

第48期 報告書

2024年5月16日から2025年2月28日まで

銚子丸通信

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに、2025年2月期報告書をお届け申し上げます。



代表取締役社長
石井 憲

就任のご挨拶

笑顔あふれるおもてなし創造企業とし、 グルメ回転すしのリーディングカンパニーを目指す

この度、石田 満 前社長の後任といたしまして、代表取締役社長に就任いたしました、石井 憲でございます。就任にあたりまして、株主の皆様にご挨拶申し上げます。

我々外食産業を取り巻く国内環境は、人口減少時代の到来とともに、働く世代やお客様の世代が50年後には半減するペースで進んでいると言われております。

また、3年間にわたるコロナ禍の影響が落ち着く一方で、寿司の命とも言える「米」をはじめとする原材料はもとより、人件費、光熱費、物流費の上昇やインフレ進行の流れが進む中、常に変化への対応が求められる状況が続いております。

銚子丸はこの厳しい環境変化に立ち向かい、より多くのお客様に喜んでいただける「良質な外食体験」を提供することで、店舗ならびに事業拡大を進めながら、持続的成長、利益拡大を目指してまいりたいと考えております。

当社の強みは、豊洲市場や各地の漁場から店舗へ直送

された魚をさばき、お客様の目の前で職人が寿司を握る「技術力と人財力」、また、回転寿司の中でも劇場型エンターテインメント性を持つ「ライブ型ビジネスモデル」、さらには、全ての従業員が理念・真心を売る「銚子丸プライド」を持つ組織集団であることでございます。

これらの強みを活かしながら、「笑顔あふれるおもてなし創造企業とし、グルメ系回転すしのリーディングカンパニーとなる」ことを銚子丸の一つのビジョンと定め、株主さまをはじめとする全てのステークホルダーの方に愛され続ける成長を今後も目指してまいります。

1977年の会社設立以来、「私達の『真心』を提供し、お客様の『感謝と喜び』を頂くことを私達の使命と致します」という経営理念は不変であり、創業者の想いを脈々と受け継ぎながら、社業発展に邁進する所存でございます。

今後も引き続き変わらぬご指導、ご支援を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。

経営理念

人間の生命を支える最も基本的な飲食を通し、より多くのお客様に、よりおいしく・よりよいサービス・より速くをもって

私達の「真心」を提供し

お客様の「感謝と喜び」を頂くことを私達の使命 と致します。

※「銚子港直送」の表示について

「銚子港直送」の表示は、当店屋号の由来であり、新鮮かつおいしい食材をお客様に提供するという企業使命を表す表示です。取扱品目の大部分が銚子港という意味ではございません。

銚子港直送の食材は、さば・いわし・金目鯛等の地魚ですが、日によって異なります。

さあ、おいしい舞台へ



業績ハイライト

※第48期は、決算期変更の経過期間に付き、9か月13日間の変則決算であります。

売上高

17,388百万円

経常利益

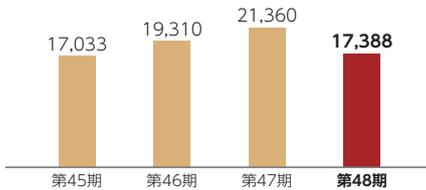
1,070百万円

当期純利益

582百万円

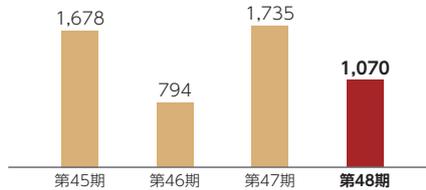
売上高

(単位：百万円)



経常利益

(単位：百万円)



当期純利益

(単位：百万円)



純資産額／総資産額

(単位：百万円)



1株当たり当期純利益

(単位：円)



1株当たり純資産額

(単位：円)



事業の概況

運営効率の最適化とデータドリブン経営により 持続的成長へ

当事業年度における我が国の経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の高まりにより、景気は緩やかな回復基調で推移しました。一方で、米国や中国の経済停滞懸念、国際情勢不安や地政学的リスクの高まりなど依然として先行きの不透明な状況が続いております。

外食業界におきましては、個人消費の回復とともに価格改定の動きが活発化し、業界全体は堅調に推移しました。一方で、原材料やエネルギー価格の高騰、労働力不足や人件費の上昇、物価高騰による消費者の節約志向の高まりなど、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中、当社は、「お客様に真心を提供し、感謝と喜びを頂く」ことを理念に、中期的経営課題に対する重点施策に取り組んでまいりました。

(課題① 収益構造・運営オペレーションの改革)

