



株式会社トラスト
TRUST CO.,LTD.
証券コード：3347



株主の皆様へ

第34期報告書

2021年4月1日～2022年3月31日

トップメッセージ Top Message

ごあいさつ

株主・投資家の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第34期(2021年4月1日～2022年3月31日)の事業報告をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

昨年は全体的に見れば世界経済がコロナ危機による落ち込みから回復の兆しを見せ始めており、社会の在り方によるお客様の行動様式の変化が定着しつつあります。しかしながら新たにロシアのウクライナ侵攻によって、世界経済に与える影響が大きくなっております。

そんな厳しい社会情勢ではありますが、守るだけではこのような変化の激しい時代についていけません。お客様のニーズを的確につかみ取り、ご満足いただけるサービスの提供を行うために、WEBサイトのリニューアル、BtoBマーケット開拓などの積極的な攻めの体制をとり、引き続き潜在的なニーズの掘り起こし及び新たな付加価値の創造に努めてまいります。持続可能な価値ある企業として成長し続けるために邁進してまいります。

引き続きご支援、ご愛顧を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

2022年6月

代表取締役社長 川村 賢司

経営成績

連結経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの感染状況が一旦落ち着き回復に進んだものの、原油価格高騰や供給不足にともなう物価上昇、世界的な半導体不足による生産体制の縮小、急激な円安、新型コロナウイルス第6波7波の懸念など、依然として不確実な状況にあります。

世界経済においては、ロシアによるウクライナ侵攻の影響によりエネルギー価格の高騰や経済制裁にともなう物流の乱れなどが生じ、世界経済及び日本経済は先行き不透明な状況となっております。

このような状況のなか、当社グループは、中核事業であり海外市場をターゲットとしている中古車輸出事業、自動車の所有から利用の流れのなかで安定的な成長を続けるレンタカー事業、さらに南アフリカ共和国において海外自動車ディーラー事業の3つの事業を行っており、安定的で収益力のある事業体の構築を目指しております。

その結果、当連結会計年度における業績は、売上高27,617百万円(前期比37.5%増)、営業利益1,856百万円(前期比251.9%増)、経常利益1,914百万円(前期比253.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益827百万円(前期49百万円)となりました。

セグメント別経営成績

【中古車輸出事業】

中古車輸出業界においては、新型コロナウイルス感染症の影響

が大きかった一昨年に比べ需要は回復しており、アラブ首長国連邦、ニュージーランドといった主要輸出先が当業界を牽引し、この一年は、輸出台数が大幅に増加しました。

新車輸出業界において、世界的な半導体不足による減産や新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大により、その生産台数が減少しており、それにとまって中古自動車の需要が高まっています。需要の高まりに応じてオークション相場が高騰する等の影響が生じているものの、当連結会計年度における業界全体の輸出台数は122.2万台(前期比17.3%増)と大きく増加しました。

このような状況のなか、当社主要輸出先であるアフリカ地域、オセアニア地域、中南米地域へのBtoC販売先台数は減少したものの、BtoB販売先に注力し始めたアジア地域、オセアニア地域への輸出台数が増加し、当社グループの輸出台数の合計は5,930台(前期比54.7%増)となりました。その結果、当連結会計年度における業績は、売上高9,184百万円(前期比82.9%増)、営業利益135百万円(前期営業損失236百万円)となりました。

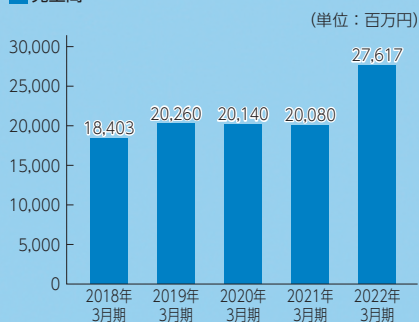
【レンタカー事業】

レンタカー業界においても、需要はコロナ禍以前の状況まで戻ってきているものの、限られた需要に対して各社の競争は益々激しくなっております。

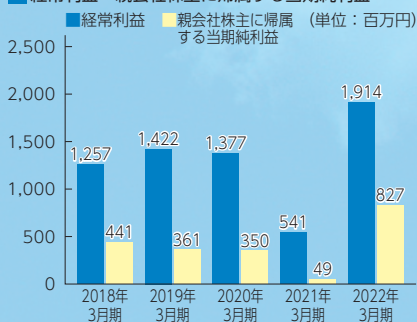
このような状況のなか、当社グループは、当連結会計年度においてより効率的な運営のため一部店舗の移転をし、直営店及びFC店の総店舗数は184店、総保有台数は20,562台(前期比5.1%増)(※うち、Jネットブランドのみの店舗数は125店、保

