

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 令和2年6月16日

【事業年度】 第14期(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

【会社名】 三重交通グループホールディングス株式会社

【英訳名】 Mie Kotsu Group Holdings, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 原 恭

【本店の所在の場所】 三重県津市中央1番1号

【電話番号】 (059)213 - 0351

【事務連絡者氏名】 経理グループ 経理担当部長 長 井 康 明

【最寄りの連絡場所】 三重県津市中央1番1号

【電話番号】 (059)213 - 0351

【事務連絡者氏名】 経理グループ 経理担当部長 長 井 康 明

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第10期	第11期	第12期	第13期	第14期
決算年月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月
営業収益 (千円)	96,396,614	102,742,116	104,436,772	106,244,848	103,926,586
経常利益 (千円)	4,483,991	5,487,161	6,431,829	7,049,777	5,874,651
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	3,028,533	3,529,537	4,172,688	4,551,357	3,760,489
包括利益 (千円)	2,670,847	3,074,251	5,228,987	5,352,383	2,936,433
純資産額 (千円)	35,030,146	39,666,989	44,202,324	48,852,063	50,487,934
総資産額 (千円)	150,882,172	155,859,394	155,787,526	160,770,760	170,921,528
1株当たり純資産額 (円)	370.68	398.51	444.19	490.26	505.84
1株当たり当期純利益 (円)	32.23	35.95	42.15	45.93	37.89
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	23.1	25.3	28.2	30.2	29.4
自己資本利益率 (%)	9.0	9.5	10.0	9.8	7.6
株価収益率 (倍)	18.4	10.4	12.5	12.2	13.4
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	2,333,195	8,154,492	11,598,647	9,261,116	5,856,665
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	10,727,142	12,075,066	8,500,472	9,197,195	8,435,206
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	12,931,658	3,410,823	3,145,846	249,833	4,431,262
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	3,256,827	2,747,077	2,699,406	2,513,494	4,366,215
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	3,627 (2,331)	3,544 (2,409)	3,488 (2,450)	3,451 (2,470)	3,434 (2,453)

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第13期の期首から適用しており、第12期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第10期	第11期	第12期	第13期	第14期
決算年月		平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月
営業収益	(千円)	1,984,670	2,476,363	2,805,014	2,965,322	3,101,158
経常利益	(千円)	1,165,905	1,605,294	1,911,746	2,029,374	2,094,745
当期純利益	(千円)	1,142,022	1,563,624	1,866,233	1,960,289	2,066,998
資本金	(千円)	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
発行済株式総数	(株)	107,301,583	107,301,583	107,301,583	107,301,583	107,301,583
純資産額	(千円)	15,111,758	18,238,037	19,411,050	20,669,125	21,435,991
総資産額	(千円)	18,393,918	21,448,763	21,361,721	21,623,211	21,722,114
1株当たり純資産額	(円)	160.84	184.23	196.08	208.46	215.86
1株当たり配当額	(円)	6.00	7.00	8.00	9.00	10.00
(1株当たり中間配当額)	(円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(5.00)
1株当たり当期純利益	(円)	12.15	15.93	18.85	19.78	20.83
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	82.2	85.0	90.9	95.6	98.7
自己資本利益率	(%)	7.7	9.4	9.9	9.8	9.8
株価収益率	(倍)	48.9	23.5	27.9	28.4	24.4
配当性向	(%)	49.3	37.6	37.1	40.4	48.0
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	33 (-)	33 (3)	33 (4)	32 (6)	35 (4)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX)	(%) (%)	139.2 (89.2)	90.0 (102.3)	126.7 (118.5)	137.4 (112.5)	127.4 (101.8)
最高株価	(円)	610	606	552	644	637
最低株価	(円)	400	341	353	481	388

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3 平成29年3月期の1株当たり配当額7円には、当社が平成28年10月に設立10周年を迎えましたことから、記念配当1円を含んでおります。

4 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2 【沿革】

平成18年4月	三重交通株式会社及び三交不動産株式会社（以下、「両社」という。）は、両社の取締役会決議にて、当社設立に関する覚書に調印
平成18年5月	両社取締役会決議にて株式移転計画承認
平成18年6月	両社定時株主総会にて株式移転計画承認
平成18年10月	名古屋証券取引所（市場第一部）に当社株式上場
”	株式移転により当社設立
平成19年4月	両社から、関係会社株式管理業の一部を承継
平成19年10月	株式交換により、名阪近鉄バス株式会社を完全子会社化
平成20年2月	株式交換により、三重交通商事株式会社及び三交液化ガス株式会社を完全子会社化
平成21年7月	商号を三重交通グループホールディングス株式会社に変更
平成24年10月	三重いすゞ自動車株式会社を連結子会社化
平成25年3月	株式交換により、株式会社三交クリエイティブ・ライフを完全子会社化
平成25年4月	三交不動産株式会社から株式会社三交イン株式管理業を承継
平成26年4月	三交不動産株式会社から株式会社三交コミュニティ株式管理業を承継
平成27年3月	東京証券取引所（市場第一部）に当社株式上場

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社22社、関連会社3社及びその他の関係会社2社で構成され、運輸セグメント、不動産セグメント、流通セグメント、レジャー・サービスセグメントを主な事業の内容としております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

各セグメントに係わる当社及び関係会社の位置づけは、次のとおりであります。

#### <運輸セグメント>(8社)

バス事業	三重交通(株) 1、名阪近鉄バス(株) 1、三交伊勢志摩交通(株) 1、 三重急行自動車(株) 1、八風バス(株) 1
タクシー事業	(株)三交タクシー 1
自動車整備事業	三重交通(株) 1
鉄道業	近鉄グループホールディングス(株) 4、近畿日本鉄道(株) 4

#### <不動産セグメント>(4社)

不動産取引・ 賃貸業・その他	三交不動産(株) 1、(株)三交コミュニティ 1、(株)三交不動産鑑定所 1、 (株)エム・エス・ピー 3
-------------------	--

#### <流通セグメント>(4社)

石油製品販売業	三重交通商事(株) 1
生活用品販売業	(株)三交クリエイティブ・ライフ 1、(株)三交シーエルツウ 1
自動車販売業	三重いすゞ自動車(株) 1

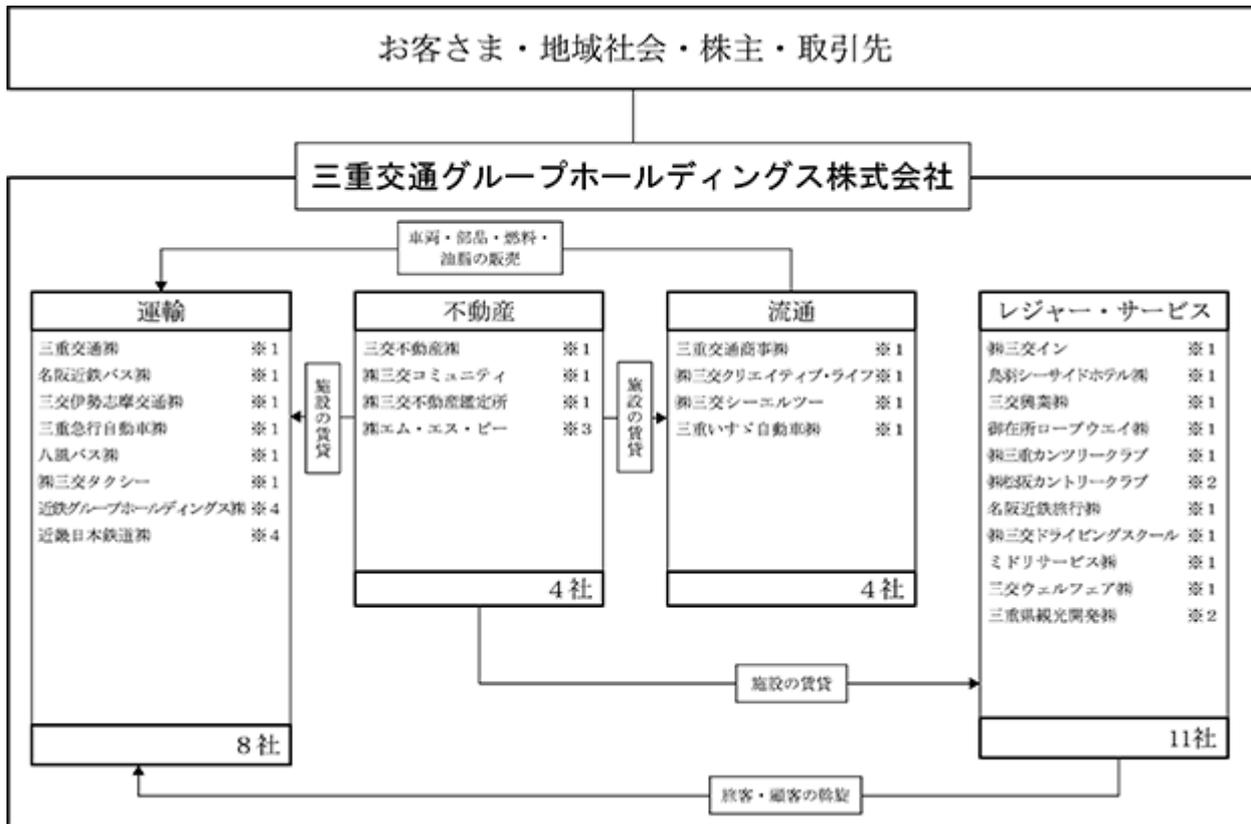
#### <レジャー・サービスセグメント>(11社)

ビジネスホテル業	(株)三交イン 1
旅館業	鳥羽シーサイドホテル(株) 1
ドライブイン業	三交興業(株) 1
観光索道業	御在所ロープウェイ(株) 1
ゴルフ場	(株)三重カンツリークラブ 1、(株)松阪カントリークラブ 2
旅行業	名阪近鉄旅行(株) 1
自動車教習所	(株)三交ドライビングスクール 1
その他	ミドリサービス(株) 1、三交ウェルフェア(株) 1、三重県観光開発(株) 2

(注) 1 1 連結子会社、 2 持分法適用関連会社、 3 関連会社、 4 その他の関係会社

2 運輸セグメントには、その他の関係会社である近鉄グループホールディングス(株)及び近畿日本鉄道(株)が含まれております。

事業系統図は次のとおりであります。



(注) 1 1 連結子会社 2 持分法適用関連会社 3 関連会社 4 その他の関係会社

2 連結範囲の変更

平成31年4月1日に、三重交通(株)を存続会社、(株)観光販売システムズを消滅会社とする吸収合併を行いました。

## 関係会社の事業内容

区分	会社名	事業内容
子会社 22社	三重交通(株)	道路旅客運送業(バス)
	名阪近鉄バス(株)	道路旅客運送業(バス)
	三交伊勢志摩交通(株)	道路旅客運送業(バス)
	三重急行自動車(株)	道路旅客運送業(バス)
	八風バス(株)	道路旅客運送業(バス)
	(株)三交タクシー	道路旅客運送業(タクシー)
	三交不動産(株)	不動産の売買・仲介・賃貸・建築及び太陽光発電業
	(株)三交コミュニティ	不動産管理業
	(株)三交不動産鑑定所	不動産の鑑定
	三重交通商事(株)	石油製品等の販売
	(株)三交クリエイティブ・ライフ	生活用品等の販売
	(株)三交シーエルツー	生活用品等の販売
	三重いすゞ自動車(株)	自動車の販売
	(株)三交イン	ビジネスホテルの経営
	鳥羽シーサイドホテル(株)	旅館の経営
	三交興業(株)	ドライブインの経営
	御在所ロープウェイ(株)	観光索道業
	(株)三重カントリークラブ	ゴルフ場の経営
	名阪近鉄旅行(株)	旅行業
	(株)三交ドライビングスクール	自動車教習所の経営
ミドリサービス(株)	造園土木業	
三交ウェルフェア(株)	福祉介護施設の経営	
関連会社 3社	(株)松阪カントリークラブ	ゴルフ場の経営
	三重県観光開発(株)	有料道路及びドライブインの経営
	(株)エム・エス・ピー	木材、建材の加工及び販売
その他の関係会社 2社	近鉄グループホールディングス(株)	鉄道業
	近畿日本鉄道(株)	鉄道業

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (千円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容		
				所有割合 (%)	被所有 割合 (%)	役員の 兼任 (人)	その他	
(連結子会社) 三重交通㈱	1	三重県津市	4,017,015	運輸	100.00		6	当社と経営管理契約を締結している。当社より業務を受託している。
名阪近鉄バス㈱		名古屋市中村区	90,000	運輸	100.00		5	当社と経営管理契約を締結している。
三交伊勢志摩交通㈱		三重県伊勢市	50,000	運輸	100.00 (100.00)		1	
三重急行自動車㈱		三重県松阪市	50,000	運輸	100.00 (100.00)			
八風バス㈱		三重県桑名市	24,000	運輸	100.00 (100.00)			
㈱三交タクシー		三重県四日市市	90,000	運輸	100.00		1	当社と経営管理契約を締結している。
三交不動産㈱	1	三重県津市	3,800,000	不動産	100.00		6	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三交コミュニティ		三重県津市	50,000	不動産	100.00		4	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三交不動産鑑定所		名古屋市中村区	10,000	不動産	100.00 (100.00)		1	
三重交通商事㈱		三重県津市	99,000	流通	100.00		2	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三交クリエイティブ・ライフ		名古屋市中区	100,000	流通	100.00		3	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三交シーエルトゥー		名古屋市中区	50,000	流通	100.00 (100.00)		2	
三重いすゞ自動車㈱		三重県津市	105,000	流通	90.58 (33.83)		2	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三交イン		名古屋市中村区	10,000	レジャー・サービス	100.00		5	当社と経営管理契約を締結している。
鳥羽シーサイドホテル㈱		三重県鳥羽市	10,000	レジャー・サービス	100.00 (100.00)		5	当社と経営管理契約を締結している。
三交興業㈱		三重県亀山市	97,200	レジャー・サービス	100.00		2	当社と経営管理契約を締結している。
御在所ロープウェイ㈱		三重県三重郡 菟野町	100,000	レジャー・サービス	100.00		3	当社と経営管理契約を締結している。
㈱三重カンツリークラブ		三重県三重郡 菟野町	98,000	レジャー・サービス	100.00		2	当社と経営管理契約を締結している。
名阪近鉄旅行㈱		名古屋市中村区	20,000	レジャー・サービス	100.00 (100.00)		2	
㈱三交ドライビングスクール		三重県四日市市	10,000	レジャー・サービス	100.00		1	当社と経営管理契約を締結している。
ミドリサービス㈱		岐阜県大垣市	22,800	レジャー・サービス	100.00 (100.00)		1	
三交ウェルフェア㈱		三重県津市	10,000	レジャー・サービス	100.00 (100.00)		2	
(持分法適用関連会社) ㈱松阪カントリークラブ		三重県松阪市	50,000	レジャー・サービス	38.40 (38.40)		3	
三重県観光開発㈱		三重県津市	400,000	レジャー・サービス	34.84		1	
(その他の関係会社) 近鉄グループホールディングス ㈱ 2		大阪市天王寺区	126,476,858	運輸		39.25 (24.92)	2	
近畿日本鉄道㈱		大阪市天王寺区	100,000	運輸		24.21 (0.03)	1	

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、主にセグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有(被所有)割合」欄の( )は、間接所有割合で内数であります。

3 1：特定子会社に該当します。

4 2：有価証券報告書を提出しております。

5 営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く。)が連結営業収益の10%を超える連結子会社の「主要な損益情報等」は次のとおりであります。

会社名	営業収益 (千円)	経常利益 (千円)	当期純利益 (千円)	純資産額 (千円)	総資産額 (千円)
三交不動産㈱	34,020,957	4,472,660	3,030,820	22,387,863	109,464,513
三重交通㈱	19,210,574	1,283,577	944,361	18,659,003	37,782,865
三重いすゞ自動車㈱	12,938,172	211,865	155,616	1,780,764	6,854,638

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

令和2年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
運輸	1,914(1,117)
不動産	414(556)
流通	570(403)
レジャー・サービス	536(377)
合計	3,434(2,453)

(注) 従業員数は就業人員数であります。臨時従業員数は( )内に年間の平均人数を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の状況

令和2年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
35(4)	41.1	18.7	6,664,107

(注) 1 従業員数は就業人員数であります。臨時従業員数は( )内に年間の平均人数を外数で記載しております。

2 当社の従業員数は、運輸セグメントの従業員数に含まれております。

3 当社の従業員は、三重交通(株)及び三交不動産(株)及び鳥羽シーサイドホテル(株)からの出向者であり、平均勤続年数は各社における勤続年数を通算しております。

4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

当社及び連結子会社において、労使間に特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、運輸、不動産、流通、レジャー・サービスの異なる4つのセグメントが連携し相互に補完しながらリスクに強い体制を構築し、地域に密着した総合生活産業を営む企業グループとして持続的な成長と企業価値の向上を目指しております。グループ基本理念、グループ経営指針は以下のとおりであります。

##### (グループ基本理念)

三重交通グループは、お客さまの豊かな暮らしと地域社会の発展に貢献します。

##### (グループ経営指針)

- 1 お客さまのよこびの追求  
“お客さまのよこび”を追求し、新たな価値を提供します。
- 2 地域社会への貢献  
価値ある事業を展開し、地域の発展に貢献します。
- 3 絶えざる自己革新  
過去にとらわれず、常に未来に挑戦します。
- 4 誠実な企業活動  
誠実な企業活動を行い、よき企業市民としての信頼を深めます。
- 5 グループ総合力の発揮  
互いに協力・連携し、グループの総合力を発揮します。
- 6 いきいきとした企業風土  
いきいきと働ける環境を築き上げ、社員の活力を高めます。

#### (2) 中期経営計画

当社グループでは、令和元年度を初年度とする4カ年の「三重交通グループ中期経営計画(2019-2022)」を策定しております。

「新たな時代に進み続ける ~Keep on Going『令和』~」をテーマに掲げ、「2030年のありたい姿」を長期目標として描き、事業構造の変革スピードを緩めることなく、グループの総合力を結集した計画目標を設定して、それを実現することにより、さらなる成長と事業の強化を目指します。基本方針及び重点施策と主な成果は以下のとおりであります。

##### (基本方針)

安全・安心・安定・快適なサービスの提供  
成長分野の深耕と創造  
持続的な安定経営への努力  
市場の変化に対応した事業モデルの構築  
ICT・AI等の有効活用

