

株式会社 ひらまつ

〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿 4-17-3

Tel. 03-5793-8811 (代表)

www.hiramatsu.co.jp

「THE HIRAMATSU 京都」

Hiramatsu
Hiramatsu Inc.

2020年3月期 株主通信
2019年4月1日～2020年3月31日

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、格別のご高配を賜りまして厚く御礼申し上げます。ここに、2020年3月期株主通信(2019年4月1日～2020年3月31日)をお届けするにあたり、改めてご挨拶申し上げます。



業績及び配当について

当期は、度重なる自然災害の発生や競争の激化、低価格志向、労働力の不足等の影響による厳しい経営環境が続きましたが、様々な施策効果により、第3四半期後半から徐々に回復の兆しが見え始め、第4四半期当初においては、ほぼ予想通りに推移いたしました。その後、2月中旬頃からの新型コロナウイルス感染症拡大防止に伴う外出自粛、及びイベント等の中止要請の影響を受け、多くの婚礼延期に加え、パーティや法人接待など多数のキャンセルが発生したことにより、最終的には、売上高、営業利益、経常利益共に予想を下回る結果となり、減収減益となりました。

また、当期において、過去にリブランドや改装を実施した店舗などのうち、投資額の将来回収可能性を現在進めている構造改革を踏まえ検討した結果、当初の計画通りの適正な収益が確保できていない9店舗について、足元の新型コロナウイルス感染症拡大の影響も含んだ将来の回収可能性を検討し、減損損失1,975百万円を特別損失に計上いたしました。減損損失を計上するに至った要因の一部は、投資回収計画の見積り甘さや過大投資によるものがあり、今後の投資計画に関しては、今般樹立する新経営体制の下、投資回収計画を精査し、再発防止に向けた対策を進めております。事業構造変革の取組みを緩めることなく、さまざまな課題解決に向けた取組みを更に強化してまいります。

当期決算においては減損損失を計上したことに加え、現在の事業環境や業績を勘案し、慎重に検討いたしました結果、誠に遺憾ながら当期の配当を見送らせていただくこととしました。

株主の皆様におかれましては、当期の業績についてご心配をおかけしますが、株主の皆様のご期待に沿えるよう企業価値の向上と業績回復に努め、早期復配を目指し努めてまいります。

経営体制の移行について

近年、飲食・サービス業界は、少子高齢化をはじめとする社会構造の変化や、多発する自然災害、多様化するお客様のニーズや価値観、働き方改革等といった労働環境の変化など、様々な要因により大きな転換期を迎えております。

こうした環境の下、当社はこれまでも業績向上のための諸施策を推進してまいりましたが、当社が直面する経営課題への迅速な対応と、事業構造改革推進のスピードと質を高める目的から、経営と業務執行を明確化した新しい経営体制へ移行することを決断しました。新経営体制においては、豊富な知見を持った新役員による強固な経営体制の組成により現場実行力を高め、これまで築き上げてきたブランドの競争優位性の更なる向上や、収益の改善、既存事業価値の最大化、人財基盤の強化及び経営インフラの強化などの事業構造改革に取り組んでまいります。

新経営体制において社長となる遠藤氏は、飲食店、食品小売の多店舗展開事業におけるブランド価値の再構築と人材育成および組織強化を主体とした事業再生に携わってきた経験と知見を有し、当社の付加価値への高い評価と深い理解を示していることから、新経営体制の中核を担う最適な人財と確信しています。引き続き、新社長となる遠藤氏陣頭指揮のもと、当社の業績回復、企業価値向上に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも当社へのご支援・鞭撻を賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

新社長ご挨拶

私は今、創業から築き上げてきた「ひらまつ」という唯一無二のブランドの価値を更に向上させていくという挑戦に、心躍らせています。このような機会に巡り合うきっかけとなった陣内前社長はじめ前経営陣には、深く感謝するとともに、今後ますます社業発展のため、共に団結して取り組んでいただく協力体制をお願いするところであります。

