

会社概要 (平成29年11月20日現在)

Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキホールディングス
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話	(代表) 076-274-6115
設立	平成11年7月30日
資本金	1,073百万円
従業員数	1,813名
平均臨時雇用者数	4,915名
店舗数	424店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業、調剤業務等を行う子会社の経営戦略・経営管理等の提供

役員 の 状 況 (平成29年11月20日現在)

Board of Directors

取締役会長	青木 桂 生
取締役最高顧問	青木 保外志
代表取締役社長 社長執行役員	青木 宏 憲
専務執行役員	青木 孝 憲
取締役 常務執行役員	吉野 邦 彦
取締役 常務執行役員	八幡 亮 一
社外取締役	鶴羽 樹
社外取締役	岡田 元 也
常勤監査役	廣田 和 男
社外監査役	桑島 敏 彰
社外監査役	中村 明 子

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日
公告方法	電子公告< https://www.ir.kusuri-aoki-hd.co.jp/ > ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行センター
お問合せ先	電話0120-782-031 (フリーダイヤル)

よくあるお問合せ

Shareholders FAQ

住所変更のお申出先について

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。
なお、特別口座の株主様は、特別口座の管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



BUSINESS REPORT

第20期 中間報告書

平成29年5月21日～平成29年11月20日

株式会社 クスリのアオキホールディングス

証券コード：3549



代表取締役社長
社長執行役員 青木 宏憲

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、株式会社クスリのアオキホールディングス第20期中間報告書をお届けし、営業の概況等をご報告申し上げます。

当社は、「健康と美と衛生」を通して社会に貢献することを変わらぬ経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開しております。

北信越を地盤として積極的な店舗展開を進め、北関東、東海・近畿へと順調に出店エリアを拡大してまいりました。平成29年10月には15県目となる茨城県へ初進出し、平成29年11月20日時点で合計424店舗となりました。

営業エリアの拡大に伴い、より多くのお客様に喜んでいただけることに、私自身も大きな喜びを感じております。

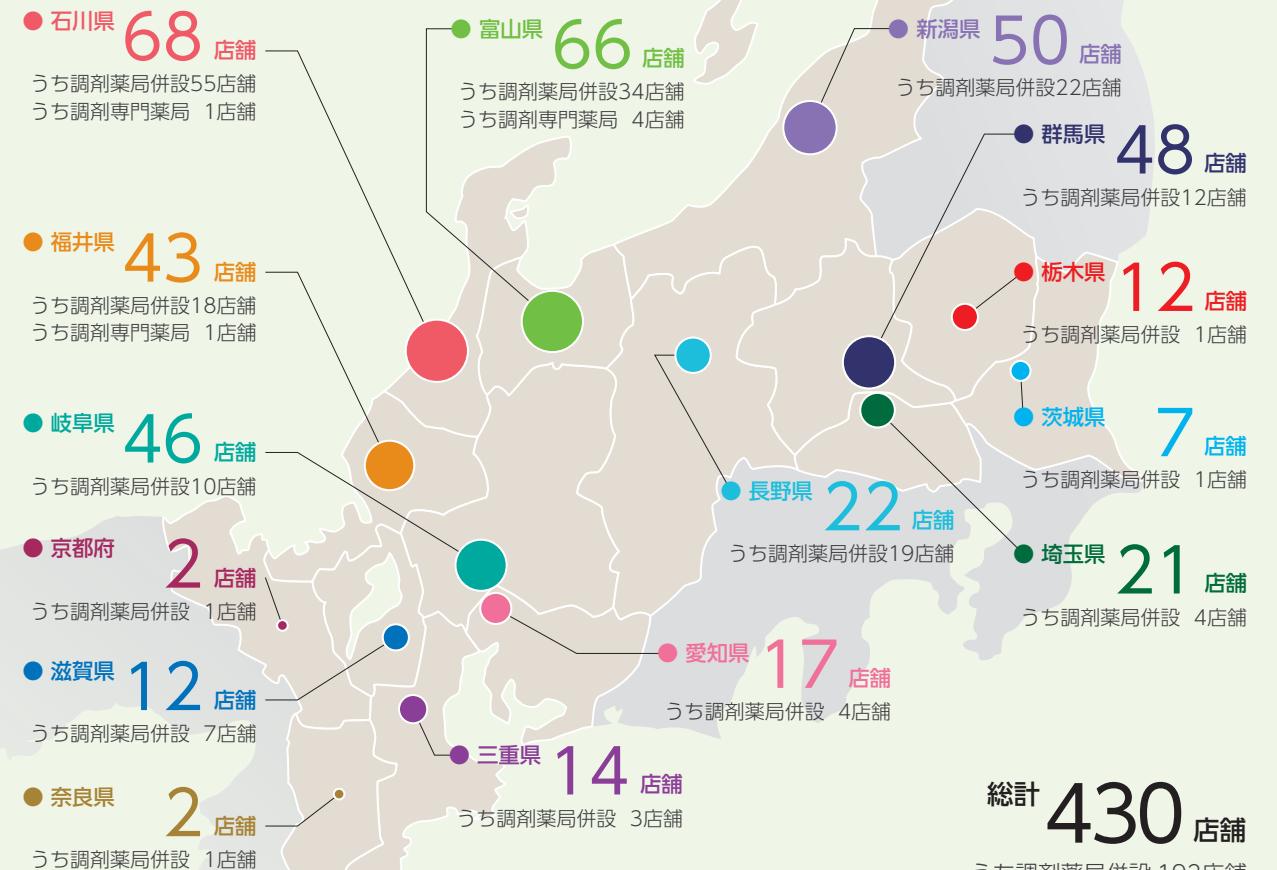
ドラッグストアの担うべき役割は、少子高齢化や医療費高騰問題などを背景に今後重要性を増すと考えられます。しかしながら、同業他社との出店競争、M&Aによる業界再編や、規制緩和による他業態との競合など、競争環境はさらに激化するものと予想されます。このような環境の中、当社は平成34年5月期売上高3,000億円という目標を打ち出し、平成27年5月期からの3年間、計画を上回る業績を達成することができました。今期より、この達成目標を2年前倒しし、平成32年5月期売上高3,000億円を目指して新規出店を続けてまいります。