## (重点施策)

	主な成果
「安全・安心・安定・快適」の追求	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ドライバー異常時対応システム(EDSS)の導入</li> <li>・近鉄グループが取り組む「志摩MaaS」の実証実験への参画</li> <li>・連節バスの試験走行実施と整備用「3柱式リフト」の導入</li> </ul>
東京・名古屋・関西での事業を展開	<ul style="list-style-type: none"> <li>・名古屋市交通局市バス港明営業所の運行受託拡大</li> <li>・「名古屋三交ビル」開業</li> <li>・駐車場事業「駐ing」の愛知県での規模拡大</li> <li>・既存賃貸施設の再開発「(仮称)第2名古屋三交ビル」を計画</li> <li>・売却型賃貸マンションの開発推進</li> </ul>
三重エリアでの事業を深化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・三重県津市にて高糖度ミニトマトの農業用ハウス建設工事着工</li> <li>・自動車販売事業の新車販売を起点とした安定化を推進</li> <li>・ゴルフ場事業の中部圏・関西圏からの来場者数増加</li> <li>・自動車教習所事業の高齢者・企業向け講習の拡大</li> </ul>
環境エネルギー事業と三交イン事業の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「大仏山メガソーラー発電所」運転開始</li> <li>・「南伊勢神津佐メガソーラー第2発電所」運転開始</li> <li>・「三交イン京都八条口」オープン</li> <li>・「三交イン名古屋新幹線口」リニューアルオープン</li> <li>・「三交インGrande名古屋」オープン</li> </ul>
ICT・AI等の活用を推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・RPAの導入による社内オペレーションの自動化推進</li> <li>・業務効率化、事業継続計画(BCP)対策等テレワークの推進</li> </ul>

## (3) 目標とする経営指標等

当社グループの長期的かつ安定的な成長を実現するため、グループ各社の力を最大限に引き出すとともに、グループの保有する経営資源を成長性、収益性の高い事業分野に適正配分することにより、適切な事業構成の維持と企業価値の向上を図ることを経営目標としております。

中期経営計画の最終年度である令和5年3月期における経営計画目標値及び投資計画は以下のとおりであります。

## (経営計画目標値)

	令和5年3月期(計画)
営業収益	115,000百万円
営業利益	8,300百万円
経常利益	8,000百万円
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,300百万円
自己資本比率	35%程度
ROE(自己資本純利益率)	9.0%程度
ROA(総資産営業利益率)	4.0~5.0%
有利子負債/EBITDA倍率	6倍以下
D/Eレシオ	1.5倍以下

EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

## (投資計画)

計画4カ年で440億円程度の投資を計画(内訳:成長・戦略的投資 220億円、維持更新投資 220億円)

## (4) 経営環境

新型コロナウイルス感染症の影響により国内外の経済が悪化しており、経営環境は当面、極めて厳しい状況が続くものと予想されます。当社グループにつきましても、当連結会計年度において大幅な消費需要の減少があったことに加え、先行きについても収束時期は不透明で、予断を許さない状況であります。

#### (5) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は、本格的な少子高齢化を迎える状況下、ICT・AI等の技術革新が急速な進展を見せるなど、刻々と変化しております。また、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大により、交流人口の減少、経済の縮小等の影響が懸念されます。このような状況の中、当社グループは「お客さまの豊かな暮らしと地域社会の発展に貢献する」という基本理念のもと、持続的な成長と企業価値の向上に努めるとともに、令和元年度を初年度とする中期経営計画（2019-2022）の達成に向け、変化する事業環境に迅速に対応し、新たな需要の発掘に取り組んでまいります。

各セグメントにおける優先的に対処すべき課題及び具体的な施策は以下のとおりであります。

#### （運輸セグメント）

運輸セグメントにおいては、当社グループの信頼と信用の礎として輸送の安全性確保を第一の使命とし、引き続き社員教育の充実や管理体制の強化と人材確保に努めます。

乗合バス事業では、需要に応じた路線再編により輸送効率を高めるとともに、令和3年春の営業運転開始に向けて連節バスの導入準備を推進するほか、高速バスでの客貨混載の取組みを計画するなど、1人あたりの生産性向上を図ります。さらに、ICT技術を活用したバスの位置情報検索サービス「パスロケーションシステム」の対応エリアの拡大や、自動運転バスの実用化に向けた実証実験に参画するなど、先進技術の導入を進めてまいります。

貸切バス事業では、少人数による貸切バス旅行需要への対応等、多様化するニーズに沿ったサービス提供を行います。

旅客運送受託事業では、本年4月から名古屋市交通局の運行受託車両数が増加し運行範囲が拡大したため、引き続き安全な運行の徹底と安定収益の確保に努めます。

#### （不動産セグメント）

不動産セグメントにおいては、より安定した経営体質構築のため、引き続き賃貸事業や環境エネルギー事業等のストック事業を拡充します。

分譲事業では、長期分譲プロジェクトの早期販売を推進するほか、厳選した用地取得による計画的な販売を行い、収益確保に努めます。

賃貸事業では、建替工事を進めていた「名古屋三交ビル」が本年4月24日に開業しました。今後、同ビルに近接する賃貸施設の再開発を進めるなど、安定的な収益基盤の拡充に努めるとともに、名古屋エリアにおける当社グループの機能強化を図ります。そのほか、既存施設についても資産のバリューアップを進めるとともに収益物件の取得など、利益拡大を目指します。

環境エネルギー事業では、計画中の三重県内の太陽光発電施設の建設を着実に進め、より強固な収益基盤を築きます。

不動産管理事業では、営業体制を強化し管理施設数の拡大等に注力します。

新たに参入したアグリ事業（農業）では、太陽光利用型環境制御ハウスの建設に着手しており、本年8月の生産開始を目指します。

#### （流通セグメント）

流通セグメントにおいては、既存店舗の競争力強化及び新規施設開設などの検討を進め、営業利益率の向上に努めます。

石油製品販売事業では、事業エリアに応じた店舗戦略でネットワークの強化を図るとともに、車検・整備・洗車・タイヤ用品等の販売強化に注力します。また、コインランドリー事業「WASHハウス」の新店舗展開の推進により、収益の確保に努めます。

生活用品販売事業では、フランチャイズで展開する「東急ハンズ」において、旗艦店である名古屋店が本年3月に開業20周年を迎えました。今後も売場及び商品構成の改善による収益向上を目指すとともに、更なる運営効率化を図ります。

自動車販売事業では、トラック・バス等の新車及び中古車販売の拡大と、車に関するサービス提供に注力するとともに、新規整備工場の建設や営業拠点の拡充などを進め、収益力の強化を目指します。

(レジャー・サービスセグメント)

レジャー・サービスセグメントにおいては、潜在する顧客ニーズの把握・発掘、安全・安心なサービスの提供に努めます。

ビジネスホテル事業では、本年4月に「三交インGrande名古屋」が開業したことにより、全15ホテル、約2,100室体制のビジネスホテルチェーンとなりました。今後も、既存ホテルの競争力向上に努めるとともに、一層の「三交イン」ブランドの浸透を図ります。

旅館事業の鳥羽シーサイドホテルでは、三重県鳥羽市で最大級の施設規模を活用し、多様なニーズに対応できるプランの創出で顧客満足度向上を目指します。

索道事業の御在所ロープウェイ及び本年10月に開業60周年を迎えるゴルフ場事業の三重カンツリークラブでは、共に平成31年3月に供用を開始した新名神高速道路の「菰野IC」に近接し、中京圏・関西圏からのアクセスが格段に向上したことから、更なる集客に努めます。

名古屋市及び三重県四日市市で運営する自動車教習所では、シニアドライバーに対する高齢者講習の充実を図るなど、社会的要請に応えるための取組みを進め、収益確保に努めます。

(グループ全社)

現在、新型コロナウイルス感染症の拡大が当社グループの事業環境に多大な影響を及ぼしていますが、今後予想される「新しい生活様式」に沿った消費者行動への変化や求められるニーズを見据え、速やかな対応を進めてまいります。そして、この先も引き続き当社グループが株主・投資家の皆さまをはじめ、お客さま、地域社会、取引先から信頼される企業集団であり続けるために、「グループ経営指針」及び「グループコンプライアンス行動規範」等に則り、社会的責任の遂行に努めてまいります。また、財務面ではキャッシュ・マネジメント・システムによるグループ内資金の有効活用により有利子負債を圧縮し、財務体質の強化に努めます。

さらに、ESG(環境・社会・ガバナンス)やSDGs(持続可能な開発目標)の推進を重要な経営課題と位置づけ、環境保護や社会的課題解決に向けた経営を推進します。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。なお、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。また、当社は、グループ各社において発生するリスクを適切に管理するための基本的方針及び管理体制を「グループリスク管理規程」において定め、グループに影響を与えるさまざまなリスクに対して適切な管理を行い、リスクの未然防止を図っております。

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

### (1) 事故や災害等の発生

運輸セグメントをはじめグループ各セグメントにおいて、お客さまの安全確保を最優先としていますが、不可避な要因により事故が発生した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、国際的な情勢不安、景気の低迷のほか、地震や台風等の自然災害、感染症の流行などが、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、主要な会社において非常災害発生時においても事業の継続が図れるよう、事業継続計画（BCP）を策定しております。また、新型コロナウイルス感染症による事業リスクを最小限に抑えるため、全社で従業員に対する行動基準の策定、時差出勤等勤務体制の変更、ICT活用によるテレワークやWeb会議の推進など感染拡大防止に努めております。

### (2) 少子高齢化や地域人口の減少

少子高齢化や都心部への人口移転などにより、当社グループの事業地域における就労人口や通学人口が減少しており、今後もこの傾向が続く場合、バス利用者の減少など、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、中期経営計画に基づき、人口減少・少子高齢化社会においても成長戦略が描けるよう東京・名古屋・関西での事業展開を推進するとともに、三重エリアでの事業を深化するなど、持続的な成長に努めております。

### (3) 人的資源の確保

労働力人口の減少により人材確保の競争は激しくなっております。このため、人件費が増加したり、在籍している従業員の流出や新たに必要人材の獲得ができず、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、運輸セグメントでバス運転士の不足が課題となっております。要員確保のため、全国での会社説明会の開催や社員寮の新築及び建替えによる環境整備を進め、未経験者や女性運転士の採用にも注力しております。また、不動産管理事業においては、外国人技能実習生の受入れを行うなど、多様な人材確保にも努めております。

### (4) 営業拠点及び経営資源の集中について

関東圏から関西圏に及ぶ当社グループの営業エリアにおいて、主な地域は三重県を中心とした東海地区西部であり、営業拠点は津市、四日市市を中心とする三重県北中部に集中しております。当該地域の消費動向や、人口の増減、経済の動向とともに、大規模な地震・津波、風水害等が発生した場合、事業の継続に支障をきたし、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、運輸及びレジャー・サービスセグメントでは、国内有数の観光地である伊勢志摩地域での観光客の増減により大きな影響を受けます。このため、国内外の自然災害、大規模事故等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 原油価格や金利の変動

原油価格の上昇は、バス・タクシーの燃料費の増加につながり、業績に影響を及ぼす可能性があります。石油製品販売事業においては、原油価格の変動が市況販売価格に直接影響を与える構造ですが、他社との競合状況などにより価格転嫁が行えない場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、急激な金利上昇は、負債コストを増加させるほか、分譲事業等において顧客の購入意欲が減退するなどにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 経営計画の推移

中期経営計画に基づき、各種施策を推進しておりますが、計画どおりに進捗しない場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 販売商品の瑕疵や欠陥

提供する商品の品質管理には万全を期していますが、万一販売した商品に瑕疵や欠陥が見つかった場合、営業停止や信用失墜により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 国のエネルギー政策変更

環境エネルギー事業では、太陽光発電の固定価格買取制度やエネルギー施策の変更等があった場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 資産価値の下落等

グループ各社において、不動産、有価証券などの資産を保有しておりますが、資産価値の下落により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

従業員の退職給付債務については、年金資産の時価下落及び運用利回り、割引率などの退職給付債務算定に用いる前提に変更があった場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、年金資産の運用委託先における運用失敗などにより、委託資産が消失する事態が発生した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 法的規制等の変更

当社グループが営む事業に関連する法改正や許認可の要件変更などがあった場合、それらへの対応に伴うコスト増や事業環境の変化等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(11) コンプライアンス違反

当社グループではコンプライアンス体制の整備、充実に努めておりますが、法令違反等の不祥事が発生した場合、信用の失墜、罰則金、損害賠償請求などにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 情報システム障害

当社グループが所有しているコンピュータシステムに、ウイルス感染や外部からの不正アクセスなどにより重大な機能障害やデータ流出などが発生した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 個人情報の漏洩

グループ各社において、個人情報を保有し、個人情報保護法などの法令並びにグループで制定する「情報セキュリティポリシー」に基づき管理していますが、不正アクセスなどにより個人情報の流出などの問題が発生した場合、信用の失墜や損害賠償請求などにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(14) 乗合バス事業における補助金

乗合バス事業においては、不採算路線においても社会的要請に応えるため、補助金制度を活用しながら運行を行っております。制度の改廃が行われた場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(15) 賃貸等不動産における空室及び賃下げ

賃貸事業では、入居者獲得の競争の激化などにより、入居者や賃料が計画どおりに確保できなくなる可能性があります。既存テナントが退去し空室期間が長期化した場合、賃料を下げることもあり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(16) 建築コストの高騰

分譲・賃貸事業などでは、建築工事に必要な資材の価格や人件費が予想を超えて急激に高騰した場合、見積時期と発注時期の時間的差異による価格転嫁が間に合わず、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(17) 長期間に渡る大規模な不動産開発

大規模な不動産開発では、完了までに長い期間を要することから、開発途中における想定外の費用発生や計画の遅延、変更、中止等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (18) 業績の季節変動

分譲事業等では、季節的変動があり、第4四半期に営業収益の計上割合が高くなる傾向があるため、顧客への引渡しが遅れた場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (19) その他の関係会社との資本関係

当社のその他の関係会社は、近鉄グループホールディングス株式会社及び同社の完全子会社である近畿日本鉄道株式会社であります。当連結会計年度末における当社議決権の所有割合は、近鉄グループホールディングス株式会社は39.3%、近畿日本鉄道株式会社は24.2%となっております。

今後、両社による株式の売却や当社の増資等により、両社の持株比率が変動し、経営に影響を及ぼす可能性があります。

これらの他にも様々なリスクがあり、ここに記載されたリスクが当社グループの全てのリスクではありません。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度（以下「当期」という。）における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

##### (経営成績)

当期におけるわが国経済は、期前半は雇用・所得環境の改善により緩やかな回復基調が続きましたが、令和元年10月に実施された消費税率引き上げや台風等の自然災害の影響に加え、期末にかけて新型コロナウイルス感染症が拡大したことにより消費需要が急速に減退し、先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況の中、当社グループは、令和元年度を初年度とする中期経営計画に基づき、環境エネルギー事業、賃貸事業、ビジネスホテル事業等の注力分野を拡大することにより、安定した収益基盤の構築を進めるなど積極的に事業を推進しました。しかしながら、令和2年2月以降は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、総じて厳しい状況となりました。

この結果、当期における当社グループの営業収益は、1,039億26百万円（前連結会計年度（以下「前期」という。）比23億18百万円、2.2%減）となり、営業利益は、59億18百万円（同12億21百万円、17.1%減）、経常利益は、58億74百万円（同11億75百万円、16.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は、37億60百万円（同7億90百万円、17.4%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は、以下のとおりであります。

## (運輸セグメント)

一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)では、改元や10連休に伴う伊勢神宮への観光旅客輸送等が好調に推移し、一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)では、秋のシーズン期において稼働率向上に努めたものの、新型コロナウイルス感染症拡大後は、出控えや急速な観光需要の縮小により、それぞれ営業収益は減少しました。旅客運送受託事業では、平成31年2月から新たに名古屋市交通局港明営業所の市バス運行の管理受託を開始したことにより、営業収益は増加しました。一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー)では、前期に実施した営業所の統廃合による車両数の減に加え、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う需要減少により、営業収益は減少しました。

この結果、運輸セグメントの営業収益は、259億35百万円(前期比2億44百万円、0.9%減)となり、営業利益は、11億56百万円(同2億63百万円、18.5%減)となりました。

## 業種別営業成績

区分	営業収益(百万円)	前期比(%)
一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)	11,695	0.9
一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)	6,787	5.4
旅客運送受託事業	4,725	8.1
一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー)	846	27.7
貨物自動車運送事業	203	0.1
自動車整備事業	572	3.9
その他	3,079	7.4
小計	27,909	0.8
内部取引の消去	1,974	
合計	25,935	0.9

(注)1 第1四半期連結会計期間より、一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)に含めておりました一部の事業について、一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)へ区分を変更しております。前期比較については、変更後の区分に組み替えた数値で比較しております。

2 一般旅客自動車運送事業における営業成績は下記のとおりであります。

区分	単位	一般乗合 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)	一般貸切 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)	一般乗用 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)
営業日数	日	366	0.3	366	0.3	366	0.3
期末在籍車両数	両	820	1.3	291	1.7	140	14.6
営業キロ	km	6,792	1.3				
実働走行キロ	千km	33,847	1.5	14,947	7.2	1,877	28.5
旅客人員	千人	41,955	0.6	1,826	7.4	528	35.4
旅客運送収入	百万円	11,372	0.8	6,065	6.3	839	28.2
運送雑収	百万円	322	3.9	721	3.7	7	527.8

## (不動産セグメント)

分譲事業では、中部圏・関西圏でのマンション販売は増加したものの、首都圏で販売の遅れがあり、営業収益は減少しました。賃貸事業では、新規取得物件の収益が寄与したほか、既存施設についても稼働率向上に努めたことにより、営業収益は増加しました。建築事業では、消費税率引き上げ後の需要減により注文住宅の引渡し件数が減少し、営業収益は減少しました。環境エネルギー事業では、平成31年4月に運転を開始した「大仏山メガソーラー発電所」(三重県伊勢市)の売電収益が期を通じて寄与したことなどにより、営業収益は増加しました。ビルやマンションの管理等を行う不動産管理事業では、新規物件の受注により、営業収益は増加しました。仲介事業では、取扱件数の減により、営業収益は減少しました。

この結果、不動産セグメントの営業収益は360億10百万円(前期比2億41百万円、0.7%増)となりましたが、本年4月に開業した「名古屋三交ビル」に近接して保有する既存賃貸施設について、リニア中央新幹線開業を見据え「(仮称)第2名古屋三交ビル」として再開業を進めるにあたり、建物等の早期償却を実施するなど減価償却費が増加したことなどにより、営業利益は48億2百万円(同1億69百万円、3.4%減)となりました。

## 業種別営業成績

区分	営業収益(百万円)	前期比(%)
分譲事業	14,180	1.2
賃貸事業	8,692	3.5
建築事業	6,090	5.8
環境エネルギー事業	4,177	14.7
不動産管理事業	2,016	6.1
仲介事業	1,121	13.3
その他	89	40.2
小計	36,369	0.7
内部取引の消去	358	
合計	36,010	0.7

