

■ 会社情報／株式情報

会社概要（2022年8月31日現在）

商号	株式会社SHIFT
代表者	代表取締役社長 丹 下 大
本社	〒106-0041 東京都港区麻布台2-4-5 メソニック39MTビル TEL:03-6809-1165
設立	2005年9月
資本金	77百万円
事業内容	ソフトウェアの品質保証、テスト事業
取得特許	特許第5787404号 コンピュータプログラムのテスト仕様を生成するための装置及びプログラム 他7件

役員（2022年11月29日現在）

代表取締役社長	丹 下 大
取締役副社長	佐々木 道夫
取締役	小林 元也
取締役	服部 太一
取締役	村上 誠典
取締役	元谷 芙美子
取締役 監査等委員	新井 優介
取締役 監査等委員	知識 賢治
取締役 監査等委員	中垣 徹二郎

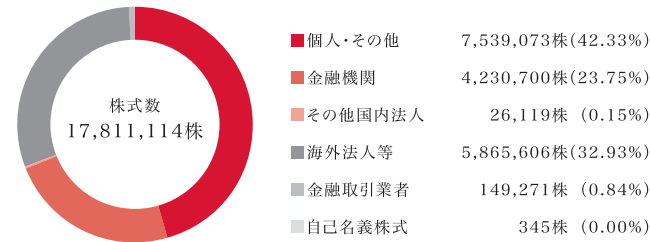
(注)村上誠典、元谷芙美子、新井優介、知識賢治及び中垣徹二郎は、社外取締役であります。

株式の状況（2022年8月31日現在）

発行可能株式総数	50,000,000株
発行済株式の総数	17,811,114株
株主数	5,151名
上位10名の株主	

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
丹下 大	5,606,800	31.47
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,057,900	11.55
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,318,300	7.40
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	948,306	5.32
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	512,580	2.87
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505025	318,800	1.78
第一生命保険株式会社	187,900	1.05
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口・75876口)	187,100	1.05
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505303	178,300	1.00
小林 元也	162,400	0.91

株式分布の状況



売上高1兆円企業を目指して、
「SHIFT 1000」を着実に遂行。

次の成長フェーズを担う
キーマン6人をご紹介します。

SHIFT

BUSINESS REPORT
2022年 8月期

2021年9月1日～2022年8月31日
証券コード:3697

ここが
ポイント！

・13期連続の売上高成長を達成した、
その要点とは

・マトリクス型組織を導入。
明確化されたミッションのもと、
それぞれのチャネルが
成果を発揮

・1兆円企業を目指し、定めた
売上高2,000億円達成への道筋

株主メモ

事業年度	9月1日から8月31日まで
定時株主総会	毎年11月
基準日	8月31日
剰余金の配当の基準日	8月31日及び2月28日 (閏年においては2月29日)
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

郵便物送付先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱 第29号
電話照会先	0120-232-711(フリーダイヤル)
公告掲載方法	当社ホームページに記載しております。 https://www.shiftinc.jp/

売上高1,000億円を超えて、さらにその先へ。
新たな挑戦と着実な成果を重ねながら、
盤石な事業基盤の構築を推進

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。
また、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
ここに、当社2022年8月期(2021年9月1日～2022年8月31日)のビジネスレポートを
お届けいたします。