そして、お客様のより近くで生活に密着した店舗を一店一店築き上げることで、さらなるドミナント強化を図り、全国に通用するドラッグストアチェーンを目指す所存です。

クスリのアオキホールディングスは、監督機能を担う企業として、クスリのアオキは事業執行機能を担う企業として、クスリのアオキグループ一体となって、地域の皆様にとってなくてはならない、「近くて便利なドラッグストア、かかりつけ薬局」として、社業の発展により努力してまいります。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、よろしく願い申し上げます。

平成30年1月





新規エリア 茨城県初出店

平成29年10月に茨城県第1号店となる寺後店（龍ヶ崎市）を出店いたしました。

これにより、営業エリアは全15府県となり、当該営業エリアにおける商圏人口は3,800万人規模となりました。北陸から全国へと、新規エリアにおいても、お客様のより近くで、より便利にお買物をしていただける店舗づくりに取り組み、地域のお客様にご支持いただけるよう努めてまいります。



平成30年5月期
エリア別新規出店数
(通期計画)



新フォーマット店舗も増加中 ～さらに便利な店舗づくりを目指して～

お客様のライフスタイルの変化に合わせ、日配品や冷凍食品、青果といった食品の品ぞろえを拡充した食品強化型の店舗フォーマットの実現を進めております。また、食品強化型の惣菜や精肉に加え、鮮魚も強化し、さらに利便性を高めた大型の生鮮食品取扱店舗も新規出店しております。今後もお客様にとってより便利な店舗づくりを追求してまいります。

400店舗達成

平成29年9月に当社の地元である石川県白山市に400店舗目となる布市店を出店いたしました。

300店舗目からは1年7カ月での到達となり、出店ペースを加速させています。



Business Review

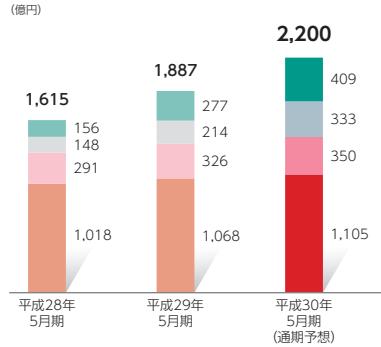
※1. 平成29年5月期より会計方針を一部変更しており、平成28年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。
 ※2. 平成28年5月期は株式会社クスリのアオキ個別の数値、平成29年5月期以降は持株会社体制へ移行したため、平成29年5月期第3四半期より連結決算をしており、連結決算の数値を記載しております。

財務ハイライト

売上高 (エリア別)



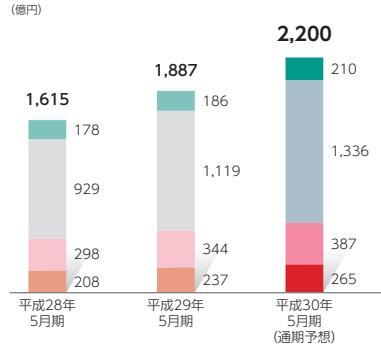
■ 北陸 ■ 信越 ■ 北関東 ■ 東海・近畿



売上高 (商品部門別)