連結業績データ

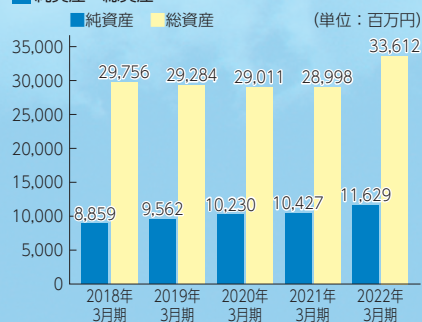
■ 売上高



■ 経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益



■ 純資産・総資産



有台数は14,664台(前期比7.8%増))となりました。また、顧客満足度向上のため車両の高年式化やインターネット・TVCMなど各種媒体への広告拡大による知名度の浸透を図るとともに、楽天ポイントカードやレンタルバイク店舗の出店など様々な施策を継続実施し、個人・法人顧客の獲得に注力いたしました。中古車販売においては、新車減産にともなう中古車人気も相まって「Jネットカーズ」ブランドを中心に伸張り、売上高・営業利益ともに前期を上回りました。

その結果、当連結会計年度における業績は、売上高13,228百万円(前期比6.1%増)、営業利益1,601百万円(前期比111.7%増)となりました。

【海外自動車ディーラー事業】

南アフリカ共和国においては、一部のマスク着用義務やイベント会場等の収容人数制限は残るものの、新型コロナウイルス感染症の感染数は一日当たり2,000人前後と横ばいに推移し、ロックダウンレベルが解除される等、コロナ禍以前の日常に戻りつつあります。2021年1～12月期の新車販売台数は46.4万台(前期比22.1%増)となり大幅に増加しております。

このような状況のなか、当社グループは、南アフリカ共和国でスズキディーラー4店舗を運営しております。新車販売台数は合計2,223台(前期比84.8%増)、中古車販売台数は合計1,069台(前期比18.4%増)となり合計販売台数は3,292台(前期比56.3%増)となっております。

その結果、当連結会計年度における業績は、売上高5,402百万円(前期比94.0%増)、営業利益123百万円(前期営業損失1百万円)となりました。



中古車輸出事業

世界150カ国以上に向けて中古車を輸出版売

インターネットを利用した販売

当社は、1988年に自動車輸出会社として創業し、海外の個人顧客を中心に直接販売を行っており、1996年にはインターネットを利用した販売を開始し、世界150カ国以上のお客様に日本の優良中古車を提供し続けております。また、昨今は業者販売にも力を入れるとともに各種キャンペーンを打ち出すことでさらなるファンの獲得に努めております。

顧客の立場に立ったキメ細やかなサービス

当社は、個人顧客をメインターゲットとしており、経験豊かな営業スタッフによるキメ細やかな対応により、お客様のニーズにあった車輛を提供し、さらに、2011年よりアフリカ地域において沿岸国から内陸国への車輛の陸送手配サービスを開始し、販売からお届けまでのトータルサポートを提供しております。また、当社のメインマーケットであるアフリカ地域及びカリブ地域においては、現地カスタマーサービスセンターを開設し、対面販売や購入後の修理手配等のサポートを行っております。

細部まで行き届いた品質管理・ラインアップの充実

当社では、仕入れた全ての車輛に対し、独自に考案した品質基準（TRUST QUALITY）に基づき、詳細かつ正確な品質チェックを行うことで、お客様に満足していただける高品質な車輛の提供を実現しております。また、グループ会社からの仕入拡充によりさらに多種多様な国内外の仕入先を確保し、お客様それぞれのニーズに応えられるラインアップの充実を図っております。

海外自動車ディーラー事業

南アフリカ共和国で新車販売ディーラー4店舗を運営

TRUST ABSOLUT AUTO (PROPRIETARY) LIMITED（以下、TAA社）は、南アフリカ共和国最大の都市ヨハネスブルグ市においてスズキディーラー2店舗またケープタウン市近郊においてスズキディーラーを2店舗運営しております。一時期赤字経営となっていた本事業も全店舗で黒字化するとともに各店舗における最高販売台数も更新することができました。今後も、より効率的な事業運営を目指すとともに、当社グループとのグループシナジーの創出を図ってまいります。