2022年8月期を振り返って

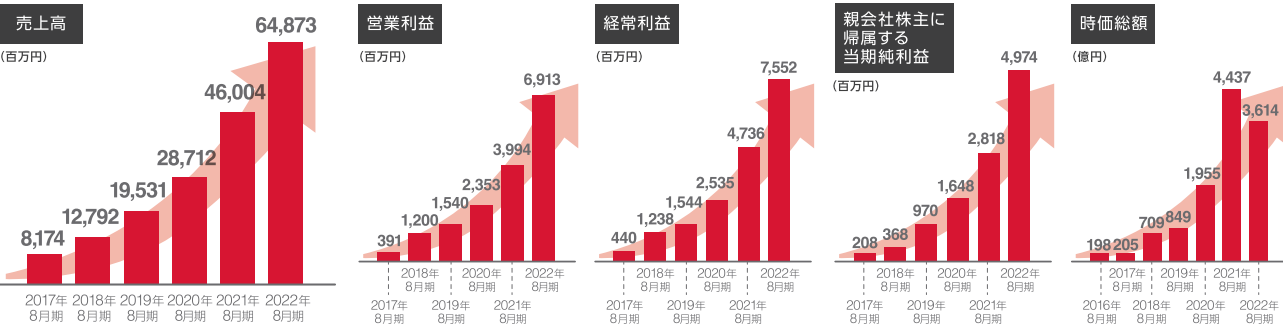
2022年8月期は、売上高1,000億円の達成をいよいよ射程
圏内にとらえ、さらにその先の盤石な成長を確実に実現する
ために、大きな組織改革に取り組みました。
期初にサービスを提供するデリバリー部門を2分化し、マト
リクス型組織へと体制を刷新、「顧客内シェアの拡大」と
「サービス／技術力強化」へ、それぞれが持つミッションを
従来以上に明確にしました。これは、現場の混乱を招く恐れ
もあるほどの大きな組織変革であったことは間違いありませ
んが、常に変わり続けるSHIFTでは、変化への順応能力が
高いメンバーが多く、改革後すぐに組織全体が団結し目標
に向かって走り出すことができました。
事業環境についても、引き続き需要は良好であり、マトリクス型
組織の導入、新規顧客の増加やグループ間連携の強化による
クロスセル拡大が寄与し、対面するすべての業界で売上高は
前期を超えた結果となりました。
2022年8月期は、売上高において昨対比43%成長をいた
しましたが、新規のM&Aによる寄与額が約1億円程度で
あったことを鑑みるとSHIFT単体およびグループ会社の
オーガニック成長力が着実に強化されたことが証明できた
と考えております。

2023年8月期の取り組み

今期は、営業とアカウントマネージャーを対象にした新しい
報酬制度を導入いたします。既存顧客拡大・新規顧客の獲
得に対する業績連動型賞与により、メンバーの「やりがい」を
醸成しながら、事業成長をさらに加速させていくことが大き
な目的です。また、業界内外における認知度の向上や常識を
超えた積極的な採用活動により、各界を牽引する優秀な
人材のSHIFT参画が非常に増えてまいりました。彼らが持つ
業界リレーションや知見を活用し、SHIFTならではのサービス
へと昇華させ、従来、リーチが困難であった顧客層へも進出
することで、市場シェアの拡大をさらに推進してまいります。
これまでも、これからも「社会課題を解決する会社」であるこ
とが、SHIFTの使命です。IT業界の多重下請け構造の打
破、エンジニアの労働環境改善やIT人材不足の解消と雇
用の創出など、われわれが直面する課題の解消を進め、安心
安全なソフトウェアが広がる社会を目指してまいります。
「その常識を変えて見せる」
売上高3,000億円、5,000億円、そして1兆円を実現するため
SHIFTは、我われにしかできない成長軌道を描きながら、
今後も企業価値の向上を追求してまいりますので、ご期待
いただけますよう、よろしくお願い申し上げます。

代表取締役社長 丹下 大

FY2022は、期初予想(売上高目標 630億円)を2回上方修正し、順調な営業・採用活動を展開、売上高648億で着地
いたしました。また、年間2,497人の採用を達成するなど、戦略的な採用活動への投資を行い、営業利益は69億円、経常
利益は75億円を計上いたしました。