(注) 1 分譲事業における営業成績は下記のとおりであります。

区分	土地 (ロット)	前期比 (%)	建物 (戸)	前期比 (%)	営業収益 (百万円)	前期比 (%)
戸建分譲	142	10.1	44	25.4	2,293	13.8
マンション分譲 (持分換算後)			418 (298.1)	8.3 (15.0)	11,400	2.0
土地売却他					487	675.3

2 建築事業における受注状況は下記のとおりであります。

区分	受注高 (百万円)	前期比 (%)	受注残高 (百万円)	前期比 (%)
建築事業	4,984	27.9	3,242	23.9

## (流通セグメント)

石油製品販売事業では、エコカーの普及や台風等の天候不順による販売数量の減に加え、原油価格下落に伴うガソリン等販売価格の低下により、営業収益は減少しました。生活用品販売事業では、フランチャイズ展開する東急ハンズにおいて、平成30年9月に新規出店した「東急ハンズ名古屋モゾ ワンダーシティ店」の収益が期を通じて寄与したものの、期末にかけて新型コロナウイルス感染症拡大に伴う出控えの影響により来店客数が大幅に減少し、営業収益は減少しました。自動車販売事業では、排ガス規制強化や消費税率引き上げ前の需要増を効果的に取り込み、新車及び中古車の販売台数がいずれも13年ぶりの最高台数となったほか、車両整備や部品販売にも注力した結果、営業収益は増加しました。

この結果、流通セグメントの営業収益は358億64百万円（前期比12億70百万円、3.4%減）となり、営業利益は14百万円（同1億45百万円、91.0%減）となりました。

## 業種別営業成績

区分	営業収益（百万円）	前期比（％）
石油製品販売事業	11,451	8.7
生活用品販売事業	11,496	2.8
自動車販売事業	12,938	1.1
小計	35,885	3.5
内部取引の消去	21	
合計	35,864	3.4

## (レジャー・サービスセグメント)

ビジネスホテル事業では、平成30年9月にオープンした「三交イン大阪淀屋橋」の収益が期を通じて寄与したほか、令和元年9月には14ホテル目となる「三交イン京都八条口」がオープンしましたが、「三交イン名古屋新幹線口」の大規模リニューアル工事に伴う約5ヵ月間の休館に加え、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う急速な需要の落ち込みにより、営業収益は減少しました。また、旅館事業やドライブイン事業、旅行事業等においても、同様に新型コロナウイルス感染症拡大に伴う出控えやインバウンド需要の縮小等により、それぞれ営業収益は減少しました。ゴルフ場事業の三重カンツリークラブでは、平成31年3月に新名神高速道路（新四日市JCT～亀山西JCT）が開通し、近隣に「菟野IC」が開設されたことに伴い、中部圏・関西圏からの来場者数が増加し、営業収益は増加しました。自動車教習所事業では、高齢者講習の受入れ拡大等により堅調に推移し、営業収益は増加しました。

この結果、レジャー・サービスセグメントの営業収益は120億87百万円（前期比8億33百万円、6.5%減）となり、1億53百万円の営業損失（前期営業利益4億78百万円）となりました。

## 業種別営業成績

区分	営業収益（百万円）	前期比（％）
ビジネスホテル事業	4,317	2.1
旅館事業	2,698	7.5
ドライブイン事業	2,083	10.3
索道事業(ロープウェイ)	689	14.8
ゴルフ場事業	493	17.4
旅行事業	530	36.4
自動車教習所事業	942	3.8
その他	337	12.8
小計	12,092	6.4
内部取引の消去	5	
合計	12,087	6.5

(財政状態)

当連結会計年度末(以下、「当期末」という。)における財政状態は、資産は建物及び構築物や機械装置及び運搬具等の有形固定資産の増加等により1,709億21百万円(前連結会計年度末(以下「前期末」という。)比101億50百万円増)となりました。負債は借入金やその他流動負債の増加等により1,204億33百万円(同85億14百万円増)となりました。純資産は利益剰余金の増加等により504億87百万円(同16億35百万円増)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当期の営業活動によるキャッシュ・フローは、たな卸資産や売上債権の増加等があり、58億56百万円の収入(前期比34億4百万円収入減)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に固定資産の取得等により、84億35百万円の支出(同7億61百万円支出減)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払等がありましたが、借入金の調達により44億31百万円の収入(同46億81百万円収入増)となり、この結果、現金及び現金同等物の当期末残高は、43億66百万円(前期末比18億52百万円増)となりました。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、運輸業及び不動産業を中心としているため、生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示しておりません。

そのため、生産、受注及び販売の状況については、「財政状態及び経営成績の状況」におけるセグメントの経営成績に関連づけて記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当期末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(経営成績の分析)

イ．営業収益及び営業利益

当期業績は、令和2年1月までは消費税率引き上げや台風等の天候不順の影響がありましたものの、概ね当初予想どおりの水準で推移しました。しかしながら、2月以降は、新型コロナウイルス感染症が拡大したことにより消費需要が急速に減退し、運輸、流通、レジャー・サービスの各セグメントにおいて大きな影響を受けた結果、営業収益は前期と比較して、23億18百万円、2.2%減の1,039億26百万円となりました。また、営業利益は、前期と比較して12億21百万円、17.1%減の59億18百万円となりました。

当期における新型コロナウイルス感染症拡大による営業収益への影響額につきましては、グループ全体で約22億円の減収となりました。セグメント別では、運輸セグメントにおいて、乗合バス事業で路線バスの利用者減や中距離高速バス減便・運休等、貸切バス事業で団体旅行の申し込みキャンセルや需要減等により約7億円の減収、流通セグメントにおいて、生活用品販売事業で入国制限強化によるインバウンド客の減少に加え、旗艦店の名古屋店において感染拡大予防措置として時間短縮営業を行ったこと等もあり約7億円の減収、レジャー・サービスセグメントにおいて、ビジネスホテル事業や旅館事業でビジネス、レジャーともに需要減による宿泊者数の減少、ドライブイン事業でインバウンド団体のバス立寄り台数の激減、旅行事業で個人・団体旅行の申し込みキャンセルや需要減等により、約8億円の減収となりました。

なお、各セグメントの営業収益及び営業利益の分析については、「(1) 経営成績の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

ロ．経常利益

営業利益の減少に伴い、経常利益は前期と比較して11億75百万円、16.7%減の58億74百万円となりました。

ハ．親会社株主に帰属する当期純利益

当期の親会社株主に帰属する当期純利益は、前期と比較して7億90百万円、17.4%減の37億60百万円となりました。

(財政状態の分析)

当期末における資産は前期末と比較して101億50百万円増加の1,709億21百万円となりました。これは、主に不動産セグメントの賃貸事業における「名古屋三交ビル」や環境エネルギー事業の「大仏山メガソーラー発電所」、「南伊勢神津佐メガソーラー第2発電所」の取得に伴う建物、機械装置等の増加によるものであります。

負債は、前期末と比較して85億14百万円増加の1,204億33百万円となりました。これは、主に有形固定資産の取得に伴う借入金やその他流動負債の増加によるものであります。純資産は、前期末と比較して16億35百万円増加の504億87百万円となり、自己資本比率は29.4%(前期末30.9%)となりました。

(経営成績に重要な影響を与える要因)

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フローの状況の分析)

当期のキャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

### (資本の財源及び資金の流動性)

当社グループの主な資金需要は、各事業の運転資金に加え、販売用不動産などのたな卸資産の取得並びに既存設備の維持更新、バス車両の新造、不動産賃貸物件の取得、太陽光発電施設の建設、所有不動産の建替えや改装などの設備投資に関するものであります。また、株主還元については、財務健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。

当社グループの運転資金、設備投資資金及び株主還元のための資金は、主として営業活動により獲得した資金より充当し、必要に応じて銀行等からの借入による資金調達を実施しております。このうち、借入による資金調達につきましては、運転資金については短期借入金で、設備投資などの長期資金については、長期借入金での調達を基本としております。当期末における借入金残高は808億17百万円で、前期末に比較して58億43百万円増加しましたが、営業活動によるキャッシュ・フロー及び現金同等物の残高を考慮すると、今後の成長に必要となる資金の調達及び有利子負債の返済に対し、適正に対応できる水準であると考えております。また、中期経営計画においては令和5年3月期における自己資本比率は35%程度、ROEは9.0%程度、有利子負債/EBITDA倍率は6倍以下、D/Eレシオは1.5倍以下を目標に掲げており、将来の成長に向けた戦略的な資金需要に対しては、財務健全性と資本効率性の向上を両立させながら積極的に対応していく方針です。

なお、当社グループでは、一般旅客自動車運送事業を中心に日々の収入金があることから、流動性資金は十分な水準を確保しており、これらの資金をキャッシュ・マネジメント・システムを通じて集中管理することで、グループ内資金の有効活用と有利子負債の圧縮に努めております。また、一時的な資金不足に備え、主要取引銀行との当座貸越契約及びコミットメントライン契約を締結することにより、機動的な資金調達を可能にしております。

### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。作成にあたっては、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。これらの見積りについては過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性により異なる場合があります。特に以下の事項は、経営者の会計上の見積りの判断が経営成績等に重要な影響を及ぼすと考えております。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響等による不確実性が大きく、将来事業計画等の見込数値に反映させることが困難な要素もありますが、期末時点で入手可能な情報をもとに検証等を行っております。

### イ．固定資産の減損

当社グループは、運輸セグメント及び不動産セグメントを中心に多くの固定資産を保有しております。これらの固定資産の回収可能額については、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しており、事業計画や市場環境の変化により前提条件が変更された場合には、損失が発生する可能性があります。

### ロ．退職給付債務及び費用

当社グループは、退職給付債務及び費用について、数理計算上で設定される諸条件に基づいて算出しております。これらの前提条件には、割引率、退職率、死亡率及び長期期待運用収益率等が含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、退職給付債務及び費用に影響する可能性があります。

### ハ．繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性の判断に際し、将来の課税所得やタックスプランニングを合理的に見積っております。将来課税所得の見積り額やタックスプランニングが変更された場合には、繰延税金資産が増額または減額される可能性があります。

(注)「第2 事業の状況」に記載の金額には消費税等を含んでおりません。

**4 【経営上の重要な契約等】**

該当事項はありません。

**5 【研究開発活動】**

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、顧客サービスの向上並びに事業基盤の強化を目的に総額12,984百万円の設備投資を実施しました。

運輸セグメントにおいては、乗合バス車両26両、貸切バス車両15両の新造を実施しました。不動産セグメントにおいては、新規にビジネスホテル「三交イン京都八条口」や「名古屋三交ビル」等の賃貸施設及び太陽光発電施設の建設等を実施しました。また、流通及びレジャー・サービスセグメントにおいては、当初の設備投資計画に基づき事業設備の改修等を実施しました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

該当事項はありません。

## (2) 国内子会社

令和2年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積・㎡)	工具器具 及び備品	リース 資産		合計
三重交通(株)	桑名営業所 (三重県桑名市)	運輸	事業所資産	462,129	389,498	747,972 (30,531)	14,671	-	1,614,272	139 (19)
"	四日市営業所 (三重県四日市市)	"	"	101,613	344,077	748,545 (23,471)	9,011	-	1,203,246	118 (43)
"	中勢営業所 (三重県津市)	"	"	135,748	253,482	1,050,761 (44,105)	9,575	-	1,449,567	136 (62)
"	伊賀営業所 (三重県伊賀市)	"	"	108,315	254,243	853,831 (30,595)	10,167	-	1,226,558	65 (51)
"	鳥羽シーサイドホテル (三重県鳥羽市)	"	賃貸資産	1,245,119	1,086	460,741 (92,209)	6,242	-	1,713,189	- (-)
"	ヤマダ電機野並店 (名古屋市緑区)	"	"	-	-	1,715,000 (6,382)	-	-	1,715,000	- (-)
"	本社及びその他施設 (三重県津市他)	"	本社、事業所資産他	2,811,878	1,670,403	3,468,100 (304,159)	134,885	-	8,085,266	797 (645)
名阪近鉄バス(株)	本社及びその他施設 (名古屋市市中村区他)	"	"	557,046	1,188,375	1,038,339 (39,296)	50,880	-	2,834,641	369 (112)
三交タクシー(株)	本社及びその他施設 (三重県四日市市他)	"	"	92,315	5,360	648,961 (16,950)	14,604	-	761,242	53 (122)
三交不動産(株)	イオンモール桑名 (三重県桑名市)	不動産	賃貸資産	2,086,439	-	2,721,567 (26,815)	15,919	-	4,823,926	- (-)
"	CROSS TOWN (名古屋市北区)	"	"	1,230,369	-	2,077,009 (14,651)	0	-	3,307,378	- (-)
"	三重会館 (三重県津市)	"	"	749,190	-	674,405 (1,168)	51,078	-	1,474,873	- (-)
"	三交クレールビル (名古屋市市中村区)	"	"	79,282	-	1,083,918 (1,312)	-	-	1,163,201	- (-)
"	アネックスビル (名古屋市中区)	"	"	162,584	-	1,150,799 (473)	0	-	1,313,383	- (-)
"	名古屋三交パーキング (名古屋市市中村区)	"	"	8,260	-	1,181,906 (1,430)	394	-	1,190,561	- (-)
"	三交インGrande東京浜松町 (東京都港区)	"	"	568,988	-	1,425,806 (457)	52	-	1,994,847	- (-)
"	津三交ビルディング (三重県津市)	"	"	848,531	-	516,680 (1,284)	1,237	-	1,366,449	- (-)
"	四日市自動車学校 (三重県四日市市)	"	"	-	-	1,793,230 (29,795)	-	-	1,793,230	- (-)
"	名四自動車学校 (名古屋市港区)	"	"	-	-	1,464,490 (18,778)	-	-	1,464,490	- (-)
"	ヤマダ電機名古屋港店 (名古屋市港区)	"	"	-	-	2,085,560 (11,341)	-	-	2,085,560	- (-)
"	三交イン京都八条口 (京都市南区)	"	"	1,467,211	-	- (-)	35,623	-	1,502,835	- (-)
"	津丸の内ビル (三重県津市)	"	本社、賃貸資産	1,302,649	17,150	306,228 (2,633)	24,581	-	1,650,609	- (-)
"	名古屋三交ビル (名古屋市市中村区)	"	"	3,842,849	-	2,264,344 (1,229)	20,986	-	6,128,180	- (-)
"	伊勢二見メガソーラー光の街(第1、第2)発電所 (三重県伊勢市)	"	太陽光発電施設	2,026	920,425	1,329,314 (67,471)	1,475	-	2,253,243	- (-)
"	津メガソーラー社の街発電所 (三重県津市)	"	"	2,475	462,336	1,088,925 (37,731)	0	-	1,553,738	- (-)
"	伊勢二見メガソーラー光の街第3発電所 (三重県伊勢市)	"	"	8,755	571,100	568,587 (30,232)	653	-	1,149,096	- (-)
"	津栗真町屋メガソーラー発電所 (三重県津市)	"	"	8,986	882,026	285,700 (52,739)	950	-	1,177,663	- (-)
"	松阪山室メガソーラー第1発電所 (三重県松阪市)	"	"	19,163	3,017,774	- (-)	-	-	3,036,938	- (-)
"	志摩市阿見立神メガソーラー発電所 (三重県志摩市)	"	"	32,834	2,537,680	713,649 (206,620)	-	-	3,284,164	- (-)
"	志摩市磯部穴川メガソーラー発電所 (三重県志摩市)	"	"	14,893	2,677,123	- (-)	-	-	2,692,017	- (-)
"	大仏山メガソーラー発電所 (三重県伊勢市)	"	"	56,828	2,349,981	896,592 (175,637)	-	-	3,303,402	- (-)
"	南伊勢神津佐メガソーラー第2発電所 (三重県度会郡)	"	"	18,974	2,648,386	- (-)	-	-	2,667,361	- (-)
"	その他施設 (三重県津市他)	"	賃貸資産他	8,238,938	3,370,236	12,424,704 (182,296)	86,659	-	24,120,538	343 (39)
会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積・㎡)	工具器具 及び備品	リース 資産	合計	

三重交通商事(株)	本社及びその他施設 (三重県津市他)	流通	本社、事業所資産他	531,051	561,898	2,292,669 (42,115)	48,365	51,925	3,485,910	167 (220)
三重いすゞ自動車(株)	本社及びその他施設 (三重県津市他)	"	"	896,225	98,840	1,558,539 (77,276)	15,079	-	2,568,684	201 (49)
株三交イン	本社及びその他施設 (名古屋市市中村区他)	レジャー・サービス	本社、ビジネスホテル施設	1,107,425	-	- (-)	78,768	-	1,186,194	152 (41)
鳥羽シーサイドホテル(株)	本社及びその他施設 (三重県鳥羽市)	"	旅館施設	926,665	184	- (-)	43,088	-	969,939	120 (102)
御在所ロープウェイ(株)	本社及びその他施設 (三重県三重郡菟野町)	"	索道施設	1,016,005	418,102	2,253 (119)	23,685	-	1,460,047	43 (4)
株三重カンツリークラブ	本社及びその他施設 (三重県三重郡菟野町)	"	ゴルフ場施設	262,826	20,236	515,654 (301,073)	1,557	17,095	817,370	19 (39)

- (注) 1 帳簿価額には建設仮勘定の金額を含んでおりません。  
2 : 上表の他、主要な賃借設備として、連結会社以外からゴルフ場敷地(710,959㎡)を賃借しております。当期賃借料は21,000千円であります。  
3 現在休止中の主要な設備はありません。  
4 従業員は就業人員であります。臨時従業員数は( )内に年間の平均人数を外数で記載しております。

## (3) 在外子会社

在外子会社はありません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手時期	完了予定時期	完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
三重交通(株)	桑名営業所(三重 県桑名市)他	運輸	乗合バス25両 貸切バス7両 貨物車 1両	981	-	自己資金及 び借入金	令和2年4月	令和3年3月	-
名阪近鉄バス(株)	名古屋営業所(名 古屋市中川区)他	運輸	乗合バス4両 貸切バス10両	513	-	自己資金及 び借入金	令和2年4月	令和3年3月	-
三交不動産(株)	(仮称)第2名古屋 三交ビル(名古屋 市中村区)	不動産	賃貸資産	9,180	18	借入金	令和3年11月	令和6年春	-
三交不動産(株)	津メガソーラー社 の街中勢バイパス 発電所(三重県津 市)	不動産	太陽光発電施設	1,842	60	借入金	(第2,3,6,7発電所) 令和2年4月 (第5発電所) 令和2年8月	令和3年1月	発電規模 10.9MW

## (2) 重要な設備の除却等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	取得価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)	除却等の 予定時期	除却等の目的
三交不動産(株)	三交クレールビル (名古屋市中村区)	不動産	賃貸資産	2,130	79	令和2年8月	再開発
三交不動産(株)	名古屋三交パーキ ング(名古屋市中 村区)	不動産	賃貸資産	304	8	令和2年8月	再開発