お客様に快適な環境をご提供するとともに、オペレーションの効率化を目的として6店舗の改装を実施しました(2024年6月 桜木店、同年7月 宇喜田店・板橋東新町店、同年10月 経堂店、同年12月 南柏店、2025年2月 保木間店)。また、新業態への取り組みとして、完全予約制の本格江戸前高級寿司をコンセプトとした「鮎元」(2024年6月 千葉県市川市)、エキナカ出店の立ち食い鮎元態「Standing鮎Bar Yasukeエキュート赤羽みなみ店」(2024年7月 東京都北区)、フードコート内出店の「アリオ橋本店」(2025年1月 神奈川県相模原市)の3店舗を出店しました。これにより、当事業年度末の店舗数は91店舗となりました。

(課題② DX戦略)

銚子丸公式の「縁アプリ」へ、おすすめメニュー表示、お気に入り店舗の混雑確認と順番待ち予約機能などの機能を追加することで、お客様の利便性向上と新規顧客の開拓を図るとともに、会員データの分析から、よりお客様に喜ばれる商品やサービスの開発に繋げてまいりました。また、社内各種システムとデータを有機的に結合することで、運営オペレーションを効率化させるための統合基盤開発を計画に沿ってすすめております。

(課題③ 人財戦略)

新規採用・中途採用の強化、教育プログラムのブラッシュアップ、階層別研修の充実、女性活躍推進のための環境整備など人財強化施策をすすめてまいりました。また、店舗休業日を設けることで従業員の休日を増やすとともに、お客様へより良いサービスを提供できる体制づくりを行いました。

(課題④ 商品・販売戦略)

毎月のキャンペーンの充実、創業祭販促の拡充、「縁アプリ」を活用した情報発信、地域別イベントや生本まぐろ解体ショーの全店同時開催などにより来店動機を高めるとともに、銚子丸ならではの商材・商品を追求し、お客様の満足度向上へ繋げてまいりました。

これらの結果、当事業年度の売上高は173億88百万円、営業利益は10億52百万円、経常利益は10億70百万円、当期純利益は5億82百万円となりました。

銚子丸ファンミーティングを初開催

2025年2月23日、当社本社にて初のファンミーティングを開催いたしました。当社ホームページ、縁アプリ、SNS及び各店舗にて参加者を募集し、数多くのご応募の中から、銚子丸の熱烈なファン13名にご参加いただきました。このイベントでは、「銚子丸との出会い」「銚子丸の好きなところ」「私にとっての銚子丸とは？」などを題材にした意見交換が行われ、「お客様がどこに銚子丸の価値を感じているのか」を会社として直接知る機会となりました。

また、歴代ユニフォームの展示や過去のメニュー紹介など、銚子丸の歴史を振り返る企画も実施し、ファンの方々は興味深く見学されていました。昼食では「出張回転寿司」を実際にご体験いただき、店舗とはひと味違う銚子丸を楽しんでいただきました。

参加者からは、「他のファンの方々と交流できたのがとても楽しかったです！」「新たな視点やおすすめのネタの話が聞けて新鮮だった」「ますます銚子丸のファンになった」といった感想が寄せられ、有意義なイベントとなりました。

今後も継続的にファンミーティングを開催し、多くの銚子丸ファンとの絆を深めてまいります。



マイナビ転職 BEST VALUE AWARD「働きかた優良企業賞」受賞

当社は、2025年2月19日、株式会社マイナビ主催の『マイナビ転職 BEST VALUE AWARD』において、全44社の企業がノミネートされる中、「働きかた優良企業賞」を受賞いたしました。今年度が初開催となる「マイナビ転職BEST VALUE AWARD」は、給与アップだけでなく、働き方や生産性向上など、従業員一人ひとりがイキイキと活躍していける環境を提供している企業を認定するアワードです。「給与アップ」「働き方改善」「キャリア支援」の3カテゴリのうち、いずれか1つ以上に該当する活動・取組みを行っている企業が対象となります。

当社では、2017年から本格的に働き方改革を始動し、従業員一人ひとりのワークライフバランスを追求し、店舗休業日の導入・正社員の年間公休日数増加・正社員給与の一律30,000円UPなどを実施してきました。今後も持続的な企業価値向上を図るためにも、働き方改革を今まで以上に加速し、優秀な人財の確保と成長を促進する人財戦略を推し進めてまいります。



すし銚子丸 雅 アリオ橋本店グランドオープン

当社は、2025年1月23日、神奈川県相模原市にあるアリオ橋本1Fに「すし銚子丸 雅 アリオ橋本店」をオープンいたしました。アリオ橋本店は、当社で初めての「フードコート内」での出店です。当店舗は、店内での通常メニューに加え、目の前のフードコート客席で「フードコート限定メニュー」をお楽しみいただけます。