NorthCliff店舗前での車輛展示の様子

会社概要

会社名	TRUST ABSOLUT AUTO (PROPRIETARY) LIMITED
代表者	Anton Janse Van Rensburg
設立	2005年7月
資本金	95,000千ランド
従業員数	131名
会社名	SKY ABSOLUT AUTO (PROPRIETARY) LIMITED
代表者	Managing Director Anton Janse Van Rensburg
設立	2008年5月
資本金	18,100千ランド
従業員数	0名

レンタカー事業

日本全国へクオリティの高いレンタカーサービスを提供

北海道から沖縄まで全国に店舗を展開

Jネットレンタカーは2004年にブランドを立ち上げて以来、着実な成長を遂げ、現在では直営店とフランチャイズ店を北海道から沖縄まで日本全国で展開しております。J-netレンタリース株式会社及びJネットレンタカー北海道株式会社では、メーカーに偏らない「豊富な車種」、さらにはHP上での予約割引や店舗ごとの情報発信など「インターネットサービスの強化」で、地域に密着したクオリティの高いサービスを提供しております。

総店舗数：184店 保有台数：20,562台（2022年3月31日現在）
（うち、Jネットブランド 店舗数：125店 保有台数：14,664台）

より安全・快適なレンタカーサービスの提供

J-netレンタリース株式会社は、レンタカーをより安全・快適にご利用いただけるよう日々の点検や返却車両の除菌の徹底はもちろん、ご利用いただく方々に満足いただけるよう、用途に対応したオプションやサービスを提供しております。今後も「Jネットレンタカー」のブランド認知のためテレビCM等広告宣伝にも力をいれ、また新規出店を順次行いながら、より利便性の高いレンタカーサービスを提供してまいります。そしてこれからも、Jネットレンタカーは、従来の常識を超えた「チャレンジ精神」と、お客様を思いやる「サービス精神」で時代のニーズに合ったレンタカーの理想を追い求めていきます。

レンタルバイクサービスの開始

2021年4月29日のレンタルバイク新千歳空港店オープンを皮切りに、現在3店舗で取り扱いをしております。原動機付自転車から大型アメリカンバイクまで幅広いラインアップと、てぶらでもお楽しみいただけるよう各種オプション装備のレンタルも充実させて、ご利用をお待ちしております。



会社概要

会社名	J-netレンタリース株式会社
代表者	代表取締役会長 伊藤誠英 代表取締役社長 對馬正幸
設立	1999年6月
資本金	6,000万円
従業員数	1,094名(アルバイト含む)



2021年12月に新規オープンした名古屋バン・トラックセンター

ホームページのご紹介

トラスト ウェブサイト

当社ウェブサイトでは、ニュース、プレスリリース、企業情報及び財務情報など、当社の事業活動や最新動向についてご紹介しています。

<https://www.trust-ltd.co.jp/>



JapaneseVehicles.com 海外顧客向けウェブサイト

顧客のニーズに合わせた商品検索機能の充実、海外顧客にも安心してご利用いただけるよう、注文から納品までのフロー説明や購入者様からの声も掲載しています。ウェブサイトの各ページは、顧客が利用しやすいよう随時更新が行われており、便利なサービス提供を行っています。

<https://www.japanesevehicles.com/>



Jネットレンタカー ウェブサイト

日本全国で展開しているJネットレンタカーでは、ウェブサイトを通じ予約割引や各店舗の情報などを発信し、地域に密着したクオリティの高いサービスを提供しております。ウェブ予約のご利用はもちろん、新店舗オープン情報やキャンペーンのお知らせも随時更新中です。

<https://www.j-netrentacar.co.jp/>



☐ スマホ対応サイト ☐ PC対応サイト

連結財務諸表 Financial Statements

連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度 2022年3月31日	前連結会計年度 2021年3月31日
資産の部		
流動資産	16,569,445	13,188,557
固定資産	17,042,890	15,810,133
有形固定資産	15,963,682	14,879,932
無形固定資産	125,512	114,657
投資その他の資産	953,696	815,543
資産合計	33,612,335	28,998,691
負債の部		
流動負債	17,398,139	14,004,279
固定負債	4,584,352	4,567,028
負債合計	21,982,492	18,571,308
純資産の部		
株主資本	7,614,846	6,891,312
その他の包括利益累計額	17,922	△28,525
非支配株主持分	3,997,074	3,564,596
純資産合計	11,629,843	10,427,383
負債純資産合計	33,612,335	28,998,691