(注) 「第3 設備の状況」に記載の金額には消費税等を含んでおりません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	300,000,000
計	300,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (令和2年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (令和2年6月16日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	107,301,583	107,301,583	東京証券取引所 (市場第一部) 名古屋証券取引所 (市場第一部)	単元株式数100株
計	107,301,583	107,301,583		

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成18年10月2日	107,301,583	107,301,583	3,000,000	3,000,000	750,000	750,000

(注) 発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増加は、会社設立によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

令和2年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		33	18	139	94	7	12,032	12,323	
所有株式数(単元)		445,557	3,701	232,976	37,397	16	352,887	1,072,534	48,183
所有株式数の割合(%)		41.54	0.35	21.72	3.49	0.00	32.90	100.00	

(注) 1 自己株式7,996,625株は「個人その他」の欄に79,966単元、「単元未満株式の状況」の欄に25株を含めて記載しております。なお、自己株式の株主名簿記載上の株式数と期末日現在の実質的な所有株式数は同一であります。

2 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が10単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

令和2年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区浜松町2丁目11番3号	25,003	25.18
近鉄グループホールディングス株式会社	大阪府大阪市天王寺区上本町6丁目1番55号	14,222	14.32
日本トラスティサービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8番11号	5,036	5.07
株式会社百五銀行	三重県津市岩田21番27号	3,917	3.94
コスモ石油プロパティサービス株式会社	東京都港区芝浦1丁目1-1	2,357	2.37
株式会社三重銀行	三重県四日市市西新地7番8号	2,138	2.15
株式会社第三銀行	三重県松阪市京町510番地	1,840	1.85
三重交通グループ社員持株会	三重県津市中央1番1号	1,479	1.49
三重県信用農業協同組合連合会	三重県津市栄町1丁目960	1,200	1.21
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4-1	1,161	1.17
計		58,356	58.77

(注) 1 上記のほか当社所有の自己株式7,996千株があります。

2 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(近畿日本鉄道株式会社退職給付信託口) 24,000千株

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 1,003千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4) 2,068千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) 812千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) 490千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9) 466千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1) 389千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2) 378千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口6) 327千株

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7) 101千株

3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(近畿日本鉄道株式会社退職給付信託口)の持株数24,000千株については、委託者である近畿日本鉄道株式会社が議決権の指図権を留保しております。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

令和2年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 7,996,600		
完全議決権株式(その他)	普通株式 99,256,800	992,568	
単元未満株式	普通株式 48,183		
発行済株式総数	107,301,583		
総株主の議決権		992,568	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が1,000株(議決権10個)含まれております。

2 単元未満株式数には、当社所有の自己株式25株が含まれております。

## 【自己株式等】

令和2年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 三重交通グループホール ディングス株式会社	三重県津市中央1番1号	7,996,600		7,996,600	7.45
計		7,996,600		7,996,600	7.45

(注) 自己株式は、令和元年8月2日に実施した譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分により、152,500株減少しました。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	487	290,052
当期間における取得自己株式	50	22,600

(注) 当期間における取得自己株式には令和2年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)				
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	152,500	89,060,000		
保有自己株式数	7,996,625		7,996,675	

(注) 当期間における保有自己株式数には令和2年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益の還元を経営上の重要な施策の一つと位置づけております。当社の配当については、長期にわたり安定した経営基盤の構築に努め、業績の推移及び将来のための内部留保等を勘案しつつ、安定的に配当することを基本方針としております。

当事業年度の配当については、中間配当として1株当たり5円、期末配当として1株当たり5円の配当を実施することを決定しました。

なお、当社は「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる」旨を定款に定めておりますが、当事業年度については、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会の決議をもって決定しました。

内部留保金については、経営環境の急激な変化に対応すべく、収益基盤の強化・拡充と、積極的な事業展開に備えるため有効投資していく所存であります。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
令和元年10月25日 取締役会決議	496,525	5.00
令和2年6月16日 定時株主総会決議	496,524	5.00

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを企業経営上の重要課題のひとつとして認識しており、株主総会、取締役会、監査役会等の諸機関並びにその構成員が、法令に基づきそれぞれの役割を果たすことで、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。

持株会社である当社は、特定の事業を行わず、グループ経営に専念することにより全体の経営資源の効率的な配分と事業構造の最適化を図り、グループ全体の価値を高めることを目指しております。

グループの競争力強化と経営資源の効率化を図るため、多様な事業を「戦略的事業単位」にくくり、それぞれの事業を強力に推進しております。

また、グループ各社の財務、法務、広報・IR活動、その他重複する管理業務を漸次集約し、企業集団としての業務の効率化を図っております。

グループの協力・連携体制を強化し、企業集団として整合性のとれた戦略展開によって各種事業の相乗効果を一層高めてまいります。

地域企業としての事業基盤とネットワークをさらに発展させ、地域社会に貢献できる企業グループとしての成長を目指してまいります。

企業統治の体制の概要及びその体制を採用する理由

当社は、監査役制度を採用しており、監査役4名のうち2名は常勤、2名は社外監査役となっております。監査役は、取締役会等、重要な会議へ出席するほか、業務執行全般を厳正に監査しております。常勤監査役は、取締役会、経営会議等、重要な会議にはすべて出席し、取締役の職務執行を細かく監視し、独立した視点から取締役の業務執行を監視しております。

当社は、事業内容及び事業規模等を踏まえ現状のガバナンス体制を採用しており、当社が設置している機関の概要は、次のとおりであります。

#### イ．取締役会

監査役4名（うち社外監査役2名）同席のうえ、取締役16名（うち社外取締役3名）で構成され、議長は代表取締役会長岡本直之が務めております。

原則毎月1回開催しており、当社グループの経営戦略及び重要な業務執行の意思決定並びに監督を行っております。

#### ロ．監査役会

監査役4名（うち社外監査役2名）で構成され、議長は常勤監査役雲井敬が務めております。

原則毎月1回開催しており、監査報告の作成、常勤の監査役の選定及び解職、監査の方針、業務及び財産の状況の調査の方法その他の監査役の職務の執行に関する事項の決定を行っております。

#### ハ．経営会議

代表取締役、常勤取締役及び常勤監査役で構成され、議長は代表取締役社長原恭が務めております。

原則毎月1回開催しており、代表取締役の諮問機関として、以下の経営戦略上の重要事項について審議しております。

- ・当社グループの基本戦略並びにグループ経営の基本方針に関すること
- ・グループ全体に係る重要課題及びグループ各社の経営に関する重要事項
- ・その他、重要と認められる事項

## 二．グループ会議

当社役員（社外役員を除きます。）及びグループ連結子会社社長等で構成され、議長は代表取締役社長原恭が務めております。

原則毎月1回開催しており、代表取締役の諮問機関として、情報共有と当社グループ内外の課題に対し議論・意見交換することを目的としております。また、当社グループの基本方針、基本戦略並びに経営会議で決定・承認された重要事項の伝達と周知を図っております。

## ホ．人事・報酬諮問委員会

社内取締役2名及び独立社外取締役2名で構成され、議長は代表取締役会長岡本直之が務めております。

年1回以上の開催とし、取締役会の諮問機関として、取締役の人事及び報酬等に係る手続きの客観性及び透明性の強化を目的に、次の事項について審議し、取締役会に対し答申及び助言を行っております。

- ・代表取締役等経営陣幹部の選解任に関する事項
- ・取締役候補者の選定に関する事項
- ・取締役の報酬等に関する事項
- ・その他前各号に掲げる事項に関して取締役会又は本委員会が必要と認めた事項

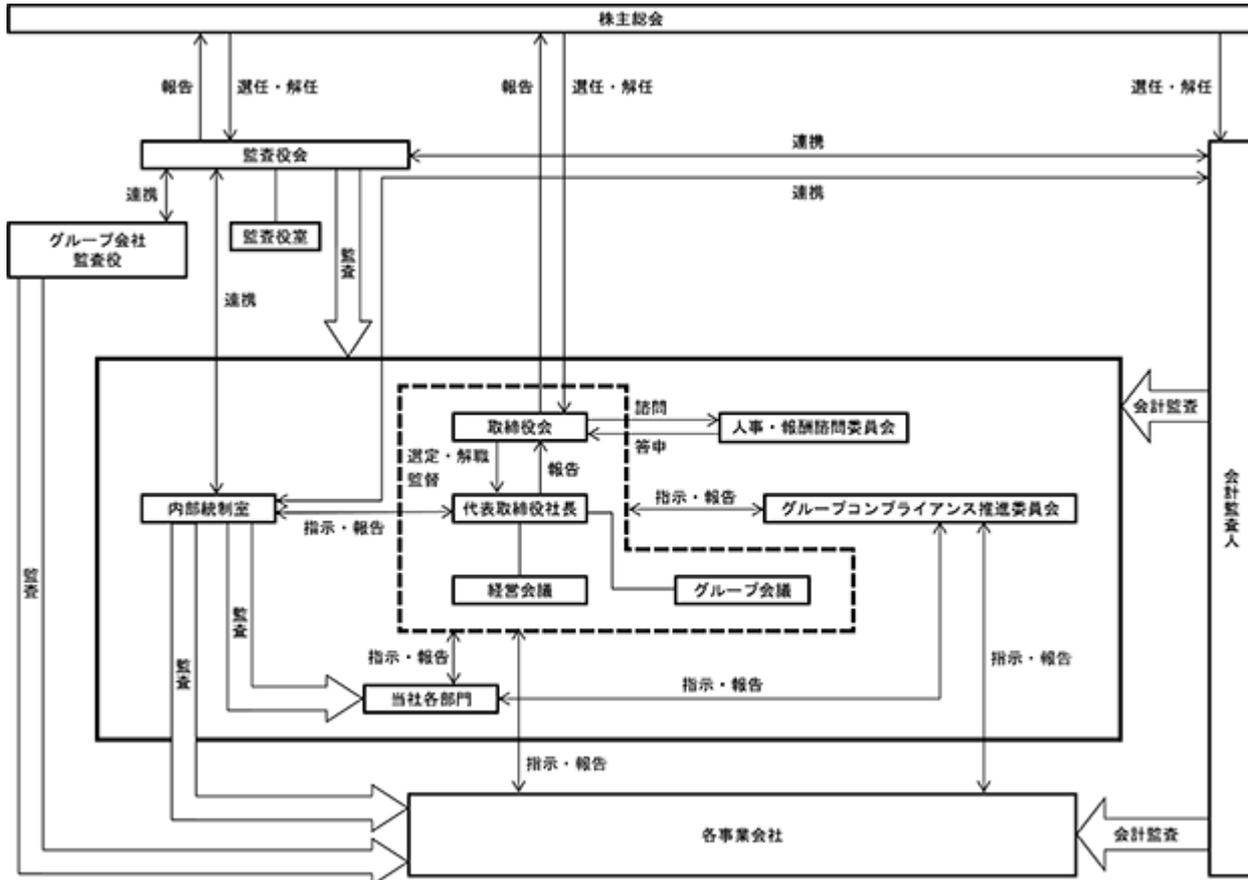
上記「イ．取締役会」から「ホ．人事・報酬諮問委員会」までの各機関における構成員の氏名等は以下のとおりです。

	イ.取締役会	ロ.監査役会	ハ.経営会議	ニ.グループ会議	ホ.人事・報酬諮問委員会
代表取締役会長 岡本 直之					
代表取締役社長 原 恭					
代表取締役副社長 竹谷 賢一					
取締役 柴田 俊也					
取締役 谷口 弘幸					
取締役 川村 則之					
取締役 高林 学					
取締役 藤原 茂久					
取締役 武藤 隆行					
取締役 藪本竜太郎					
取締役 伊藤 貴之					
取締役 田端 英明					
取締役 村田 陽子					
社外取締役 内田 淳正					
社外取締役 楠井 嘉行					
社外取締役 都司 尚					
監査役（常勤） 雲井 敬					
監査役（常勤） 中川 伸也					
社外監査役 小林 克					
社外監査役 若井 敬					
株式会社三交タクシー 代表取締役社長 中島 嘉浩					
三交興業株式会社 代表取締役社長 豊永 久					
御在所ローブウェイ株式会社 代表取締役社長 別府 通孝					
株式会社三重カンツリークラブ 代表取締役社長 北角 亘					
株式会社三交ドライビングスクール 代表取締役社長 今藤 良雄					
三重交通株式会社 専務取締役 橋本 明雄					
株式会社松阪カントリークラブ 代表取締役社長 飯田 爾					

表中の「 」は機関の構成員、「 」は出席者であることを示しており、「 」は議長であることを示しております。

「ニ.グループ会議」は、上記記載の構成員のほか必要に応じ関係者が出席することがあります。

また、当社の企業体制図は以下のとおりであります。



## 企業統治に関するその他の事項

## イ．内部統制システムの整備の状況

平成18年10月2日開催の取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針を決議し、平成22年1月13日開催の取締役会、平成26年4月24日開催の取締役会及び平成27年5月11日開催の取締役会において一部改定しております。

内容につきましては、以下のとおりであります。

## (a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

「グループコンプライアンス行動規範」を定め、法令・企業倫理の遵守、社会規範の尊重が三重交通グループの経営の根幹である旨を明示するとともに、具体的指標となるマニュアルを制定し、これを周知するための措置をとる。

また、法令及び企業倫理に則った企業行動を推進するため、「グループコンプライアンス推進委員会」を設置するとともに、当社並びにグループ各社に責任者を置きコンプライアンスの推進を図る。さらに、三重交通グループにおける法令・企業倫理に反する行為の早期発見、是正に努めるため、「グループコンプライアンス相談窓口」を設ける。

社会の秩序や健全な事業活動を脅かす反社会的勢力には一切関係を持たず不当な要求には毅然たる態度で臨み、厳正に対処する。

金融商品取引法に基づく財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制規程」を制定し、財務報告に係る内部統制の整備、運用を適切に行う。

## (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報の保存及び管理に関し、「文書取扱規程」、「稟議規程」等の規程に基づき、適切な保存、管理を実施するとともに、定期的に保存、管理の状況の点検を行う。保存及び管理された情報は、取締役及び監査役には随時閲覧可能とする。

## (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

三重交通グループ各社の企業活動を取り巻く様々なリスクを適切に管理するため、包括規程として「グループリスク管理規程」を制定しグループ各社に徹底するとともに、重要なリスクについては、必要に応じて経営会議、取締役会等の会議体において個別の審議を行う。

また、特定のリスク管理に関わる事項については、各社ごとに主管部署を定め、「個人情報管理規程」、「内部者取引防止規則」、「非常災害対策規程」等の社内規程、マニュアル等を制定し、個別の管理体制を整備する。

## (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会の決議により、適正な業務組織と分掌事項を設定し、業務執行取締役の担当業務を定める。社長は業務全般を統括するとともに、相互牽制の観点にも配慮しつつ、必要に応じて一定の基準により決裁権限を委譲する。

また、代表取締役の諮問機関として「経営会議」を設置し、経営戦略上の重要事項等について十分に事前審議を行うとともに、必要に応じ個別の経営課題ごとの委員会組織も設ける。

日常の業務処理については、「組織規程」など基準となるべき社内規程、マニュアル等を整備する。

## (e) 株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

三重交通グループが一体となって適正な事業活動を行うため、三重交通グループの基本理念及び経営指針を定めるとともに、グループ経営の基本方針及び当社とグループ各社の責任権限のあり方等を明確にした「グループ経営要綱」を制定し、グループ連結経営を推進する。グループ各社の経営上の重要事項については、当社に対し適切に報告ないし協議を行うものとする。

グループ各社の中期経営計画及び年度予算を包含したグループ中期経営計画を定め、これの進捗管理を行うことにより、グループ全体の経営活動を効果的に推進する。また、社長直属の監査部門を設置し、三重交通グループ全体の内部監査を実施又は統括し、グループの業務全般にわたる内部統制の有効性と妥当性を確保する。

さらに、グループ各社の情報交換とグループ活動の推進を図るため、グループ代表者会議を定期的開催する。

(f) 監査役の監査に関する体制(補助すべき使用人の体制、使用人の取締役からの独立性に関する事項、使用人への指示の実行性確保に関する体制、監査役への報告に関する体制、報告したことを理由に不利な扱いを受けないことを確保するための体制、監査費用等に係る方針に関する事項、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制)

監査役会及び監査役の監査に関する職務を補助するため「監査役室」を設置する。同室所属の使用人は監査役の指揮を受け、その異動及び評価については、常勤の監査役の同意を得る。

監査役は取締役会に出席し、付議された重要案件について報告を受けるとともに必要があると認めるときには意見を述べなければならない。また、業務執行に係る重要な文書の回付を受け確認するとともに、必要に応じて取締役及び使用人、さらには子会社から報告を求めることができる。

当社の取締役及び使用人並びにグループ各社の取締役、監査役及び使用人は、「グループ経営要綱」及び「三重交通グループホールディングスへの報告・承認基準」等に基づき、業務執行に関する事項及びその他重要な事項について、各社の監査役及び三重交通グループホールディングスの常勤の監査役に報告する。

上記の報告をした者に対しては、報告を行ったことを理由として不利な取扱いを受けないよう適正に対処する。

監査役が職務執行について生じる費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

常勤の監査役は、「経営会議」等の会議体に参加し、報告を受けるとともに意見を述べることができる。その他、会計監査人の当社並びに子会社に対する往査に立会い、定期的な情報交換を行う。

監査役会は、グループ各社の監査役と緊密に連携し、グループとしての監査機能の強化を図る。

#### ロ. リスク管理体制の整備状況

当社は、「グループ経営要綱」「三重交通グループホールディングスへの報告・承認基準」等で、グループ各社が報告すべき重要事項を明示する等、リスク評価に資する基本方針を策定・周知しております。また、グループ各社は、グループ規程等を遵守し、誠実な企業活動を行うとともに、リスク評価に関わる重要事項について、当社に定期的又は都度報告することとしております。

さらに、グループ会社を含めた事業等のリスクを適切に評価するため、包括規程として「グループリスク管理規程」を制定し、グループ会社を含む各部門・各層の基本的な役割を規定しております。

リスクに関する情報の把握は、総務人事グループ部長(総務担当)がこれを行っているほか、総務人事グループ及び企画室が定期的な調査を行うこととしております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役及び社外監査役ともに法令が定める額としております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は10名以上とする旨を定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、「取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う。」旨を、また、「取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする。」旨を定款に定めております。