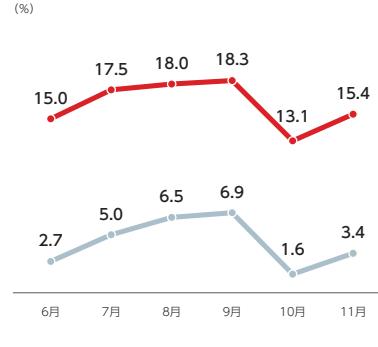
■ ヘルス ■ ビューティ ■ ライフ ■ 調剤



既存店月次売上高前年同期比伸率



● 全社 ● 全社既存店



当第2四半期連結累計期間の営業の概況

当第2四半期連結累計期間（平成29年5月21日～平成29年11月20日）におけるドラッグストア業界は、激しい出店競争や価格競争に加え、M&Aによる寡占化や他業種からの参入により厳しさが増し、依然として厳しい経営環境が続いております。このような環境の中、当社ドラッグストア部門では、お客様に支持される売り場づくりに努めるとともに、既存店の活性化に注力し、食料品の品ぞろえを拡充する等、より便利にご利用いただくため、店舗の全面改装を8店舗で実施いたしました。この結果、お客様のご支持をいただき、既存店の売上高が堅調に推移し、売上高、利益ともに伸長いたしました。

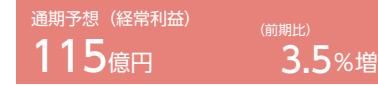
調剤部門では、併設調剤薬局の開局を進め、メディア活用による認知度向上や、患者様に気持ちよくご利用いただくための接客強化などに取り組んだ結果、処方箋枚数、売上高ともに伸長しております。

店舗の新設につきましては、ドラッグストア40店舗（石川県1、富山県2、新潟県3、長野県1、群馬県3、埼玉県4、栃木県5、茨城県6、岐阜県6、愛知県5、三重県1、滋賀県1、奈良県1、京都府1）の新規出店、ドラッグストア併設調剤薬局10薬局（新潟県2、長野県2、栃木県1、岐阜県1、愛知県1、滋賀県1、奈良県1、京都府1）の新規開局を行いました。

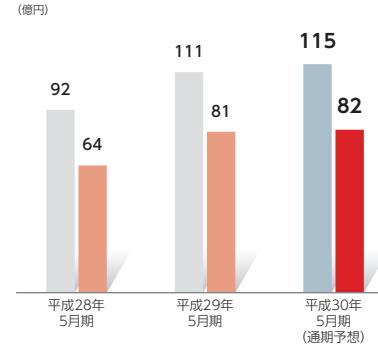
この結果、総店舗数は、ドラッグストア418店舗（うち調剤薬局併設184店舗）、調剤専門薬局6店舗の合計424店舗となりました。

当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高1,074億76百万円（クスリのアオキの前年個別業績比16.2%増）、営業利益57億94百万円（同2.4%増）、経常利益61億48百万円（同6.3%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益43億8百万円（同0.1%増）となり、増収増益となりました。

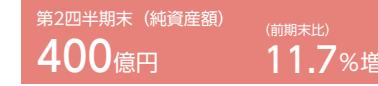
経常利益/親会社株主に帰属する当期純利益



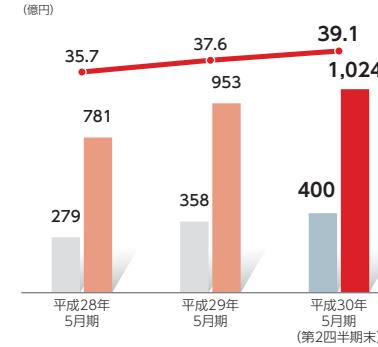
■ 経常利益 ■ 親会社株主に帰属する当期純利益



純資産額/総資産額/自己資本比率



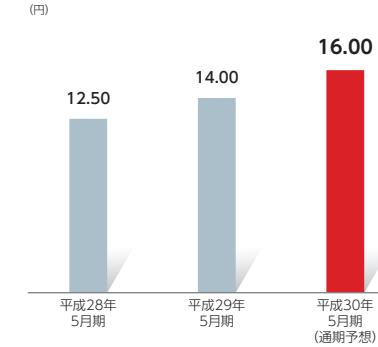
■ 純資産額 ■ 総資産額 ■ 自己資本比率



1株当たり配当額



■ 1株当たり配当額



※当社は、平成27年5月21日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。平成28年5月期につきましては、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