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)	前連結会計年度 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー	4,783,724	4,483,277
投資活動による キャッシュ・フロー	△2,442,107	△1,287,067
財務活動による キャッシュ・フロー	△1,673,434	△2,827,602
現金及び現金同等物に 係る換算差額	32,060	17,755
現金及び現金同等物の 増減額 (△は減少)	700,243	386,362
現金及び現金同等物の 期首残高	718,268	331,906
現金及び現金同等物の 期末残高	1,418,511	718,268

連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)	前連結会計年度 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
売上高	27,617,161	20,080,231
売上原価	20,870,394	15,195,880
売上総利益	6,746,766	4,884,351
販売費及び一般管理費	4,889,770	4,356,688
営業利益	1,856,995	527,663
営業外収益	187,104	107,510
営業外費用	129,129	93,828
経常利益	1,914,970	541,344
特別利益	—	11,582
特別損失	2,042	59
税金等調整前当期純利益	1,912,928	552,867
法人税等	605,090	268,597
当期純利益	1,307,837	284,269
非支配株主に帰属する当期純利益	480,795	234,761
親会社株主に帰属する当期純利益	827,041	49,507



株式の状況

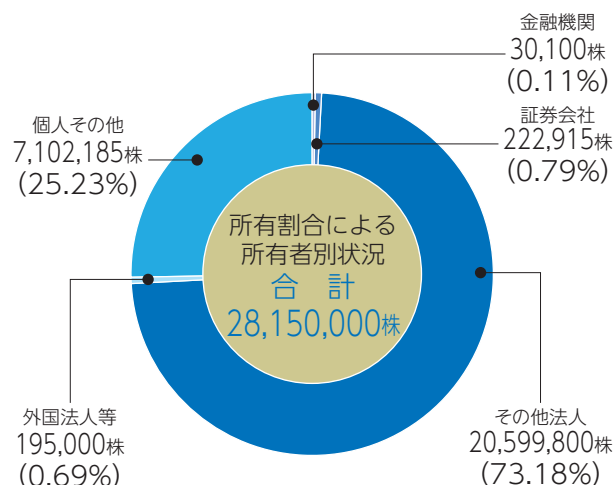
発行可能株式総数	100,000,000株
発行済株式総数	28,150,000株
株主総数	4,715名

大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
VTホールディングス株式会社	20,444,000	79.00
林充孝	211,600	0.82
稲田清春	186,200	0.72
景山俊太郎	171,000	0.66
三木谷晴子	122,500	0.47
菅原啓治	103,300	0.40
J.P.MORGAN SECURITIES PLC	100,700	0.39
鈴木智博	95,000	0.37
川名貴行	74,700	0.29
植竹裕	72,400	0.28

(注) 持株比率は自己株式 (2,273,100株) を控除して計算しております。

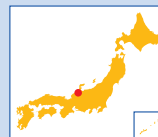
株主分布状況



(注) 自己株式2,273,100株は「個人その他」に含まれています。

TOPICS Jネットレンタカー店舗紹介 第17回

北海道から沖縄まで日本全国で展開しているJネットレンタカーでは新規出店を順次行っており、地域に密着したサービスの提供に取り組んでおります。今回は2021年11月に正式オープンしたJネットレンタカー 金沢駅西口店及び周辺のドライブスポットなどをご紹介します。



■店舗紹介



Jネットレンタカー金沢駅西口店

石川県金沢市広岡1丁目3-10
(WEST・building4F)

JR金沢駅西口より徒歩約5分
https://www.j-netrentacar.co.jp/ishikawa/kanazawa_station/
TEL: 076-471-5486

営業時間：08:00～20:00、定休日なし

兼六園 石川県金沢市兼六町1

言わずと知れた水戸偕楽園（かいらくえん）、岡山後楽園（こうらくえん）とならぶ日本三名園の一つ、兼六園。江戸時代の代表的な大名庭園として、加賀歴代藩主により長い年月をかけて形づくられました。悠久の時を感じながら四季折々の庭園美を楽しんでみてはいかがでしょうか？