#### 剰余金の配当等の決定

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項につきましては、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款で定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を図ることを目的とするものであります。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の要件を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性19名 女性1名 (役員のうち女性の比率5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	岡本直之	昭和21年12月29日	昭和45年4月 近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 平成15年6月 同社取締役 平成17年6月 同社専務取締役 平成19年6月 同社代表取締役副社長 平成22年6月 当社代表取締役社長 平成22年6月 三重交通株式会社代表取締役会長 平成22年6月 三交不動産株式会社代表取締役会長 平成22年6月 名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長 平成28年6月 三重交通株式会社取締役(現職) 平成28年6月 三交不動産株式会社取締役(現職) 平成28年6月 名阪近鉄バス株式会社取締役(現職) 平成28年6月 当社代表取締役会長(現職)	(注)3	108
代表取締役社長	原 恭	昭和36年12月31日	昭和59年4月 近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 平成30年6月 近畿日本鉄道株式会社執行役員 令和元年6月 同社取締役常務執行役員 令和2年4月 当社顧問 令和2年6月 三重交通株式会社代表取締役会長(現職) 令和2年6月 三交不動産株式会社代表取締役会長(現職) 令和2年6月 名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長(現職) 令和2年6月 当社代表取締役社長(現職)	(注)3	10
代表取締役副社長 企画室担当	竹谷賢一	昭和31年7月28日	昭和54年4月 三重交通株式会社入社 平成21年6月 同社取締役 平成23年6月 同社常務取締役 平成25年6月 当社取締役 平成25年6月 三重交通株式会社専務取締役 平成29年6月 同社代表取締役副社長 令和元年6月 同社代表取締役社長(現職) 令和元年6月 当社代表取締役副社長(現職) 令和2年6月 当社企画室担当(現職)	(注)3	54
取締役 企画室担当、総務人事 グループ総務・秘書・ 広報担当、経理グル ープ担当	柴田俊也	昭和37年12月30日	昭和61年4月 近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 平成20年11月 当社企画経理グループ(経営企画担当)(現企画室)部長 平成23年7月 当社総務人事グループ部長(広報担当)兼務 平成29年6月 三重交通株式会社取締役 平成29年6月 当社取締役(現職) 平成29年6月 当社企画室担当、総務人事グループ総務・秘書・広報担当(現職) 平成30年6月 三重交通株式会社常務取締役(現職) 平成30年6月 当社内部統制室担当 令和2年6月 当社経理グループ担当(現職)	(注)3	36
取締役 総務人事グループ人事 担当、内部統制室担当	谷口弘幸	昭和38年4月8日	昭和62年4月 三重交通株式会社入社 平成28年6月 同社取締役 平成30年6月 同社常務取締役 令和元年6月 三重急行自動車株式会社代表取締役(現職) 令和元年6月 八風バス株式会社代表取締役(現職) 令和2年6月 三重交通株式会社専務取締役(現職) 令和2年6月 当社取締役(現職) 令和2年6月 当社総務人事グループ人事担当、内部統制室担当(現職)	(注)3	21

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	川村 則之	昭和28年1月9日	昭和50年4月 三重交通株式会社入社 平成19年6月 同社取締役 平成21年6月 同社常務取締役 平成23年6月 同社専務取締役 平成23年6月 当社取締役(現職) 平成25年6月 三重いすゞ自動車株式会社代表取締役社長 (現職)	(注)3	68
取締役	高林 学	昭和31年9月13日	昭和56年4月 三重交通株式会社入社 平成23年6月 同社取締役 平成25年6月 同社常務取締役 平成26年6月 同社専務取締役 平成26年6月 当社取締役(現職) 平成28年6月 三交不動産株式会社代表取締役社長(現職)	(注)3	41
取締役	藤原 茂久	昭和34年11月26日	昭和57年4月 三重交通株式会社入社 平成23年6月 同社取締役 平成26年6月 当社監査役(常勤) 平成28年6月 三交不動産株式会社監査役 平成29年6月 三重交通商事株式会社代表取締役専務 平成30年6月 同社代表取締役社長(現職) 平成30年6月 当社取締役(現職)	(注)3	32
取締役	武藤 隆行	昭和35年10月4日	昭和59年4月 三重交通株式会社入社 平成26年6月 同社取締役 平成28年6月 同社常務取締役 平成29年6月 鳥羽シーサイドホテル株式会社代表取締役 社長 平成30年6月 当社取締役(現職) 令和元年6月 株式会社三交クリエイティブ・ライフ代表 取締役副社長 令和元年6月 株式会社三交シーエルトゥー代表取締役社長 (現職) 令和2年6月 株式会社三交クリエイティブ・ライフ代表 取締役社長(現職)	(注)3	33
取締役	藪本 竜太郎	昭和39年7月24日	昭和63年4月 三重交通株式会社入社 平成29年6月 同社取締役 令和元年6月 鳥羽シーサイドホテル株式会社代表取締役 社長(現職) 令和元年6月 当社取締役(現職)	(注)3	21
取締役	伊藤 貴之	昭和33年7月28日	昭和57年4月 三重交通株式会社入社 平成23年6月 名阪近鉄バス株式会社取締役 平成26年6月 同社常務取締役 平成28年6月 同社専務取締役 平成28年6月 名阪近鉄旅行株式会社取締役 平成29年6月 名阪近鉄バス株式会社取締役 平成29年6月 名阪近鉄旅行株式会社代表取締役専務 令和2年6月 株式会社三交コミュニティ代表取締役社長 (現職) 令和2年6月 当社取締役(現職)	(注)3	14
取締役	田端 英明	昭和38年8月30日	昭和61年4月 三重交通株式会社入社 平成29年6月 名阪近鉄バス株式会社常務取締役 令和元年6月 三重交通株式会社取締役(現職) 令和2年6月 名阪近鉄バス株式会社代表取締役社長(現 職) 令和2年6月 名阪近鉄旅行株式会社代表取締役社長(現 職) 令和2年6月 当社取締役(現職)	(注)3	13
取締役	村田 陽子	昭和47年1月29日	平成6年4月 三重交通株式会社入社 平成28年6月 当社総務人事グループ部長 平成29年6月 当社企画室部長 令和2年6月 株式会社三交イン代表取締役社長(現職) 令和2年6月 当社取締役(現職)	(注)3	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	内田 淳正	昭和22年2月19日	昭和52年9月 防衛医科大学校助手 昭和55年5月 同大学校講師 平成7年10月 大阪大学医学部助教授 平成8年5月 三重大学医学部教授 平成17年4月 三重大学医学部付属病院長 平成21年4月 国立大学法人三重大学長 平成27年4月 同大学学長顧問(現職) 平成27年6月 当社社外取締役(現職)	(注)3	1
取締役	楠井 嘉行	昭和29年5月14日	昭和55年4月 三重県職員 昭和60年4月 弁護士登録 平成4年1月 楠井法律事務所開業 平成23年12月 株式会社ビーイング社外監査役 平成26年6月 当社社外監査役 平成27年6月 株式会社ビーイング社外取締役(現職) 平成28年6月 当社社外取締役(現職) 令和2年4月 国立大学法人三重大学理事・副学長(現職)	(注)3	15
取締役	都司 尚	昭和29年5月14日	昭和57年4月 近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 平成27年1月 近畿日本鉄道分割準備株式会社(現近畿日本鉄道株式会社)執行役員 平成28年6月 近畿日本鉄道株式会社取締役常務執行役員 令和元年6月 近鉄グループホールディングス株式会社取締役(現職) 令和元年6月 近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長(現職) 令和2年6月 当社社外取締役(現職)	(注)3	0
監査役(常勤)	雲井 敬	昭和32年8月26日	昭和55年4月 三重交通株式会社入社 平成22年6月 同社取締役 平成23年6月 当社取締役 平成24年6月 三重交通株式会社常務取締役 平成25年6月 同社専務取締役 平成26年6月 同社代表取締役社長 平成26年6月 当社代表取締役副社長 令和元年6月 当社監査役(常勤)(現職)	(注)4	62
監査役(常勤)	中川 伸也	昭和33年9月7日	昭和56年4月 三重交通株式会社入社 平成23年6月 名阪近鉄バス株式会社取締役 平成25年6月 三交不動産株式会社常務取締役 平成27年6月 三重交通株式会社常務取締役 平成27年6月 当社取締役 平成29年6月 三重交通株式会社専務取締役 令和2年6月 当社監査役(常勤)(現職)	(注)5	33
監査役	小林 克	昭和26年1月31日	昭和48年4月 大阪国税局入局 昭和55年8月 公認会計士登録 昭和55年10月 税理士登録 昭和57年3月 不動産鑑定士登録 平成4年3月 小林公認会計士事務所(現税理士法人小林事務所)代表社員(現職) 平成28年6月 当社社外監査役(現職)	(注)5	9
監査役	若井 敬	昭和34年5月30日	昭和58年4月 近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 平成17年12月 同社経理部長 平成22年5月 同社グループ事業本部事業管理部長 平成22年6月 同社総合企画部長 平成28年6月 同社取締役常務執行役員(現職) 令和元年6月 当社社外監査役(現職)	(注)4	3
計					592

- (注) 1 取締役内田淳正、取締役楠井嘉行及び取締役都司尚は、社外取締役であります。
- 2 監査役小林克及び監査役若井敬は、社外監査役であります。
- 3 任期は、令和2年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和3年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 任期は、平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和5年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 任期は、令和2年3月期に係る定時株主総会終結の時から令和6年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
中村 哲夫	昭和35年11月18日	昭和60年4月	近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社	
		平成22年6月	クラブツーリズム株式会社取締役	
		平成24年6月	同社常務取締役	
		平成25年1月	KNT-CTホールディングス株式会社取締役	
		令和元年6月	同社常務取締役	
		令和2年6月	当社補欠社外監査役	

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役及び社外監査役の員数は以下のとおりであります。

社外取締役3名、社外監査役2名

イ．各社外取締役及び社外監査役につき、当社との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係  
社外取締役内田淳正氏と当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役楠井嘉行氏は、株式会社ピーイングの社外取締役であり、当社の株式を15,300株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役都司尚氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社取締役及び近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長であります。当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役小林克氏と当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役若井敬氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員であり、同氏は当社の株式を3,000株保有しております。また、株式会社近鉄百貨店の監査役を兼務しておりますが、当社と同氏並びに同社との間に特別な関係はありません。

ロ．社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能、社外取締役及び社外監査役の選任に係る独立性及び役割並びに選任状況に関する提出会社の考え方等

内田淳正氏は、大学の教授に加え国立大学法人三重大学長を務め、大学の運営に関与したことにより優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が図れるものと判断し、社外取締役として選任しております。

楠井嘉行氏は、平成26年から2年間、当社の社外監査役として経営者の職務遂行が適法、妥当なものであるかどうかを監査しており、弁護士として培った豊富な知識と経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が図れるものと判断し、社外取締役として選任しております。

都司尚氏は、昭和57年から近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)の一員として鉄道事業等に携わり、平成27年から近畿日本鉄道分譲準備株式会社(現近畿日本鉄道株式会社)執行役員、また、令和元年6月には近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長に就任するなど、会社経営に関する高い知識及び豊富な経験を有しております。その経験や知見を当社の経営に活かすことにより、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が図れるものと判断し、社外取締役として選任しております。

小林克氏は、公認会計士・税理士・不動産鑑定士の資格を有しており、これらの専門家としての豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与されたことはありませんが、以上の理由により、客観的な立場から監査役としての職務を適切に遂行してい

ただけのものと判断し、社外監査役として選任しております。

若井敬氏は、昭和58年から近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）の一員として経営等に携わり、豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、平成28年から同社の役員に就任しており、客観的な立場から監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。

なお、重要な事項等がある場合には、担当取締役等が事前説明を行い、情報の共有に努めております。また社外監査役の職務の補助については監査役室が対応しております。

当社は社外取締役の内田淳正氏及び楠井嘉行氏、社外監査役の小林克氏の3名を東京証券取引所及び名古屋証券取引所が定める独立役員として指定し、各証券取引所へその旨を届け出ております。また、当社は、各証券取引所が定める独立性基準に加え、「社外役員の独立性に関する基準」を定め、これら3名の社外役員は、当該独立性基準を満たしております。なお、当該独立性基準は以下のとおりであります。

#### <社外役員の独立性に関する基準>

三重交通グループホールディングス株式会社（以下「当社」という。）は、当社における社外役員の独立性に関する基準を以下のとおり定め、社外役員（候補者を含む）が次の項目のいずれにも該当しない場合、当社からの独立性が高いと判断します。

1. 当社及び当社の連結子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行者（注1）
2. 当社の大株主（注2）又はその業務執行者
3. 当社グループの主要な取引先（注3）の業務執行者
4. 当社グループの主要な借入先（注4）の業務執行者
5. 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する公認会計士
6. 当社グループから年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ている弁護士、公認会計士、税理士又はコンサルタント等
7. 当社グループから年間1,000万円を超える寄付を受ける団体の業務を執行する者
8. 当社グループから役員を受け入れている会社の業務執行者
9. 上記1から8までのいずれかに該当する近親者（注5）
10. その他、当社的一般株主全体との間で利益相反が生じるおそれがある者

（注）

1. 業務執行者とは、業務執行取締役、執行役員、支配人その他の使用人（その就任前10年間に於いて業務執行者であったものを含む。）をいう。
2. 大株主とは、議決権所有割合が10%以上の株主をいう。
3. 主要な取引先とは、当社グループの販売先又は仕入先であって、直近事業年度及び直近事業年度に先行する3事業年度のいずれかにおいて、その年間取引金額が当社の連結売上高又は相手方の連結売上高の2%を超えるものをいう。
4. 主要な借入先とは、当社グループの資金調達において代替性がない金融機関等をいう。
5. 近親者とは、該当者の配偶者又は二親等内の親族若しくは同居の親族のことをいう。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## イ．監査役監査の組織・人員

当社の監査役は4名であり、常勤監査役2名と社外監査役2名から構成されております。当社は監査役のうち、1名以上を財務及び会計に関する適切な知見又は経験を有している者を含めることとしており、また社外監査役候補者については、会社経営、法曹、会計等の分野に関する豊富な経験及び専門的な知見を有することを基軸に選定することとしております。現在、監査役会議長は常勤監査役雲井敬が務めており、常勤監査役中川伸也、社外監査役小林克及び社外監査役若井敬を財務及び会計に関する適切な知見を有する監査役として選任しております。

監査役会及び監査役の機能強化の一環として、その指揮命令のもとに、執行部門から独立して監査役室を設置し、適正な知識、能力、経験を有するスタッフ4名（専任1名、兼任3名）を配置し、監査役の職務遂行のサポートを行っております。当該監査役スタッフの人事異動、業績評価等に関しては常勤監査役の同意を得るものとし、取締役からの独立性及び監査役の指示の実効性を確保しております。

## ロ．監査役会の活動状況

当社は監査役会を原則月1回開催しており、当事業年度は10回開催されました。個々の監査役の出席状況については、次のとおりです。

役職名	氏名	出席回数
常勤監査役	雲井敬	8回 / 8回（出席率100%）
常勤監査役	森口文生	10回 / 10回（出席率100%）
社外監査役	小林克	10回 / 10回（出席率100%）
社外監査役	若井敬	8回 / 8回（出席率100%）

（注）雲井敬及び若井敬は、令和元年6月14日開催の第13期定時株主総会にて、それぞれ選任された後の監査役会への出席回数を記載しております。

年間を通じ以下の決議、報告及び協議がなされました。

決議事項：監査計画の策定、会計監査人の評価及び再任、監査報酬に関する同意、監査報告書の作成等

報告事項：取締役会及び経営会議の審議内容の確認、重要な決裁事項の確認等

協議事項：株主総会提出議案の確認、監査結果報告等

## ハ．監査役の主な活動

監査役は、監査役会にて監査の基本方針及び監査計画を策定し、当事業年度は内部統制システムの運用状況、コーポレートガバナンス・コードの遵守状況、「働き方改革」に対するグループ会社の対応状況等を重点監査項目として取り組みました。

主な活動として、監査役は取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を監査し、必要に応じ意見表明を行っております。その他、常勤監査役が経営会議やグループコンプライアンス推進委員会を始めとする社内の重要な会議に出席しており、重要な決裁書類の閲覧に加えて、必要に応じ取締役及び各部門担当者より報告を受け意見交換を行っております。経営会議付議事項や重要な社内決裁事項については、監査役会の報告事項として社外監査役へ適宜報告しております。また、グループ全体のガバナンスを有効に機能させるため、当社常勤監査役が議長を務める「グループ会社監査役連絡会」を設置し、当社常勤監査役及びグループ会社の監査役との連携並びに情報の共有を図っており、当事業年度は2回開催しました。

## 内部監査の状況

### イ．組織、人員及び手続

当社は内部監査の独立性及び客観性を確保するため、業務執行から独立した内部統制室を設置し、スタッフ5名（専任2名、兼任3名）を配置しております。内部統制室は、内部監査規程に基づき監査計画を策定し、業務運営組織及びグループ各社に対して、業務の有効性・効率性、会社資産の保全、コンプライアンス等の観点から業務監査を実施しております。内部統制室部長は、監査対象組織に対して監査結果の講評及び指摘事項について意見交換を行い、監査結果を取締役社長に報告しております。また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の評価及び報告を内部統制室で実施しております。

### ロ．内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにそれらの監査と内部統制部門との関係

常勤監査役は、内部統制室と定例の会議を設け、監査役監査及び内部監査相互の監査計画並びに結果を共有するなど内部監査部門との連携を図っており、効率的な監査の遂行に資するよう意見交換を実施しております。また、必要に応じて内部統制室及びその他内部統制を所管する部署に対し、内部統制システムの状況及びリスク評価等についての報告並びに監査役監査への協力を求めています。

会計監査人と監査役は年4回の頻度でコミュニケーションを実施しており、会計監査人の監査計画・重点監査項目・監査状況及び結果の概要について報告を受け、情報交換を行っております。加えて、常勤監査役及び内部統制室は、期中において四半期レビュー、グループ会社往査へ同席するなど、有効かつ効率的な会計監査及び内部統制監査の遂行に向けて情報交換を行い、監査活動の充実に努めております。また、監査役会と会計監査人は、社外取締役との連絡会議を年1回実施しており、監査上の問題認識等の共有を図っております。

内部統制室、監査役及び会計監査人は、内部統制所管部署に対して独立した立場で監査を実施し、内部統制所管部署はそれらの監査が効率的かつ適切に実施されるよう協力する関係にあり、必要に応じて意見交換等を実施しております。

## 会計監査の状況

### イ．監査法人の名称

五十鈴監査法人

### ロ．継続監査期間

平成18年以降

（注）当社の上場会社としての前身である三重交通株式会社は、五十鈴監査法人と昭和58年に監査契約を締結しております。以後、三重交通株式会社と三交不動産株式会社の株式移転により設立された当社は、継続して五十鈴監査法人と監査契約を締結しております。

