役 2023年6月 森六テクノロジー株式会社 監査役(現任) 森六ケミカルズ株式会社 監査役(現任)	37,200
雪丸 暁子	1977年1月7日生	2001年10月 東京地方裁判所 判事補(54期) 2004年7月 ジョージタウンロースクール 客員研究員 2008年2月 裁判官退官 弁護士登録 吉岡・辻総合法律事務所 2019年4月 横浜総合法律事務所(現任) 2021年6月 株式会社アイ・ピー・エス 社外取締役(現任) 2022年8月 佐鳥電機株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任)	-

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は4名、社外監査役は2名であります。

社外取締役 柴田幸一郎氏は、弁護士として培われた豊富な経験と高い見識を有しており、独立した立場から取締役などの業務執行を監督いただくことで、当社取締役会の機能強化が期待されるため、社外取締役として選任しております。同氏と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役 平井謙一氏は、自動車および化学業界で会社経営に携わり、当社業界にも精通しております。これまで培ってこられた経理・財務分野における豊富な経験と、企業経営に関する知識をもとに、独立した立場から取締役などの業務執行を監督いただくことで、当社取締役会の機能強化が期待されるため、社外取締役として選任しております。同氏は、当社株式700株を保有しておりますが、この他に当社の間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役 大塚亮氏は、長年にわたり製造業会社で代表取締役を務められており、当社業界にも精通しております。これまで培ってこられた経営全般における豊富な経験と幅広い知見をもとに、独立した立場から取締役などの業務執行を監督いただくことで、当社取締役会の機能強化が期待されるため、社外取締役として選任しております。なお、大塚氏は、大塚ポリテック株式会社の代表取締役社長であります。当社子会社と同社との間には化学品関連の取引関係がありますが、当社と大塚ポリテック株式会社との間に社外役員の独立性に影響を及ぼす事項はありません。

社外取締役 横手仁美氏は、外国政府や外国団体との折衝など豊富な国際経験や、経営、NPO法人事務局長、人材育成など、幅広い分野での経験と見識を有しており、独立した立場から取締役などの業務執行を監督いただくことで、当社取締役会の機能強化が期待されるため、社外取締役として選任しております。同氏と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役 古川富二男氏は、長年にわたり国税庁において要職を歴任し、現在は税理士としてご活躍されております。税務に加えて財務・会計にも精通し、経営全般を監督する十分な見識を有していることから、独立かつ公平な立場から経営・業務執行に対する監査を行っていただけると判断し、社外監査役として選任しております。同氏との間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役 辻千晶氏は、日本のみならずドイツの弁護士として培われた豊富な経験と高い見識を有しております。国際的な経験を持ち、経営全般を監督する十分な見識を有していることから、独立かつ公平な立場から経営・業務執行に対する監査を行っていただけると判断し、社外監査役として選任しております。同氏は、当社株式1,000株を保有しておりますが、この他に当社の間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外役員の選任にあたっては、会社法に定める社外役員の要件および金融商品取引所が定める独立性基準に従い、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

## 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、社外取締役および社外監査役が、取締役会に付議される事項について十分な検討を行い、より効果的な意見を提言できるよう、事前に資料を提出する体制を取っております。

その上で、社外取締役は、取締役会への出席や監査役との会合等を通じて、内部監査、監査役監査および会計監査の報告を受け、経営者としての経験や専門的な見地から適宜質問を行い、意見交換を行うなど連携を図っております。また、社外監査役は、監査役会への出席を通じて、当社内部監査室および会計監査人の監査状況の報告を受けるとともに、会計監査人とは四半期毎に会合を持ち、情報交換を行い、相互連携を図ることで、監査の実効性を高めております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## (a) 監査役監査の組織、人員および手続

監査役会については、現在監査役3名からなる構成となり、業務監査・会計監査により取締役の職務の執行の監督に取り組んでおります。また、過半数を社外監査役とすることで、企業行動の透明性を一層高めております。

社外監査役 古川富二男氏は、税理士資格を有しており、財務および会計に関する専門的知見を有しております。社外監査役 辻千晶氏は、弁護士として企業法務およびコーポレート・ガバナンスに関する専門的知見を有しております。

また、監査役の職務を補助するため、監査役スタッフ1名（内部監査室との兼務）を2022年9月1日より配置しております。

## (b) 監査役及び監査役会の活動状況

監査役会は、原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催しており、当事業年度においては計19回開催されました。なお、監査役は、当事業年度において計17回開催された取締役会にも出席しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役 職	氏 名	監査役会 出席状況（出席率）	取締役会 出席状況（出席率）
常勤監査役	多田 光一	19回 / 19回（100%）	17回 / 17回（100%）
常勤監査役	山崎 晃	7回 / 8回（88%）	5回 / 6回（83%）
社外監査役	川島 正	2回 / 6回（33%）	2回 / 3回（67%）
社外監査役	古川 富二男	19回 / 19回（100%）	17回 / 17回（100%）
社外監査役	辻 千晶	13回 / 13回（100%）	14回 / 14回（100%）

（注）1．川島正氏は、2022年6月16日開催の第107期定時株主総会をもって辞任しました。その補欠として、辻千晶氏が選任され、就任しました。

2．山崎晃氏は、2022年7月31日をもって辞任しました。

監査役会における具体的な検討内容として、監査方針および監査計画、監査報告書の作成、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の再任適否、会計監査人報酬等に関する同意判断等があります。

また、監査役の活動として、取締役会への出席および取締役等との意思疎通、重要な決裁書類等の閲覧、内部監査室からの報告受領および意見交換、会計監査人との定期的な情報および意見交換、子会社の取締役等との情報および意見交換等を行っています。さらに、常勤監査役の活動として、上記以外に、サステナビリティ委員会など取締役会以外の重要な会議への出席、子会社を含む主要な事業所への往査等を行い、監査役会で社外監査役にその都度報告しております。なお、主要な事業所への往査については、必要に応じて、社外監査役も立会っております。

会計監査人との連携については、定期的に会合を行い、監査計画および四半期レビューの報告を受けるほか、会計監査人が特に注意を払った事項について、情報交換を行っています。当事業年度において、会計監査人が、監査上の主要な検討事項としたものに関しては、会計上の見積りを行うにあたって用いられた主要な仮定や監査上の対応について、会計監査人から詳細な説明を受けるとともに、意見交換を行いました。

## 内部監査の状況

当社の内部監査の組織は、3名からなる内部監査室を設けております。内部監査室は、代表取締役社長の直轄組織として他の業務ラインから分離され、独立した立場から全グループ会社を対象に実地監査、もしくはリモート監査を行い、企業集団としての経営効率の向上と社会的責任を貫徹できる体制の構築への指導・助言に取り組んでおります。

監査役会と内部監査室、監査法人による会計監査を加えた3つの監査機能は、財務報告に対する信頼性向上のため、定期的に、あるいは必要に応じて随時会合をもち、情報共有を図りながら効果的かつ効率的な監査を実施しております。また、監査状況は代表取締役社長への報告のほか、取締役会ならびに監査役会へ定期的、あるいは必要に応じて報告できるデュアルレポーティングラインを備えております。

会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

(b) 継続監査期間

1987年以降

(c) 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 三上 伸也

指定有限責任社員 業務執行社員 岩宮 晋伍

(d) 監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者の構成は、監査法人の選定基準に基づき決定されております。

公認会計士5名、その他19名

(e) 監査法人の選定方針と理由

当社は選定にあたり、監査人の独立性や専門性および当社の事業分野への理解が重要であると考えており、それらの有無に加えて、監査事務所の品質管理体制や海外ネットワークを用いたグループでの監査等を総合的に勘案し決定することを選定方針としており、監査法人の再任が適当と判断しております。

監査役会は、監査法人が会社法第340条第1項に定める事由に該当すると判断した場合は、監査役全員の同意に基づき、監査法人を解任いたします。

また、監査役会は、監査法人の職務の執行に支障がある等、その必要があると判断した場合は、監査法人の解任または不再任を目的とする議案を監査役会が定め、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

(f) 監査役および監査役会による監査法人の評価

当社の監査役および監査役会は監査法人に対して評価を行っております。具体的には、監査人の独立性や専門性、監査法人が計画した監査の範囲とその実施時期、監査役および監査役会との期中における定期的な協議等、継続的な連携および情報交換の頻度、監査事務所の品質管理体制、監査報酬の適切性および経営者や内部監査室とのコミュニケーション等について評価を行っております。

監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	61	-	75	-
連結子会社	-	-	-	-
計	61	-	75	-

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMG）に属する組織に対する報酬（(a)を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	-	2	-	4
連結子会社	83	3	113	7
計	83	6	113	12