金沢21世紀美術館

現代アートが楽しめる全国的にも話題の美術館。レアンドロ・エルリッヒ作『スイミング・プール』（通称:レアンドロのプール）は、必見です。館内にはカフェレストランやミュージアムショップだけでなく、託児室や茶室も併設されておりゆったりと過ごすことができます。また、全館バリアフリーのため、安心してご観覧いただけます。



会社概要 (2022年3月31日現在)

会社名	株式会社トラスト
設立	1988年12月
所在地	愛知県名古屋市中区錦三丁目10番32号
資本金	13億4,900万円
従業員数	連結：420名 単体：38名
事業内容	中古車輸出事業、レンタカー事業、海外自動車ディーラー事業

役員 (2022年6月23日現在)

代表取締役社長	川村 賢司	常勤監査役	石 博 清 孝
取締役	伊藤 和 繁	社外監査役	羽 田 恒 平
取締役	松田 泰二	社外監査役	小 出 修 平
取締役	伊藤 誠 英		
社外取締役	竹 内 稜		

グループ会社 (2022年3月31日現在)

持株会社	VTホールディングス株式会社
自動車販売関連事業	J-netレンタリース株式会社 (当社子会社)
	Jネットレンタカー北海道株式会社 (当社子会社)
	TRUST ABSOLUTE AUTO (PROPRIETARY) LIMITED (当社子会社)
	SKY ABSOLUTE AUTO (PROPRIETARY) LIMITED (当社孫会社)
	株式会社ホンダカーズ東海
	長野日産自動車株式会社
	静岡日産自動車株式会社
	三河日産自動車株式会社
	株式会社日産サティオ埼玉
	株式会社日産サティオ奈良
	株式会社モトレン 静岡
	株式会社モトレン 三河
	エフエルシー株式会社
	光洋自動車株式会社
	CCR Motor CO., Ltd.
	Scotts Motors artarmon Pty Ltd
	Griffin Mill Garages Limited
	Wessex Garages Holdings Limited
	Master Automocion, S. L.
	エルシーアイ株式会社
	ビーシーアイ株式会社
	エスシーアイ株式会社
	Caterham Cars Group Limited
	株式会社シー・イー・エス
	株式会社AMGホールディングス
	株式会社アーキッシュギャラリー
	株式会社TAKI HOUSE
	株式会社MIRAIZ
	株式会社エムジーホーム
	エムジー総合サービス株式会社
	株式会社高垣組

株式事務のご案内

- ◆事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 - ◆定時株主総会 毎年6月開催
 - ◆基準日 定時株主総会 毎年3月31日
 - ◆株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 期末配当金 毎年3月31日
 - ◆株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先) 中間配当金 毎年9月30日
 - ◆株主名簿管理人 (電話照会先) そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
 - ◆株主名簿管理人 (インターネットホームページURL) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
- 三井住友信託銀行株式会社
名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
〒168-0063 東京都杉並区泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
0120-782-031
https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/

株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は上記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

- ◆上場市場 東京証券取引所スタンダード市場
- ◆公告の方法 当社のホームページに掲載いたします。 https://www.trust-ltd.co.jp

株主様向け
アンケート

株主の皆様のお声を お聞かせください

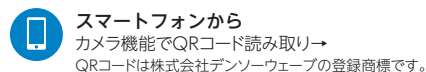
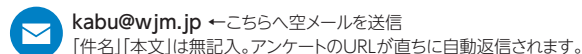
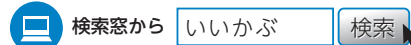
当社では、株主の皆様のお声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。
(所要時間は5分程度です)

①下記URLにアクセス

②アクセスコード入力後にアンケートサイトが表示



……以下の方法でもアンケートにアクセスできます……



ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2カ月間です



本アンケートは、株式会社リンクコーポレートコミュニケーションズの提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。https://www.link-cc.co.jp

アンケートのお問い合わせ

「e-株主リサーチ事務局」 (2201)
MAIL: info@e-kabunushi.com

この冊子に関するお問い合わせ先

株式会社 トラスト

〒460-0003

愛知県名古屋市中区錦三丁目10番32号 管理部

TEL 052-219-9058 FAX 052-219-9028