通期の見通し

平成29年10月に茨城県龍ケ崎市に出店し、順調に店舗数、出店エリアを拡大しており、平成30年5月期におきましては、過去最高となる72店舗のドラッグストア新規出店を計画しております。お客様よりご支持をいただいております食品品強化を主とした店舗全面改装は11店舗を計画しております。

また、調剤部門につきましては、ドラッグストア併設調剤薬局25薬局の新規開局を計画しております。医薬分業を担う、インフラとしての体制を整え、地域医療の窓口となれるようサービスの向上に努めてまいります。

以上により、平成30年5月期末の店舗数はドラッグストア449店舗（うち調剤薬局併設199店舗）、調剤専門薬局6店舗の合計455店舗となります。

平成30年5月期の業績予想につきましては、クスリのアオキホールディングス連結業績予想として、売上高2,200億円（前

期比16.6%増）、営業利益109億22百万円（前期比2.3%増）、経常利益115億円（前期比3.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益82億円（前期比0.2%増）を見込んでおります。





Financial Data

※1. 平成29年5月期より会計方針を一部変更しており、平成28年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。
 ※2. 平成28年5月期は株式会社クスリのアオキ個別の数値、平成29年5月期以降は持株会社体制へ移行したため、平成29年5月期第3四半期より連結決算をしており、連結決算の数値を記載しております。

四半期連結貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科目	当第2四半期末 (平成29年11月20日現在)	前期末 (平成29年5月20日現在)	科目	当第2四半期末 (平成29年11月20日現在)	前期末 (平成29年5月20日現在)
資産の部			負債の部		
流動資産	42,440	41,334	流動負債	43,945	41,336
現金及び預金	8,071	6,525	買掛金	28,818	26,838
売掛金	2,274	2,351	短期借入金（※）	3,873	3,683
たな卸資産	24,631	22,234	その他	11,254	10,815
その他	7,464	10,224	固定負債	18,439	18,214
固定資産	59,970	54,054	長期借入金	13,305	13,552
有形固定資産	51,591	46,263	その他	5,134	4,662
建物及び構築物	43,430	38,408	負債合計	62,385	59,551
土地	883	883	純資産の部		
その他	7,278	6,971	株主資本	39,870	35,695
無形固定資産	856	832	資本金	1,073	1,030
投資その他の資産	7,522	6,958	資本剰余金	2,081	2,038
敷金及び保証金	4,274	3,889	利益剰余金	36,716	32,627
その他	3,248	3,068	自己株式	△ 0	△ 0
資産合計	102,410	95,389	その他の包括利益累計額	93	74
			新株予約権	61	67
			純資産合計	40,025	35,838
			負債・純資産合計	102,410	95,389

(※) 1年以内返済長期借入金

四半期連結損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計) (平成29年5月21日から 平成29年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成28年5月21日から 平成28年11月20日まで)
売上高	107,476	92,486
売上原価	77,750	66,603
売上総利益	29,726	25,883
販売費及び一般管理費	23,931	20,226
営業利益	5,794	5,656
営業外収益	409	189
営業外費用	55	59
経常利益	6,148	5,786
特別利益	0	—
特別損失	3	52
税金等調整前四半期純利益 (税引前四半期純利益)	6,145	5,735
法人税等	1,836	1,432
親会社株主に帰属する四半期純利益 (四半期純利益)	4,308	4,302

四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計) (平成29年5月21日から 平成29年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成28年5月21日から 平成28年11月20日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー	9,673	8,222
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 7,480	△ 6,361
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 647	1,721
現金及び現金同等物の 増減額	1,546	1,886
現金及び現金同等物の 期首残高	6,525	9,001
現金及び現金同等物の 四半期末残高	8,071	10,888

IRスケジュール

IR Schedule

平成30年 3月中旬	平成30年5月期 第3四半期決算発表
5月20日	平成30年5月期 決算期末日
7月上旬	平成30年5月期 決算発表
7月上旬	平成30年5月期 決算説明会 (アナリスト・機関投資家向け)
8月初旬	定時株主総会招集ご通知・株主優待のご案内発送
8月中旬	第20回定時株主総会開催
8月中旬	定時株主総会決議ご通知・年次報告書発送
8月末	株主優待のお申込み締切