当社および連結子会社における非監査業務の内容は、税務に関する支援業務等であります。

(c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(d) 監査報酬の決定方針

監査項目別所要時間、監査報酬単価、監査従事者のスキルおよび当社グループの規模等を勘案し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

(e) 監査役会が監査公認会計士等の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、監査公認会計士等の監査報酬につきましては、監査公認会計士等の監査計画の内容、監査の日数、会計監査の職務遂行状況および報酬見積りの算出根拠等が、適切であるかどうか協議した結果、適正な水準であるものと判断して同意いたしました。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

(a) 役員報酬に関する基本的な考え方

当社は、当社の役員の報酬制度を「コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方に基づき、企業価値の持続的な向上を図るために、持続的な成長に不可欠な人材を確保・維持し、動機付けるための仕組み」と位置づけ、以下の点に基づき、構築・運用しております。

- ・短期および中長期の業績と企業価値の向上を促進する報酬とする
- ・持続的な成長に不可欠な人材を確保できる報酬制度とする
- ・当社が重視する経営指標に基づき、職務・業績貢献および経営状況等に見合った報酬管理を行う
- ・客観性・透明性を担保する適切なプロセスを経て決定されることとする

(b) 取締役報酬の決定手続き

当社は、役員の報酬の決定に関する手続の客観性および透明性を確保し、取締役の個人別の報酬等の決定に関する権限が適切に行使されるようにすること等を目的として、委員長および半数の委員を独立社外取締役で構成する任意の指名・報酬諮問委員会を設置しております。

取締役の報酬額は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内で、指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、取締役会において報酬総額を決定しております。

取締役の個人別の固定基本報酬と賞与の決定は、取締役会が代表取締役社長である栗田尚氏に委任しております。その権限の内容は、各取締役の固定基本報酬額および各取締役の当該事業年度の業績を踏まえた賞与額の決定であり、代表取締役社長は指名・報酬諮問委員会の答申に基づきこれを決定します。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名・報酬諮問委員会に諮問し答申を得ており、決定方針に沿うものであると判断しております。なお、株式報酬は、指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議します。

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2006年6月28日であり、年額324百万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、5名であります。

株式報酬に関する株主総会の決議年月日は2019年6月27日であり、上記の報酬枠とは別枠で、年額210百万円以内（中期経営計画の対象期間である3事業年度の初年度に、3事業年度にわたる職務執行の対価に相当する額を一括して支給する場合を想定）と決議されております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、7名（うち社外取締役2名）であります。

(c) 取締役報酬構成

当社の取締役報酬（社外取締役を除く）は、固定基本報酬、賞与および業績連動の株式報酬により構成されます。

( ) 固定基本報酬

職責の大きさに応じた役位ごとの、月例の固定の金銭報酬とする。

( ) 賞与

短期のインセンティブ報酬として、事業年度ごとの会社業績（当事業年度は連結売上高、連結営業利益）に基づき変動する、業績連動の金銭報酬とする。賞与の基準額は、目標達成度等に応じて基本報酬額に役位別に設定された係数を乗じることにより決定し、毎年、一定の時期に支給する。

( ) 株式報酬

- ・中長期の業績と企業価値向上に対するインセンティブ報酬として、会社業績や経営指標等に基づき変動する、業績連動の譲渡制限付株式報酬とする。
- ・原則として、中期経営計画の初年度に付与する。在任期間中に株式が付与されることで、株主との一層の価値共有を進めるものとする。
- ・付与する株式数は、基本報酬に対する割合で設定する。
- ・中期経営計画に掲げる主要な経営指標（第13次中期経営計画の達成度等に連動する業績連動部分（80%）とサステナビリティ指標連動部分（20%）により構成しております）を用い、指標を達成したことを譲渡制限解除の条件とする。

(d) 報酬水準の設定と報酬構成の割合

役員報酬の水準については、当社の事業内容および経営環境を考慮しながら、当社と同規模の主要企業における役員報酬水準指標との比較検証を行います。なお、取締役に対する「固定基本報酬」・「賞与」・「株式報酬」の比率は、概ね65：25：10程度となるよう設定しております。

(e) 社外取締役

社外取締役の報酬は、経営に対する独立性の一層の強化を重視し、固定の金銭報酬のみとしております。

(f) 監査役

監査役の基本報酬は、監査役の協議により、株主総会で決議した上限の範囲内において決定しております。なお、職位の独立性という観点から、業績に左右されない定額報酬のみとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額（百万円）					対象となる 役員の員数 （人）
		基本報酬	賞与	株式報酬	その他	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 （社外取締役を除く）	94	73	11	8	-	8	3
社外取締役	23	23	-	-	-	-	3
監査役 （社外監査役を除く）	20	20	-	-	-	-	2
社外監査役	10	10	-	-	-	-	3

（注）1．当社の取締役は使用人兼務役員ではありません。

2．取締役の報酬限度額は、2006年6月28日開催の株主総会において、年額324百万円以内と決議しております。

3．監査役の報酬限度額は、2017年6月29日開催の株主総会において、年額55百万円以内と決議しております。

4．当事業年度における賞与に係る指標の実績は、売上高は前期比10.2%増の1,420億円、営業利益は前期比53.1%減の13億円となっております。

5．株式報酬は原則として中期経営計画の対象期間である3事業年度（2023年3月期から2025年3月期）の初年度に、3事業年度にわたる職務執行の対価に相当する額の金銭報酬債権を一括して支給し、当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として、当社の普通株式を処分する方式を取っております。取締役の非金銭報酬等の8百万円の内容は、当事業年度に係る譲渡制限付株式報酬額の費用計上額であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準および考え方

当社は、保有目的が専ら株式価値の向上また配当により利益を得る純投資目的である投資株式と、取引先企業との関係維持・強化を図ることで、主に事業上の利益を追求する純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。なお、当社は、純投資目的である投資株式は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針および保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会における検証の内容

当社は、政策保有株式について、取引関係の維持および強化、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上、保有に伴うリスク等を検討し、合理性が認められる場合のみ取得・保有しております。保有する場合は、取締役会において、取引額や利益率などの定量評価、将来の見通しなど定性評価をもとに、定期的に検証を行い、保有継続可否等の意思決定をしております。当社は検証結果に基づき当事業年度（2023年3月期）において、28銘柄の政策保有株式を売却しました。当社が保有する上場株式の議決権行使に際しては、当該議案が投資先企業の中長期的な企業価値に与える影響等を総合的に勘案し、各議案の賛否を検討します。

b. 銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	13	41
非上場株式以外の株式	12	7,449

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	6	29	取引先持株会による購入

(注) 株式の併合・分割、株式移転、株式交換および合併等により変動した銘柄は除きます。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	32	3,842

(注) 株式の併合・分割、株式移転、株式交換および合併等により変動した銘柄は除きます。

## c. 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 および株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
本田技研工業(株)	1,171,488	1,167,301	樹脂加工製品事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。株式数が増加した理由は、取引先持株会によるものです。	有
	4,111	4,070		
関西ペイント(株)	528,918	963,615	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。当事業年度において一部売却を行いました。	有
	945	1,901		
三井化学(株)	262,023	262,021	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。株式数が増加した理由は、取引先持株会によるものです。	無
	893	809		
テイカ(株)	318,273	318,273	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。	有
	373	410		
(株)阿波銀行	137,977	137,977	取引金融機関であり、安定的な金融取引を維持するため継続して保有しております。	有
	269	299		
ダイキン工業(株)	10,000	10,000	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。	有
	236	224		
(株)クラレ	153,819	153,819	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。	無
	187	162		
アイカ工業(株)	53,100	212,485	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。当事業年度において一部売却を行いました。	有
	161	635		
(株)A D E K A	53,694	112,675	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。当事業年度において一部売却を行いました。	有
	121	304		
住友ベークライト(株)	13,800	40,056	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。当事業年度において一部売却を行いました。	無
	71	199		
タイガースポリマー(株)	98,959	98,959	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。	有
	44	45		
(株)日本触媒	6,442	6,442	ケミカル事業の取引先であり、事業上の関係維持・強化のため継続して保有しております。	無
	34	34		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 および株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日油(株)	-	76,940	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	386		
東亜合成(株)	-	353,508	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	有
	-	381		
ライオン(株)	-	237,100	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	322		
大阪有機化学工業(株)	-	90,800	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	有
	-	278		
(株)村田製作所	-	22,745	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	184		
大塚ホールディング ス(株)	-	40,000	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	169		
(株)レゾナック・ホー ルディングス (注)2	-	38,953	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	94		
J S R(株)	-	24,255	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	88		
三菱ケミカルグルー プ(株)(注)3	-	85,700	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	70		
(株)アサヒペン	-	34,403	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	有
	-	65		
日清紡ホールディ ングス(株)	-	39,200	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	41		
東邦化学工業(株)	-	77,300	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	40		
(株)アルファ	-	37,300	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	38		
ハリマ化成(株)	-	47,214	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	37		
大日精化工業(株)	-	14,197	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有していません。	無
	-	29		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 および株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東京インキ(株)	-	12,774	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	有
	-	29		
新日本理化(株)	-	97,000	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	有
	-	23		
理研ビタミン(株)	-	13,600	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	22		
D I C(株)	-	7,781	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	19		
リケンテクノス(株)	-	37,982	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	17		
(株)りそなホールディングス	-	16,089	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	8		
(株)ソトー	-	10,000	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	8		
(株)みずほフィナンシャルグループ	-	4,675	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	7		
川崎重工業(株)	-	3,000	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	6		
神東塗料(株)	-	13,330	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	2		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	-	3,340	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	2		
野村ホールディングス(株)	-	2,000	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	1		
デンカ(株)	-	172	当事業年度において全株売却したため 2023年3月末現在保有しておりません。	無
	-	0		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. 昭和電工(株)は、2023年1月1日付で昭和電工マテリアルズ(株)と経営統合し、(株)レゾナック・ホールディングスに商号変更しております。

