



キッコーマン  
株主レポート

第101期 決算のご報告  
平成29年4月1日～平成30年3月31日

キッコーマン株式会社

株主の皆様へ

次なる100年に向けて、  
「新しい価値創造への挑戦」をテーマに  
大なる挑戦をしてまいります。

平素は格別のご高配を賜り、  
厚く御礼申し上げます。  
ここにキッコーマン株主レポートを  
お届けし、当社グループの業績概要を  
ご報告いたします。

代表取締役社長 CEO  
堀切 功章



第101期 決算の概要

当社グループの当期の連結業績は、売上高  
4,306億2百万円(前期比107.1%)、営業利益  
365億2百万円(前期比111.1%)、経常利益359  
億8千5百万円(前期比112.3%)、親会社株主に  
帰属する当期純利益238億4千6百万円(前期比  
100.1%)となりました。

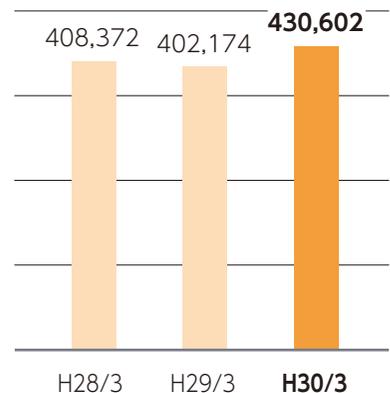
6ページに  
第107回定時株主総会決議ご通知を掲載しております。

# 業績ハイライト

## 売上高

430,602 百万円 

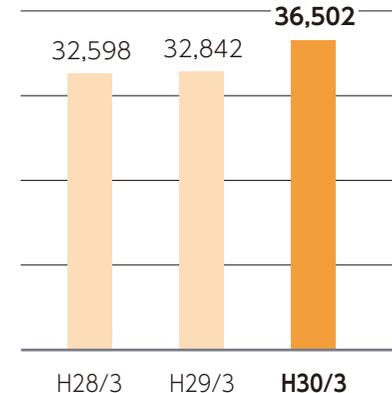
(単位:百万円)



## 営業利益

36,502 百万円 

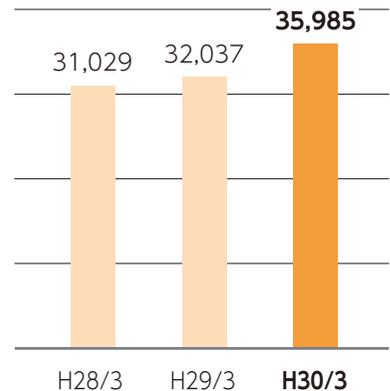
(単位:百万円)



## 経常利益

35,985 百万円 

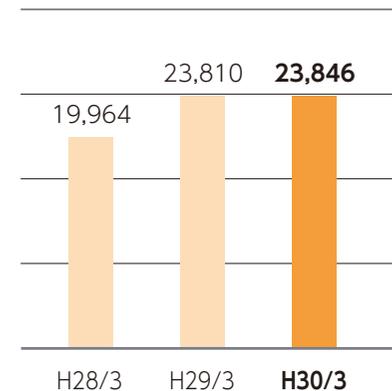
(単位:百万円)



## 親会社株主に帰属する当期純利益

23,846 百万円 

(単位:百万円)



## 国内・海外事業 事業別業績 (カッコ内の数値は前期比)

### 海外 食料品製造・販売事業

売上高 (109.4%) 

894億53百万円

営業利益 (109.5%) 

177億91百万円

### 国内 食料品製造・販売事業

売上高 (103.0%) 

1,724億37百万円

営業利益 (125.0%) 

103億85百万円

### 海外 食料品卸売事業

売上高 (111.2%) 

1,744億57百万円

営業利益 (106.8%) 