株主優待制度

Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の株主名簿に記録された1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 「株主優待のご案内」に添付された返信ハガキにて、8月末日までにお申込みください。
※なお、「株主優待のご案内」は、毎年8月初旬にお届けする「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただいております。
- 贈呈時期 毎年9月末頃～10月のお届け予定 ※商品によって贈呈時期が異なります。
- 優待内容 **AまたはBのいずれかおひとつ**

A 株主優待カード

当社店舗および「クスリのアオキネットショップ本店」*でのお買い物時にご利用できる
5%割引カード



※「クスリのアオキネットショップ本店」での株主優待割引利用をご希望の方は、別途お手続きが必要となります。
詳しくは、「クスリのアオキネットショップ本店」のサイトをご覧ください。
※「クスリのアオキ楽天市場店」等、インターネットショッピングモールへの出店店舗は対象外といたします。
※「クスリのアオキネットショップ本店」では商品ごとに5%割引となります。
※株主優待カードのデザインは変更となる可能性があります。

B 地方名産品

ご所有株式数に応じた**2,000円～5,000円相当の品**

平成29年5月20日時点の株主様を対象とした名産品例（5,000円相当）



会社沿革

Corporate History

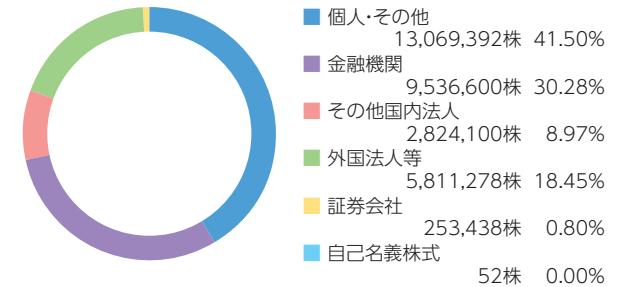
- 昭和60年 株式会社クスリのアオキ設立
- 昭和61年 1号店を石川県金沢市に出店
- 平成9年 富山県1号店を砺波市に出店
- 平成9年 福井県1号店を福井市に出店
- 平成9年 株式会社ツルハと業務・資本提携
- 平成13年 イオンウエルシアグループ（現ハピコムグループ）に加入
- 平成15年 イオン株式会社と業務・資本提携
- 平成17年 新潟県1号店を上越市に出店
- 平成18年 東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成19年 100店舗を達成
- 平成20年 長野県1号店を長野市に出店
- 平成23年 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
- 平成24年 群馬県1号店を伊勢崎市に出店
- 平成24年 株式会社A2ロジを設立
- 平成25年 岐阜県1号店を岐阜市に出店
- 平成25年 200店舗を達成
- 平成26年 滋賀県1号店を栗東市に出店
- 平成26年 愛知県1号店を一宮市に出店
- 平成26年 埼玉県1号店を深谷市に出店
- 平成27年 三重県1号店を津市に出店
- 平成28年 300店舗を達成
- 平成28年 栃木県1号店を鹿沼市に出店
- 平成28年 株式会社クスリのアオキを株式会社クスリのアオキホールディングスの完全子会社とする
- 平成28年 株式会社クスリのアオキホールディングスが東京証券取引所市場第一部へ上場
- 平成29年 奈良県1号店を生駒市に出店
- 平成29年 京都府1号店を京都市に出店
- 平成29年 400店舗を達成
- 平成29年 茨城県1号店を龍ヶ崎市に出店

株式の状況 (平成29年11月20日現在)

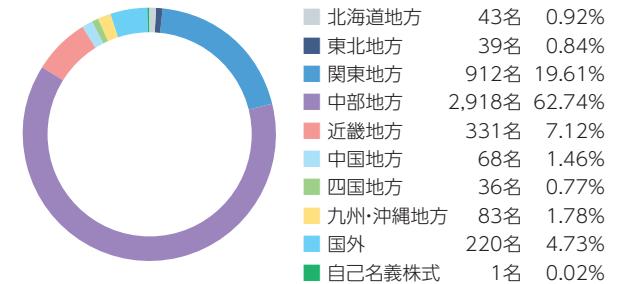
Stock Information

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	31,494,860株
株主数	4,651名

所有者別株式分布状況



地域別株主分布状況



ホームページのご案内

株主・投資家の皆様に、下記情報を含めた最新のニュース・トピックスを公開しております。

- 財務ハイライト
- 月次営業速報
- 決算短信
- IRスケジュール



<https://www.kusuri-aoki-hd.co.jp/>

または [クスリのアオキホールディングス](http://shop.kusuri-aoki.co.jp/)

ネットショップはこちら
<http://shop.kusuri-aoki.co.jp/>