3. (株)三菱ケミカルホールディングスは、2022年7月1日付で三菱ケミカルグループ(株)に商号変更しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適時適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種セミナー等への参加を通して、積極的な情報収集を行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	18,373	18,245
受取手形	1,274	1,238
売掛金	32,115	31,788
電子記録債権	1,388	1,506
商品及び製品	7,762	6,847
仕掛品	4,742	2,341
原材料及び貯蔵品	5,996	4,894
その他	5,419	6,829
貸倒引当金	13	13
流動資産合計	77,058	73,679
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	1, 2, 4 19,459	1, 2, 4 18,998
機械装置及び運搬具(純額)	1, 2, 4 10,315	1, 2, 4 11,057
工具、器具及び備品(純額)	1 5,566	1, 2 5,911
土地	1, 2, 4 5,044	1, 2, 4 5,102
リース資産(純額)	1 99	1 282
建設仮勘定	4,133	4,797
有形固定資産合計	44,619	46,148
無形固定資産	981	948
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 4 11,868	3, 4 8,477
長期貸付金	257	269
退職給付に係る資産	534	622
繰延税金資産	1,158	1,170
その他	662	497
貸倒引当金	15	15
投資その他の資産合計	14,465	11,021
固定資産合計	60,066	58,117
資産合計	137,125	131,797

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	4 21,801	4 19,543
電子記録債務	2,853	2,469
短期借入金	5 21,236	5 21,451
1年内返済予定の長期借入金	1,307	1,710
リース債務	255	249
未払法人税等	1,663	510
その他	6,842	7,567
流動負債合計	55,961	53,502
<b>固定負債</b>		
長期借入金	4 3,510	2,757
リース債務	478	407
繰延税金負債	3,963	3,210
退職給付に係る負債	402	387
資産除去債務	173	173
その他	566	673
固定負債合計	9,095	7,611
<b>負債合計</b>	<b>65,057</b>	<b>61,114</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,640	1,640
資本剰余金	4,782	4,797
利益剰余金	56,622	56,484
自己株式	1,350	2,626
株主資本合計	61,694	60,296
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	4,869	2,987
繰延ヘッジ損益	-	1
為替換算調整勘定	3,584	5,617
退職給付に係る調整累計額	264	216
在外子会社のその他退職後給付調整額	277	209
その他の包括利益累計額合計	8,995	9,030
非支配株主持分	1,377	1,356
<b>純資産合計</b>	<b>72,067</b>	<b>70,683</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>137,125</b>	<b>131,797</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	
売上高		128,842		142,019
売上原価		1 109,541		1 123,018
売上総利益		19,300		19,000
販売費及び一般管理費				
給料及び賞与		4,774		4,947
運賃保管料		3,832		3,665
退職給付費用		161		141
貸倒引当金繰入額		21		0
研究開発費	1	2,128	1	2,455
その他		5,536		6,455
販売費及び一般管理費合計		16,454		17,664
営業利益		2,846		1,335
営業外収益				
受取利息		121		149
受取配当金		420		347
為替差益		-		572
その他		189		372
営業外収益合計		732		1,442
営業外費用				
支払利息		416		937
持分法による投資損失		17		15
為替差損		1		-
その他		176		229
営業外費用合計		613		1,182
経常利益		2,965		1,596
特別利益				
固定資産売却益	2	66	2	249
投資有価証券売却益		4,864		2,511
補助金収入		109		141
特別利益合計		5,040		2,902
特別損失				
固定資産売却損	3	13	3	42
固定資産除却損	4	76	4	25
固定資産圧縮損		-		33
投資有価証券売却損		-		10
減損損失		-	5	978
特別損失合計		90		1,090
税金等調整前当期純利益		7,915		3,407
法人税、住民税及び事業税		3,137		1,832
法人税等調整額		434		126
法人税等合計		3,571		1,959
当期純利益		4,343		1,448
非支配株主に帰属する当期純利益		84		102
親会社株主に帰属する当期純利益		4,259		1,346

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	4,343	1,448
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,654	1,878
繰延ヘッジ損益	-	1
為替換算調整勘定	3,680	2,029
退職給付に係る調整額	13	47
在外子会社のその他退職後給付調整額	27	68
持分法適用会社に対する持分相当額	4	4
その他の包括利益合計	6	37
包括利益	4,350	1,485
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,265	1,380
非支配株主に係る包括利益	85	104

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,640	4,782	53,638	237	59,824
当期変動額					
剰余金の配当			1,275		1,275
親会社株主に帰属する当期純利益			4,259		4,259
譲渡制限付株式報酬					-
自己株式の取得				1,113	1,113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	2,983	1,113	1,869
当期末残高	1,640	4,782	56,622	1,350	61,694

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	在外子会社のその他退職後給付調整額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	8,523	-	90	250	305	8,989	1,322	70,136
当期変動額								
剰余金の配当								1,275
親会社株主に帰属する当期純利益								4,259
譲渡制限付株式報酬								-
自己株式の取得								1,113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,654	-	3,674	13	27	6	54	60
当期変動額合計	3,654	-	3,674	13	27	6	54	1,930
当期末残高	4,869	-	3,584	264	277	8,995	1,377	72,067

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,640	4,782	56,622	1,350	61,694
当期変動額					
剰余金の配当			1,483		1,483
親会社株主に帰属する当期純利益			1,346		1,346
譲渡制限付株式報酬		15		69	84
自己株式の取得				1,345	1,345
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	15	137	1,275	1,397
当期末残高	1,640	4,797	56,484	2,626	60,296

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	在外子会社のその他退職後給付調整額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	4,869	-	3,584	264	277	8,995	1,377	72,067
当期変動額								
剰余金の配当								1,483
親会社株主に帰属する当期純利益								1,346
譲渡制限付株式報酬								84
自己株式の取得								1,345
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,881	1	2,033	47	68	34	21	13
当期変動額合計	1,881	1	2,033	47	68	34	21	1,384
当期末残高	2,987	1	5,617	216	209	9,030	1,356	70,683

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	7,915	3,407
減価償却費	7,916	8,320
減損損失	-	978
固定資産売却損益(は益)	52	206
固定資産除却損	76	25
固定資産圧縮損	-	33
投資有価証券売却損益(は益)	4,864	2,501
貸倒引当金の増減額(は減少)	15	0
退職給付に係る資産及び負債の増減額	151	175
受取利息及び受取配当金	542	497
補助金収入	109	141
支払利息	416	937
持分法による投資損益(は益)	17	15
売上債権の増減額(は増加)	588	1,346
棚卸資産の増減額(は増加)	2,847	5,502
仕入債務の増減額(は減少)	219	3,279
その他	1,546	141
小計	5,875	13,624
利息及び配当金の受取額	551	477
利息の支払額	381	923
法人税等の支払額	2,611	3,682
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,434	9,495
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	-	585
有形固定資産の取得による支出	7,343	8,103
有形固定資産の売却による収入	281	262
無形固定資産の取得による支出	62	69
投資有価証券の取得による支出	138	662
投資有価証券の売却による収入	6,125	3,847
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	108
補助金の受取額	-	93
その他	2	15
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,140	5,311
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	2,466	1,550
長期借入れによる収入	219	948
長期借入金の返済による支出	1,945	1,815
自己株式の取得等による支出	2,019	997
配当金の支払額	1,275	1,483
非支配株主への配当金の支払額	30	126
リース債務の返済による支出	238	286
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,824	5,310
現金及び現金同等物に係る換算差額	956	425
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	425	699
現金及び現金同等物の期首残高	17,933	18,358
現金及び現金同等物の期末残高	18,358	17,658

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 27社

主要な連結子会社の名称

森六テクノロジー(株)

森六ケミカルズ(株)

Greenville Technology, Inc.