81億66百万円

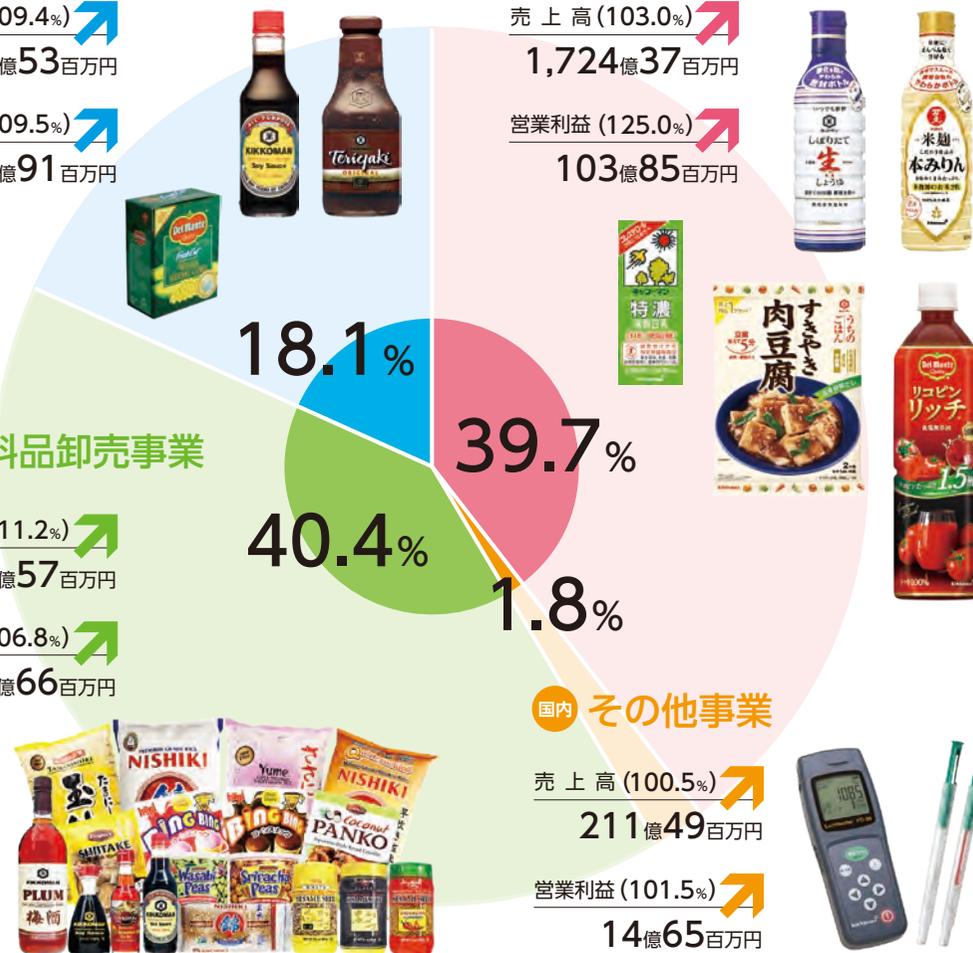
### 国内 その他事業

売上高 (100.5%) 

211億49百万円

営業利益 (101.5%) 

14億65百万円

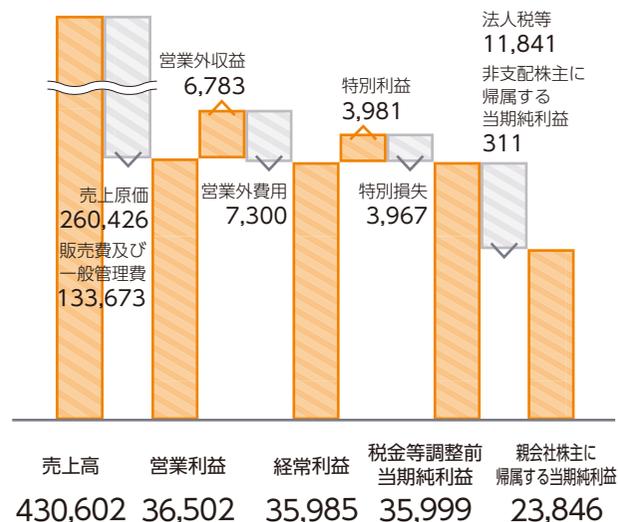


※円グラフに記載の割合は、各事業間取引の相殺消去後の事業別売上高構成比です。

### 連結損益計算書の概要

(単位:百万円)