## 八．業務を執行した公認会計士

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、以下のとおりであります。

指定社員 業務執行社員 安井 広伸（継続監査年数2年）

指定社員 業務執行社員 端地 忠司（継続監査年数3年）

## 二．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士13名、その他4名であります。

## ホ．監査法人の選定方針と理由

監査役会は、当社の監査役会規程及び監査役会が定める監査法人の選定基準に基づき、会計士監査への同席及びコミュニケーションの実施、監査対応部署である内部統制室及び経理部門からの意見聴取等により、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、独立性及び専門性などの監査品質を総合的に判断し、会計監査人の選任及び再任の是非を判断しております。当事業年度においてもこれらの要素を確認し、五十鈴監査法人の再任を決定しております。

#### へ．会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査役会は監査役全員の同意により解任いたします。上記の場合のほか、会計監査人に適正性の面で問題があると監査役会が判断する場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任の議案を決定いたします。

#### ト．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、監査役会が定める会計監査人の評価基準に従い、会計監査人の監査遂行能力を7つの観点（監査法人の品質管理体制、監査チームの独立性、職業的専門性及び構成等、監査報酬の妥当性、監査の有効性・効率性等、監査役とのコミュニケーションの状況、経営者とのコミュニケーションの状況、グループ監査の状況、不正リスクへの対応）から評価を行った結果、当社会計監査人である五十鈴監査法人の監査の方法と結果は相当であると判断いたしました。

#### 監査報酬の内容等

##### イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	33		33	
連結子会社	13		13	
計	47		47	

##### ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬

該当事項はありません。

##### ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

#### ニ．監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬について、当社の事業規模・業務の特性等に基づいた監査日数・要員数等を総合的に勘案し決定しております。

#### ホ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積もりの算出根拠などが適切であるか必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について合理的な水準であると認め、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## イ．取締役の報酬

取締役の報酬（社外取締役を除く。）は、職責と経験を反映する「固定報酬」、各期の会社業績及び成果を反映する「業績連動報酬」及びグループの持続的な成長並びに中長期的な企業価値向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆さまとの価値共有をより一層進めることを目的とした「譲渡制限付株式報酬」で構成することとし、社外取締役の報酬については「固定報酬」のみとしております。

基本報酬に占める業績連動報酬の支給割合は、役位に応じて10%～30%とし、毎期の経営成績を判断するため、連結営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益を指標として、前期比増減率を乗じ算定することとしております。なお、当事業年度における連結営業利益は、目標7,200百万円に対し17.8%減の5,918百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、目標4,600百万円に対し18.3%減の3,760百万円となりました。

## ロ．監査役の報酬

監査役の報酬は、「固定報酬」のみとしております。

## ハ．決定手続き

取締役報酬の決定については、社内取締役2名と独立社外取締役2名の計4名で構成する「人事・報酬諮問委員会」において、報酬等の額・算定方法を審議し、取締役会に答申しております。報酬の具体的な配分については、あらかじめ株主総会で決議された報酬額の範囲内で、取締役会が代表取締役会長岡本直之及び代表取締役社長原恭に一任し、両者の協議により決定しております。

監査役報酬については、監査役の協議により決定しております。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の額 (百万円)	報酬等の種類別の額(百万円)及び対象員数(名)			
		基本報酬額		譲渡制限付株式報酬付与のための報酬額	
		対象員数	総額	対象員数	総額
取締役(社外取締役を除く。)	176	15	149	14	26
監査役(社外監査役を除く。)	40	3	40		
社外役員	社外取締役	16	3	16	
	社外監査役	8	3	8	
合計	242	24	215	14	26

- (注) 1 基本報酬額は、固定報酬及び業績連動報酬の総額であります。
- 2 上記基本報酬額には、令和元年6月14日開催の第13期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び監査役2名を含めております。
- 3 取締役の基本報酬額は、年額2億5,200万円以内(うち社外取締役分3,000万円以内)(平成30年6月21日第12期定時株主総会決議)であります。また、社外取締役を除く取締役に対する譲渡制限付株式付与のための報酬額は、年額6,000万円以内(平成30年6月21日第12期定時株主総会決議)であります。(それぞれの年額には使用人兼務取締役の使用人分給与は除きます。)
- なお、当社定款第18条に当社の取締役は「10名以上」とすると定めており、また、決議時点の取締役の員数は17名であります。
- 4 監査役の基本報酬額は、年額5,760万円以内(平成30年6月21日第12期定時株主総会決議)であります。
- なお、当社定款第29条に当社の監査役は「3名以上」とすると定めており、また、決議時点の監査役の員数は4名であります。
- 5 上記のほか、兼務している子会社からの報酬等の額(使用人分給与を除く。)は、以下のとおりであります。
- 293百万円(取締役286百万円、監査役7百万円)

## 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、関係会社株式を除く投資株式のうち、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的の株式としており、当該株式については原則保有いたしません。

また、保有目的が純投資目的以外の目的の株式（政策保有株式）を保有することができるとしていますが、非上場株式以外の株式（特定投資株式）については、定期的に保有に関する合理性を検証しています。

## 提出会社における株式の保有状況

当社については、以下のとおりであります。

## イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## (a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社グループは、投資先との業務提携及び取引関係の強化並びに地域社会との関係維持等の観点から、中長期的な企業価値の向上に繋がると総合的に判断する場合、当該投資先の株式を政策保有株式として保有することができるとし、当社取締役会において、保有の合理性を検証します。

当社取締役会では、当社グループが保有する個別の政策保有株式について、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を定期的に検証し、保有の意義が必ずしも十分でないとは判断される銘柄については、縮減を図ります。

## (b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

該当事項はありません。

## (c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

## ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 三重交通株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）である三重交通株式会社については以下のとおりであります。

## イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## (a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有方針については親会社である当社に準じており、保有の合理性の検証については、当社の取締役会にて包括して検証しております。

## (b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	35	314
非上場株式以外の株式	16	1,704

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	0	持株会(休会中)配当金による買付

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	-	-

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	2,209,071	2,209,071	三重県に本社を置く主要取引金融機関であり、 資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集並びに地域での関係維持・強化のため	有
	667	777		
AFLAC Inc.(ア フラック)	88,323	88,321	傘下の保険会社との保険販売業務における取引 関係維持・強化のため 株式数増加は持株会(休会中)配当金による買 付のため	無
	329	490		
(株)みずほフィナン シャルグループ	1,293,410	1,293,410	傘下の金融機関は主要取引機関であり、資金調 達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	159	221		
(株)NTTドコモ	42,500	42,500	通信機器調達等取引関係の維持・強化のため	無
	143	104		
MS&ADインシュア ランスグループホール ディングス(株)	41,669	41,669	傘下の保険会社との保険販売業務における取引 関係維持・強化のため	有
	126	140		
(株)三十三フィナン シャルグループ	44,840	44,840	三重県に本社を置き、傘下の金融機関は主要取 引機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及 び営業情報の収集並びに地域での関係維持・強 化のため	有
	66	69		
(株)岡三証券グループ	134,410	134,410	傘下の証券会社が当社の副幹事証券会社であ り、取引関係の維持・強化のため	有
	45	55		
コスモエネルギー ホールディングス(株)	27,500	27,500	傘下の会社は当社グループ会社の三重交通商 事の石油製品調達先であり、取引関係の維持・ 強化のため	有
	41	61		
キクカワエンター プライズ(株)	10,000	10,000	三重県に本社を置き、地域での関係維持・強化 のため	有
	34	73		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	77,660	77,660	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	有
	31	42		
(株)滋賀銀行	8,800	8,800	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集のため	有
	22	23		
KNT-CTホールディ ングス(株)	22,695	22,695	傘下の会社から、旅行事業における当社グル ープ会社への送客等取引関係の維持・強化のため	無
	16	30		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	2,120	2,120	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	有
	6	8		
名古屋鉄道(株)	1,912	1,912	当該会社及び傘下の会社との業務提携及び取引 関係の維持・強化のため	有
	5	5		
中部日本放送(株)	8,350	8,350	広告宣伝関連等取引関係の維持・強化のため	無
	4	5		
中部電力(株)	1,467	1,467	当社グループ会社における環境エネルギー事業 の電力販売等取引関係の維持・強化のため	無
	2	2		

## みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	66,000	66,000	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限 を有するため	有
	19	23		
(株)みずほフィナン シャルグループ	70,000	70,000	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限 を有するため	有
	8	11		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 提出会社の資本金額の100分の1を超えるものは特定投資株式の10銘柄であります。特定投資株式とみなし保有株式を合わせて18銘柄について記載しております。
- 3 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等により検証しております。
- 4 当社の株式の保有の有無については、対象先の子会社が保有する場合も「有」としております。

## ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 三交不動産株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最大保有会社の次に大きい会社である三交不動産株式会社については以下のとおりであります。

## イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有方針については親会社である当社に準じており、保有の合理性の検証については、当社の取締役会にて包括して検証しております。

## (b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	15	65
非上場株式以外の株式	10	748

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	199	取引関係の維持・強化のための取得

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	-	-

## (c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東邦瓦斯(株)	52,800	-	当社グループの主要な営業地域である東海地区に本社を置くガス会社であり、当社グループの事業との関連性が高く、取引関係の維持・強化のための新規取得	有
	258	-		
(株)百五銀行	588,496	588,496	三重県に本社を置く主要取引金融機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集並びに地域での関係維持・強化のため	有
	177	207		
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,400,223	1,400,223	傘下の金融機関は主要取引機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	173	239		
(株)岡三証券グループ	120,784	120,784	傘下の証券会社が当社の副幹事証券会社であり、取引関係の維持・強化のため	有
	41	49		
(株)三十三フィナンシャルグループ	22,044	22,044	三重県に本社を置き、傘下の金融機関は主要取引機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集並びに地域での関係維持・強化のため	有
	32	34		
(株)中京銀行	10,732	10,732	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	無
	23	24		
(株)滋賀銀行	8,800	8,800	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	22	23		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	20,900	20,900	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	8	11		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	2,131	2,131	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	6	8		
(株)愛知銀行	1,309	1,309	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	無
	4	4		

(注) 1 提出会社の資本金額の100分の1を超えるものは5銘柄ありますが、上位10銘柄について記載しております。

2 「-」は、当該保有銘柄を保有していないことを示しております。

3 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等により検証しております。

4 当社の株式の保有の有無については、対象先の子会社が保有する場合も「有」としております。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)の財務諸表について、五十鈴監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、機構の主催する講習に参加、若しくは刊行する書籍等を入手するなどしております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	2,523,494	4,376,215
受取手形及び売掛金	7,177,064	6,660,477
リース投資資産	1,487,248	1,318,729
商品及び製品	1 3,208,790	1 2,979,889
販売用不動産	1 20,239,811	1 21,557,764
仕掛品	399,812	241,421
原材料及び貯蔵品	281,851	335,674
その他	1,966,354	3,397,697
貸倒引当金	52,837	39,409
流動資産合計	37,231,590	40,828,461
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1, 2 82,640,615	1, 2 89,291,470
減価償却累計額	55,961,144	58,273,543
建物及び構築物(純額)	26,679,471	31,017,927
機械装置及び運搬具	1, 2 48,313,306	1, 2 54,114,804
減価償却累計額	27,547,765	29,448,173
機械装置及び運搬具(純額)	20,765,540	24,666,630
工具、器具及び備品	2 5,186,642	2 5,357,986
減価償却累計額	4,106,601	4,319,517
工具、器具及び備品(純額)	1,080,041	1,038,468
土地	1, 4 50,607,003	1, 4 51,817,135
リース資産	264,568	286,668
減価償却累計額	202,617	214,050
リース資産(純額)	61,951	72,617
建設仮勘定	2,590,060	328,154
有形固定資産合計	101,784,067	108,940,934
無形固定資産		
その他	522,350	488,388
無形固定資産合計	522,350	488,388
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 5 12,549,816	1, 5 12,061,993
退職給付に係る資産	1,172,047	1,082,673
繰延税金資産	1,146,494	796,136
その他	6,473,664	6,840,856
貸倒引当金	109,272	117,916
投資その他の資産合計	21,232,750	20,663,743
固定資産合計	123,539,169	130,093,067
資産合計	160,770,760	170,921,528

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	1 4,468,206	1 4,117,619
短期借入金	1 17,127,000	1 18,887,000
1年内返済予定の長期借入金	1 17,953,605	1 22,275,815
リース債務	21,005	26,992
未払法人税等	1,137,688	302,448
賞与引当金	1,228,624	1,218,918
製品保証引当金	32,060	20,997
資産除去債務	2,789	-
その他	1 9,652,506	1 13,683,633
流動負債合計	51,623,486	60,533,424
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 39,893,711	1 39,654,800
リース債務	46,137	52,003
繰延税金負債	1,780,130	1,577,210
再評価に係る繰延税金負債	4 2,442,693	4 2,442,693
退職給付に係る負債	2,169,043	2,278,580
旅行券引換引当金	165,693	155,239
修繕引当金	108,176	156,539
資産除去債務	1,226,408	1,624,706
長期預り保証金	1 11,816,937	1 11,416,713
その他	646,278	541,681
固定負債合計	60,295,209	59,900,169
負債合計	111,918,696	120,433,593
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金	10,230,586	10,305,729
利益剰余金	26,741,384	29,112,970
自己株式	743,522	729,895
株主資本合計	39,228,447	41,688,804
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	5,465,196	4,887,468
土地再評価差額金	4 3,319,357	4 3,319,357
退職給付に係る調整累計額	597,815	336,725
その他の包括利益累計額合計	9,382,369	8,543,551
非支配株主持分	241,245	255,578
純資産合計	48,852,063	50,487,934
負債純資産合計	160,770,760	170,921,528

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自平成30年4月1日 至平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自平成31年4月1日 至令和2年3月31日)
<b>営業収益</b>		
旅客運輸収入	37,071,672	35,907,217
商品売上高	69,173,175	68,019,369
営業収益合計	106,244,848	103,926,586
<b>営業費用</b>		
運輸業等営業費及び売上原価	1 33,296,078	1 33,004,366
商品売上原価	2 45,622,017	2 44,266,247
販売費及び一般管理費	3 20,187,467	3 20,737,788
営業費用合計	99,105,563	98,008,402
営業利益	7,139,284	5,918,183
<b>営業外収益</b>		
受取利息	2,300	2,110
受取配当金	194,684	197,778
持分法による投資利益	8,763	12,962
その他	195,425	216,951
営業外収益合計	401,174	429,802
<b>営業外費用</b>		
支払利息	407,488	392,385
その他	83,193	80,949
営業外費用合計	490,682	473,334
経常利益	7,049,777	5,874,651
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	4 9,810	4 24,688
補助金収入	41,993	27,421
収用補償金	89,484	-
その他	1,399	6,243
特別利益合計	142,687	58,353
<b>特別損失</b>		
固定資産処分損	6 157,656	6 171,970
固定資産圧縮損	42,247	28,102
その他	203,935	31,697
特別損失合計	403,838	231,769
税金等調整前当期純利益	6,788,626	5,701,235
法人税、住民税及び事業税	2,162,352	1,438,102
法人税等調整額	60,846	487,113
法人税等合計	2,223,198	1,925,216
当期純利益	4,565,427	3,776,019
非支配株主に帰属する当期純利益	14,070	15,530
親会社株主に帰属する当期純利益	4,551,357	3,760,489

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年 4月 1日 至 令和 2年 3月31日)
当期純利益	4,565,427	3,776,019
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	441,580	578,495
退職給付に係る調整額	345,375	261,090
その他の包括利益合計	1 786,956	1 839,585
包括利益	5,352,383	2,936,433
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,339,684	2,921,670
非支配株主に係る包括利益	12,699	14,763

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日至 平成31年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	10,154,816	23,111,907	757,515	35,509,209
当期変動額					
剰余金の配当			791,977		791,977
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,551,357		4,551,357
自己株式の取得				266	266
自己株式の処分		75,770		14,258	90,028
土地再評価差額金の取崩			129,903		129,903
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	75,770	3,629,476	13,992	3,719,238
当期末残高	3,000,000	10,230,586	26,741,384	743,522	39,228,447

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	5,022,245	3,189,453	252,439	8,464,138	228,976	44,202,324
当期変動額						
剰余金の配当						791,977
親会社株主に帰属する 当期純利益						4,551,357
自己株式の取得						266
自己株式の処分						90,028
土地再評価差額金の取崩						129,903
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	442,951	129,903	345,375	918,230	12,269	930,500
当期変動額合計	442,951	129,903	345,375	918,230	12,269	4,649,738
当期末残高	5,465,196	3,319,357	597,815	9,382,369	241,245	48,852,063

当連結会計年度(自 平成31年4月1日至 令和2年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	10,230,586	26,741,384	743,522	39,228,447
当期変動額					
剰余金の配当			1,388,902		1,388,902
親会社株主に帰属する 当期純利益			3,760,489		3,760,489
自己株式の取得				290	290
自己株式の処分		75,142		13,917	89,060
土地再評価差額金の取 崩					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	75,142	2,371,586	13,627	2,460,356
当期末残高	3,000,000	10,305,729	29,112,970	729,895	41,688,804

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	5,465,196	3,319,357	597,815	9,382,369	241,245	48,852,063
当期変動額						
剰余金の配当						1,388,902
親会社株主に帰属する 当期純利益						3,760,489
自己株式の取得						290
自己株式の処分						89,060
土地再評価差額金の取 崩						-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	577,728	-	261,090	838,818	14,332	824,485
当期変動額合計	577,728	-	261,090	838,818	14,332	1,635,870
当期末残高	4,887,468	3,319,357	336,725	8,543,551	255,578	50,487,934

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年 4月 1日 至 令和 2年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	6,788,626	5,701,235
減価償却費	5,736,790	6,161,139
受取利息及び受取配当金	196,985	199,888
支払利息	407,488	392,385
固定資産処分損益 (は益)	154,934	143,812
固定資産売却損益 (は益)	7,089	3,469
売上債権の増減額 (は増加)	213,749	1,152,384
たな卸資産の増減額 (は増加)	895,710	1,799,570
仕入債務の増減額 (は減少)	57,821	445,541
未払消費税等の増減額 (は減少)	129,031	333,260
その他の流動資産の増減額 (は増加)	421,929	452,462
その他の負債の増減額 (は減少)	696,916	123,334
その他	229,079	130,129
小計	11,240,828	8,025,730
利息及び配当金の受取額	196,985	199,888
利息の支払額	344,926	344,014
補助金の受取額	41,993	27,421
法人税等の支払額	1,873,764	2,052,359
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,261,116	5,856,665
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産の取得による支出	7,992,407	7,993,155
固定資産の売却による収入	140,082	737,646
投資有価証券の取得による支出	4,481	314,516
投資有価証券の売却による収入	442	8,419
投融資による支出	310,008	710,570
投融資の回収による収入	150,543	285,024
預り保証金の受入による収入	280,423	461,793
預り保証金の返還による支出	898,143	922,315
その他	563,644	12,468
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,197,195	8,435,206
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (は減少)	1,315,000	1,760,000
長期借入れによる収入	17,965,000	23,540,000
長期借入金の返済による支出	16,082,221	19,456,701
自己株式の取得による支出	266	290
配当金の支払額	791,977	1,388,902
非支配株主への配当金の支払額	430	430
その他	24,938	22,413
財務活動によるキャッシュ・フロー	249,833	4,431,262
現金及び現金同等物の増減額 (は減少)	185,911	1,852,721
現金及び現金同等物の期首残高	2,699,406	2,513,494
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,513,494	1 4,366,215