Listowel Technology, Inc.

Rainsville Technology, Inc.

Moriroku Technology (Thailand) Co., Ltd.

広州森六塑件有限公司

武漢森六汽车配件有限公司

四国化工(株)

森六(広州)貿易有限公司

Moriroku(Thailand)Co., Ltd.

(連結範囲の変更)

当連結会計年度において、森六プレシジョン(株)の全株式を譲渡したため、同社を連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

Moriroku Chemicals India Private Limited

四国化工(上海)有限公司

R&M Properties, Inc.

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社はいずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社数 2社

アイ・エム・マテリアル(株)

M&C Tech Indiana Corporation

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(Moriroku Chemicals India Private Limited、四国化工(上海)有限公司、R&M Properties, Inc.)および関連会社(中部化学(株))は、当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、次の子会社の決算日は、12月31日であります。

広州森六塑件有限公司

武漢森六汽车配件有限公司

Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.

森六(上海)貿易有限公司

森六(広州)貿易有限公司

森六(天津)化学品貿易有限公司

連結財務諸表の作成にあたっては、決算日の差異が3ヵ月以内であるため、各連結子会社の決算日現在の財務諸表に基づいて連結し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### イ 有価証券

###### その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

###### ロ デリバティブ

時価法

###### ハ 棚卸資産

・商品及び製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

国内連結子会社は主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）を、また、海外連結子会社は主として先入先出法による低価法を採用しております。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### イ 有形固定資産（リース資産を除く）

当社および連結子会社は定額法を採用しております。ただし、当社および一部の連結子会社における以下の資産については定率法を採用しております。

・2016年3月31日以前に取得した建物附属設備及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品（工具・金型を除く）

なお、主な耐用年数は、次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～18年

工具、器具及び備品 2～20年

###### ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

###### ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、国際会計基準適用子会社については、IFRS第16号により、借手のリース取引は原則すべてのリースについて、貸借対照表に資産および負債として計上しており、資産に計上された使用権資産の減価償却方法は定額法を採用しております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

###### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

###### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

#### 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

#### (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社および連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

- イ 樹脂加工製品事業 樹脂加工製品事業においては、主に自動車四輪部品の生産・販売をしております。これらの製品については、顧客に引き渡した時点で、履行義務を充足したと判断し、同時点で収益を認識しております。
- ロ ケミカル事業 ケミカル事業においては、無機・有機薬品の基礎化学品、医薬品中間体、農薬・肥料、プラスチックやフィルム・シートの樹脂加工製品等、化学製品全般を販売しております。これらの商品または製品については顧客に引き渡した時点で、履行義務を充足したと判断し、同時点で収益を認識しております。当該取引で代理人に該当すると判断したのものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。なお、ケミカル事業セグメントは収益認識適用指針第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品または製品の国内販売において、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

#### (6) 重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、海外子会社等の資産および負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定および非支配株主持分に含めて計上しております。

#### (7) 重要なヘッジ会計の方法

##### イ ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約取引については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップおよび通貨スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

##### ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...為替予約、金利スワップ、通貨スワップ

ヘッジ対象...輸出入取引に伴う外貨建金銭債権債務、借入金

##### ハ ヘッジ方針

内部規定で定めるリスク管理方法に基づき、為替変動リスクおよび金利変動リスクをヘッジしております。

##### ニ ヘッジ有効性評価の方法

為替予約の振当処理、金利スワップおよび通貨スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### グループ通算制度の適用

当連結会計年度から、当社および一部の国内連結子会社はグループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて、合理的な金額を算出しております。当該連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が、会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクが有る項目は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(固定資産の減損損失の認識要否)

(1) 当該連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

樹脂加工製品事業セグメントに含まれるMoriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V. (以下「MTDM」)およびPT. Moriroku Technology Indonesia(以下「MTIN」)において、半導体不足による顧客減産および設備投資等の影響で営業損益が低下したことから、減損の兆候があると判断し、減損損失の計上要否について検討を行いました。検討の結果、回収可能価額である期待される将来キャッシュ・フローの現在価値(以下「使用価値」)が帳簿価額(MTDM 4,790百万円、MTIN 1,241百万円)を上回ると判断されたため、減損損失は計上しておりません。

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、原則として、事業用資産については会社、事業所または部門を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

MTDMおよびMTINは国際会計基準を適用しており、減損の兆候があると認められ、資産グループの回収可能価額(正味売却価額または使用価値のいずれか高い価額)が帳簿価額を下回ると判断される場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識します。

MTDMおよびMTINの使用価値の見積りは、中期見通しを基礎としており、得意先からの受注の予測等を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの仮定は不確実性を伴うため、実績が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、有形固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(固定資産の減損損失)

(1) 当該連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

樹脂加工製品事業セグメントに含まれるMoriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V. (以下「MTDM」)については、減損損失を計上しております。詳細は、「注記事項(連結損益計算書関係) 5 減損損失」に記載のとおりであります。

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、原則として、事業用資産については会社、事業所または部門を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

MTDMは国際会計基準を適用しており、固定資産については、各報告期間の末日において各資産又は資産が属する資金生成単位を対象として減損の兆候の有無を判定し、減損の兆候が存在する場合には減損テストを実施します。減損テストの結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識します。その回収可能価額は、資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方の金額をいいます。

MTDMは回収可能価額として処分コスト控除後の公正価値を用いており、その見積りは、見積方法の選択及びインプットデータの選択にあたり不確実性を伴うため、翌連結会計年度の連結財務諸表において、固定資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産から直接控除した減価償却累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物	16,260百万円	18,048百万円
機械装置及び運搬具	42,595	46,303
工具、器具及び備品	64,939	69,120
土地	127	137
リース資産	230	238
計	124,152	133,846

2 圧縮記帳額

国庫補助金等により、有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額およびその内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物	105百万円	105百万円
機械装置及び運搬具	0	13
工具、器具及び備品	-	0
土地	233	233
計	338	352

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式)	163百万円	252百万円

4 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物	68百万円	65百万円
機械装置及び運搬具	304	291
土地	170	170
投資有価証券	1,579	198
計	2,122	726

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
支払手形及び買掛金	198百万円	131百万円
長期借入金	37	-
計	236	131

担保に供している資産の帳簿価額のうち、工場財団を組成しているものは、建物及び構築物65百万円(前連結会計年度68百万円)、機械装置及び運搬具291百万円(前連結会計年度304百万円)、土地170百万円(前連結会計年度170百万円)、合計527百万円(前連結会計年度543百万円)であり、対応する債務はありません。

担保に供している投資有価証券の期末帳簿価額のうち、198百万円(前連結会計年度184百万円)は商取引に関する取引保証金として担保に供しております。なお、前連結会計年度は同期末帳簿価額のうち1,394百万円を取引金融機関からの長期借入金37百万円に対して担保に供しておりましたが、当連結会計年度はありません。

5 当座貸越契約及び貸出コミットメントについて

当社グループでは、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行7行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しておりましたが、当連結会計年度末現在、貸出コミットメント契約については解約しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメント契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	48,780百万円	51,144百万円
借入実行残高	21,236	21,451
差引額	27,543	29,693

(連結損益計算書関係)

1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
2,609百万円	3,030百万円

2 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	51百万円
機械装置及び運搬具	33	39
工具、器具及び備品	32	39
土地	-	118
計	66	249

3 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	20百万円
機械装置及び運搬具	13	21
工具、器具及び備品	0	0
計	13	42

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	37百万円	10百万円
機械装置及び運搬具	23	5
工具、器具及び備品	15	8
無形固定資産(ソフトウェア)	-	0
無形固定資産(その他)	-	0
計	76	25

5 減損損失

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失
メキシコ グアナファト州 (Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.)	事業用資産	建物及び構築物、機械装 置及び運搬具、投資その 他の資産「その他」	978百万円

当社グループは、原則として、事業用資産については会社、事業所または部門を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

Moriroku Technology De Mexico S.A. DE C.V.(以下「MTDM」)の属する自動車業界においては、半導体不足により顧客の減産が想定以上に長期化したことなどにより顧客の生産計画見直しが頻繁に行われました。このような環境下において、MTDMの事業用資産について収益性の低下を認識したため減損の兆候があると判断しました。これを受け、当連結会計年度において減損テストを実施した結果、回収可能価額として処分コスト控除後の公正価値を用いて帳簿価額を回収可能価額(4,837百万円)まで減額し、当該減少額(978百万円)を減損損失として特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び