時代とマーケットが刻々と変化する厳しい環境下では、大胆な変革と継続的成長を支える緻密な経営戦略が不可欠となります。そしてそれらを実行していく上で最も重要なのが人財と考えています。今この時も現場で「ひらまつ」を支えてくれている従業員のモチベーションを高め成長があってこそ「ひらまつ」は成長できます。その為、再度「働き方改革」を強化し、彼らを下支えする強固な組織基盤の構築を図っていきます。これらの取組みを通じ、これまで永きにわたり、食文化の浸透と日本の文化を世界に発信し続け、日本が誇るブランドである「ひらまつ」の企業価値を磨き上げ、新たな発想とこれまで培ってきた知見を活かし、「ひらまつ」を愛してくださるお客様に更なる感動と体験をお届け出来るよう尽力してまいります。

新たな経営体制のもと、事業構造の変革に全力で取り組んでまいりますので、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますよう、よろしくごお願い申し上げます。

代表取締役社長兼CEO 遠藤 久

事業構造変革は、次なる段階へ



事業構造変革を確実なものとするため、経営と執行を明確化した新たな経営体制を樹立
早期の業績回復と企業価値向上を目指す

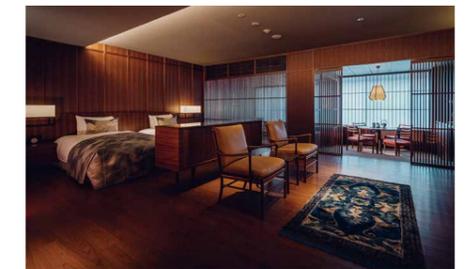
当社グループは、事業構造変革を確実なものとするため、経営と執行を明確化した新たな経営体制を樹立いたしました。新経営体制では、豊富な知見を持った新役員による強固な経営体制を組成するとともに、執行組織を確立することで現場の実行力を高めてまいります。新たな経営体制へと移行し、より着実な体制のもとで様々な施策の実行と検証を行うことにより、早期の業績回復と企業価値向上による株価押し上げを目指してまいります。

「THE HIRAMATSU 京都」2020年3月18日オープン

京都の中心地・中京区の室町通に
スモールラグジュアリーなホテルが誕生しました。

築100年以上の京町家の意匠を継承しながらも、そこに新たな息を吹き込み、ホテルとして生まれ変わった建物は、京町家の美しい空間と上質な寛ぎを味わっていただける場所です。日本を代表する数寄屋建築の工房として内外に知られる、京都の中村外二工務店が総合監修しました。全29の客室は、京都の中心地にありながらゆったりと広めのスペースを確保し、ホテル内には割烹とイタリア料理レストランを併設。京都を心ゆくまで堪能していただくためのスモールラグジュアリーなホテルです。

- 客室:5階建/全29室(54.8㎡~104.4㎡)/全室ツイン/ジェットバス付き
- 住所:京都市中京区室町通三条上る 役行者町361
- 交通:京都駅よりタクシー15分、京都市営地下鉄 烏丸御池駅より徒歩3分
- 施設:割烹、イタリア料理レストラン、ラウンジ



「THE HIRAMATSU 軽井沢 御代田(仮)」2020年11月オープン予定



当社ホテル事業の最上位ブランドとなる、滞在型リゾートホテル「THE HIRAMATSU 軽井沢 御代田(仮)」が、2020年11月いよいよオープンします。浅間山の南麓に位置する広大な敷地には、5階建ての本館とプライベート感あふれる9棟のコテージが配され、全37室の客室は、ファミリーから旅慣れた大人までそれぞれに心地よい時間をご提供します。長野県の豊かな自然に育まれた食材と、御代田の自然を存分にお楽しみください。

当社は、各地での緊急事態宣言に伴い、4月から5月にかけて、お客様ならびに従業員の健康と安全確保、感染拡大防止への社会的責任を第一に考え、レストランおよび一部のホテルを臨時休業させて頂きました。休業期間中には、新しい生活様式に求められる安全基準として、業界団体発表のガイドラインも踏まえた当社独自の指針「Hiramatsuスタンダード」を制定いたしました。「衛生管理」、「ソーシャルディスタンス」、「換気」の3つの視点において、お客様をお迎えする環境や従業員の行動基準を細かく定めたものです。営業再開にあたっては、この「Hiramatsuスタンダード」を徹底して取り組む体制を整え、従業員一丸となって遵守していくとともに、時代や状況に応じた改善も図り、持続的な安全対策を講じてまいります。