当期[第101期] (平成29年4月1日～平成30年3月31日)

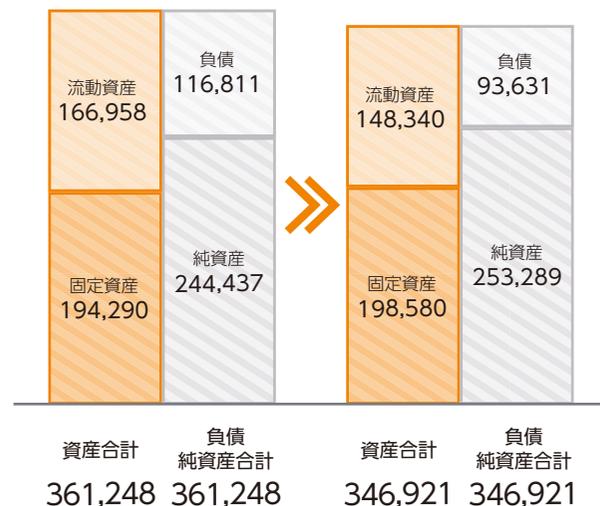


### 連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)

前期末[第100期]  
(平成29年3月31日現在)

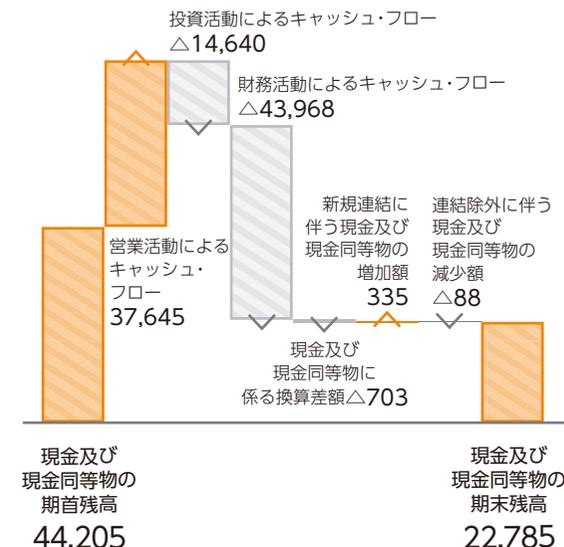
当期末[第101期]  
(平成30年3月31日現在)



### 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)

当期[第101期] (平成29年4月1日～平成30年3月31日)



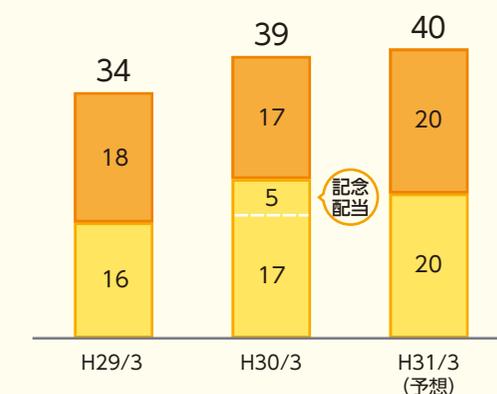
### 次期の連結業績予想

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1株当たり 当期純利益 (円)
次期予想	442,000	37,600	36,200	25,500	132.83
当期実績	430,602	36,502	35,985	23,846	123.71
増減 (当期実績比)	11,397 (102.6%)	1,097 (103.0%)	214 (100.6%)	1,653 (106.9%)	9.12 (-)