構築物608百万円、機械装置及び運搬具146百万円、投資その他の資産「その他」224百万円であります。なお、処分コスト控除後の公正価値は不動産鑑定評価額等の合理的な見積りにより算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	400百万円	176百万円
組替調整額	4,864	2,501
税効果調整前	5,265	2,677
税効果額	1,610	799
その他有価証券評価差額金	3,654	1,878
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	-	2
組替調整額	-	-
税効果調整前	-	2
税効果額	-	0
繰延ヘッジ損益	-	1
為替換算調整勘定：		
当期発生額	3,680	2,029
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	92	6
組替調整額	74	80
税効果調整前	17	73
税効果額	4	26
退職給付に係る調整額	13	47
在外子会社のその他退職後給付調整額：		
当期発生額	13	22
組替調整額	40	45
在外子会社のその他退職後給付調整額	27	68
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	4	4
その他の包括利益合計	6	37

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数(株)	当連結会計年度増加株式数(株)	当連結会計年度減少株式数(株)	当連結会計年度末株式数(株)
発行済株式				
普通株式	16,960,000	-	-	16,960,000
合計	16,960,000	-	-	16,960,000
自己株式				
普通株式 (注)	388,628	592,091	-	980,719
合計	388,628	592,091	-	980,719

(変動事由の概要)

(注)自己株式数の増加の主な内訳は、次のとおりであります

取締役会の決議に基づく自己株式取得による増加

592,000株

単元未満株式の買取りによる増加

91株

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年5月13日 取締役会	普通株式	497	30	2021年3月31日	2021年6月7日
2021年11月12日 取締役会	普通株式	778	47	2021年9月30日	2021年11月29日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年5月13日 取締役会	普通株式	751	利益剰余金	47	2022年3月31日	2022年6月1日

当連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	16,960,000	-	-	16,960,000
合計	16,960,000	-	-	16,960,000
自己株式				
普通株式 (注) 1. 2.	980,719	785,700	47,700	1,718,719
合計	980,719	785,700	47,700	1,718,719

(変動事由の概要)

(注) 1. 自己株式数の増加の主な内訳は、次のとおりであります。

取締役会の決議に基づく自己株式取得による増加 759,400株  
 譲渡制限付株式報酬の無償取得による増加 26,300株

2. 自己株式数の減少の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての処分による減少 47,700株

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年 5月13日 取締役会	普通株式	751	47	2022年 3月31日	2022年 6月 1日
2022年11月14日 取締役会	普通株式	732	47	2022年 9月30日	2022年12月 1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年 5月12日 取締役会	普通株式	807	利益剰余金	53	2023年 3月31日	2023年 6月 8日

(注) 1株当たり配当額の内訳は、普通配当47円および創業360周年記念配当 6円であります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金勘定	18,373百万円	18,245百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	15	586
現金及び現金同等物	18,358	17,658

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、ホストコンピュータおよびコンピュータ端末機(「機械装置及び運搬具」、「工具、器具及び備品」)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	53	78
1年超	156	52
合計	209	130

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金を調達しております。資金運用については短期的な預金等安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じる外貨建ての営業債権については、為替の変動リスクにも晒されておりますが、原則として先物為替予約等を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが6ヵ月以内の支払期日であります。また、一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、営業債権と同様に先物為替予約等を利用してヘッジしております。

借入金の用途は運転資金（主として短期）および設備投資資金（長期）であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されており、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。また、一部外貨建て借入金は、為替の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（通貨スワップ取引）を利用して一部についてヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建て取引に係る為替変動リスクをヘッジするために、実需に基づき、先物為替予約を行っております。また、借入金に係る金利変動リスクをヘッジするために、金利スワップ取引を行っております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、各社の与信管理規定等に従い、営業債権について、主要取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日および残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権および営業債務について、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、担当部署が決済責任者の承認を得て行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

また、注記事項「デリバティブ取引」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引にかかる市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」については、現金および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
投資有価証券			
その他有価証券(*1)	11,663	11,663	-
資産計	11,663	11,663	-
長期借入金(*2)	4,818	4,790	27
負債計	4,818	4,790	27
デリバティブ取引(*3)	20	20	-

(\*1) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2022年3月31日)
非上場株式	204

(\*2) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
投資有価証券			
その他有価証券(*1.4)	7,674	7,674	-
資産計	7,674	7,674	-
長期借入金(*2)	4,468	4,256	212
負債計	4,468	4,256	212
デリバティブ取引(*3)	1	1	-

(\*1) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2023年3月31日)
非上場株式	293

(\*2) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(\*4) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資は、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号2021年6月17日）第24-161項の取り扱いを適用しており、「投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は509百万円であります。

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	18,373	-	-	-
受取手形	1,274	-	-	-
売掛金	32,115	-	-	-
電子記録債権	1,388	-	-	-
合計	53,151	-	-	-

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	18,245	-	-	-
受取手形	1,238	-	-	-
売掛金	31,788	-	-	-
電子記録債権	1,506	-	-	-
合計	52,779	-	-	-

2. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	21,236	-	-	-	-	-
長期借入金	1,307	1,047	967	658	609	226
合計	22,544	1,047	967	658	609	226

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	21,451	-	-	-	-	-
長期借入金	1,710	1,265	734	606	138	12
合計	23,162	1,265	734	606	138	12

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品  
 前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	11,663	-	-	11,663
デリバティブ取引(*)	-	20	-	20

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	7,674	-	-	7,674
デリバティブ取引(*)	-	1	-	1

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
 前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金(*)	-	4,790	-	4,790

(\*) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金(*)	-	4,256	-	4,256

(\*) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されるため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものの時価は、短期間で市場金利を反映し、また、当社グループの信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。また、固定金利によるものの時価は、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元利金の合計額を同様の借入によって想定される利率で割り引いて現在価値を算出しており、レベル2の時価に分類しております。

## (有価証券関係)

1. 売買目的有価証券  
該当事項はありません。
2. 満期保有目的の債券  
該当事項はありません。

## 3. その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	11,403	4,553	6,849
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	11,403	4,553	6,849
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	260	335	74
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	0	0	-
	その他	-	-	-
	小計	260	335	74
合計		11,663	4,889	6,774

当連結会計年度(2023年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	7,287	3,117	4,169
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	小計	7,287	3,117	4,169
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	386	392	6
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	0	0	-
	その他	-	-	-
	小計	386	392	6
合計		7,674	3,510	4,163

4. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	6,125	4,864	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
合計	6,125	4,864	-

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	3,842	2,511	10
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
合計	3,842	2,511	10

5. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

## (デリバティブ取引関係)

## 1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

## 通貨関連

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	日本円	19	-	0	0
	米ドル	170	-	2	2
	買建				
	日本円	386	-	14	14
	米ドル	405	-	7	7
	ユーロ	39	-	1	1
合計		1,020	-	20	20

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	日本円	-	-	-	-
	米ドル	73	-	0	0
	買建				
	日本円	284	-	1	1
	米ドル	42	-	0	0
	ユーロ	-	-	-	-
合計		401	-	1	1

## 2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1)通貨関連

前連結会計年度(2022年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	1,027	-	(注)
	ユーロ		265	-	
	買建				
米ドル	買掛金	223	-		
ユーロ		-	-		
合計			1,516	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金、買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金、買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	
為替予約等の振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	米ドル	785	-	(注)
	ユーロ		203	-		
	買建	買掛金	米ドル	297	-	
	ユーロ		44	-		
	合計			1,331	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金、買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金、買掛金の時価に含めて記載しております。

(2)金利関連

前連結会計年度（2022年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	630	420	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	420	210	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(3)金利通貨関連

前連結会計年度（2022年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2023年3月31日）

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および連結子会社の採用する退職給付制度には確定給付制度と確定拠出制度があり、当社と一部の連結子会社は確定給付制度または確定拠出制度、もしくはそれらを併用しております。

確定給付制度には確定給付企業年金制度があり、複数事業主制度の企業年金基金制度にも加入しております。複数事業主制度の企業年金基金制度は、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができないため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。確定拠出制度には確定拠出企業年金制度と前払退職金制度を設けております。

一部の連結子会社は確定給付制度または確定拠出制度として、中小企業退職金共済制度に加入しております。

一部の連結子会社は退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に簡便法を適用しております。

また、従業員の退職に際して、退職給付会計基準に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない加算金等を支払う場合があります。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,216百万円	3,199百万円
勤務費用	174	143
利息費用	15	20
数理計算上の差異の発生額	76	85
退職給付の支払額	138	115
その他	8	8
退職給付債務の期末残高	3,199	3,169

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	3,503百万円	3,640百万円
期待運用収益	36	35
数理計算上の差異の発生額	15	79
事業主からの拠出額	220	211
退職給付の支払額	138	109
その他	1	2
年金資産の期末残高	3,640	3,701

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	301百万円	308百万円
退職給付費用	49	53
退職給付の支払額	28	11
制度への拠出額	21	18
その他	6	34
退職給付に係る負債の期末残高	308	296