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 22社

主要な連結子会社名

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

## 2 持分法の適用に関する事項

(1)持分法を適用した関連会社数 2社

持分法を適用した関連会社の名称 三重県観光開発(株)、(株)松阪カントリークラブ

(2)持分法を適用しない関連会社の名称等

関連会社の名称 (株)エム・エス・ピー

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

## 4 会計方針に関する事項

(1)重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

.....決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

.....移動平均法による原価法

たな卸資産

(イ)商品及び製品

.....主として売価還元法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ロ)販売用不動産

.....個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ハ)仕掛品

.....個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ニ)原材料及び貯蔵品

.....主として移動平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く。)

定率法を採用しております。

ただし、賃貸資産、太陽光発電に係る資産及び運搬具のうちバス車両、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

無形固定資産(リース資産を除く。)

定額法を採用しております。

なお、耐用年数については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

## リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

## 貸倒引当金

.....債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## 製品保証引当金

.....分譲土地建物のアフターサービス費用等の支払に備えるため、過去の支払実績を基礎に将来の補修費等見積額を計上しております。

## 賞与引当金

.....従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

## 旅行券引換引当金

.....発行済旅行券の未使用分について、一定期間後収益に計上したものに對する将来の使用に備えるため、過去の引換率を基に見積額を計上しております。

## 修繕引当金

.....環境エネルギー事業の発電設備につき、定期修繕費用の支出に備えるため、修繕計画による支出見込額のうち、当連結会計年度において発生していると認められる額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

## 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

## 過去勤務費用及び数理計算上の差異の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（9～11年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（8～11年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

## 未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

## 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

## ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準

.....リース料受領時に営業収益と売上原価を計上する方法によっております。

## 完成工事高及び完成工事原価の計上基準

.....当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事（工期がごく短期間のものを除く。）については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

## (6) 重要なヘッジ会計の方法

## ヘッジ会計の方法

.....特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理を採用しております。

## ヘッジ手段

.....金利スワップ

## ヘッジ対象

.....借入金

## ヘッジ方針

.....金利変動リスクの回避を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

## ヘッジ有効性評価の方法

.....金利スワップについては特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクが負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

## (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

## 支払利息の原価算入

期間費用として処理しております。

ただし、特定の大規模開発事業に係る借入金等の支払利息を取得原価に算入しております。

なお、当連結会計年度において取得原価に算入した支払利息はありません。

## 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しております。

## 連結納税制度の適用

当社及び一部の連結子会社は、連結納税制度を適用しております。

## 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 令和2年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 平成30年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

## (未適用の会計基準等)

## (収益認識に関する会計基準)

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 令和2年3月31日）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 令和2年3月31日）

## (1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

## (2) 適用予定日

令和4年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

## (時価の算定に関する会計基準)

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 令和元年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 令和元年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 令和元年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 令和元年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 令和2年3月31日)

## (1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

## (2) 適用予定日

令和4年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

## (会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準)

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 令和2年3月31日)

## (1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものです。

## (2) 適用予定日

令和3年3月期の年度末より適用予定であります。

## (会計上の見積りの開示に関する会計基準)

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 令和2年3月31日)

## (1) 概要

当年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものです。

## (2) 適用予定日

令和3年3月期の年度末より適用予定であります。

## (表示方法の変更)

## (連結損益計算書)

1 前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「固定資産売却益」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」の「その他」に表示していた11,210千円は、「固定資産売却益」9,810千円、「その他」1,399千円として組み替えております。

2 前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「減損損失」は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」に表示していた「減損損失」189,653千円、「その他」14,281千円は、「その他」203,935千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

担保に供している資産

(道路交通事業財団)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
建物及び構築物	439,605	427,116
機械装置及び運搬具	162,561	96,678
土地	1,367,135	1,367,135
合計	1,969,302	1,890,930

(その他)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
商品及び製品	90,346	76,630
販売用不動産	3,948,219	4,771,787
建物及び構築物	8,822,318	7,944,692
土地	14,019,958	15,180,591
投資有価証券	2,700,608	2,544,755
(うち関係会社株式)	(2,291,556)	(2,220,500)
合計	29,581,451	30,518,457

(注) なお、上記の他、前連結会計年度において、宅地建物取引業法に基づく営業保証金及び特定住宅瑕疵担保責任の履行等に関する法律に基づく住宅販売瑕疵担保保証金の供託として、現金及び預金403,720千円を、差し入れております。

また、当連結会計年度において、宅地建物取引業法に基づく営業保証金及び特定住宅瑕疵担保責任の履行等に関する法律に基づく住宅販売瑕疵担保保証金の供託として、現金及び預金408,920千円を、差し入れております。

担保付債務

(道路交通事業財団)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
1年内返済予定の長期借入金	68,800	58,800
長期借入金	639,900	581,100
合計	708,700	639,900

(その他)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
支払手形及び買掛金	90,346	76,630
短期借入金	6,860,000	5,920,000
1年内返済予定の長期借入金	14,993,813	17,045,415
その他の流動負債	672,204	391,517
長期借入金	33,196,105	30,839,402
長期預り保証金	6,191,583	5,712,426
合計	62,004,052	59,985,390

## 2 圧縮記帳額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
圧縮記帳額	2,659,890	2,532,594

## 3 偶発債務

連結会社以外の会社等の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

(債務保証)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
(株)長谷工アーベスト (住宅ローン等)	1,845,850	1,154,105
その他	163,261	25,594
合計	2,009,111	1,179,699

## 4 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)及び同改正法(平成11年3月31日公布法律第24号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

なお、当連結会計年度末において、再評価を行った土地の時価が再評価後の帳簿価額を上回っているため、差額を記載しておりません。

(再評価の方法)

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価によっております。

(再評価を行った年月日)

平成12年3月31日

## 5 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
投資有価証券(株式)	960,302	983,862

## 6 コミットメントライン契約

不慮の支出に備える等の理由から、取引銀行1行とコミットメントライン契約(特定融資枠契約)を締結しております。なお、当該契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
貸出コミットメントの総額	1,000,000	1,000,000
借入実行残高		
差引額	1,000,000	1,000,000

(連結損益計算書関係)

1 運輸業等営業費及び売上原価のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
人件費	18,572,191	18,448,343
(うち賞与引当金繰入額)	(791,461)	(783,433)
(うち退職給付費用)	(269,934)	(203,339)

2 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
商品売上原価	314,517	328,790

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
人件費	7,593,376	7,506,293
(うち賞与引当金繰入額)	(437,163)	(435,485)
(うち退職給付費用)	(268,210)	(218,009)
減価償却費	3,021,476	3,593,558
賃借料	2,959,932	3,049,545

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

固定資産売却益の主なものは、前連結会計年度、当連結会計年度ともに土地及び運搬具売却益であります。

## 5 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

用途	場所	種類	減損損失(千円)
事業用資産 3 件	三重県伊勢市竹ヶ鼻他	土地及び建物等	69,860
賃貸資産 4 件	三重県津市他	土地	30,839
遊休資産 8 件	三重県津市他	土地等	88,953

当社グループは、事業用資産及び賃貸資産については管理会計上の区分を基準に概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す単位ごとに、遊休資産については個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

事業用資産及び賃貸資産のうち、営業活動から生じる損益がマイナスの資産及び土地の市場価額が下落している資産について、遊休資産のうち、現時点における使用見込がなく、市場価額が下落している資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(189,653千円)として特別損失に計上しております。減損損失の内訳は、土地168,380千円、工具、器具及び備品20,002千円、その他1,269千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額は不動産鑑定評価に準ずる評価額等により算定しております。それ以外の固定資産に係る正味売却価額は市場価格等により評価しております。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 6 固定資産処分損の内容は、次のとおりであります。

固定資産処分損の主なものは、前連結会計年度、当連結会計年度ともに施設解体撤去工事に伴う除却損及び撤去費であります。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	712,581	804,468
組替調整額	1,972	233
税効果調整前	714,553	804,701
税効果額	272,973	226,205
その他有価証券評価差額金	441,580	578,495
退職給付に係る調整額		
当期発生額	492,762	283,930
組替調整額	556	89,720
税効果調整前	493,319	373,651
税効果額	147,943	112,561
退職給付に係る調整額	345,375	261,090
その他の包括利益合計	786,956	839,585

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	107,301			107,301
自己株式				
普通株式(千株) (1、2)	8,304	0	156	8,148

(1)自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 0千株

(2)自己株式の減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分 156千株

## 2 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成30年6月21日 定時株主総会	普通株式	791,977	8.00	平成30年3月31日	平成30年6月22日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
令和元年6月14日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	892,376	9.00	平成31年3月31日	令和元年6月17日

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	107,301			107,301
自己株式				
普通株式(千株) (1、2)	8,148	0	152	7,996

(1)自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 0千株

(2)自己株式の減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分 152千株

## 2 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
令和元年6月14日 定時株主総会	普通株式	892,376	9.00	平成31年3月31日	令和元年6月17日
令和元年10月25日 取締役会	普通株式	496,525	5.00	令和元年9月30日	令和元年11月21日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
令和2年6月16日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	496,524	5.00	令和2年3月31日	令和2年6月17日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
現金及び預金	2,523,494	4,376,215
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金	10,000	10,000
現金及び現金同等物	2,513,494	4,366,215

(リース取引関係)

- 1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1)リース資産の内容

主として、流通業における洗車機、POS装置及び運搬具であります。

(2)リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(貸主側)

(1)リース投資資産の内訳

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
	リース料債権部分	1,934,570
見積残存価額部分		
受取利息相当額	447,322	335,895
リース投資資産	1,487,248	1,318,729

(2)リース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	279,946	279,946	279,946	279,946	279,946	534,840

(単位：千円)

	当連結会計年度 (令和2年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	279,946	279,946	279,946	279,946	279,946	254,894

## 2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
1年内	92,919	92,919
1年超	1,006,904	913,984
合計	1,099,823	1,006,904

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
1年内	320,909	427,368
1年超	1,373,033	2,080,203
合計	1,693,942	2,507,571

## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については、主に銀行等金融機関からの借入による方針であります。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを軽減するために利用し、投機的な取引は行っておりません。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、リース投資資産は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、与信管理方針に従いリスクの低減を図っております。投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。借入金のうち、変動金利の借入金については、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用しております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた取引管理要領に従っております。連結子会社の三交不動産㈱においては、長期借入金について、取締役会の承認を得た上で取引の都度社長の決裁を得て契約し、金利スワップ取引についても長期固定金利借入の一環として同様に社長の決裁を得て契約しており、その管理及び実行は経理部にて行っております。

なお、上記のデリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関と取引を行っております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、各社が月次に資金繰計画を作成する等の方法で管理しております

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織りこんでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引にかかる市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません((注2)をご参照ください。)

前連結会計年度(平成31年3月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
現金及び預金	2,523,494	2,523,494	
受取手形及び売掛金	7,177,064	7,177,064	
リース投資資産	1,487,248	1,487,248	
投資有価証券			
其他有価証券	11,150,275	11,150,275	
資産計	22,338,082	22,338,082	
支払手形及び買掛金	4,468,206	4,468,206	
短期借入金	17,127,000	17,127,000	
長期借入金(1)	57,847,316	57,894,619	47,303
負債計	79,442,522	79,489,826	47,303
デリバティブ取引			

(1)1年内返済予定の長期借入金を含めております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
現金及び預金	4,376,215	4,376,215	
受取手形及び売掛金	6,660,477	6,660,477	
リース投資資産	1,318,729	1,318,729	
投資有価証券			
其他有価証券	10,642,103	10,642,103	
資産計	22,997,526	22,997,526	
支払手形及び買掛金	4,117,619	4,117,619	
短期借入金	18,887,000	18,887,000	
長期借入金(1)	61,930,615	61,910,933	19,681
負債計	84,935,234	84,915,552	19,681
デリバティブ取引			

(1)1年内返済予定の長期借入金を含めております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

## 資 産

現金及び預金並びに 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

リース投資資産

時価については、元利金の合計額を同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。その結果、時価は帳簿価額にほぼ等しかったことから、当該帳簿価額によっております。

投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

## 負 債

支払手形及び買掛金並びに 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。一部の変動金利による長期借入金は金利スワップ取引の特例処理の対象とされており、当該金利スワップ取引と一体として処理された元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に適用される合理的に見積られた利率で割り引いて算定する方法によっております。

## デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
非上場株式	1,399,541	1,419,890
長期預り保証金	11,816,937	11,416,713

非上場株式は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。また、長期預り保証金については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、表中には含めておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成31年3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	2,523,494			
受取手形及び売掛金	7,177,064			
合計	9,700,559			

リース投資資産の連結決算日後の回収予定額については「リース取引関係」注記をご参照ください。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	4,376,215			
受取手形及び売掛金	6,660,477			
合計	11,036,693			

リース投資資産の連結決算日後の回収予定額については「リース取引関係」注記をご参照ください。

## (注4) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成31年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	17,127,000					
長期借入金	17,953,605	18,225,691	10,471,444	7,078,540	3,034,360	1,083,676
合計	35,080,605	18,225,691	10,471,444	7,078,540	3,034,360	1,083,676

当連結会計年度(令和2年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	18,887,000					
長期借入金	22,275,815	14,521,568	12,228,664	6,922,370	5,194,662	787,536
合計	41,162,815	14,521,568	12,228,664	6,922,370	5,194,662	787,536

(有価証券関係)

## 1 その他有価証券

前連結会計年度(平成31年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの)			
株式	10,356,508	2,725,428	7,631,080
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	10,356,508	2,725,428	7,631,080
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの)			
株式	793,766	906,128	112,362
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	793,766	906,128	112,362
合計	11,150,275	3,631,557	7,518,717

当連結会計年度(令和2年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの)			
株式	9,876,259	2,878,407	6,997,852
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	9,876,259	2,878,407	6,997,852
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの)			
株式	765,843	1,049,679	283,836
債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
その他			
小計	765,843	1,049,679	283,836
合計	10,642,103	3,928,086	6,714,016

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

（単位：千円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	442	125	0

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

（単位：千円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	8,419	5,137	220

## 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について2,539千円（投資有価証券の株式2,539千円）減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について6,775千円（投資有価証券の株式6,775千円）減損処理を行っております。

なお、減損処理に当たっては、当連結会計年度末における時価の下落率が取得原価の50%以上の場合は、著しい下落かつ回復する見込みがないと判断して、減損処理を行っております。また、時価の下落率が取得原価の30%以上50%未満の場合は、時価の推移及び発行会社の財政状態等を総合的に勘案して回復可能性を検討し、回復見込みがないと判断されたものについては減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

## 1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(平成31年3月31日)

(単位:千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等		時価
				うち1年超	
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	212,000	140,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(令和2年3月31日)

(単位:千円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等		時価
				うち1年超	
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	140,000	68,000	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度(同業者総合設立)、確定給付企業年金制度、一時金制度、及び確定拠出年金制度を採用しております。なお、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社は確定給付企業年金制度及び一時金制度について退職給付信託を設定しております。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

一部の連結子会社は、複数事業主制度の企業年金基金制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
退職給付債務の期首残高	6,140,286	6,015,206
勤務費用	312,561	312,682
利息費用	45,249	44,624
数理計算上の差異の発生額	16,368	74,231
退職給付の支払額	466,521	345,437
その他		2,201
退職給付債務の期末残高	6,015,206	5,955,045

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
年金資産の期首残高	5,911,066	6,391,546
期待運用収益	89,607	88,756
数理計算上の差異の発生額	476,393	358,161
事業主からの拠出額	227,056	229,031
退職給付の支払額	312,579	221,319
年金資産の期末残高	6,391,546	6,129,853

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,356,407	1,400,832
退職給付に係る資産の期首残高	26,888	27,497
退職給付費用	175,793	141,215
退職給付の支払額	83,322	94,942
制度への拠出額	48,655	48,893
退職給付に係る負債の期末残高	1,400,832	1,400,021
退職給付に係る資産の期末残高	27,497	29,307

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	7,087,335	7,066,543
年金資産	7,416,616	7,174,817
	329,281	108,273
非積立型制度の退職給付債務	1,058,595	1,078,764
その他	267,681	225,416
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	996,995	1,195,906
退職給付に係る負債	2,169,043	2,278,580
退職給付に係る資産	1,172,047	1,082,673
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	996,995	1,195,906

(注) 1 簡便法を適用した制度を含みます。

2 「その他」は厚生年金基金の解散による損失見込額を退職給付に係る負債に計上しております。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自平成30年4月1日 至平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自平成31年4月1日 至令和2年3月31日)
勤務費用	312,561	312,682
利息費用	45,249	44,624
期待運用収益	89,607	88,756
数理計算上の差異の費用処理額	9,175	94,862
過去勤務費用の費用処理額	9,732	5,141
簡便法で計算した退職給付費用	175,793	141,215
その他	47,750	55,464
確定給付制度に係る退職給付費用	492,304	375,508

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自平成30年4月1日 至平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自平成31年4月1日 至令和2年3月31日)
過去勤務費用	9,732	5,141
数理計算上の差異	483,586	378,793
合計	493,319	373,651

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
未認識過去勤務費用	70,676	65,534
未認識数理計算上の差異	924,427	545,634
合計	853,750	480,099

## (8) 年金資産に関する事項

## 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成31年3月31日)	当連結会計年度 (令和2年3月31日)
債券	14%	15%
株式	53%	51%
現金及び預金	26%	27%
その他	7%	7%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、確定給付企業年金制度、一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度39%、当連結会計年度40%含まれております。

## 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
割引率	0.7%～0.8%	0.7%～0.8%
長期期待運用収益率(退職給付信託除く。)	2.0%～2.9%	2.0%～2.9%
長期期待運用収益率(退職給付信託)	0%	0%
予想昇給率	1.6%～9.6%	1.5%～9.5%

## 3 確定拠出制度

確定拠出制度(確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度を含む。)への要拠出額は、前連結会計年度53,638千円、当連結会計年度53,801千円であります。

なお、一部の連結子会社が加入している「全国不動産業厚生年金基金」は、厚生年金の代行返上を行い、当該基金の後継制度として平成30年4月1日をもって「全国不動産業企業年金基金」へ移行しております。上記、代行返上による損益影響はありません。