・次期の平均為替レートは1米ドル105円を想定しております。(当期110.81円)  
 ・なお、左記の予想は、平成30年4月26日現在における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績見通しとは異なる結果となる可能性があります。

### 配当金の状況

□ 中間 □ 期末 (単位:円)



詳細は当社ホームページをご覧ください



キッコマン IR

検索

※本報告書(P4.新中期経営計画に関する記載を除く)に記載してある金額は、表示単位未満を切り捨て、パーセント(%)表示は、表示単位未満を四捨五入しております。



代表取締役社長 CEO  
堀切 功章

キッコーマングループ長期ビジョン

『グローバルビジョン2030』策定 ~新しい価値創造への挑戦~

キッコーマン株式会社は、新たな長期ビジョン『グローバルビジョン2030』を策定しました。これは2030年を目標とするキッコーマングループの【目指す姿】とその戦略を定めたものです。2030年に向けて、「新しい価値創造への挑戦」をテーマに、キッコーマングループは大いなる挑戦をまいります。

●目指す姿

1

キッコーマンしょうゆをグローバル・スタンダードの調味料にする

2

世界中で新しいおいしさを創造し、より豊かで健康的な食生活に貢献する

3

キッコーマンらしい活動を通じて、地球社会における存在意義をさらに高めていく

●2030年への挑戦

経営資源の活用

1 発酵・醸造技術のさらなる活用

発酵・醸造技術をさらに進化させ、食品加工技術を高めることで、既存事業の強化・拡張、新規事業の創出による「新しい価値の提供」を行う。



4 研究開発・商品開発力の強化

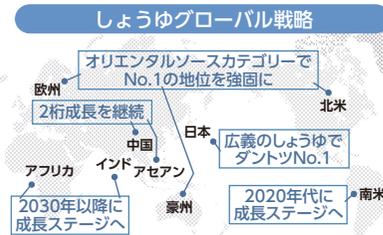
オープンイノベーションの活用 | おいしさ未来研究センター | 新研究開発棟 | パイロットプラント

2 人材・情報・キャッシュフロー

No.1バリューの提供

グローバルNo.1戦略

しょうゆ、東洋食品卸は、それぞれのビジネスモデルをより発展させ、グローバルNo.1の地位を強固なものとする。



東洋食品卸グローバル戦略

ソリューションの提供 (高品質な商品、サービス、提案)

拠点の整備・拡張 | 調達網の拡充 | マーケットへの対応

エリアNo.1戦略

発酵・醸造技術、食品加工技術および蓄積してきたノウハウを活用し、特定の地域、領域で確かな価値を提供し、No.1の地位を獲得する。



豆乳戦略

豆乳の市場を拡大 | 豆乳素材の新規展開 | 海外での展開

その他事業戦略

日本ワインでNo.1 | 衛生検査事業で世界No.1

新たな事業の創出

「内部資源」、「外部資源」等の経営資源を活用することで、新たな事業や商品を創出し、No.1バリューの提供に挑戦する。



# 新中期経営計画の概要 2018年度 ≫≫ 2020年度

キッコーマングループは、2018年を初年度とし、2020年を最終年度とする中期経営計画を定めております。

## 連結業績目標

営業利益率9%、  
ROE10%以上を目指す

	2017年度 実績	2020年度 目標	年平均成長率 (為替差除)
売上高	4,306億円	5,000億円	+5.8%
営業利益	365億円	450億円	+8.1%
営業利益率	8.5%	9%	-
ROE	9.8%	10%以上	-

※為替 ドル 110.8円 105.0円  
ユーロ 129.5円 130.0円

## グループ重点課題

収益力強化と成長継続

高付加価値化の推進

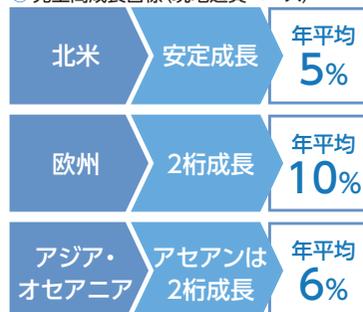
生産性の向上

新たな柱の構築

## 1 海外しょうゆ事業 目標と施策

売上高成長目標 年平均6% (現地通貨ベース)