業界初となるウイルス対策装置「エアバスター」の設置

営業再開に向けて、飲食・サービス業界では初となるオゾン除菌脱臭器「エアバスター」を当社すべてのレストラン・カフェ・ホテルに導入。



エアバスターは、浮遊しているウイルスだけでなく、テーブルや椅子などに付着したウイルスも、オゾンの強力な酸化作用で分解し、その特性により耐性菌を発生させないという特長を持った除菌脱臭器。安定した濃度でオゾンが発生させるため、安全濃度での運転が可能。空気清浄機との比較試験においてもその高い効果を実証され、同等機種含め、東京消防庁をはじめとする全国500台以上の救急車にも搭載されています。またオゾンが新型コロナウイルスにも有効であるということが日本の研究グループにより明らかになりました(※)。エアバスターの導入により、感染症拡大リスクを低減させ、お客様ならびに従業員にとって安心して過ごせる環境づくりを推進してまいります。

※現在新型コロナウイルスの不活性化が検証されたオゾン濃度は、人体に影響を与える高濃度のオゾンです。オゾンの効果はオゾン濃度に比例するため、人がいる場所で使用可能な濃度のオゾンで、同じ効果が出るわけではありません。しかしながら、人体に影響を与えない微量のオゾンでも、24時間オゾンが存在する空間は、ウイルスに感染しにくい環境となることから、予防の一つとして有効と捉えております。

ひらまつスタンダードの制定

従業員向けの詳細な対応マニュアルのみならず、お客様に「Hiramatsuスタンダード」の取り組みを視覚的にもわかりやすくご理解いただくため、ピクトグラムを用いた説明を、ホームページおよび店内にて掲示し、お客様にも安全対策へのご協力をお願いしております。



館内消毒

消毒液にて1時間に1回を目安に多くの方が触れる館内共用部の消毒を行っております。



テーブル・ディスタンス

他のお客様との距離を保つためにテーブル数を減らし、各テーブルの間隔を2m以上開けております。



マスクの着用

お客様の安全及び公衆衛生を考慮し、出退動時や勤務中はマスクを着用いたします。



来店人数の調整

リスクをできる限り低減するため、予約人数の制限や入店時間の分散化を実施しております。



テーブル・椅子の消毒

消毒液にてお客様の利用毎にテーブル・椅子・荷物置き等、多くの方が触れる共有部の消毒を行っております。



配席・ディスタンス

同じテーブル内でお客様同士が接近しないために、スペースを開けて配席しております。



従業員の衛生講習会

新型コロナウイルス感染症や食の安全に関する知識を高めるため、専門家による講習会を開催いたします。



体調確認のお願い

発熱や咳など体調がすぐれない方には、ご来店をお控えいただく場合がございます。

当社オリジナルで制作したピクトグラムは全30数種。一人でも多くの方に伝えるため、日英テキストを含めたすべてのデザイン素材を、個人・企業・団体を問わず無償提供中。

店舗のご紹介

東京



[西麻布・フランス料理]
レストランひらまつ レゼルヴ
TEL. 03-5766-6880



[六本木・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
トーキョー
TEL. 03-5785-8880



[広尾・カフェ、トラットリア]
カフェ&トラットリア ミケランジェロ
TEL. 03-3448-0643



[六本木・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキューズ
ミュゼ (国立新美術館カフェ併設)
TEL. 03-5770-8161



[六本木・フランス料理]
フィリップ・ミル 東京
TEL. 03-5413-3282



[銀座・フランス料理]
アルジェント
TEL. 03-5524-1270



[銀座・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキューズ
銀座
TEL. 03-5159-0321



[代官山・イタリア料理]
リストランテASO
TEL. 03-3770-3690



[代官山・カフェ]
カフェ・ミケランジェロ
TEL. 03-3770-9517



[代官山・フランス料理]
メゾン ポール・ボキューズ
TEL. 03-5458-6324



[二子玉川・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
二子玉川店
TEL. 03-5797-3380