要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は以下のとおりであります。

## (1) 複数事業主制度の直近の積立状況

(全国不動産業企業年金基金)

(単位:千円)

	前連結会計年度 (平成30年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成31年3月31日現在)
年金資産の額	20,765,092	12,669,003
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	18,189,562	11,736,876
差引額	2,575,530	932,127

## (2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

(全国不動産業企業年金基金)

前連結会計年度 5.3% (平成30年3月31日現在)

当連結会計年度 5.4% (平成31年3月31日現在)

## (3) 補足説明

上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しておりません。

(厚生年金基金の解散等について)

中部ゴルフ場厚生年金基金は平成27年9月17日開催の代議員会において、解散の方針が決議され、平成28年10月1日付で厚生労働大臣より解散の認可を受け、令和元年7月31日付で解散いたしました。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成31年3月31日)	(令和2年3月31日)
	千円	千円
繰延税金資産		
賞与引当金	389,382	386,131
退職給付に係る負債	882,771	956,378
繰越欠損金	295,325	358,179
未実現利益	817,073	796,027
投資有価証券評価損	304,367	302,047
減損損失累計額	1,563,037	1,501,157
減価償却費限度超過額	811,707	978,832
その他	2,002,958	1,546,650
繰延税金資産小計	7,066,624	6,825,403
評価性引当額	2,431,899	2,621,343
繰延税金資産合計	4,634,724	4,204,059
繰延税金負債	千円	千円
固定資産圧縮積立金	306,991	274,568
特別償却準備金	309,011	179,589
その他有価証券評価差額金	2,292,437	2,067,987
全面時価評価法による評価差額	1,160,892	1,160,714
その他	1,199,027	1,302,274
繰延税金負債合計	5,268,360	4,985,134
繰延税金資産純額	633,636	781,074

(注) 上記のほか、再評価に係る繰延税金負債として、前連結会計年度2,442,693千円、当連結会計年度2,442,693千円を固定負債に計上しております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成31年3月31日)	(令和2年3月31日)
	%	%
法定実効税率	30.19	30.19
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.78	0.93
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.20	0.26
収用等の特別控除	0.22	
住民税均等割等	1.06	1.30
評価性引当額の増減	2.61	3.40
持分法投資損益	0.04	0.07
未実現利益消去	0.30	0.14
その他	1.73	1.86
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.75	33.77

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

事務所等の不動産賃貸借契約及び発電設備に係る原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を、当該契約の期間に応じて10～31年と見積り、割引率は0.018～2.165%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
期首残高	1,223,920	1,229,197
有形固定資産の取得に伴う増加額	4,131	385,442
時の経過による調整額	11,742	12,855
資産除去債務の履行による減少額	10,596	2,789
期末残高	1,229,197	1,624,706

## 連結貸借対照表に計上しているもの以外の資産除去債務

連結子会社が使用している事務所等の一部については、不動産賃貸借契約により、事業終了時または退去時における原状回復義務に係る債務を有しておりますが、当該債務に関する賃貸資産の使用期間が明確でなく、現在のところ移転等も予定されていないことから、資産除去債務を合理的に見積ることができません。また、一部の建物について、解体時におけるアスベスト除去費用に係る債務を有しておりますが、当該債務に関連する建物の撤去時期が明確でなく、将来解体する予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積ることができません。そのため当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

## (賃貸等不動産関係)

一部の連結子会社では、三重県その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として、賃貸のオフィスビルや賃貸商業施設を所有しております。なお、賃貸施設の一部については当社及び一部の連結子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

平成31年3月期における、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産における賃貸損益は2,016,057千円（主として営業利益に計上）であり、その他損益は主として減損損失119,581千円（特別損失に計上）であります。

令和2年3月期における、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産における賃貸損益は1,685,619千円（主として営業利益に計上）であり、その他損益は主として固定資産処分損56,040千円（特別損失に計上）であります。

なお、当該不動産に係る費用（減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等）については賃貸費用に含まれております。また、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の連結子会社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておられません。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

			前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
賃貸等不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	32,755,749	34,251,204
		期中増減額	1,495,454	726,375
		期末残高	34,251,204	33,524,828
	期末時価		36,457,308	35,427,047
賃貸等不動産として 使用される 部分を含む不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	11,534,516	11,259,991
		期中増減額	274,524	3,351,650
		期末残高	11,259,991	14,611,642
	期末時価		20,080,354	24,139,529

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(2,858,002千円)、主な減少は、減価償却による簿価の減少(1,477,587千円)であります。  
当連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(5,352,172千円)、主な減少は、減価償却による簿価の減少(1,788,629千円)であります。
- 3 連結会計年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、純粋持株会社として、各子会社の株式を保有し、報告セグメントごとに経営方針の発信、事業計画の意思決定を行うとともに、業績の評価を行っております。

したがって、当社は商品・サービス別を基礎としたセグメントから構成されており、「運輸」、「不動産」、「流通」、「レジャー・サービス」の4つを報告セグメントとしております。

「運輸」は、バス・タクシーによる旅客の運送を行っております。また、一部保有資産の賃貸を行っており、賃貸先は主にグループ会社であります。「不動産」は、不動産分譲・賃貸・仲介・管理業、建築工事請負業及び環境エネルギー事業を行っております。「流通」は、石油製品・生活用品及びトラック・バス車両等の販売を行っております。「レジャー・サービス」は、ビジネスホテル・旅館・ドライブイン・索道・ゴルフ場の運営、旅行の幹旋、自動車教習所・造園土木・介護事業を行っております。

2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
	運輸	不動産	流通	レジャー・ サービス	計		
営業収益							
外部顧客への営業収益	24,384,213	34,616,376	34,556,799	12,687,459	106,244,848	-	106,244,848
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,796,502	1,152,462	2,577,497	233,479	5,759,941	5,759,941	-
計	26,180,715	35,768,838	37,134,297	12,920,938	112,004,790	5,759,941	106,244,848
セグメント利益	1,419,653	4,971,435	159,470	478,398	7,028,957	110,326	7,139,284
セグメント資産	55,506,844	100,304,156	17,012,782	8,435,190	181,258,973	20,488,213	160,770,760
その他の項目							
減価償却費	2,259,770	2,658,008	365,094	485,520	5,768,393	31,602	5,736,790
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,956,885	4,587,041	645,080	1,109,591	8,298,600	39,473	8,259,126

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
	運輸	不動産	流通	レジャー・ サービス	計		
営業収益							
外部顧客への営業収益	24,089,984	34,582,276	33,437,092	11,817,232	103,926,586	-	103,926,586
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,845,863	1,428,220	2,426,951	269,946	5,970,982	5,970,982	-
計	25,935,848	36,010,497	35,864,044	12,087,179	109,897,569	5,970,982	103,926,586
セグメント利益 又は損失( )	1,156,653	4,802,419	14,321	153,319	5,820,074	98,109	5,918,183
セグメント資産	56,027,072	110,077,886	16,572,786	7,863,421	190,541,167	19,619,639	170,921,528
その他の項目							
減価償却費	2,121,377	3,193,568	401,404	476,162	6,192,513	31,373	6,161,139
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,183,151	9,565,347	355,701	917,444	13,021,644	37,182	12,984,462

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	運輸	不動産	流通	レジャー・サービス	計		
減損損失	130,029	1,087	58,536	-	189,653	-	189,653

当連結会計年度(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

## 1 関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の 近親者	武藤将史			連結財務諸表 提出会社取締役 の親族		建物建設工 事の請負	建物建設工 事の請負	26		

(注) 1 取引金額には消費税等は含まれておりません。

2 建物建設工事の請負にかかる取引金額及びその他の取引条件は、一般と同様の条件によっております。

当連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員の 近親者	中川昌久			連結財務諸表 提出会社取締役 の親族		建物建設工 事の請負	建物建設工 事の請負	25		

(注) 1 取引金額には消費税等は含まれておりません。

2 建物建設工事の請負にかかる取引金額及びその他の取引条件は、一般と同様の条件によっております。

## 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

## (1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
1株当たり純資産額	490円26銭	505円84銭
1株当たり当期純利益	45円93銭	37円89銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	4,551,357	3,760,489
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	4,551,357	3,760,489
普通株式の期中平均株式数(千株)	99,094	99,253

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	17,127,000	18,887,000	0.39	
1年以内に返済予定の長期借入金	17,953,605	22,275,815	0.41	
1年以内に返済予定のリース債務	21,005	26,992		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	39,893,711	39,654,800	0.39	令和3年6月22日 ～令和11年2月28日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	46,137	52,003		令和4年3月25日 ～令和9年8月17日
その他有利子負債				
合計	75,041,458	80,896,610		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

また、リース債務については支払利子込み法を採用しているため記載しておりません。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済または返還予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	14,521,568	12,228,664	6,922,370	5,194,662
リース債務	21,342	17,231	8,820	1,952

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益 (千円)	25,328,695	53,155,641	75,884,732	103,926,586
税金等調整前四半期(当期)純利益 (千円)	2,174,007	4,111,190	5,651,243	5,701,235
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (千円)	1,407,424	2,721,025	3,778,100	3,760,489
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	14.19	27.43	38.07	37.89

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失 (円)	14.19	13.24	10.64	0.18

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	6,999	6,706
預け金	1,884,568	2,417,338
未収入金	1,551,978	1,116,395
原材料及び貯蔵品	3,216	3,670
前払費用	20,354	20,279
その他	4,774	2,497
流動資産合計	3,471,892	3,566,887
固定資産		
投資その他の資産		
関係会社株式	18,128,757	18,128,757
長期前払費用	8,388	9,511
繰延税金資産	7,029	6,826
その他	7,143	10,131
投資その他の資産合計	18,151,318	18,155,226
固定資産合計	18,151,318	18,155,226
資産合計	21,623,211	21,722,114

(単位：千円)

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	125,000	-
未払金	145,510	182,387
未払法人税等	638,479	55,392
未払消費税等	11,439	13,333
未払費用	4,956	5,239
預り金	17,257	17,169
賞与引当金	11,442	12,601
流動負債合計	954,085	286,122
負債合計	954,085	286,122
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金		
資本準備金	750,000	750,000
その他資本剰余金	11,439,860	11,505,161
資本剰余金合計	12,189,860	12,255,161
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	6,748,667	7,426,763
利益剰余金合計	6,748,667	7,426,763
自己株式	1,269,402	1,245,933
株主資本合計	20,669,125	21,435,991
純資産合計	20,669,125	21,435,991
負債純資産合計	21,623,211	21,722,114

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日)	当事業年度 (自 平成31年 4月 1日 至 令和 2年 3月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	1 1,945,306	1 2,071,142
関係会社受入手数料	1 1,020,016	1 1,030,016
営業収益合計	2,965,322	3,101,158
営業費用		
販売費及び一般管理費	1, 2 935,341	1, 2 1,009,550
営業費用合計	935,341	1,009,550
営業利益	2,029,980	2,091,607
営業外収益		
受取利息	1 2,040	1 2,830
その他	1,069	1,017
営業外収益合計	3,110	3,848
営業外費用		
支払利息	1 2,344	1 406
その他	1 1,371	1 304
営業外費用合計	3,715	711
経常利益	2,029,374	2,094,745
税引前当期純利益	2,029,374	2,094,745
法人税、住民税及び事業税	69,545	27,544
法人税等調整額	460	202
法人税等合計	69,085	27,747
当期純利益	1,960,289	2,066,998

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成30年 4月 1 日至 平成31年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,000,000	750,000	11,374,177	12,124,177
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			65,682	65,682
当期変動額合計	-	-	65,682	65,682
当期末残高	3,000,000	750,000	11,439,860	12,189,860

	株主資本				純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
	繰越利益剰余金				
当期首残高	5,580,354	5,580,354	1,293,482	19,411,050	19,411,050
当期変動額					
剰余金の配当	791,977	791,977		791,977	791,977
当期純利益	1,960,289	1,960,289		1,960,289	1,960,289
自己株式の取得			266	266	266
自己株式の処分			24,346	90,028	90,028
当期変動額合計	1,168,312	1,168,312	24,079	1,258,075	1,258,075
当期末残高	6,748,667	6,748,667	1,269,402	20,669,125	20,669,125

当事業年度(自 平成31年4月1日至 令和2年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,000,000	750,000	11,439,860	12,189,860
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			65,301	65,301
当期変動額合計	-	-	65,301	65,301
当期末残高	3,000,000	750,000	11,505,161	12,255,161

	株主資本				純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
	繰越利益剰余金				
当期首残高	6,748,667	6,748,667	1,269,402	20,669,125	20,669,125
当期変動額					
剰余金の配当	1,388,902	1,388,902		1,388,902	1,388,902
当期純利益	2,066,998	2,066,998		2,066,998	2,066,998
自己株式の取得			290	290	290
自己株式の処分			23,758	89,060	89,060
当期変動額合計	678,096	678,096	23,468	766,866	766,866
当期末残高	7,426,763	7,426,763	1,245,933	21,435,991	21,435,991

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法  
子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法
- 2 たな卸資産の評価基準及び評価方法  
原材料及び貯蔵品  
移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）
- 3 引当金の計上基準  
賞与引当金  
従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。
- 4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項  
消費税等の会計処理  
消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当事業年度の費用として処理しております。  
連結納税制度の適用  
連結納税制度を適用しております。  
連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用  
当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 令和2年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 平成30年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

## (貸借対照表関係)

## 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
	千円	千円
短期金銭債権	3,441,863	3,538,221
長期金銭債権	8,005	8,465
短期金銭債務	136,024	170,607

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度	当事業年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
営業取引による取引高		
営業収益	2,965,322	3,101,158
営業費用	290,899	330,967
営業取引以外の取引による取引高	2,241	2,905

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日)	(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)
	千円	千円
役員報酬	217,306	242,461
給料及び手当	159,027	147,750
賞与引当金繰入額	11,442	12,601
広告宣伝費	90,878	104,002
賃借料	73,723	99,209
支払手数料	173,068	178,359
おおよその割合		
販売費	%	%
一般管理費	100 "	100 "

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	(単位：千円)	
	前事業年度 (平成31年3月31日)	当事業年度 (令和2年3月31日)
子会社株式	17,981,257	17,981,257
関連会社株式	147,500	147,500
計	18,128,757	18,128,757

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(平成31年3月31日)	(令和2年3月31日)
	千円	千円
繰延税金資産		
賞与引当金	3,454	3,804
賞与引当金に係る社会保険料	543	606
未払事業税	3,001	2,400
関係会社株式評価損	151,372	151,372
関係会社株式みなし配当	15,095	15,095
譲渡制限付株式報酬	5,855	13,916
その他	29	14
繰延税金資産小計	179,352	187,211
評価性引当額	172,323	180,384
繰延税金資産合計	7,029	6,826
繰延税金資産純額	7,029	6,826

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(平成31年3月31日)	(令和2年3月31日)
	%	%
法定実効税率	30.19	30.19
(調整)		
交際費等永久に損金 に算入されない項目	1.00	0.92
受取配当金等永久に益金 に算入されない項目	28.93	29.84
住民税均等割	0.25	0.24
その他	0.89	0.20
税効果会計適用後 の法人税等の負担率	3.40	1.32

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

該当事項はありません。

## 【引当金明細表】

(単位:千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
賞与引当金	11,442	12,601	11,442		12,601

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 (ホームページアドレス <a href="https://holdings.sanco.co.jp/public_notice/index.html">https://holdings.sanco.co.jp/public_notice/index.html</a> )
株主に対する特典	毎年3月31日及び毎年9月30日現在の株主に対し、株主優待乗車券、株主優待乗車証、タクシー利用券及び宿泊券を、次の基準によりそれぞれ5月及び11月に送付いたします。 1 10,000株以上24,000株未満 (1) 株主優待乗車券 三重交通・名阪近鉄バス共通乗車券 15枚 (2) タクシー利用券 三交タクシー 500円 2枚 (3) 宿泊券 三交イン宿泊券 1枚 2 24,000株以上 (1) 株主優待乗車証 三重交通・名阪近鉄バス共通 全線 1枚 (2) タクシー利用券 三交タクシー 500円 4枚 (3) 宿泊券 イ 鳥羽シーサイドホテルペア宿泊券 1枚 ロ 三交イン宿泊券 2枚 (注) 1 いずれも特定路線は利用不可 特定路線 (三重交通) 高速鳥羽大宮線、高速伊賀大宮線、高速南紀大宮線、名古屋長島温泉高速線、栄長島温泉高速線、名古屋上野高速線、名古屋南紀高速線、四日市京都高速線、津京都高速線、四日市大阪高速線、伊賀大阪高速線、桑名中部国際空港高速線、四日市中部国際空港高速線、津伊勢空港連絡線及びパールシャトル線 (名阪近鉄バス) 高速バス及び伊吹山線 2 自治体から受託運行しているコミュニティバスには利用不可 3 株主優待乗車証及び株主優待乗車券は、三重交通・名阪近鉄バス路線に加え、三交伊勢志摩交通及び八風バスの路線並びに三重急行自動車の三重交通との共同運行路線にも利用可

(注) 当社は単元未満株式についての権利を定款に定めております。当該規定により単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

#### (1)有価証券届出書及びその添付書類

株式報酬制度による自己株式の処分 令和元年7月3日東海財務局長に提出。

#### (2)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第13期（自平成30年4月1日至平成31年3月31日）令和元年6月14日東海財務局長に提出。

#### (3)有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第13期（自平成30年4月1日至平成31年3月31日）令和元年12月12日東海財務局長に提出。

#### (4)内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第13期（自平成30年4月1日至平成31年3月31日）令和元年6月14日東海財務局長に提出。

#### (5)四半期報告書及び確認書

第14期第1四半期（自平成31年4月1日至令和元年6月30日）令和元年8月14日東海財務局長に提出。

第14期第2四半期（自令和元年7月1日至令和元年9月30日）令和元年11月13日東海財務局長に提出。

第14期第3四半期（自令和元年10月1日至令和元年12月31日）令和2年2月7日東海財務局長に提出。

#### (6)臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

令和元年6月17日東海財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

令和2年6月16日

三重交通グループホールディングス株式会社  
取締役会 御中

五十鈴監査法人

津事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	安井	広伸
指定社員 業務執行社員	公認会計士	端地	忠司

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三重交通グループホールディングス株式会社の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三重交通グループホールディングス株式会社及び連結子会社の令和2年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続

を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、三重交通グループホールディングス株式会社の令和2年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、三重交通グループホールディングス株式会社が令和2年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象に含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

令和2年6月16日

三重交通グループホールディングス株式会社  
取締役会 御中

五十鈴監査法人

津事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	安	井	広	伸
指定社員 業務執行社員	公認会計士	端	地	忠	司

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三重交通グループホールディングス株式会社の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの第14期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三重交通グループホールディングス株式会社の令和2年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。