●売上高成長目標(現地通貨ベース)



●施策

- ☑ 主要市場の深耕
  - ・未使用者層の開拓
  - ・高付加価値商品の拡大
- ☑ 新規市場の開拓
  - ・ブランド認知度向上
  - ・商品開発強化
  - ・市場に合わせた営業体制の構築

■新興国市場開拓の足場を固める。

## 2 東洋食品卸事業 目標と施策

売上高成長目標 年平均8% (現地通貨ベース)

「新拠点展開の継続」と「既存拠点の整備・体制強化」で  
持続的な成長を目指す



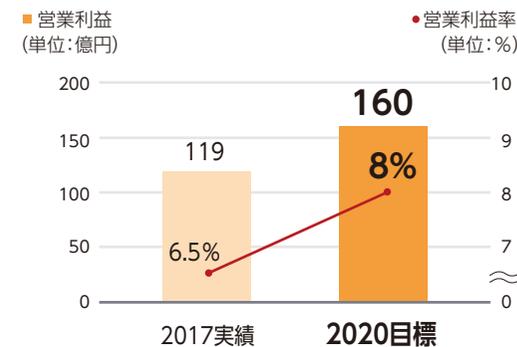
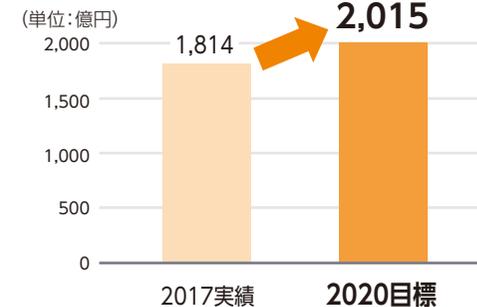
拠点ネットワーク  
の整備

物流体制の  
強化

商品調達力の  
強化

## 3 国内事業 目標

高付加価値商品を拡大し、  
売上高成長とともに収益力向上を図る



## 会社概要及び株式の状況

(平成30年3月31日現在)

商号	キッコーマン株式会社
設立	大正6年(1917年)12月7日
資本金	11,599百万円
主な事業	持株会社としてのグループ戦略立案及び各事業会社の統括管理
従業員数(連結)	7,105名
本店	〒278-8601 千葉県野田市野田250番地 電話 04-7123-5111
発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式の総数	210,383,202株 (前期末比 増減なし)
株主数	19,812名 (前期末比 2,009名増)

### 上位10名の株主

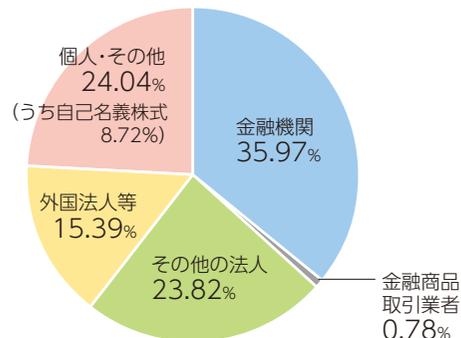
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	23,754	12.37
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	12,886	6.71
(株)千秋社	6,720	3.50
(株)茂木佐	6,140	3.20
明治安田生命保険(相)	4,959	2.58
(株)引高	4,796	2.50
(有)くしがた	4,171	2.17
(株)丸仁ホールディングス	3,884	2.02
(公財)野田産業科学研究所	3,727	1.94
(公財)興風会	3,272	1.70