[丸の内・フランス料理]
サンス・エ・サヴール
TEL. 03-5220-2701



[丸の内・フランス料理]
ブラスリー ポール・ボキューズ
大丸東京
TEL. 03-5218-2211



[日本橋・イタリア料理]
代官山ASO チェレステ
日本橋店
TEL. 03-3243-1820

北海道



[札幌・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
サッポロ
TEL. 011-632-7810



[札幌・フランス料理]
リストランテMINAMI
TEL. 011-252-3471

神奈川



[仙石原・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
仙石原
TEL. 0460-83-8981

静岡



[熱海・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
熱海
TEL. 0557-52-3301

石川



[金沢・フランス料理]
ジャルダン
ポール・ボキューズ
TEL. 076-261-1161



[金沢・フランス料理]
カフェ&ブラスリー
ポール・ボキューズ
TEL. 076-261-1162

愛知



[名古屋・フランス料理]
オーベルジュ・ド・リル
ナゴヤ
TEL. 052-527-8880

三重



[賢島・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
賢島
TEL. 0599-65-7001

奈良



[桜井・ホテル]
オーベルジュ・ド・ぶれざんす
桜井
TEL. 0744-49-0880



[春日野・イタリア料理]
リストランテ
オルケストラータ
TEL. 0742-20-7321

京都

(2020年6月現在)



[室町通・ホテル]
THE HIRAMATSU 京都
TEL. 075-211-1751

大阪



[中之島・フランス料理]
ラ・フェット ひらまつ
TEL. 06-6233-1139



[西梅田・イタリア料理]
リストランテ ル・ミディ
ひらまつ
TEL. 06-4797-7681

福岡



[博多・フランス料理]
レストランひらまつ 博多
TEL. 092-263-6231



[天神・イタリア料理]
リストランテKubotsu
TEL. 092-724-0600



[博多・フランス料理]
ブラスリーポール・ボキューズ
博多
TEL. 092-413-5110

沖縄



[宜野座・ホテル]
ザ・ひらまつ ホテルズ&リゾート
宜野座
TEL. 098-968-5600

www.hiramatsu.co.jp

株主様に向けた 取り組み

当社は、株主の皆様からのご支援にお応えするとともに、株主の皆様と共に成長し歩んでいきたいと考えております。「株主様 = お客様」とらえ、より多くの株主の皆様を特別なお客様としてお迎えし、当社の魅力をお伝えすると共に、事業内容へのご理解を一層深めていただくため、株主の皆様に対して特別なご優待をご用意させていただいております。ぜひレストランやホテルのご利用を通じ、心豊かなひとときをお過ごしください。



1 レストランにおけるご飲食代の割引、 ホテルにおける宿泊代、ご飲食代の割引

20%割引 = 5単元(500株)以上保有

10%割引 = 1単元(100株)～5単元(500株)未満保有

- ・保有株数に応じたご優待カードを発行いたします。
- ・株主様ご本人がご同伴の上、ご優待カードをご提示いただいた場合に限り割引いたします。
- ・対象期間中であれば、何度でもご利用いただけます。
- ・他の特典・サービス等との併用はできません。
- ・パーティ(20名様以上でのご利用)ではご利用いただけません。



2 ご婚礼における ご飲食代の割引

1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、当社レストランにて株主様ご本人がご披露宴を行う場合、ご婚礼ご飲食代の10%を割引いたします。



3 株主様限定のご優待フェア開催

「新型コロナウイルス感染症の国内での発生状況を踏まえ、株主の皆様および関係者の健康・安全面を第一に考慮し、2020年7月～12月までの株主様ご優待期間における株主様フェアの開催方法を変更させていただきます。皆様に安心してご利用いただくため、イベントとしての一斉スタートに替え、レストランにおいては、「株主様ウィーク」、「株主様マンス」として、期間限定でお好きな時間にご来店いただけるメニューや、ホテルでは株主様限定宿泊プランをご用意いたしました。開催日程・内容につきましては、「株主様ご優待制度ガイドブック」をご覧ください。