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,557百万円	3,492百万円
年金資産	3,879	3,925
	322	432
非積立型制度の退職給付債務	189	197
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	132	234
退職給付に係る負債	402	387
退職給付に係る資産	534	622
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	132	234

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	174百万円	143百万円
利息費用	15	20
期待運用収益	36	35
数理計算上の差異の費用処理額	74	80
簡便法で計算した退職給付費用	49	53
確定給付制度に係る退職給付費用	128	100

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
数理計算上の差異	17百万円	73百万円
合計	17	73

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未認識数理計算上の差異	388百万円	314百万円
合計	388	314

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
株式	59%	60%
債券	32	31
現金及び預金	2	2
その他	7	7
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度98%、当連結会計年度98%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在および予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
割引率	0.4%	0.8%
長期期待運用収益率	1.0%	1.0%
予想昇給率	3.2%	3.4%

3. 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度222百万円、当連結会計年度263百万円であります。

4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度72百万円、当連結会計年度95百万円であります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

東京薬業企業年金基金

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
年金資産の額	166,870百万円	182,141百万円
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	150,293	151,351
差引額	16,577	30,789

(2) 制度全体に占める当社グループの加入人員の割合

前連結会計年度	1.02%	(2022年3月31日)
当連結会計年度	1.03%	(2023年3月31日)

(3) 補足説明

東京薬業企業年金基金

上記(1)の差引額の主な要因は、前連結会計年度は基金年金財政上の未償却過去勤務債務残高8,572百万円と剰余金13,336百万円、別途積立金11,813百万円であり、当連結会計年度は基金年金財政上の未償却過去勤務債務残高6,169百万円と剰余金11,809百万円、別途積立金25,149百万円であります。

本制度における未償却過去勤務債務残高の内訳は特別掛金収入現価であり、償却方法は元利均等方式、事業主負担掛金率0.7%、償却残余期間は2022年3月31日現在で2年5ヵ月であります。

なお、上記(2)の割合は、当社グループの実際の負担割合とは一致しておりません。

5. その他

上記の他、米国の一部子会社においては、退職後医療保険給付制度に係る給付債務を、連結貸借対照表の流動負債のその他および固定負債のその他として、前連結会計年度273百万円、当連結会計年度316百万円計上しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	91百万円	28百万円
未払賞与	270	224
貸倒引当金	8	7
税務上の繰越欠損金(注)	2,182	1,979
退職給付に係る負債	76	76
減価償却額及び減損損失	1,899	2,071
棚卸資産	199	164
有価証券評価減	146	112
固定資産未実現	68	73
退職者に対するその他の給付	63	57
その他	688	1,097
繰延税金資産小計	5,695	5,893
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	2,142	1,899
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,485	1,485
評価性引当額小計	3,628	3,385
繰延税金資産合計	2,067	2,508
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	1,972	1,172
海外子会社の留保金利益に係る税効果	2,225	2,163
特別減価償却額	478	859
退職給付に係る資産	152	182
その他	43	169
繰延税金負債合計	4,872	4,548
繰延税金負債の純額	2,804	2,040

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	8	13	13	168	87	1,889	2,182
評価性引当額	8	13	13	128	87	1,889	2,142
繰延税金資産	-	-	-	39	-	-	(b) 39

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金2,182百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産39百万円を計上しております。当該繰延税金資産39百万円は、主に連結子会社森六テクノロジー(株)における税務上の繰越欠損金の残高1,215百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込等により、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金（a）	5	10	170	46	1	1,744	1,979
評価性引当額	5	10	122	46	1	1,712	1,899
繰延税金資産	-	-	47	-	-	31	（b）79

（a）税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

（b）税務上の繰越欠損金1,979百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産79百万円を計上しております。当該繰延税金資産79百万円は、連結子会社森六テクノロジー(株)における税務上の繰越欠損金の残高987百万円（法定実効税率を乗じた額）の一部および連結子会社Rainsville Technology, Inc.における税務上の繰越欠損金の残高31百万円（法定実効税率を乗じた額）について認識したものであります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込等により、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
（調整）		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	11.6
住民税均等割	0.5	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.4	0.7
評価性引当額の増減	9.2	6.0
連結子会社適用税率差異	2.4	2.4
外国源泉税	7.1	18.1
研究開発費等特別控除	0.5	0.2
海外子会社の留保利益に係る税効果	1.7	1.8
過年度法人税等	0.1	4.2
その他	1.0	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	45.1	57.5

（表示方法の変更）

前連結会計年度において「その他」に含めて表示しておりました「過年度法人税等」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の「その他」に表示しておりました 0.9%は、「過年度法人税等」0.1%、「その他」 1.0%として組み替えております。

3. 法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社および一部の国内連結子会社は、当連結会計年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示を行っております。

（資産除去債務関係）

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	樹脂加工製品事業	ケミカル事業	合計
日本	21,404	14,348	35,752
北米	49,088	365	49,454
中国	21,377	6,021	27,399
アジア	9,351	6,281	15,633
その他	564	37	602
顧客との契約から生じる収益	101,786	27,055	128,842
外部顧客への売上高	101,786	27,055	128,842

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	樹脂加工製品事業	ケミカル事業	合計
日本	19,139	14,452	33,592
北米	62,546	399	62,946
中国	19,557	7,624	27,182
アジア	10,718	7,220	17,939
その他	297	62	359
顧客との契約から生じる収益	112,259	29,759	142,019
外部顧客への売上高	112,259	29,759	142,019

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

主要な事業における主な履行義務の内容および収益の測定方法については、「連結財務諸表等 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」をご参照ください。

なお、約束された対価は履行義務の充足時点から概ね3ヵ月で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、持株会社制を導入しており、持株会社である当社のもと、森六テクノロジー(株)を中心とした「樹脂加工製品事業」、森六ケミカルズ(株)を中心とした「ケミカル事業」の2つを報告セグメントとしております。

「樹脂加工製品事業」は、自動車用樹脂部品の製造および販売を主としております。「ケミカル事業」は、化学品の販売、輸出入ならびに合成樹脂加工製品の製造および販売を主としております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高または振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高および利益または損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			調整額 (注)1.2. 3.4	連結財務諸表 計上額 (注)5
	樹脂加工製品 事業	ケミカル事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	101,786	27,055	128,842	-	128,842
セグメント間の内部売上高または振替高	456	1,547	2,003	2,003	-
計	102,243	28,602	130,846	2,003	128,842
セグメント利益	1,253	1,836	3,090	243	2,846
セグメント資産	78,097	37,959	116,057	21,067	137,125
その他の項目					
減価償却費	7,179	643	7,822	93	7,916
持分法適用会社への投資額	-	49	49	-	49
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	6,683	561	7,244	30	7,275

- (注)1. セグメント利益の調整額 243百万円には、セグメント間取引消去1,170百万円および各報告セグメントに帰属しない当社の費用 1,414百万円が含まれております。
2. セグメント資産の調整額21,067百万円には、各報告セグメントに帰属しない当社資産22,147百万円およびセグメント間の債権の相殺消去等 1,079百万円が含まれております。
3. 減価償却費の調整額は当社に係るものとなっております。
4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、当社に係るものとなっております。
5. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			調整額 (注)1.2. 3.4	連結財務諸表 計上額 (注)5
	樹脂加工製品 事業	ケミカル事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	112,259	29,759	142,019	-	142,019
セグメント間の内部売上高または振替高	429	1,501	1,931	1,931	-
計	112,689	31,261	143,950	1,931	142,019
セグメント利益	100	1,575	1,675	339	1,335
セグメント資産	78,693	36,812	115,505	16,291	131,797
その他の項目					
減価償却費	7,593	645	8,238	81	8,320
持分法適用会社への投資額	-	50	50	-	50
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	8,051	672	8,724	105	8,830

- (注)1. セグメント利益の調整額 339百万円には、セグメント間取引消去1,224百万円および各報告セグメントに  
 帰属しない当社の費用 1,564百万円が含まれております。
2. セグメント資産の調整額16,291百万円には、各報告セグメントに帰属しない当社資産17,428百万円および  
 セグメント間の債権の相殺消去等 1,136百万円が含まれております。
3. 減価償却費の調整額は当社に係るものとなっております。
4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、当社に係るものとなっております。
5. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	北米		アジア		その他	合計
	うち米国		うち中国			
35,752	49,454	39,879	43,032	27,399	602	128,842

（注） 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	北米			アジア		その他	合計
	うち米国	うちメキシコ		うち中国			
14,522	14,697	7,558	4,753	15,400	8,804	0	44,619