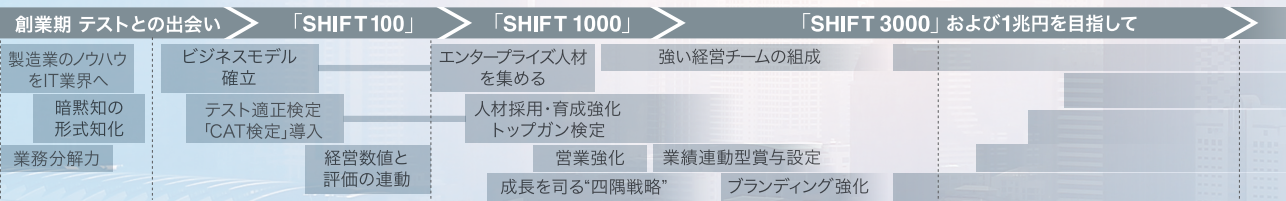
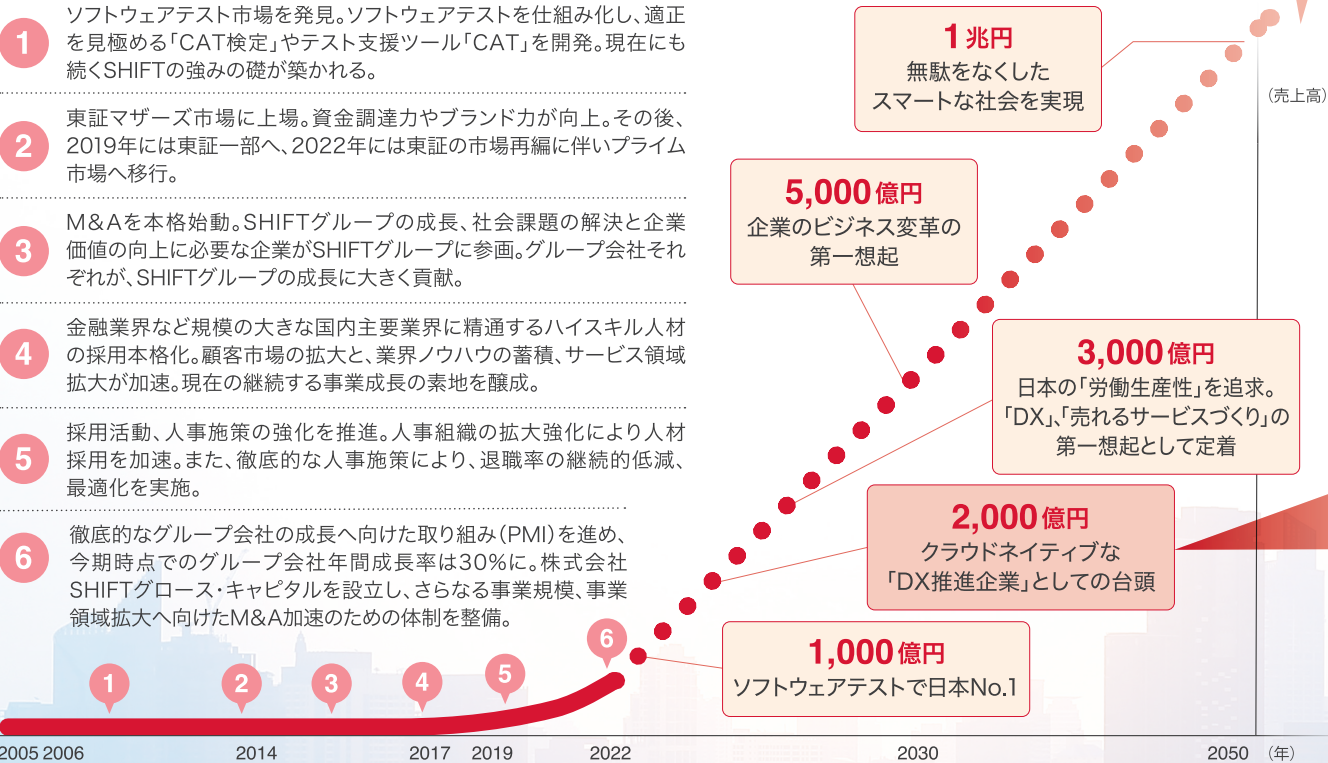
2022年8月期の振り返り

2022年8月期は、引き続き売上高1,000億円を目指す中期戦略「SHIFT1000」のもと、「アカウント／営業」「人事／採用」「サービス／技術」「M&A／PMI」の全戦略領域で着実に成果をあげたことで、売上高648億円を達成できたと考えています。