4 通信販売「ひらまつオンライン」における ワイン代の割引

当社グループ独自のルートにより最高の状態を保ったワインを買い付け「ひらまつオンライン」(当社運営の通販サイト)にて販売しております。1単元(100株)以上保有の株主様を対象として、保有株数に関わりなくワイン代の20%を割引いたします。

<https://www.hiramatsu-online.jp>

5 お食事券の割引販売

全国の当社レストランでご利用いただける共通食事券をはじめ、各店オリジナルのお食事券をご用意しております。レストランにおけるご飲食の割引同様、保有株式数に応じてご優待価格にて販売しております。

<https://www.hiramatsu.co.jp/ticket/>



業績ハイライト

連結財務諸表等

連結貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

科目	2019年3月期 (前期)	2020年3月期 (当期)
資産の部		
流動資産	9,544,263	6,932,149
現金及び預金	7,115,954	4,631,575
固定資産	12,329,234	14,643,340
有形固定資産	9,436,269	11,926,019
無形固定資産	34,711	32,398
投資その他の資産	2,858,253	2,684,921
資産合計	21,873,498	21,592,283
負債の部		
流動負債	5,066,999	4,039,779
固定負債	7,151,247	9,961,906
負債合計	12,218,247	14,001,686
純資産の部		
株主資本	9,483,510	7,400,267
資本金	1,213,540	1,213,540
資本剰余金	2,408,920	2,408,920
利益剰余金	8,652,178	6,568,935
自己株式	△2,791,128	△2,791,128
為替換算調整勘定	82,501	79,835
新株予約権	89,238	110,494
純資産合計	9,655,251	7,590,596
負債純資産合計	21,873,498	21,592,283
ROA	3.0%	△0.2%
ROE	0.8%	△26.1%

連結損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2019年3月期 (前期)	2020年3月期 (当期)
売上高	10,948,899	9,887,175
売上原価	4,574,583	4,240,980
売上総利益	6,374,315	5,646,195
販売費及び一般管理費	5,633,355	5,670,285
営業利益	740,959	△24,090
営業外収益	70,456	61,932
営業外費用	147,926	77,294
経常利益	663,490	△39,451
特別利益	27,434	12,672
特別損失	423,249	2,019,822
税金等調整前当期純利益	267,675	△2,046,601
法人税等合計	192,282	△92,879
親会社株主に帰属する 当期純利益	75,393	△1,953,721

POINT

経営成績のポイント

レストラン、ブライダル、ホテルのいずれにおいても度重なる自然災害の発生や競争の激化、低価格指向、労働力の不足等の影響による厳しい環境の中、様々な施策効果により回復の兆しが見えたものの、2月中旬からの新型コロナウイルス感染症拡大の影響により業績予想を下回る結果となりました。また、第3四半期連結累計期間において計上した減損損失に加え、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を含んだ将来の回収可能性を検討。今期は合計9店舗に対し、1,975百万円の減損損失を計上しました。

財政状態のポイント

総資産は前期末比281百万円減少し21,592百万円となりました。減益の影響及び、減損損失の計上による特別損失の発生により、ROA、ROEとも低下しておりますが、事業構造改革の推進により将来的には適正水準を目指します。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	2019年3月期 (前期)	2020年3月期 (当期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	754,014	689,961
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,202,538	△4,781,954
財務活動によるキャッシュ・フロー	△843,512	1,607,953
現金及び現金同等物の期末残高	7,115,954	4,631,575

POINT

キャッシュ・フロー状況のポイント

営業活動によるキャッシュ・フローは689百万円となりました。新規出店のため有形及び無形固定資産を取得する一方、社債発行及び長期借入による調達と、返済の結果、期末現金残高は4,631百万円となりました。今後も戦略的キャッシュ・フローを意識する経営を継続してまいります。

配当方針について

当社グループは、株主の皆様への利益還元を経営課題の一つとして位置付けており、今後のレストラン・ホテル事業推進の為の設備投資、及び企業体質強化のための内部留保を勘案したキャッシュ・フロー重視の経営を目指しつつ、業績に裏付けられた成果の配分として、配当性向30%を目処とした積極的な配当を基本方針としております。