- (注) 1. 当社は、自己株式18,345,463株を保有しておりますが、上記上位10名からは除外しております。  
2. 持株比率は発行済株式の総数から自己株式数を控除した株数により算出しております。  
3. 持株数は表示単位未満を切り捨て、持株比率は表示単位未満を四捨五入しております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
配当金受領株主確定日	期末配当3月31日 中間配当9月30日
定時株主総会	6月開催
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行(株)
同連絡先	三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 ☎0120-232-7111(フリーダイヤル) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html">https://www.kikkoman.co.jp/ir/lib/koukoku.html</a> ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。

## 株式の分布状況(所有者別株式分布状況)



## 株主優待制度のご紹介

### ● 対象となる株主様

権利確定日(直近の3月31日)現在の株主名簿に記載された株主様で、かつ、当社株式100株(1単元)以上を1年以上継続保有の株主様。

※ただし、本年実施する株主様ご優待については経過措置として、保有期間が1年未満の株主様も含めて、平成30年3月31日現在の株主名簿に記載された、単元株以上を保有する全株主様を対象といたします。(なお、ご優待内容は保有株式数及び保有期間に応じた内容といたします。)本年、対象となる株主様へは、定時株主総会の招集ご通知(6月上旬発送)に株主様ご優待のご案内を同封してお送りいたしました。

### 株主様ご優待に関するお問合せ先

三菱UFJ信託銀行 株主様サポートセンター(開設期間 平成30年11月30日まで)  
TEL 0120-838-313(通話料無料)(受付時間 9:00~17:00 土・日・祝日等を除く)

保有株式数	継続保有期間	ご優待内容	発送予定時期
100株以上 1,000株未満	1年以上*1	1,000円相当の当社グループ商品	… 8月下旬予定
1,000株 以上	1年以上 3年未満*2	3,000円相当の当社グループ商品*	… 8月下旬予定
		5,000円相当の内容(以下①~④からお選びいただけます。)	
	3年以上*3	① 3,000円相当の当社グループ商品(*と同一商品) +2,000円相当の株主様オリジナル調味料セット	… 8月下旬予定 … 10月上旬予定
		② 3,000円相当の当社グループ商品(*と同一商品) +2,000円相当の株主様オリジナル飲料セット	… 8月下旬予定 … 10月下旬予定
		③ 3,000円相当の当社グループ商品(*と同一商品) +2,000円分の株主様オリジナルクオカード	… 8月下旬予定 … 9月上旬予定
		④ 社会貢献団体への寄付(5,000円)	

株主優待制度のご紹介ホームページ <https://www.kikkoman.co.jp/ir/shareholder/gift.html>

### お問い合わせ先

住所変更、単元未満株式の 買取・買増請求を したい方	口座を開設している 証券会社に お問い合わせください。
----------------------------------	-----------------------------------

未受領の配当金、 特別口座に記録された 株式に関する お手続きをしたい方	三菱UFJ信託銀行 (株主名簿管理人)に お問い合わせください。 ☎0120-232-711 (受付時間:土・日・祝祭日を除く 平日9:00~17:00)
---	--

特別口座に記録されている株式は、そのままでは売却ができません。株式に係るお手続きを容易にするためにも、証券会社に口座を開設し、特別口座からの振替を行ってください。

#### ●マイナンバーについて

株式等の税務関係のお手続きに関しましてはマイナンバーのお届出が必要です。お届出をされていない株主様は、お取引の証券会社(特別口座の株主様は三菱UFJ信託銀行)へマイナンバーのお届出をお願いします。2015年12月以前より証券会社等とお取引をされている株主様も、2019年1月以降の最初に配当金の支払等を受ける時までにお届出が必要となります。