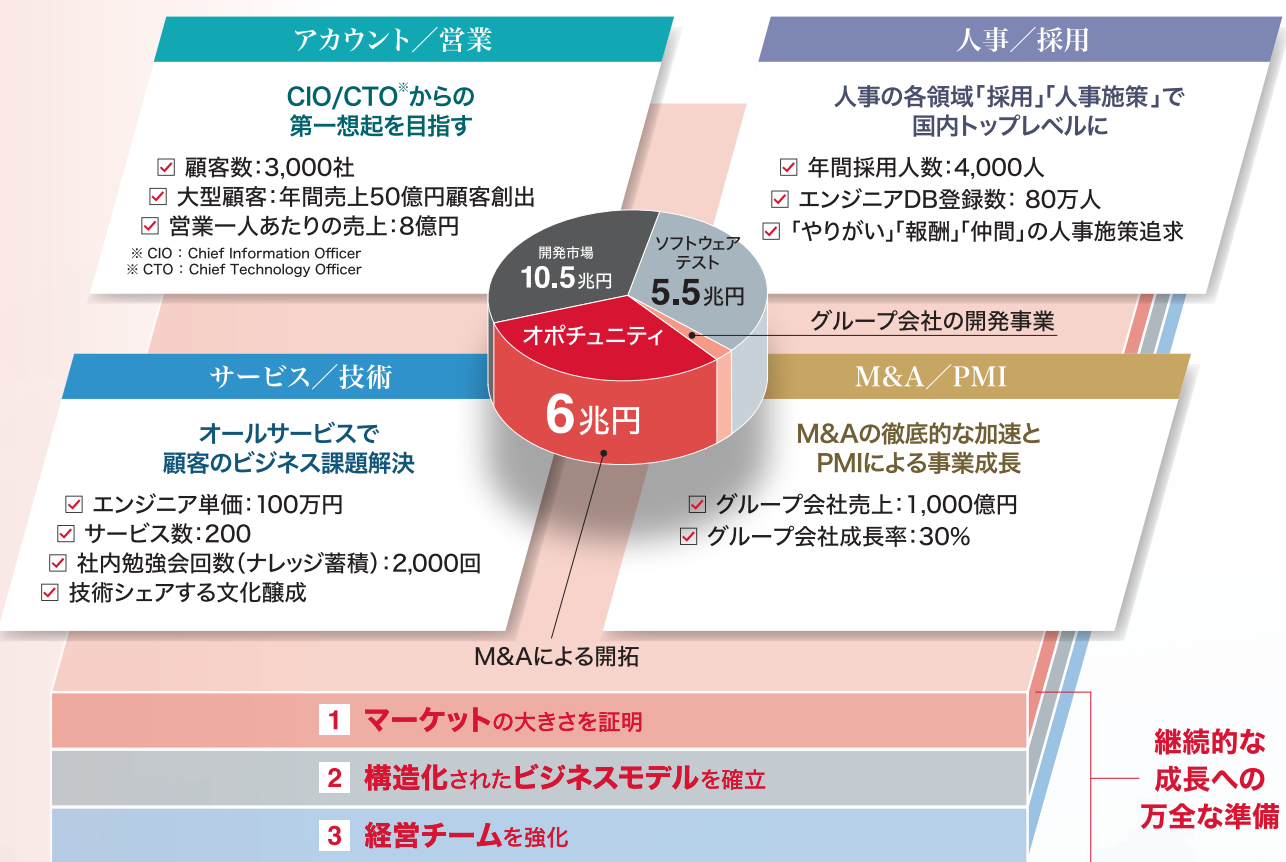
アカウント／営業	人事／採用
1 営業人数の拡大 (単体 50人→60人) 2 営業一人当たり売上上昇 (単体 6.5億円→7.8億円) 3 年間取引顧客社数拡大 (単体 887社→1,139社) 4 マトリクス型組織の展開 5 業績連動型賞与制度の整備	1 採用人数 (連結 1,700人→2,497人) 2 退職率の改善 (単体 7.4%→6.8%) 3 人事人数の拡大 (単体 182人) 4 応募者数 (単体 中途 3.1万人→4.1万人) 5 ES評価 (単体 4.2→4.3/6点満点)
サービス／技術	M&A／PMI
1 エンジニア単価の向上 (単体 82.5万円→86.6万円) 2 サービス拡大 (コンサル、インフラ、セキュリティ、アジャイルなど) 3 クロスセル拡大 (クロスセル売上比率 24.6%→31.0%) 4 事業会社顧客の比率 81% 5 業績連動型賞与制度の整備	1 株式会社SHIFTグロス・キャピタル の設立 M&Aの準備完了 2 M&A加速 FY2022 3件 3 グループ会社のPMI 平均成長力昨対比1.3倍 4 ファイナンス強化 想定借入余力:約100億円 資本金性資金想定調達余力:約400億円 5 社外向け情報発信強化

M&Aや採用を通じて獲得した仲間と共に着実な成長を実現。
業容拡大により影響力を持つことで、日本一社会課題を解決する企業を目指す

SHIFTは、2005年に代表丹下が創業して以来、不変の企業理念のもと多様な戦略と人材をもって多くの施策を展開してまいりました。創業から17年がたったFY2022には、売上高648億円を記録しました。足元では、売上高1,000億円を目指していますが、あくまで通過点であり、SHIFTは、さらに1兆円、その先を目指して取り組んでいます。さまざま取り組んできた施策や戦略のうち、SHIFTのターニングポイントをご紹介します。



売上高1兆円企業を目指すマイルストーンの一つ、売上高2,000億円達成に向け、
経営基盤の継続的な盤石化へ向けたアクション戦略



2023年8月期の連結業績予想

売上高		営業利益		EBITDA		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
百万円	対前年比	百万円	対前年比	百万円	対前年比	百万円	対前年比	百万円	対前年比	円 銭
87,000	34%	9,400	36%	10,800	30%	9,500	26%	6,300	27%	357.47

SHIFTの成長を拡大させてきた創業メンバーと、各分野のスペシャリストが築く、
これからの盤石な経営基盤