3. 主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称または氏名	売上高	関連するセグメント名
Honda Development & Manufacturing of America, LLC	37,386	樹脂加工製品事業
本田技研工業株式会社	19,625	樹脂加工製品事業

（注）Honda Development & Manufacturing of America, LLCは前期記載しておりました

Honda Manufacturing of Alabama LLC、Honda of America Mfg., Inc.および他米国法人6社を統合し、設立された会社です。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	北米		アジア		その他	合計
	うち米国	うち中国				
33,592	62,946	51,700	45,121	27,182	359	142,019

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米			アジア		その他	合計
	うち米国	うちメキシコ	うち中国				
13,806	15,618	8,718	4,797	16,724	9,478	0	46,148

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称または氏名	売上高	関連するセグメント名
Honda Development & Manufacturing of America, LLC	44,618	樹脂加工製品事業
本田技研工業株式会社	17,373	樹脂加工製品事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	樹脂加工製品事業	ケミカル事業	全社・消去	合計
減損損失	978	-	-	978

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

記載すべき重要な事項はありません。

2. 親会社または重要な関連会社に関する注記

記載すべき重要な事項はありません。

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	4,423.86円	4,548.62円
1株当たり当期純利益	258.92円	86.34円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	4,259	1,346
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(百万円)	4,259	1,346
普通株式の期中平均株式数(千株)	16,449	15,591

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	72,067	70,683
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	1,377	1,356
(うち非支配株主持分(百万円))	(1,377)	(1,356)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	70,690	69,326
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	15,979	15,241

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	21,236	21,451	5.1	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,307	1,710	2.9	-
1年以内に返済予定のリース債務	255	249	1.4	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,510	2,757	3.0	2024年～2028年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	478	407	1.4	2024年～2043年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	26,789	26,577	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,265	734	606	138
リース債務	130	60	42	27

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

( 累計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	当連結会計年度
売上高 ( 百万円 )	34,054	69,378	108,247	142,019
税金等調整前四半期 ( 当期 ) 純利益 ( 百万円 )	736	464	1,178	3,407
親会社株主に帰属する当期 純利益または親会社株主に 帰属する四半期純損失 ( ) ( 百万円 )	23	615	585	1,346
1 株当たり当期純利益または 1 株当たり四半期純損失 ( ) ( 円 )	1.46	38.99	37.34	86.34

( 会計期間 )	第 1 四半期	第 2 四半期	第 3 四半期	第 4 四半期
1 株当たり四半期純利益 または 1 株当たり四半期 純損失 ( ) ( 円 )	1.46	37.74	1.93	126.17

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	9,005	7,215
前払費用	28	37
関係会社短期貸付金	2,326	2,164
預け金	906	557
未収還付法人税等	-	886
その他	1 44	1 48
貸倒引当金	46	55
流動資産合計	12,265	10,855
固定資産		
有形固定資産		
建物	9	7
構築物	0	0
工具、器具及び備品	2	2
土地	12	12
有形固定資産合計	24	23
無形固定資産		
ソフトウェア	289	283
その他	3	3
無形固定資産合計	292	287
投資その他の資産		
投資有価証券	2 11,516	2 7,999
関係会社株式	12,760	12,760
関係会社長期貸付金	2,159	1,604
前払年金費用	7	16
その他	151	182
貸倒引当金	1,005	559
投資その他の資産合計	25,590	22,004
固定資産合計	25,907	22,314
資産合計	38,172	33,169

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	4,297	2,631
1年内返済予定の長期借入金	300	300
未払金	66	1,428
未払費用	85	67
未払法人税等	1,162	-
預り金	13	13
その他	16	6
流動負債合計	5,940	3,447
<b>固定負債</b>		
長期借入金	600	300
繰延税金負債	839	164
関係会社事業損失引当金	29	-
資産除去債務	23	23
固定負債合計	1,492	488
負債合計	7,432	3,935
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,640	1,640
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	1,386	1,386
その他資本剰余金	3,396	3,411
資本剰余金合計	4,782	4,797
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	177	177
<b>その他利益剰余金</b>		
固定資産圧縮積立金	8	8
別途積立金	9,870	9,870
繰越利益剰余金	10,803	12,466
利益剰余金合計	20,859	22,521
自己株式	1,350	2,626
株主資本合計	25,931	26,333
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	4,808	2,901
評価・換算差額等合計	4,808	2,901
純資産合計	30,739	29,234
負債純資産合計	38,172	33,169

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業収益		
業務受託料収入	1 1,191	1 1,197
関係会社配当金収入	1 1,580	1 1,520
営業収益合計	2,771	2,718
営業費用	2 1,414	2 1,564
営業利益	1,357	1,153
営業外収益		
受取利息	1 80	1 79
受取配当金	1 414	1 339
その他	1 71	1 54
営業外収益合計	567	474
営業外費用		
支払利息	1 38	1 44
投資事業組合運用損	-	31
貸倒引当金繰入額	144	134
その他	36	25
営業外費用合計	220	234
経常利益	1,704	1,393
特別利益		
投資有価証券売却益	4,864	2,511
特別利益合計	4,864	2,511
特別損失		
投資有価証券売却損	-	10
関係会社事業損失	-	240
特別損失合計	-	250
税引前当期純利益	6,568	3,654
法人税、住民税及び事業税	1,568	375
法人税等調整額	22	132
法人税等合計	1,546	508
当期純利益	5,022	3,145

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,640	1,386	3,396	4,782	177	8	9,870	7,057	17,112
当期変動額									
剰余金の配当								1,275	1,275
当期純利益								5,022	5,022
譲渡制限付株式報酬									
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	3,746	3,746
当期末残高	1,640	1,386	3,396	4,782	177	8	9,870	10,803	20,859

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	237	23,297	8,481	8,481	31,779
当期変動額					
剰余金の配当		1,275			1,275
当期純利益		5,022			5,022
譲渡制限付株式報酬		-			-
自己株式の取得	1,113	1,113			1,113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			3,673	3,673	3,673
当期変動額合計	1,113	2,633	3,673	3,673	1,040
当期末残高	1,350	25,931	4,808	4,808	30,739

当事業年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,640	1,386	3,396	4,782	177	8	9,870	10,803	20,859
当期変動額									
剰余金の配当								1,483	1,483
当期純利益								3,145	3,145
譲渡制限付株式報酬			15	15					
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	15	15	-	-	-	1,662	1,662
当期末残高	1,640	1,386	3,411	4,797	177	8	9,870	12,466	22,521

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,350	25,931	4,808	4,808	30,739
当期変動額					
剰余金の配当		1,483			1,483
当期純利益		3,145			3,145
譲渡制限付株式報酬	69	84			84
自己株式の取得	1,345	1,345			1,345
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			1,907	1,907	1,907
当期変動額合計	1,275	401	1,907	1,907	1,505
当期末残高	2,626	26,333	2,901	2,901	29,234

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

子会社株式および関連会社株式.....総平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの.....時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

(2) デリバティブ.....時価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、建物（建物附属設備を除く。）ならびに2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、次のとおりであります。

建物 3～34年

構築物 10～15年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金（前払年金費用）

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の収益は、関係会社からの業務受託料および受取配当金となります。業務受託の契約は、関係会社に対する経営・企画等の指導および管理業務の役務提供を履行義務としております。当該履行義務は時の経過につれて充足されるため、業務受託料は契約期間にわたって期間均等額にて収益を認識しております。受取配当金は、配当金の効力発生日をもって収益を認識しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) ヘッジ会計の処理

繰延ヘッジ処理によっております。特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(3) グループ通算制度の適用

当事業年度からグループ通算制度を適用しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社項目

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	23百万円	36百万円
短期金銭債務	-	300

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
投資有価証券	1,579百万円	198百万円

担保に供している投資有価証券の期末帳簿価額のうち、198百万円(前事業年度184百万円)は関係会社の商取引に関する保証金として担保に供しております。なお、前事業年度は同期末帳簿価額のうち1,394百万円を取引金融機関からの長期借入金37百万円に対して担保に供しておりましたが、当事業年度はありません。

3 保証債務

他の会社の金融機関からの借入債務等に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
森六ケミカルズ(株)	99百万円	森六ケミカルズ(株) 96百万円
PT. Moriroku Technology Indonesia	339	PT. Moriroku Technology Indonesia 166
Moriroku Technology De Mexico S.A.DE C.V.	5,773	Moriroku Technology De Mexico S.A.DE C.V. 7,631
森六(広州)貿易有限公司	1,714	森六(広州)貿易有限公司 1,747
森六(香港)有限公司	215	森六(香港)有限公司 66
Moriroku Chemicals Korea Co.,Ltd.	193	Moriroku Chemicals Korea Co.,Ltd. 101
Moriroku (Singapore) Pte.,Ltd.	97	Moriroku (Singapore) Pte.,Ltd. 66
Greenville Technology, Inc.	10,042	Greenville Technology, Inc. 10,205
PT.Moriroku Chemicals Indonesia	54	PT.Moriroku Chemicals Indonesia -
森六(上海)貿易有限公司	18	森六(上海)貿易有限公司 -
その他	5	その他 9
計	18,554	計 20,091