- ※1 「100株以上1,000株未満を1年以上継続保有」とは、株主名簿基準日(9月30日及び3月31日)の株主名簿に、同一株主番号で100株以上の保有が権利確定日(直近の3月31日)を含めて連続して3回以上記載され、かつ、そのうち1回以上1,000株未満であった場合をいいます。ただし、本年実施の株主様ご優待に限り、保有期間が1年未満の場合を含みます。
- ※2 「1,000株以上を1年以上3年未満継続保有」とは、株主名簿基準日(9月30日及び3月31日)の株主名簿に、同一株主番号で1,000株以上の保有が権利確定日(直近の3月31日)を含めて連続して3回以上記載されている場合をいいます。ただし、本年実施の株主様ご優待に限り、保有期間が1年未満の場合を含みます。
- ※3 「1,000株以上を3年以上継続保有」とは、株主名簿基準日(9月30日及び3月31日)の株主名簿に、同一株主番号で1,000株以上の保有が権利確定日(直近の3月31日)を含めて連続して7回以上記載されている場合をいいます。

### 取締役

取締役名誉会長 茂木 友三郎  
取締役会議長  
代表取締役社長 堀切 功章  
代表取締役 山崎 孝一

取締役 島田 政直  
取締役 中野 祥三郎  
取締役 清水 和生  
取締役 茂木 修  
取締役 松山 旭

社外取締役 福井 俊彦  
社外取締役 尾崎 護  
社外取締役 井口 武雄  
社外取締役 飯野 正子

### 監査役

常勤監査役 小澤 隆  
常勤監査役 森 孝一  
社外監査役 高後 元彦  
社外監査役 梶川 融

### 執行役員

社長 CEO 堀切 功章  
専務執行役員 山崎 孝一  
専務執行役員 島田 政直  
常務執行役員 中野 祥三郎  
常務執行役員 清水 和生  
常務執行役員 茂木 修  
常務執行役員 松山 旭  
常務執行役員 濱田 孝司

常務執行役員 三村 昇  
常務執行役員 藤村 公苗  
常務執行役員 石垣 良幸  
常務執行役員 神山 隆雄  
常務執行役員 松崎 毅  
執行役員 臼井 一起  
執行役員 浅見 芳昭  
執行役員 中嶋 康晴

執行役員 北倉 芳久  
執行役員 川村 岩  
執行役員 田嶋 康正  
執行役員 辻 亮平  
執行役員 中村 光伸  
執行役員 仲野 寿人  
執行役員 大浦 雅己  
執行役員 大津山 厚

執行役員 井上 信政  
執行役員 根岸 伸明  
執行役員 星野 泰宏  
執行役員 穴倉 俊也  
執行役員 荻野 浩司

## 第107回定時株主総会決議ご通知

平成30年6月26日開催の当社第107回定時株主総会において、下記の通り報告並びに決議されましたので、ご通知申し上げます。

### 報告事項

- 1.第101期(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
本件は、上記の各内容を報告いたしました。
- 2.第101期(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)計算書類の内容報告の件  
本件は、上記の各内容を報告いたしました。

### 決議事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

本件は、原案通り承認可決されました。  
なお、期末配当金は、1株につき17円と決定いたしました。これにより、中間配当金22円(普通配当17円、創立100周年記念配当5円)を加えた年間配当金は39円となりました。

#### ●期末配当金のお支払いについて

第101期期末配当金は、同封の「期末配当金領収証」により、お支払いいたしますので、その裏面の記載事項をご高覧の上お受け取りください。次回以降の配当金について、配当金領収証でのお受け取りにかえて、口座振込を希望される株主様は、お取引の証券会社(特別口座に記録されている株主様は、株主名簿管理人)までお申し込みください。口座振込をご指定の方には、「期末配当金計算書」及び「配当金振込先ご確認のご案内」を同封いたしますのでご確認ください。

#### 第2号議案 取締役12名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、取締役に茂木友三郎、堀切功章、山崎孝一、島田政直、中野祥三郎、清水和生、茂木修、福井俊彦、尾崎護、井口武雄の10氏が再選され重任、松山旭、飯野正子の両氏が新たに選任され就任いたしました。  
なお、福井俊彦、尾崎護、井口武雄、飯野正子の4氏は社外取締役であります。