第38期配当について

当期決算においては減損損失を計上したことに加え、現在の事業環境や業績を勘案し、慎重に検討いたしました結果、誠に遺憾ながら当期の配当を見送らせていただくこととなりました。今後につきましては、株主の皆様のご期待に沿えるよう業績回復に努め、早期復配を目指してまいりますので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

業績ハイライト

株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 48,604,200株
 株主数 25,229名

大株主

株主名	所有株数 (株)	議決権比率 (%)
平松博利	5,250,100	12.16
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,103,500	4.87
エヌ・ティ・ティ都市開発株式会社	1,500,000	3.47
ひらまつ社員持株会	1,332,600	3.09
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	752,700	1.74
平松慶子	742,600	1.72
中川 一	724,700	1.68
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	658,900	1.53
株式会社三井住友銀行	600,000	1.39
株式会社ヨックモックホールディングス	600,000	1.39

(注) 1. 当社は自己株式5,430,239株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
 2. 議決権比率は自己株式を控除して計算しております。

会社概要 (2020年3月31日現在)

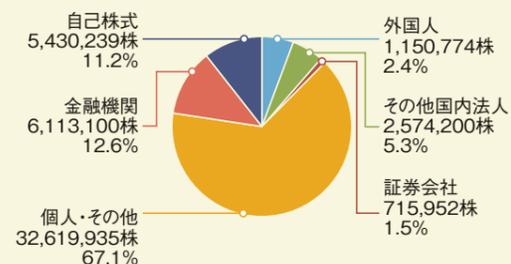
商号 株式会社ひらまつ(Hiramatsu Inc.)
 (証券コード 2764 東証1部)
 本社所在地 〒150-0013 東京都渋谷区恵比寿4-17-3
 創業年月日 1982年4月8日
 資本金 1,213,540,054円

役員 (2020年6月26日現在)

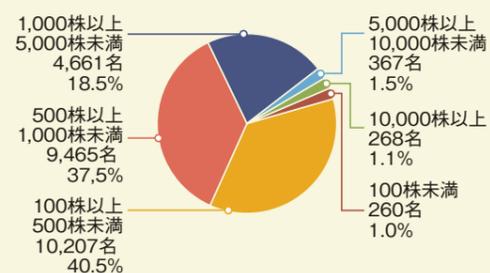
代表取締役社長 遠藤 久	取締役 熊谷 信太郎	常勤監査役 桑原 清幸	執行役員 陣内 孝也
取締役 北島 英樹	取締役 楠本 正幸	監査役(非常勤) 唐澤 洋	執行役員 服部 亮人
取締役 中谷 一則	取締役 古川 徳厚	監査役(非常勤) 岩田 美知行	執行役員 大沢 祐子
			執行役員 植杉 かおり
			執行役員 田栗 諭
			執行役員 吉越 謙二郎

所有者・所有株式数別株式分布状況

所有者別株式数比率



所有株式数別株主数比率



従業員数 565名
 店舗数 東京都 17 福岡県 3
 北海道 2 神奈川県 1
 石川県 2 三重県 1
 愛知県 1 静岡県 1
 大阪府 2 沖縄県 1
 京都府 1 奈良県 2

株主メモ

決算期日 毎年3月31日
 定時株主総会 毎年6月
 上記基準日 毎年3月31日
 配当金支払株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 9月30日
 公告掲載場所 <https://www.hiramatsu.co.jp/ir/>
 株主名簿管理人 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1
 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店にて行っております。
 (お知らせ) 各種手続用紙のご請求は、下記株主名簿管理人三井住友信託銀行のホームページをご利用下さい。
 ホームページ <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。
 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

※ 配当金に関する支払調書
 ※ 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

証券口座にて株式を管理されている株主様
 お取引の証券会社までお問合せください。

証券会社とのお取引がない株主様

下記フリーダイヤルまでお問合せください。
 三井住友信託銀行 証券代行部
 フリーダイヤル 0120-782-031

マイナンバーの利用範囲には株式の税務関係手続きも含まれます。株主様はお取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。