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業取引による取引高		
業務受託料収入	1,191百万円	1,197百万円
関係会社配当金収入	1,580	1,520
営業取引以外の取引高	100	102

2 営業費用のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

なお、全額が一般管理費に属するものであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
役員報酬	185百万円	147百万円
給料及び賞与	461	491
減価償却費	93	81
退職給付費用	27	30
福利厚生費	146	264
支払手数料	143	178

(有価証券関係)

前事業年度(2022年3月31日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式12,744百万円、関連会社株式15百万円)は、市場価格のない株式等と認められることから、記載していません。

当事業年度(2023年3月31日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式12,744百万円、関連会社株式15百万円)は、市場価格のない株式等と認められることから、記載していません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	1百万円	1百万円
投資有価証券評価損	136	102
会社分割に伴う関係会社株式	981	981
ゴルフ会員権評価損	7	4
貸倒引当金	321	188
未払金	0	-
資産除去債務	7	7
関係会社事業損失引当金	8	-
未払賞与	19	14
未払事業税	68	-
その他	21	12
繰延税金資産小計	1,574	1,313
評価性引当額	462	315
繰延税金資産合計	1,111	997
繰延税金負債		
前払年金費用	2	5
固定資産圧縮積立金	3	3
その他有価証券評価差額金	1,944	1,136
未収事業税	-	16
繰延税金負債合計	1,950	1,161
繰延税金負債の純額	839	164

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	0.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.8	13.3
評価性引当額の増減	0.5	4.0
その他	0.1	0.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.5	13.9

## 3. 法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税および地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「財務諸表等 注記事項 (重要な会計方針) 4. 収益及び費用の計上基準」に記載している内容と同一のため、省略しております。

(重要な後発事象)

(連結子会社の吸収合併)

当社は、2023年5月12日開催の取締役会において、2024年4月1日を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社、当社の完全子会社である森六テクノロジー株式会社および森六ケミカルズ株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併(以下、「本合併」)をすることならびに、本合併により当社の商号を変更することおよび本商号変更を含む定款の一部変更を行うことを決議しました。

1. 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業名称	事業内容
森六ホールディングス株式会社	グループ会社の経営指導および間接業務の受託
森六テクノロジー株式会社	自動車用樹脂成型部品の製造・販売
森六ケミカルズ株式会社	化学品等の販売および輸出入

(2) 合併契約締結日

2023年10月19日(予定)

(3) 企業結合日

2024年4月1日(予定)

(4) 企業結合の法的形式

当社を存続会社、森六テクノロジー株式会社および森六ケミカルズ株式会社を消滅会社とする吸収合併

(5) 結合後企業の名称

森六株式会社

2023年6月22日開催予定の当社定時株主総会において、定款の一部変更が承認されることおよび本合併の効力発生することを条件として、2024年4月1日(予定)付で商号を「森六ホールディングス株式会社」から「森六株式会社」へ変更する予定であります。

(6) その他取引の概要に関する事項

当社グループを取り巻く環境変化を見据え、当社グループ内の事業部門・事業会社間の横断的連携を図り、シナジーを実現するとともに、経営効率の改善を図ることで成長戦略をさらに加速させることを目的として、本合併を行うこととしました。

2. 会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理を実施する予定であります。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【債券】

銘柄			券面総額（百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）
投資 有価証券	その他 有価証券	カーボンファイバーリサイクル工業（株） 第1回普通社債	20	0
計			20	0

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	9	-	-	1	7	63
	構築物	0	-	-	0	0	5
	工具、器具及び備品	2	1	-	1	2	29
	土地	12	-	-	-	12	-
	計	24	1	-	2	23	98
無形 固定資産	ソフトウェア	289	73	-	79	283	-
	その他	3	-	-	0	3	-
	計	292	73	-	79	287	-

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,051	134	570	615
関係会社事業損失引当金	29	-	29	-

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により、当社ホームページ（ <a href="https://www.moriroku.co.jp">https://www.moriroku.co.jp</a> ）に掲載します。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。
株主に対する特典	該当事項はありません。

（注）当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- （1）会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- （2）会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- （3）株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- （4）株式取扱規定に定めるところにより、当会社に対してその有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書

事業年度 第107期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）2022年6月16日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書およびその添付書類

2022年6月16日関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書および確認書

第108期 第1四半期（自 2022年4月1日 至 2022年6月30日）2022年8月4日関東財務局長に提出。

第108期 第2四半期（自 2022年7月1日 至 2022年9月30日）2022年11月14日関東財務局長に提出。

第108期 第3四半期（自 2022年10月1日 至 2022年12月31日）2023年2月10日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

2022年6月17日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）に基づく臨時報告書

2023年2月16日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象の発生）に基づく臨時報告書

2023年3月23日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号の3（吸収合併の決定）に基づく臨時報告書

2023年5月12日関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

自己株券買付状況報告書（自 2022年6月1日 至 2022年6月30日）2022年7月8日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年7月1日 至 2022年7月31日）2022年8月8日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年8月1日 至 2022年8月31日）2022年9月8日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年9月1日 至 2022年9月30日）2022年10月7日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年10月1日 至 2022年10月31日）2022年11月8日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年11月1日 至 2022年11月30日）2022年12月9日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2022年12月1日 至 2022年12月31日）2023年1月11日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2023年1月1日 至 2023年1月31日）2023年2月9日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2023年2月1日 至 2023年2月28日）2023年3月8日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2023年3月1日 至 2023年3月31日）2023年4月7日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2023年4月1日 至 2023年4月30日）2023年5月10日関東財務局長に提出。

自己株券買付状況報告書（自 2023年5月1日 至 2023年5月31日）2023年6月8日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年6月22日

森六ホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 三上 伸也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 岩宮 晋伍  
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている森六ホールディングス株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、森六ホールディングス株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

Moriroku Technology De Mexico S.A. De C.V.の固定資産の減損損失の測定における処分コスト控除後の公正価値の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>森六ホールディングス株式会社の2023年3月31日に終了する連結会計年度の連結損益計算書において、減損損失978百万円が計上されている。連結財務諸表の「注記事項（重要な会計上の見積り）（固定資産の減損損失）」及び「注記事項（連結損益計算書関係）5減損損失」に記載されているとおり、当該減損損失は、樹脂加工製品事業セグメントに属するMoriroku Technology De Mexico S.A. De C.V.（以下「MTDM」という。）において計上されたものである。</p> <p>MTDMは国際会計基準を適用しており、固定資産については、各報告期間の末日において各資産又は資産が属する資金生成単位を対象として減損の兆候の有無が判定され、減損の兆候が存在する場合には減損テストが実施される。減損テストの結果、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識される。その回収可能価額は、資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方の金額をいう。</p> <p>メキシコにおける生産拠点としてMTDMは単独で資金生成単位を構成するが、MTDMの属する自動車業界においては、半導体不足により顧客の減産が想定以上に長期化したことなどにより顧客の生産計画見直しが頻繁に実施された結果、MTDMの収益性が低下していることから、減損の兆候があると判断された。これを受け、当連結会計年度において減損テストが実施されており、回収可能価額として処分コスト控除後の公正価値が用いられている。</p> <p>この処分コスト控除後の公正価値の見積りにおいては、見積方法及びインプットデータの選択に当たり、高度な専門知識が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、MTDMの固定資産の減損損失の測定における処分コスト控除後の公正価値の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、MTDMの固定資産の減損損失の測定における処分コスト控除後の公正価値の見積りの合理性を評価するため、MTDMの監査人に対して以下の監査手続の実施を指示するとともに、その実施結果の報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているか否かを評価した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>固定資産の減損損失の測定に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価</p> <p>(2) MTDMによる処分コスト控除後の公正価値の見積りの合理性の評価</p> <p>MTDMの監査人が属するネットワークファームの評価の専門家を利用した以下の手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ MTDMが利用した外部の評価の専門家の業務の信頼性の評価</li> <li>・ 処分コスト控除後の公正価値の見積方法の選択の適切性の評価</li> <li>・ 公正価値を測定するために使用したインプットデータの選択の適切性の評価</li> </ul> <p>MTDMの監査人が属するネットワークファームの評価の専門家が独自に見積もった処分コスト控除後の公正価値との比較</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、森六ホールディングス株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、森六ホールディングス株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2023年6月22日

森六ホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 三上 伸也  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 岩宮 晋伍  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている森六ホールディングス株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第108期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、森六ホールディングス株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。