#### 第3号議案 監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、監査役に梶川融氏が再選され重任いたしました。なお、梶川融氏は社外監査役であります。

#### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

本件は、原案通り承認可決され、補欠監査役に遠藤一義氏が選任されました。なお、遠藤一義氏は補欠の社外監査役であります。

以上

キッコーマン

いつでも新鮮  
しばりたて生しょうゆMILD(450ml)

希望  
小売価格  
280円  
(税別)



「豊かなコク」と「甘み」が  
特長

しばりたての生しょうゆに純米熟成黒みりんの甘みと二熟熟成生しょうゆのコクを加え、塩味をやわらかにすることでまろやかな味わいに仕上げたしょうゆです。白身のお刺身やおひたしなどのつけ・かけメニューだけでなく、煮物やてりやき等の調理メニューにもおすすめです。

キッコーマン

具麺 コク旨プルコギ風(58g×2袋)、  
具麺 ごまだれ棒々鶏風(57g×2袋)

希望  
小売価格  
220円  
(税別)



たっぷり具入り!  
麺にかけるだけ!

うどんや中華麺などの麺にかけるだけで、手早く簡単に具材たっぷりの満足感のある麺メニューをつくる事ができる、袋

入りの麺つゆです。レトルト殺菌(120℃で4分以上の加熱)をしていないので、具材の風味や食感が生きていて、手作り感のある味わいが楽しめます。麺によく絡み、最後までおいしく召し上がれます。

キッコーマン

わが家は焼肉屋さん  
甘熟だれ(400g、210g)

希望  
小売価格  
450円  
300円  
400g(税別) 210g(税別)



フルーティー!  
濃厚で複雑なコクのある甘み

大人も子どもも楽しめる、濃厚で複雑なコクのある甘みが特徴の焼肉のたれです。バナナ、りんご、マンゴー、もも、ブルーベリー等の果物を使い、果物そのままの自然な味わいを活かすことで、フルーティーで、複雑なコクのある甘みを感じていただけるようになりました。

デルモンテ

PANTO 太陽と情熱のガスパチョ(280g)、  
PANTO バジル香るトマトサラダ(280g)

希望  
小売価格  
240円  
(税別)



“パン専用”の  
トマト飲料!

「デルモンテ PANTO(パント)」はトマトをベースに、オリーブオイルやスパイス、ハーブ等をブレンドした、“パン専用”の冷やして飲むトマト飲料のシリーズです。ペットボトル入りでそのまま飲めるので、朝食やランチ等で、パンと一緒に“冷製スープ”として気軽に召し上がることができます。

キッコーマン

豆乳飲料 チョコミント(200ml)

希望  
小売価格  
90円  
(税別)



おやつや食後の  
デザートに!

お菓子やアイスクリームでも大人気のフレーバー「チョコミント」味の豆乳飲料です。チョコレートのコクと爽やかなミントの香りが特徴です。食物繊維4.2gを配合しています。

マンズワイン

酵母の泡 青森りんご(720ml)

希望  
小売価格  
1,700円  
(税別)



青森県産りんご100%使用の  
シードル

青森県産りんご100%でつくった発泡性のシードル\*1です。りんごの華やかな香りや、泡の爽やかな口あたり、やや甘口のフルーティーな味わいが特徴です。酵母の働きによってタンク内でじっくり発酵させる「シャルマ方式」\*2でつくりました。きめ細かくなめらかな泡を楽しむことができます。

\*1 シードルとは、りんごを発酵させてつくったお酒で、発泡性のものが主流です。  
\*2 密閉したタンク内で、酵母による二次発酵の際に出る炭酸ガスをそのままワインに溶け込ませる製法です。

飲酒は20歳になってから。飲酒運転は法律で禁止されています。妊娠中や授乳期の飲酒は胎児・乳児の発育に悪影響を与えるおそれがあります。お酒は楽しく適量で。のんだあとはリサイクル。