オープンを記念いたしまして、先着1,000組のお客様にお寿司屋さんの高級焼き海苔をプレゼントする企画を実施いたしました。また、オープン記念限定(2025年2月28日まで)「本まぐろ5カセット」を提供いたしました。オープンの際は、多くのお客様にお越しいただき、大変ご好評をいただきました。

当社は、今後も多くのお客様にご支持いただけるよう、新しい寿司の提供スタイルに挑戦してまいります。



会社の情報

会社概要 (2025年2月28日現在)

商号	株式会社 銚子丸 Choushimaru Co.,Ltd.
設立	1977年11月
資本金	1億円
代表者	代表取締役社長 石田 満
本社所在地	〒261-0025 千葉県千葉市美浜区浜田二丁目39番地
事業内容	グルメ回転寿司事業
決算期	毎年2月末日
店舗数	91店舗 (千葉県: 39 東京都: 36 埼玉県: 10 神奈川県: 6)
従業員数	正社員 511名 パート・アルバイト 1,018名 (平均人員)
取引銀行	株式会社三菱UFJ銀行 株式会社千葉銀行

株式の状況 (2025年2月28日現在)

発行可能株式総数	54,000,000株
発行済株式の総数 (自己株式2,031,463株)	14,518,000株
株主数 (前事業年度末比560名増)	9,005名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
有限会社オール・エム	3,920,000	31.39
堀地 かなえ	2,811,000	22.51
堀地 元	257,200	2.06
堀地 篤人	152,000	1.22
銚子丸社員持株会	142,000	1.14
BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH - PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACCOUNT	49,700	0.40
モルガン・スタンレーMUFJ証券株式会社	38,758	0.31
石田 満	26,200	0.21
阿部 豊一	21,300	0.17
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	13,409	0.11

※当社は、自己株式(2,031,463株)を所有しておりますが、上記の大株主より除いております。
※持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除して算出しております。

株主メモ

上場金融商品取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
証券コード	3075
事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで ※2024年8月8日開催の株主総会決議により決算期(事業年度の末日)を変更しております。なお、第48期の事業年度については2024年5月16日から2025年2月末日までとなります。
定時株主総会	毎年5月
基準日	毎年2月末日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページ (https://www.choushimaru.co.jp) に掲載いたします。なお、やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

役員構成 (2025年5月29日現在)

代表取締役社長	石井 憲
取締役特別顧問	石田 満
専務取締役	堀地 元
取締役	堀地 かなえ
社外取締役	柴野 智政
社外取締役監査等委員	永井 俊秀
社外取締役監査等委員	登 三樹夫
社外取締役監査等委員	粟谷 しのぶ
社外取締役監査等委員	大塚 万紀子

株主優待のご案内

第48期期末(2025年2月28日)現在で所有株式数100株以上を保有の株主の皆様は、すし銚子丸・雅・百萬石・鮎Yasuke・鮎元・Standing 鮎 Bar Yasukeの全店舗でご利用いただける「**株主優待お食事券**」(有効期限:2025年11月30日)を同封させていただきます。

◆所有株式数100株以上500株未満の株主様

500円分

◆所有株式数500株以上1,000株未満の株主様

2,500円分

◆所有株式数1,000株以上の株主様

5,000円分



●所有株式数500株以上の株主様で、
株主優待お食事券に替えて「特選品」をご希望の場合

●所有株式数が500株以上1,000株未満の株主様は、以下特選品から選択いただけます。
「甘塩たらこ (400g相当)」
「佃煮詰合せ (全5品)」

●所有株式数が1,000株以上の株主様は、以下特選品から選択いただけます。
「特選辛子明太子&甘塩たらこ (800g相当)」
「佃煮詰合せ (全8品)」

●所有株式数500株未満の株主様につきましては、特選品との交換
はございませんので、御了承のほどお願い申し上げます。

●引き換え方法につきましては、同封の案内をご参照ください。
●ご不明な点がございましたら、下記にお問い合わせください。
フリーダイヤル 0120-126-651 銚子丸特選品事務局

※受付期間: 2025年6月2日から2025年7月15日まで
※受付時間: 土・日・祭日を除く9:00から17:00まで
※なお、株主優待特選品は限定生産のため受付からお渡しまで日数がかかります。
※誠に勝手ながら、受付期限を2025年7月15日までとさせていただきます。

●株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

●特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

●未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

IRメール自動配信サービス

株主の皆様が「銚子丸」をあらかじめ選択登録することで、ダイレクトに当社のIRメールが配信されるRIMSNETサービスをお試しください。(登録は無料)

※詳しくはこちらから<https://rims.tr.mufg.jp/>

